













MART 2013
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

 **VakıfBank**



*İşimizi halden anlamak
gücümüzü değişim*

İÇERİK

BÖLÜM	SAYFA NO
 VAKIFBANK HAKKINDA	3
 VAKIFBANK'IN ORTAKLIK YAPISI	3
 YÖNETİM KURULU VE DENETİM KURULU ÜYELERİ	4
 ÜST YÖNETİM	5
 BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER	6
 YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ	7
 GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ	9
 MALİ DURUM DEĞERLENDİRMESİ	11
 İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR	12
 KREDİ DERECELENDİRME KURULUŞLARI NOTLARI	13
 DİĞER HUSUSLAR	13
 YATIRIMCI İLİŞKİLERİ GÖREVLİLERİ	15

VAKIFBANK HAKKINDA

Faaliyete Geçiş Tarihi	:	13 Nisan 1954
Merkezi	:	İstanbul
Ödenmiş Sermayesi	:	2.500.000.000 TL
Personel Sayısı	:	13.517
Yurt içi Şube Sayısı	:	741 (647 şube, 94 bağlı şube)
Yurt dışı Şube Sayısı	:	3 (New York Şubesi, Bahreyn Şubesi, Erbil Şubesi)
İştirak ve Bağlı Ortaklık Sayısı	:	23
Bağımsız Denetim Kuruluşu	:	AKİS Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Adres	:	Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlüğü Sanayi Mahallesi, Eski Büyükdere Caddesi Güler Sokak No:51 Kağıthane/İstanbul
Tel	:	(0212) 398 15 15 - (0212) 398 10 10
Fax	:	(0212) 398 11 55
Web-site	:	http://www.vakifbank.com.tr

VAKIFBANK'IN ORTAKLIK YAPISI

GRUBU	ORTAK ADI	SERMAYE (TL)	YÜZDE %
A	Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün idare ve temsil ettiği Mazbut Vakıflar	1.075.058.640	43,00
B	Mülhak vakıflar	386.224.785	15,45
B	Diğer mülhak vakıflar	3.157.818	0,13
B	Diğer mazbut vakıflar	1.453.084	0,06
C	Vakıfbank Mem.ve Hizm.Em. ve Sağ.Yard.San.Vakfı	402.552.666	16,10
C	Diğer gerçek ve tüzel kişiler	1.560.320	0,06
D	Halka açık	629.992.687	25,20
TOPLAM		2.500.000.000	100,00

**YÖNETİM KURULU VE DENETİM
KURULU ÜYELERİ**

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	GRUBU	GÖREVE ATANMA TARİHLERİ
Ramazan GÜNDÜZ	Yönetim Kurulu Başkanı	C Grubu	29 Mart 2013
Mehmet Emin ÖZCAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	A Grubu	29 Mart 2013
Halil AYDOĞAN	Genel Müdür Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	-	29 Mart 2013
İsmail ALPTEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	A Grubu- Bağımsız	6 Nisan 2009
Halim KANATCI	Yönetim Kurulu Üyesi	A Grubu	28 Nisan 2009
Ahmet CANDAN	Yönetim Kurulu Üyesi	B Grubu	19 Mart 2010
Dr. Adnan ERTEM	Yönetim Kurulu Üyesi	A Grubu	28 Ekim 2010
Ali Fuat TAŞKESENLİOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	D Grubu- Bağımsız	30 Mart 2012
Sadık TILTAK	Yönetim Kurulu Üyesi	C Grubu- Bağımsız	30 Mart 2012
Mehmet HALTAŞ	Denetçi	A Grubu	19 Mart 2010
Yunus ARINCI	Denetçi	C Grubu	19 Mart 2010

DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	GÖREVE ATANMA TARİHLERİ
Ali Fuat TAŞKESENLİOĞLU	Denetim Komitesi Üyesi	6 Nisan 2012
Sadık TILTAK	Denetim Komitesi Üyesi	5 Nisan 2013

ÜST YÖNETİM

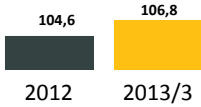
ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	BU GÖREVE ATANMA TARİHİ
Halil AYDOĞAN	Genel Müdür	29 Mart 2013
Mehmet CANTEKİN	Genel Müdür Baş Yardımcısı (Kredi İzleme, Bölge Müdürlükleri, Strateji Geliştirme, Ekonomik Araştırmalar)	28 Aralık 2007
Şahin UĞUR	Genel Müdür Yardımcısı (Kurum Maaş Ödemeleri)	9 Ağustos 2004
Feyzi ÖZCAN	Genel Müdür Yardımcısı (Bireysel Bankacılık, Bireysel Krediler, Ödeme Sistemleri, Ödeme Sistemleri Operasyonları, Banka Sigortacılığı)	20 Eylül 2005
Metin Recep ZAFER	Genel Müdür Yardımcısı (Genel Muhasebe ve Mali İşler, Hazine ve Dış Operasyonlar, Bankacılık Operasyonları, Alternatif Dağıtım Kanalları)	13 Haziran 2006
Ömer ELMAS	Genel Müdür Yardımcısı (Hukuk İşleri, Takip İşleri)	5 Ocak 2009
İbrahim BİLGİÇ	Genel Müdür Yardımcısı (Kurumsal Bankacılık, Kurumsal Merkezler, Kurumsal Krediler, Nakit Yönetimi İşlemleri)	7 Mayıs 2010
Hasan ECESoy	Genel Müdür Yardımcısı (Hazine, Yatırım Bankacılığı)	18 Haziran 2010
Serdar SATOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı (Özel Bankacılık, İştirakler)	2 Temmuz 2010
Ali Engin EROĞLU	Genel Müdür Yardımcısı (Uygulama Geliştirme, Sistem Yönetimi, BT Operasyon ve Destek, BT Servisleri Planlama, BT Süreç Yönetimi ve Uyum, Proje Yönetimi, Bilgi Güvenlik)	18 Ağustos 2010
Osman DEMREN	Genel Müdür Yardımcısı (Ticari Bankacılık, Destek Hizmetleri, KOBİ Bankacılığı)	6 Nisan 2011
Mitat ŞAHİN	Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları, Planlama ve Performans)	11 Nisan 2011
Yıldırım EROĞLU	Genel Müdür Yardımcısı (Ticari Krediler, İstihbarat)	6 Aralık 2011
Numan BEK	Genel Müdür Yardımcısı (Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri)	18 Temmuz 2012

Yönetim Kurulu üyelerinden İsmail Alptekin'in Banka'nın halka açık olmayan kısmında 59 TL ve Genel Müdür Yardımcısı Mitat Şahin'in 24 TL tutarında C grubu payı bulunmaktadır. Bu isimlerin dışında yukarıdaki tablolarda yer alan kişilerin Banka'nın halka açık olmayan kısmında payı bulunmamaktadır.

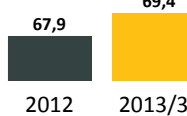
3 Ocak 2013 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar doğrultusunda, Halim Kanatçı Denetim Komitesi üyeliğinden ayrılmış olup, yerine Ramazan Gündüz seçilmiştir. 5 Nisan 2013 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında ise Ramazan Gündüz Denetim Komitesi üyeliğinden ayrılmış olup, yerine Sadık Tiltak seçilmiştir. Bankamız Genel Müdürlüğü'nü yürüten Süleyman Kalkan 29 Mart 2013 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmış olup, yerine Halil Aydoğan atanmıştır. 29 Mart 2013 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar doğrultusunda Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Ramazan Gündüz, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne Mehmet Emin Özcan seçilmiştir.

BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER

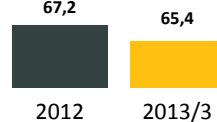
BİLANÇO ÖZETİ (Milyon TL)	MART 2013	ARALIK 2012	DEĞİŞİM(%)
MENKUL KIYMETLER PORTFÖYÜ	18.474	18.381	0,50
KREDİLER	69.388	67.868	2,24
-Ticari Krediler	43.663	43.607	0,13
-Bireysel Krediler	25.725	24.261	6,03
MEVDUAT	65.447	67.242	-2,67
-Vadeli Mevduat	54.642	56.332	-3,00
-Vadesiz Mevduat	10.806	10.910	-0,96
ALINAN KREDİLER	7.801	7.475	4,35
SERMEYE BENZERİ KREDİLER	1.686	1.640	2,82
İHRAÇ EDİLEN MENK. KIYMETLER	3.004	2.430	23,61
ÖZKAYNAKLAR	12.179	11.918	2,18
TOPLAM AKTİFLER	106.788	104.580	2,11
GAYRINAKDİ KREDİLER	18.110	17.217	5,19
GELİR TABLOSU ÖZETİ (Milyon TL)	MART 2013	MART 2012	DEĞİŞİM(%)
FAİZ GELİRLERİ	2.292	2.074	10,47
FAİZ GİDERLERİ	946	1.253	-24,45
NET FAİZ GELİRİ	1.345	822	63,71
NET ÜCRET KOMİSYON GELİRİ	177	89	98,08
TEMETTÜ GELİRLERİ	46	55	-16,26
NET TİCARİ KAR/ZARAR	80	107	-25,61
DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	185	223	-17,33
FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI	1.833	1.297	41,33
KREDİ VE DİĞ. AL.D.D.KARŞ.(-)	582	261	123,45
DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	595	511	16,43
VERGİ ÖNCESİ KAR	655	525	24,81
VERGİ KARŞILIĞI (-)	133	105	25,99
NET DÖNEM KAR/ZARARI	523	420	24,52
GÖSTERGE RASYOLAR(%)	MART 2013	ARALIK 2012	
KREDİ/TOPLAM AKTİFLER	65,0	64,9	
KREDİ/MEVDUAT	106,0	100,9	
TAKİBE DÖNÜŞÜM ORANI	4,17	3,86	
SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI	15,94	16,14	
ORT.AKTİF KARLILIĞI(ROA)	2,0	1,5	
ORT.ÖZKAYNAK KARLILIĞI(ROE)	17,4	13,8	
FAİZ GELİRİ/FAİZ GİDERİ	242,1	187,4	
FAİZDİŞİ GELİR/FAİZDİŞİ GİDER	56,4	58,8	

Toplam Aktifler
Milyar TL

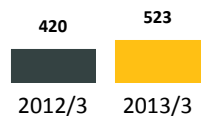
%2,1

Krediler
Milyar TL

%2,2

Mevduat
Milyar TL

-%2,7

Net Dönem Kârı
Milyon TL

%24,5

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli ortaklarımız ve hissedarlarımız,

2012 yılı gelişmiş ülkelerin merkez bankaları tarafından genişletici para politikaları uygulanmasına rağmen, global ekonomi açısından sıkıntıların devam ettiği bir yıl olmuştur. Bazı Euro bölgesi ülkelerinin sahip olduğu yüksek kamu borçları, ABD’de yılın ikinci yarısında gündemi meşgul eden mali uçurum tartışmaları ve Çin başta olmak üzere gelişmekte olan ekonomilerin düşen büyüme hızları küresel ekonomideki belirsizliğin sürmesine sebep olmuştur.

2013 yılının ilk çeyreğinde ise piyasalar büyük ölçüde Güney Kıbrıs’ta yaşanan gelişmelere odaklanmıştır. Güney Kıbrıs’ın içinde bulunduğu ekonomik krizden çıkış için ek mali kaynağa ihtiyaç duyduğu ortaya çıkmıştır. Bu kaynağın tesisi için Güney Kıbrıs tarafından uygulanması talep edilen programın kabulünde yaşanan siyasi ve toplumsal sıkıntılar uzun bir süre gündemi meşgul etmiştir. İzleyen süreçte, programın en tartışmalı şartı olan, Güney Kıbrıs bankalarında bulunan belirli bir büyüklüğün üzerindeki mevduattan önemli ölçüde kesinti yapılması konusunda anlaşmaya varılmıştır. 2008 yılından bu yana etkileri devam eden ekonomik kriz süresince ilk defa tasarruf sahiplerinin birikimlerinden kesinti yapılmasını öngören bir ekonomik programın onaylanmış olması, benzer tedbirlerin ekonomik sıkıntılar yaşayan ya da yaşama ihtimali olan diğer Avrupa Birliği ülkelerinde de uygulanması ihtimalini ortaya çıkarmıştır. Bu ihtimal piyasaları oldukça rahatsız etmiş ve risk algısının artmasına sebep olmuştur.

Güney Kıbrıs’ın yanı sıra Euro bölgesinin en önemli üyelerinden biri olan İtalya’nın Şubat ayında seçime gitmesi ve seçim sonrası hükümetin kurulması konusunda yaşanan sıkıntılar İtalya ekonomisine dönük endişeleri artırmıştır.

Yılın ilk çeyreğinde ABD tarafına baktığımızda maliye politikasına ilişkin belirsizliklerin ertelenmesiyle birlikte, gözler yeniden FED’in para politikalarına ve buna bağlı olarak istihdam piyasalarındaki ve öncül büyüme verilerindeki gelişmelere çevrilmiştir. FED’in mevcut tahvil alım programından çıkış için işsizlik oranındaki düşüşü ve enflasyondaki yükselişi koşul olarak ortaya koymasının ardından piyasalarda bu göstergelere bağlı hareketler yaşanmıştır. ABD’de beklentilerin altında kalan istihdam piyasasına ilişkin verilerin açıklanması parasal genişlemeden çıkış için erken olduğu düşüncesini güçlendirse de bazı FED üyeleri tarafından 2013 yılı içinde tahvil alımlarına son verilmesi gerektiği şeklinde yapılan yorumlar, piyasalardaki belirsizliğin devam etmesine neden olmuştur.

Japonya’da ise yeni bir hükümetin kurulması ve Japonya Merkez Bankası Başkanı’nın değişmesi ile ekonomi politikalarında değişikliğe gidilmiştir. Bu doğrultuda Japonya deflasyonla mücadele edebilmek için Merkez Bankası vasıtasıyla genişletici para politikası uygulayarak ekonomik aktiviteleri artırıcı politikalara ağırlık vermeye başlamıştır. Bu durum Japon Yeninin değer kaybetmesine ve küresel ekonomide kur savaşları tartışmalarının alevlenmesine sebep olmuştur.

2013 yılının önümüzdeki dönemlerinde de küresel ekonomiye ilişkin risk algılarının zaman zaman artma ihtimali bulunmaktadır. Ne yazık ki hala ekonomik kriz yaşayan gelişmiş ülke ekonomilerinde kesin ve kalıcı bir toparlanmadan bahsetmek mümkün görülmemektedir. Bu nedenle küresel risklerin yakından izlenmeye devam edilmesi gereklidir.

Ülkemiz 2011 yılında sergilediği oldukça güçlü büyüme performansından sonra, 2012 yılını daha ılımlı ve kontrollü bir büyüme ile tamamlamıştır. 2013 yılı ilk çeyreğinde açıklanan öncül göstergeler ise ekonomide 2012 yılına göre belirgin bir canlanma yaşandığının işaretlerini vermektedir.

2012 yılı içerisinde işsizlik oranında tarihi düşük seviyeler görülmüş, yılsonunda ise enflasyon son 44 yılın en düşük seviyesine gerilemiştir. Ayrıca yılın ilk ayları itibarıyla ülkemiz ekonomisi için en büyük sorun olarak gösterilen cari işlemler açığında da 2012 yılında çok ciddi bir düzelleme yaşanmıştır. Ülkemiz makroekonomik göstergelerinde yaşanan bu iyileşmelerin 2013 yılında da sürmesi beklenmektedir.

2012 yılında uygulamaya konulan politikalar neticesinde ülkemizin göstermiş olduğu başarı, Fitch tarafından ülke kredi notumuzun yatırım yapılabilir seviyeye yükseltilmesini sağlamıştır. 2013 yılının ilk çeyreğinde de politika yapıcılar ile düzenleyici ve denetleyici kurumlar, çok taraflı, risk odaklı ve etkili politikalar uygulamaya devam etmiştir. Sonuç olarak Mart ayında S&P tarafından ülkemizin kredi notu yatırım yapılabilir seviyenin bir kademe altı olan BB(+)’a yükseltilmiştir. Ülkemizin çok daha iyisini hak ettiğini düşünmekle birlikte; S&P’nin not artımı yapılanların doğruluğunu teyit etmesi bakımından önemlidir. 2013 yılı içerisinde gerek S&P gerekse diğer kredi derecelendirme kuruluşları tarafından ülkemizin kredi notunun yatırım yapılabilir seviyeye yükseltileceği beklenmektedir. Böylece hâlihazırda piyasalar tarafından kabul ve takdir edilen “Güçlü Türkiye Ekonomisi” gerçeği, ilgili kurumlar tarafından da kabullenilmiş olacaktır.

Bankamız da 2013 yılına güçlü bir başlangıç yaparak ilk çeyrek sonu itibariyle; 106,8 milyar TL aktif büyüklüğüne ulaşmıştır. Toplam mevduatımız 65,4 milyar TL olurken, toplam kredilerimiz 69,4 milyar TL’ye, özkaynaklarımız ise 12,2 milyar TL’ye ulaşmıştır. Bankamız, bir taraftan aktiflerini ve kredilerini büyütürken, bir taraftan da çalışanlarımızın emeğiyle bir önceki yılın aynı dönemine göre karını %24,52 artırarak 522,7 milyon TL’ye çıkarmıştır.

2013 yılının geriye kalan bölümde de Bankamızın, müşterilerimiz ve hissedarlarımızın güveni ve çalışanlarımızın özverili katkılarıyla büyüme ve karlılık açısından daha başarılı sonuçlar alacağına yönelik inancım tamdır. Bu vesileyle; başarımızda pay sahibi olan müşterilerimize, çalışanlarımıza, hissedarlarımıza ve yatırımcılarımıza Bankamız adına teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

Ramazan GÜNDÜZ
Yönetim Kurulu Başkanı

**GENEL MÜDÜR'ÜN
DEĞERLENDİRMESİ**

Değerli ortaklarımız ve hissedarlarımız,

2013 yılının ilk çeyreği global piyasalar açısından geçmiş birkaç yılda olduğu gibi sıkıntılı geçmiştir. Bu dönemde, İtalya'da yapılan seçimler ve sonrasında yaşanan siyasi belirsizlik ile Güney Kıbrıs'ın yaşadığı ekonomik sıkıntılar gündemde en çok yer tutan konular olmuştur. Özellikle Güney Kıbrıs'a mali yardım yapılabilmesi için şart koşulan, Güney Kıbrıs bankalarında bulunan belirli bir tutarın üzerindeki mevduattan kesinti yapılması hususu, benzer uygulamaların ekonomik sıkıntı yaşayan diğer Avrupa Birliği ülkelerinde de hayata geçirilmesi ihtimali nedeniyle piyasalarda endişe yaratmıştır.

Yılın ilk çeyreğinde ayrıca; ABD'nin 2013 yılı içerisinde parasal genişlemeyi sonlandırıp sonlandırmayacağı hususundaki belirsizlikler küresel piyasalarda zaman zaman volatilité yaşanmasına sebep olmuştur. Aynı zamanda Japonya'nın ekonomik politikalarında yaptığı değişiklikler, kur savaşları kavramı çerçevesinde piyasalar tarafından uzun bir süre tartışılmıştır.

Bu dönemde global piyasalarda zaman zaman risk algısının artmasına rağmen, düzenleyici ve denetleyici otoriteler tarafından atılan yerinde adımlar sayesinde, ülkemiz istikrarlı bir şekilde gelişmesini sürdürmüştür.

2011 yılındaki hızlı ekonomik büyümenin, özellikle cari açık üzerinde oluşturduğu baskının dengelenmesi ve finansal istikrarın korunması için 2012 yılında atılan adımlar meyvesini vermiştir. Nitekim ülkemiz GSYH'si 2012 yılı son çeyreğinde %1,4, yıllık bazda ise %2,2 oranında artarak ılımlı bir büyüme performansı göstermiştir. Ekonominin planlı olarak soğutulması, cari açığın %6'ya düşmesini, enflasyonun ise son 44 yılın en düşük yılsonu enflasyon oranı olan %6,16'ya gerilemesini sağlamıştır. Bunların yanı sıra iş gücü piyasasında yıl içerisinde tarihi düşük işsizlik oranları görülmüştür. Makroekonomik göstergelerde özellikle yılın ikinci yarısında belirginleşen olumlu seyir, Fitch tarafından ülkemizin kredi notunun yatırım yapılabilir seviyeye yükseltilmesini sağlamış ve yabancı fonların ülkemize ilgisini artırmıştır.

2013 yılının ilk çeyreğinde düzenleyici ve denetleyici otoriteler, bir taraftan ekonomik aktivitenin artırılmasını amaçlayan, bir taraftan da makroekonomik dengeleri ve finansal istikrarı gözeterek politikalar uygulamaya koymuşlardır. Bu bağlamda TCMB uygulamakta olduğu faiz koridorunun üst ve alt bantlarında indirime giderken, Rezerv Opsiyon Mekanizması (ROM) vasıtasıyla kredi büyümesini dengeleyici ve döviz rezervlerini artırıcı tedbirler almıştır. Bu sayede ekonomik aktivitenin artışına katkı yaparken, TL'nin aşırı değerlenmesinin ve cari açığın hızlı yükselmesinin önlenmesi hedeflenmiştir.

Gelinen noktada, açıklanan öncül göstergeler ekonomide belirgin bir canlanmaya işaret etmektedir. Ekonomik canlanmayla birlikte artan ithalat ve küresel ekonomide devam eden belirsizlikler sebebiyle geçmiş yıla nazaran ihracat artışının yavaşlaması, bir miktar bozulmaya sebep olsa da, petrol başta olmak üzere emtia fiyatlarında yaşanan azalış cari açığı olumlu etkilemektedir. 2013 yılının ilk çeyreğinde gıda fiyatlarında görülen artışın etkisiyle %7,29'a yükselse de, enflasyonun yılsonunda %6'ya gerilemesi ve yılı yeni bir rekor ile kapatması kuvvetle muhtemel gözükmektedir. 2013 yılının başında, geçen yıl içinde görülen seviyelere nazaran artmış olan işsizlik oranının ise ekonomik canlanmayla birlikte önümüzdeki aylarda tekrar düşük trendine gireceği düşünülmektedir.

Yılın ilk çeyreğinde yaşanan bu olumlu gelişmeler S&P'nin ülkemiz kredi notunu yatırım yapılabilir seviyenin bir basamak altına yükseltmesini sağlamıştır. İlan edilen kredi notu ülkemizin hak ettiği düzeyin çok altında da olsa, global piyasalarda belirsizliklerin devam ettiği bir ortamda, söz konusu kuruluş tarafından notumuzun artırılmış olması, Türkiye ekonomisi olarak 2023 vizyonu çerçevesinde yerinde ve doğru adımlar attığımızın teyidi niteliğindedir.

VakıfBank ailesi olarak, ülkemizin çok yakın gelecekte, global piyasalarda bugün olduğu yerden çok daha iyi yerlerde olacağına inancımız tamdır. Bankamız, 2013 yılının ilk çeyreğinde de bu inanç doğrultusunda ve ülkemiz ekonomisinin önemli bir kuruluşu olduğunun bilinciyle çalışmalarını sürdürmüştür. Nitekim, Mart 2013 sonu itibarıyla Bankamız aktif büyüklüğü 106,8 milyar TL'ye ulaşırken, toplam kredilerimiz 69,4 milyar TL'ye yükselmiştir. Böylece toplam kredilerimizin aktifimiz içindeki payı 2012 yılsonunda %64,90 olarak gerçekleşmişken, bu oran 2013 ilk çeyrek sonunda %64,98'e çıkmıştır. Sonuç olarak Bankamız halihazırda 43,7 milyar TL'si ticari, 25,7 milyar TL'si bireysel olmak üzere toplam 69,4 milyar TL'lik kaynağı doğrudan ve dolaylı olarak ülkemiz ekonomisinin hizmetine sunmuştur.

Bankamız 2013 yılının ilk çeyreğinde, yüksek getirili aktifler odaklı büyüme stratejisi doğrultusunda bireysel kredilerini bir önceki yılsonuna göre %6,03 artırmıştır. Bireysel kredilerimizdeki artışa en büyük katkıyı, %7,02 artarak 11 milyar TL'ye ulaşan konut kredilerimiz ile %5,88 artarak 11,5 milyar TL'ye ulaşan kredili mevduat hesapları dahil ihtiyaç kredilerimiz yapmıştır.

Bankamız, 2013 yılının ilk çeyreğinde kaynak yapısının çeşitlendirilmesi ve kaynakların ortalama vadesinin uzatılması hedefleri doğrultusunda adımlar atmaya devam etmiştir. Toplam mevduatımız Mart 2013 sonu itibarıyla 65,4 milyar TL olmuştur. 2012 yılsonunda %64,30 olan mevduatımızın toplam pasiflerimiz içindeki payı, 2013 ilk çeyreği sonunda %61,29'a gerilemiştir. Toplam pasiflerimiz içinde mevduatın payı azalırken daha uzun vadeli olan kaynakların payı artmıştır. Bu dönemde ihraç ettiğimiz menkul kıymetler toplamı, 2012 yılsonuna göre %23,61 gibi yüksek bir oranda artarak 3 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Türk Bankacılık sisteminin en önemli sorunlarından olan vade uyumsuzluğunun giderilmesi doğrultusunda attığımız adımlar, Bankamızın daha sağlıklı bir bilanço yapısına sahip olmasını sağlamaktadır. Bu doğrultudaki çalışmalarımız 2013 yılı içerisinde yurtiçi ve yurtdışı menkul kıymet ihraçlarımız ile devam edecektir. Özellikle yurtdışı ihraçlarımızı, Türkiye'de bir ilk olan ve yetkili merciler tarafından onaylanan Global Medium Term Notes (GMTN) Programımız kapsamında gerçekleştirecek olmamız, Bankamıza hız, etkinlik ve operasyonel maliyet açısından avantaj sağlayacaktır.

2013 yılının ilk çeyreğinde Bankamız özkaynaklarındaki artış da devam etmiş, özkaynaklarımız 12,2 milyar TL'ye ulaşmıştır. Karımız ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %24,52 ve bir önceki çeyreklik döneme göre ise %15,96 artarak 522,7 milyon TL'ye yükselmiştir. 2013 yılının ilk çeyreğini geçen yılın aynı çeyreği ile karşılaştığımızda, %63,71 artarak 1,3 milyar TL'nin üzerine çıkan net faiz gelirlerimiz Bankamızın karlılığında en büyük paya sahiptir. Net ücret ve komisyon gelirlerimiz de bu dönemde, geçen yılın aynı dönemine göre %98,08 artarak 177 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Bankamızın elde ettiği sonuçları 2013 yılının geriye kalanında daha da geliştireceğine ve yeni başarılarla imza atacağına inancım tamdır.

Bu vesileyle; Vakıfbank ailesinin birer ferdi olduğumu düşündüğüm müşterilerimiz başta olmak üzere, başarılarımızda özverili çalışmaları ile büyük katkısı olan çalışanlarımıza, bizlere güvenen hissedarlarımız ile yatırımcılarımıza ve desteklerini bizden hiçbir zaman esirgemeyen Yönetim Kurulumuza teşekkür ederim.

Saygılarımla,

Halil AYDOĞAN
Genel Müdür ve
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi

MALİ DURUM DEĞERLENDİRMESİ

2013 yılının ilk üç ayında %2,11 oranında büyüme gerçekleştiren Bankamızın aktif büyüklüğü 106,8 milyar TL'ye ulaşmıştır. Aktiflerdeki artışa en önemli katkıyı krediler sağlarken, söz konusu dönemde bireysel kredilerimiz sektör ortalamasının üzerinde %6,03 oranında artmıştır.

Bankamızın 2013 yılının ilk üç ayında aktif kalitesinin yanı sıra karlılık ve fonlama yapısı bakımından da güçlü konumu devam ettirilmiştir. Bu dönemde aktif karlılığı %2,0, özkaynak karlılığı % 17,4 olarak gerçekleşirken, sermaye yeterlik rasyosu %15,94 oranı ile asgari yasal sınırın oldukça üzerinde gerçekleşmiştir. Bankamızın güçlü mali yapısı uluslararası kredi derecelendirme kuruluşları tarafından gerçekleştirilen derecelendirme raporlarıyla da teyit edilmiştir.

Bankamızca dış ticaretin finansmanında kullanılmak üzere sendikasyon, seküritizasyon gibi farklı özellikleri ve vade-faiz yapıları olan, değişik finansal kuruluşlardan sağlanan fonlardan yararlanılmıştır. Banka yükümlülüklerinin %7,31'ini alan krediler oluşturmuştur.

Bankamızca 10 Nisan 2012 tarihinde de, Wells Fargo NA'nın koordinatör ve ING Bank N.V.London'ın ajan olarak yer aldığı, 19 ülkeden 41 bankanın katılımıyla 152 milyon ABD Doları ve 586,7 milyon Euro tutarında 1 yıl vadeli olarak temin edilen sendikasyon kredisinin 12 Nisan 2013 tarihinde geri ödemesi gerçekleştirilmiştir. Bu kredi 11 Nisan 2013 tarihinde, Bank of America Merrill Lynch koordinatörlüğünde ve Sumitomo Mitsui Banking Corporation, Brussels Branch'ın Ajan Banka olarak görev yaptığı 38 bankanın katılımıyla gerçekleşen 1 yıl vadeli, ABD Doları için Libor +%1.00, Avro için Euribor +%1.00 toplam maliyet ile 251,5 milyon ABD Doları ve 555,17 milyon Avro tutarında yeni bir sendikasyon kredisi ile yenilenmiştir.

Ayrıca Bankamızca; fonlama kaynaklarının çeşitlendirilmesi, maliyet kontrolüne yardım edilmesi, faiz oranı riskinin azaltılması, ilave kaynak yaratılması ve likidite yönetimine olumlu katkı sağlanması amacıyla farklı tür ve vadelerde yurtiçinde banka bonusu ihraç edilmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda Bankamız 27 Temmuz 2012 tarihinde 500,000 bin TL nominal değerinde ve 175 gün vadeli iskontolu banka bonusu ihraç etmiş olup, ilgili bononun vadesi 18 Ocak 2013 tarihinde dolar olarak itfa işlemi gerçekleşmiştir.

Bankamız 21 Eylül 2012 tarihinde 200,000 bin TL nominal değerinde ve 175 gün vadeli iskontolu banka bonusu ihraç etmiş olup, ilgili bononun vadesi 15 Mart 2013 tarihinde dolmuş ve itfa işlemi gerçekleşmiştir.

Bankamız 1 Haziran 2012 tarihinde 200,000 bin TL nominal değerinde 374 gün vadeli değişken faizli aylık kupon ödemeli tahvil ihraç etmiştir. Toplam talep miktarına göre tahvilin nominal tutarı 105,055 bin TL olarak belirlenmiştir. 31 Mart 2013 tarihi itibarıyla, tahvilin defter değeri 100,799 bin TL'dir.

Bankamız 27 Temmuz 2012 tarihinde 200,000 bin TL nominal değerinde 318 gün vadeli iskontolu banka bonusu ihraç etmiştir. Toplam talep miktarına göre bononun nominal tutarı 98,070 bin TL olarak belirlenmiştir. 31 Mart 2013 tarihi itibarıyla, bononun defter değeri 94,408 bin TL'dir.

Bankamız 27 Kasım 2012 tarihinde 400,000 bin TL nominal değerinde 171 gün vadeli ve 150,000 bin TL nominal değerinde 346 gün vadeli iskontolu banka bonusu ihraç etmiştir. Toplam talep miktarına göre bonoların nominal tutarları sırasıyla 615,375 bin TL ve 53,373 bin TL olarak belirlenmiştir. 31 Mart 2013 tarihi itibarıyla, bonoların defter değeri sırasıyla 570,362 bin TL ve 49,543 bin TL'dir.

Bankamız 18 Ocak 2013 tarihinde 250,000 bin TL nominal değerinde 143 gün vadeli, 600,000 bin TL nominal değerinde 168 gün vadeli, 150,000 bin TL nominal değerinde 364 gün vadeli iskontolu banka bonusu ihraç etmiştir. Toplam talep miktarına göre bonoların nominal tutarları sırasıyla 115,686 bin TL, 734,314 bin TL ve 150,000 bin TL olarak belirlenmiştir. 31 Mart 2013 tarihi itibarıyla, bonoların defter değerleri sırasıyla 114,086 bin TL, 718,393 bin TL ve 137,191 bin TL'dir.

Bankamız 15 Mart 2013 tarihinde halka arz edilmeksizin tahsisli olarak satılmak üzere 310,000 bin TL nominal değerinde 175 gün vadeli banka bonusu ihraç etmiştir. 31 Mart 2013 itibarıyla bononun defter 302,155 bin TL'dir.

Bankamız ayrıca 24 Nisan 2012 tarihinde, 24 Nisan 2017 vadeli 500 milyon Amerikan Doları tutarında ilk tahvil ihracını gerçekleştirmiştir. İhraç edilen tahvillerin %36'sı Avrupa, %27'si Amerika Birleşik Devletleri, %27'si İngiltere ve %10'u Asya ve Orta Doğu'da satılmıştır. İhraç edilen tahvillerin %64'ü fon yöneticilerine, %18'i bankalara, %14'ü özel bankalara ve %4'ü sigorta ve emeklilik fonlarına satılmıştır. 31 Mart 2013 tarihi itibarıyla, ilgili tahvillerin defter değeri 917,159 bin TL'dir.

Mali durumumuz hakkında önemli göstergelerden birisi olan pazar paylarına bakıldığında ise bu dönemde bireysel kredi pazar payımızın %9,1'den %9,2 seviyesine yükseldiği, konut kredileri pazar payımızın %12 seviyesinde, ihtiyaç kredileri pazar payının %10,8 seviyesinde, kredi kartı pazar payının ise %3,7 seviyesinde korunduğu görülmektedir. Sektörün oldukça üzerinde artış gösteren taşıt kredisi pazar payının ise %6,1'den %6,4'e yükseldiği görülmektedir.

2013 yılının ilk üç ayında mevduata göre daha düşük maliyetli olan mevduat dışı kaynak teminine ağırlık verilmesi nedeniyle mevduatımız %2,67 oranında düşmüş, pazar payı da buna paralel olarak %8,7'den %8,3'e gerilemiştir. Mevduattaki düşüşe karşın ihraç edilen menkul kıymetlerimiz söz konusu dönemde %23,61 oranında artış göstermiştir.

Bankamız, 2013 yılının ilk üç ayında 522,7 milyon TL kâr elde etmiş ve böylece geçen yılın aynı dönemine göre kârını %24,5 oranında artırmıştır. Faiz gelirlerindeki artışın yanı sıra net ücret ve komisyon gelirleri ile sermaye piyasası işlemleri karındaki yüksek oranlı artış karlılığımızı olumlu etkileyen faktörler olmuştur. Yılın ilk çeyreğinde faiz gelirlerinde geçen yılın aynı dönemine göre %10,5 artış yaşanırken, faiz giderleri %24,5 oranında düşürülmüş; böylece faiz gelirlerinin faiz giderlerini karşılama oranı geçen yılki düzeyi olan %165,6'dan %242,1'e yükselmiştir. Yılın ilk üç ayında net ücret ve komisyon gelirlerinde geçen yılın aynı dönemine göre %98,1 oranında artış elde edilmesiyle faiz dışı gelirlerimizin faiz dışı giderleri karşılama oranını %56,4 olarak gerçekleştirmiştir.

Bankamız önümüzdeki dönemlerde de özellikle özkaynağın güçlendirilmesi ve faiz dışı giderlerin azaltılmasına yönelik operasyonel iyileştirmeler ile faiz dışı gelirlerini artırıcı uygulamaları devreye sokarak büyüme odaklı stratejilerine devam edecek, mevcut pazar paylarını artırmaya yönelik faaliyetlerini sürdürecektir. Büyüme ve gelirleri artırmanın yanı sıra verimlilik artışı ve etkin maliyet yönetimi ile maliyetleri azaltmak Bankamızın diğer önemli stratejileri olmaya devam edecektir.

İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

Bankamızın cari dönem içinde elden çıkardığı veya edindiği iştirak, bağlı ortaklık bulunmamaktadır. İştirak ve bağlı ortaklıklarımız hakkında bilgiler 2012 yılı Faaliyet Raporumuzda mevcuttur.

Çağdaş bankacılık hizmetleri yanında çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren iştirakleriyle de ülke ekonomisine katkıda bulunmayı sürdüren Bankamızın Mart 2013 itibarıyla iştirak ve bağlı ortaklık sayısı 23'tür. Bankamız iştirak ve bağlı ortaklıklarının 5'i bankacılık, 2'si sigortacılık, 7'si diğer alanlarda olmak üzere 14'ü finans sektöründe, 9'u ise finans sektörü dışında faaliyette bulunmaktadır.

2012 yılında iştirakler hesabında izlenen Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ ile Vakıf B Tipi Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı AŞ, 1 Ocak 2013'den itibaren bağlı ortaklıklarda izlenmeye başlanmış olup, Bankamız bağımsız denetim raporu bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda transferler içerisinde gösterilmiştir.

Banka iştiraklerinden Türkiye Sınai Kalkınma Bankası AŞ'nin 2012 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan karar gereği, ödenmiş sermayesinin 1,100,000 TL'den 1,300,000 TL'ye bedelsiz hisse senedi vermek suretiyle artırılmasına karar verilmiş olup, Banka'nın payına isabet eden 16,755 TL tutarındaki hisseler iştiraklere ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Banka iştiraklerinden Kredi Garanti Fonu AŞ'nin 30 Mayıs 2012 tarihinde yapılan Genel Kurulunda alınan Türk Ekonomi Bankası AŞ ile Fortisbank AŞ'nin birleşmesinden kaynaklanan ve Türk Ekonomi Bankası AŞ'ye devrolan Fortisbank AŞ hisselerinin bankalar arasındaki eşit ortaklık prensibini bozması nedeniyle söz konusu payların ortak olan bankalara eşit oranda dağıtılması kararına istinaden Bankamız payına düşen 211 TL 2012 yılı içerisinde ödenerek bağımsız denetim raporuiştiraklere ilişkin hareket tablosunda alışlar içerisinde gösterilmiştir. Böylece Bankamızın hisse miktarı 211 TL ek hisse ile birlikte 4,211 TL'ye, hisse oranı ise %1.75'e yükselmiştir.

KREDİ DERECELENDİRME KURULUŞLARI NOTLARI

Bankamızın uluslararası derecelendirme kuruluşlarına yaptırmış olduğu derecelendirmeye ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Nisan 2013 (*)	Standard&Poors
Kredi Notu YP	BB+ / Durağan / B
Kredi Notu TP	BB+ / Durağan / B
Ulusal	trAA+ / -- / trA-1
Süreklilik Notu	NR

Temmuz 2012 (*)	Moody's Investors' Service
Finansal Güç Notu	D+ (ba1)
TP Mevduat Notu	Baa2 / P-2
TP Görünüm	Durağan
YP Mevduat Notu	Ba2 / NP
YP Görünüm	Durağan

Kasım 2012 (*)	Fitch Ratings
Uzun Vadeli YP	BBB-
Kısa Vadeli YP	F3
YP Görünüm	Durağan
Uzun Vadeli TP	BBB
Kısa Vadeli TP	F3
TP Görünüm	Durağan
Ulusal Uzun Vadeli	AAA (tur)
Ulusal Görünüm	Durağan
Bireysel	WD
Destek Notu	2
Destek Derecelendirme Tabanı	BBB-

Aralık 2012 (*)	Capital Intelligence
Finansal Güç Notu	BBB-
Kısa Vadeli YP	B
Uzun Vadeli YP	BB
Destek Notu	2
YP Görünüm	Durağan

(*) Tarihler, kredi notlarındaki veya görünümlerdeki son değişiklik tarihleridir.

DİĞER HUSUSLAR

2013 yılının ilk üç ayında, AŞTİ Terminali Bağlı Şubesi AŞTİ Şubesine, Kadıköy Adliyesi Bağlı Şubesi Anadolu Adalet Sarayı Şubesine dönüştürülmüştür. Sektörde yurt içi şubelerin yanı sıra yurt dışı şubeleriyle de hizmet vermekte olan Bankamız, Mart 2013 itibarıyla 3'ü yurt dışı, 647'si yurt içi ve 94'ü bağlı şube olmak üzere toplam 744 şubesi ile hizmetlerini sürdürmüştür.

Bankamızın 29 Mart 2013 tarihinde yapılan Ortaklar 59. Genel Kurul Toplantısı'nda 2012 yılı karının aşağıdaki tabloda gösterildiği şekilde dağıtılmasına karar verilmiş olup, kâr dağıtımı dönem içerisinde tamamlanmıştır.

(Bin TL)	2012 Yılı Kar Dağıtım Tablosu
Banka'nın konsolide olmayan yasal finansal tablolarındaki net dönem karı	1,460,080
Ertelenmiş vergi geliri	(23,914)
Dağıtılabilir net dönem karı	1,436,166
Kanuni yedek akçeler	143,616
1. tertip kanuni yedek akçeler	71,808
Banka kanunu ve ana sözleşme gereği ayrılan yedek akçeler	71,808
Ortaklara dağıtılabilir pay	1,292,550
İştirak ve bağlı ortaklık hisseleri ile gayrimenkul satış kazançları	3,075
Olağanüstü yedek akçeler	1,189,475
Ortaklara dağıtılan temettü	100,000

Bankamız 3 milyar ABD Doları karşılığı tutarında tahvil ihraç edilmesine olanak sağlayacak GMTN (Global Medium Term Notes) programının kurulması ve program kapsamında azami 3 milyar ABD Doları karşılığında farklı para birimlerinde tahvil ihracı yapılması için 11 Şubat 2013 tarihi itibarıyla SPK ve BDDK'ya başvuru yapmıştır. Yapılan başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 26 Mart 2013 tarih ve 10/352 sayılı toplantısında onaylanmıştır.

Bankamız GMTN programı kapsamında, yurtdışında satılmak üzere ABD Doları cinsinden tahvil ihracı düzenlenmesi için BofA Merrill Lynch, BNP Paribas, Citibank, Commerzbank ve Deutsche Bank yetkilendirmiştir. Yurtdışında satılmak üzere nominal tutarı 600 milyon ABD Doları, itfa tarihi 15 Nisan 2018 olan sabit faizli, 5 yıl vadeli ve 6 ayda bir kupon ödemeli, getiri oranı %3.87 ve kupon oranı %3.75 olan tahvil ihracı gerçekleştirilmiş olup, ihraç bedeli 15 Nisan 2013 tarihi itibarıyla Bankamız hesaplarına aktarılmıştır.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ GÖREVLİLERİ

ADI VE SOYADI	GÖREVİ	TELEFON NUMARASI	E-MAIL ADRESİ
Dr. Adnan GÜZEL (Yurt içi)	Başkan	0 212 398 12 40	adnan.guzel@vakifbank.com.tr
Özlem ÖZ (Yurt içi)	Müdür	0 212 398 12 60	ozlem.oz@vakifbank.com.tr
Hakan DERELİ (Yurt içi)	Müdür Yrd.	0 212 398 12 53	hakan.derele@vakifbank.com.tr
Sezin CANBULAT (Yurt içi)	Uzman	0 212 398 12 28	sezin.canbulat@vakifbank.com.tr
Korcan TEMUR (Yurt içi)	Uzman Yrd.	0 212 398 12 46	korcan.temur@vakifbank.com.tr
Levent YAVUZ (Yurt içi)	Uzman Yrd.	0 212 398 12 39	levent.yavuz@vakifbank.com.tr
Aykut Olcay ÜLKE (Yurt içi)	Uzman Yrd.	0 212 398 12 38	aykutolcay.ulke@vakifbank.com.tr
Mustafa TURAN (Yurt dışı)	Başkan	0 212 316 73 90	mustafa.turan@vakifbank.com.tr
Ali TAHAN (Yurt dışı)	Müdür	0 212 316 73 36	ali.tahan@vakifbank.com.tr
Zeynep Nihan CANDAN (Yurt dışı)	Uzman	0 212 316 73 83	zeynepnihan.candan@vakifbank.com.tr
Nergis ÖZER (Yurt dışı)	Uzman	0 212 316 73 86	nergis.oz@vakifbank.com.tr
Yasemin KEÇELİOĞLU (Yurt dışı)	Uzman Yrd.	0 212 316 73 85	yasemin.kecelioglu@vakifbank.com.tr

Bankamızın 2012 Yılı sonu ve Mart 2013 Ara Dönem Konsolide ve Konsolide Olmayan Bağımsız Denetim Raporları ile Ara Dönem Faaliyet Raporlarına <http://www.vakifbank.com.tr> adresinden Yatırımcı İlişkileri/Finansal Bilgiler linkinden ulaşabilmektedir.