















BÖLÜM	SAYFA NO
 VAKIFBANK HAKKINDA	3
 VAKIFBANK'IN ORTAKLIK YAPISI	3
 YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE DENETÇİLER	4
 ÜST YÖNETİM	5
 BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER	6
 YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN VE GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMELERİ	7
 MALİ DURUM DEĞERLENDİRMESİ	11
 İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR	12
 DESTEK HİZMETİ ALINAN KİŞİ VE KURULUŞLAR	13
 KREDİ DERECELENDİRME NOTLARIMIZ	14
 DİĞER HUSUSLAR	14
 YATIRIMCI İLİŞKİLERİ GÖREVLİLERİ	15

VAKIFBANK HAKKINDA



Faaliyete Geçiş Tarihi	:	13 Nisan 1954
Merkezi	:	İstanbul
Ödenmiş Sermayesi	:	2.500.000.000 TL
Personel Sayısı	:	12.225
Yurt içi Şube Sayısı	:	687 (584 şube,103 bağlı şube)
Yurt dışı Şube Sayısı	:	3 (New York Şubesi, Bahreyn Şubesi, Erbil Şubesi)
İştirak ve Bağlı Ortaklık Sayısı	:	23
Bağımsız Denetim Kuruluşu	:	AKİS Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Adres	:	Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlüğü Levent Mahallesi, Hacı Adil Yolu Çayır Çimen Sokak, No:2, 1.Levent Beşiktaş/ İstanbul
Tel	:	(0212) 316 70 00
Fax	:	(0212) 316 72 32-33, (0312) 455 76 90-91-92
Web-site	:	http://www.vakifbank.com.tr

VAKIFBANK'IN ORTAKLIK YAPISI



Bankamızın Mart 2012 itibarıyla ortaklık yapısı ve payları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

GRUBU	ORTAK ADI	SERMAYE (TL)	YÜZDE %
A	Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün idare ve temsil ettiği Mazbut Vakıflar	1.075.058.640	43,00
B	Mülhak vakıflar	386.224.785	15,45
B	Diğer mülhak vakıflar	3.162.359	0,13
B	Diğer mazbut vakıflar	1.448.543	0,06
C	Vakıfbank Mem.ve Hizm.Em. ve Sağ.Yard.San.Vakfı	402.552.666	16,10
C	Diğer gerçek ve tüzel kişiler	1.560.320	0,06
D	Halka açık	629.992.687	25,20
TOPLAM		2.500.000.000	100,00

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE DENETÇİLER



ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	GRUBU	GÖREVE ATANMA TARİHLERİ
Halil AYDOĞAN	Yönetim Kurulu Başkanı	A Grubu	5 Ocak 2012
Halim KANATCI	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	A Grubu	28 Nisan 2009
Süleyman KALKAN	Genel Müdür Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	-	19 Mart 2010
İsmail ALPTEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	A Grubu- Bağımsız	6 Nisan 2009
Ahmet CANDAN	Yönetim Kurulu Üyesi	A Grubu	19 Mart 2010
Dr. Adnan ERTEM	Yönetim Kurulu Üyesi	B Grubu	27 Ekim 2010
Ramazan GÜNDÜZ	Yönetim Kurulu Üyesi	C Grubu- Bağımsız	6 Nisan 2009
Sadık TILTAK	Yönetim Kurulu Üyesi	C Grubu	30 Mart 2012
Ali Fuat TAŞKESENLIOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	D Grubu- Bağımsız	30 Mart 2012
Mehmet HALTAŞ	Denetçi	A Grubu	19 Mart 2010
Yunus ARINCI	Denetçi	C Grubu	19 Mart 2010

DENETİM KOMİTESİ



ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	GÖREVE ATANMA TARİHLERİ
Halim KANATCI	Denetim Komitesi Üyesi	5 Kasım 2010
Ali Fuat TAŞKESENLIOĞLU	Denetim Komitesi Üyesi	6 Nisan 2012

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	BU GÖREVE ATANMA TARİHİ
Süleyman KALKAN	Genel Müdür	19 Mart 2010
Mehmet CANTEKİN	Genel Müdür Baş Yardımcısı (Kredi İzleme, Bölge Müdürlükleri)	28 Aralık 2007
Şahin UĞUR	Genel Müdür Yardımcısı (Destek Hizmetleri)	9 Ağustos 2004
Feyzi ÖZCAN	Genel Müdür Yardımcısı (Bireysel Bankacılık, Bireysel Krediler, Kurum Maaş Ödemeleri, Kredi Kartları, Kart ve Üye İşyeri Operasyonları)	20 Eylül 2005
Metin Recep ZAFER	Genel Müdür Yardımcısı (Genel Muhasebe ve Mali İşler, Hazine ve Dış Operasyonlar, Bankacılık Operasyonları, Alternatif Dağıtım Kanalları)	13 Haziran 2006
Birgül DENLİ	Genel Müdür Yardımcısı (Uluslararası İlişkiler ve Yatırımcı İlişkileri)	15 Haziran 2006
Ömer ELMAS	Genel Müdür Yardımcısı (Hukuk İşleri, Takip İşleri)	5 Ocak 2009
İbrahim BİLGİÇ	Genel Müdür Yardımcısı (Kurumsal Bankacılık, Kurumsal Krediler, Kurumsal Merkezler)	7 Mayıs 2010
Hasan ECESoy	Genel Müdür Yardımcısı (Hazine, Yatırım Bankacılığı)	18 Haziran 2010
Serdar SATOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı (Özel Bankacılık, İştirakler)	17 Haziran 2010
Ali Engin EROĞLU	Genel Müdür Yardımcısı (Uygulama Geliştirme, Sistem Yönetimi, BT Operasyon ve Destek, BT Servisleri Planlama, BT Süreç Yönetimi ve Uyum, Proje Yönetimi, Bilgi Güvenlik)	18 Ağustos 2010
Osman DEMREN	Genel Müdür Yardımcısı (Ticari Bankacılık, Nakit Yönetimi İşlemleri, KOBİ Bankacılığı)	6 Nisan 2011
Mitat ŞAHİN	Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları, Planlama ve Performans)	11 Nisan 2011
Yıldırım EROĞLU	Genel Müdür Yardımcısı (Ticari Krediler, İstihbarat)	6 Aralık 2011

Yönetim Kurulu üyelerinden İsmail Alptekin'in Banka'nın halka açık olmayan kısmında 59 TL ve Genel Müdür Yardımcısı Mitat Şahin'in 24 TL tutarında C grubu payı bulunmaktadır. Bu isimlerin dışında yukarıdaki tablolarda yer alan kişilerin Banka'nın halka açık olmayan kısmında payı bulunmamaktadır.

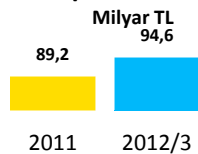
5 Ocak 2012 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar doğrultusunda Halil AYDOĞAN Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine atanmıştır. Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini yürüten Ahmet CANDAN ise bu görevinden ayrılmıştır. 30 Mart 2012 tarihli Banka Olağan Genel Kurulunda alınan karar doğrultusunda Serdar TUNÇBİLEK ve Selahattin TORAMAN Banka'daki görevlerinden ayrılmış olup, Ali Fuat TAŞKESENLİOĞLU ve Sadık TILTAK Yönetim Kurulu üyeliklerine seçilmiştir. 6 Nisan 2012 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar ile Halim KANATCI Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine atanmış, Denetim Komitesi üyeliğine Ali Fuat TAŞKESENLİOĞLU seçilmiştir.

BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER



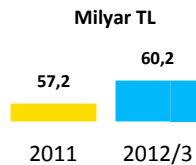
BİLANÇO ÖZETİ (Milyon TL)	MART 2012	ARALIK 2011	DEĞİŞİM(%)
MENKUL KIYMETLER PORTFÖYÜ	18.987	19.111	-0,65
KREDİLER	60.187	57.201	5,22
-Ticari Krediler	38.673	36.097	7,14
-Bireysel Krediler	21.514	21.104	1,94
MEVDUAT	65.607	60.939	7,66
-Vadeli Mevduat	56.666	51.872	9,24
-Vadesiz Mevduat	8.941	9.067	-1,40
ALINAN KREDİLER	6.054	8.237	-26,51
ÖZKAYNAKLAR	9.869	9.298	6,13
TOPLAM AKTİFLER	94.650	89.184	6,13
GELİR TABLOSU ÖZETİ (Milyon TL)	MART 2012	MART 2011	DEĞİŞİM(%)
FAİZ GELİRLERİ	2.074	1.428	45,28
FAİZ GİDERLERİ	1.253	727	72,23
NET FAİZ GELİRİ	822	700	17,29
NET ÜCRET KOMİSYON GELİRİ	89	118	-24,18
TEMETTÜ GELİRLERİ	55	44	24,98
NET TİCARİ KAR/ZARAR	107	38	182,54
DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	223	236	-5,35
FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI	1.297	1.136	14,11
KREDİ VE DİĞ. AL.D.D.KARŞ.(-)	261	182	43,14
DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	511	452	13,04
VERGİ ÖNCESİ KAR	525	502	4,55
VERGİ KARŞILIĞI (-)	105	93	13,20
NET DÖNEM KAR/ZARARI	420	409	2,58
RASYOLAR (%)	MART 2012	ARALIK 2011	
KREDİ/TOPLAM AKTİFLER	63,6	64,1	
KREDİ/MEVDUAT	91,7	93,9	
TAKİBE DÖNÜŞÜM ORANI	3,50	3,63	
SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI	13,35	13,38	
ORT.AKTİF KARLILIĞI(ROA)	1,8	1,5	
ORT.ÖZKAYNAK KARLILIĞI(ROE)	17,5	13,7	
FAİZ GELİRİ/FAİZ GİDERİ	165,6	180,2	
FAİZDİŞİ GELİR/FAİZDİŞİ GİDER	54,2	47,8	

Toplam Aktifler

**%6,1**

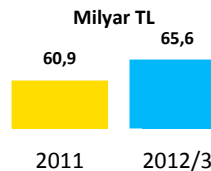
Vakıfbank'ın toplam aktifleri 2012 yılı ilk 3 ayında %6,1 oranında artarak 94,6 milyar TL oldu.

Krediler

**%5,2**

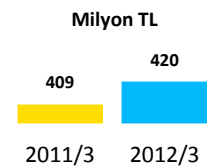
Ülke ekonomisine ve reel sektöre sağladığı desteğini sürdüren Vakıfbank nakdi kredilerini %5,2 artırarak 60,2 milyar TL'ye çıkardı.

Mevduat

**%7,7**

Vakıfbank toplam mevduatını 2012 yılının ilk 3 ayında %7,7 oranında artırarak 65,6 milyar TL'ye yükseltti.

Net Dönem Kârı

**%2,6**

Vakıfbank'ın dönem kârı 2012 yılının ilk 3 ayında geçen yılın aynı dönemine göre %2,6 artarak 420 milyon TL oldu.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN VE GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMELERİ



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız,

Bilindiği üzere 2011 yılı, özellikle Euro Bölgesi ülkelerinin yüksek kamu borçlarına ilişkin endişeler ve gelişmiş ülkelerdeki düşük büyüme oranları nedeniyle global piyasalar için zor geçen bir yıl olmuştur. 2012 yılının ilk çeyreğine bakıldığında, bahse konu risklerin henüz bertaraf edilemediği görülmektedir. Bu dönemde, özellikle Yunanistan'ın yaşadığı borç krizi, krize karşı atılacak adımlar ve yeniden yapılandırma süreci en önemli gündem maddeleri olarak karşımıza çıkmıştır. Buna ek olarak, içinde bulunulan kaotik ortamda Yunanistan'ın Avrupa Para Birliği içindeki varlığını devam ettirip ettiremeyeceği ve Yunanistan'ın ardından bir başka bölge ülkesinde sorun yaşanıp yaşanmayacağı tartışmaları alevlenmiştir.

Yunanistan'ın borçlarının sürdürülemez boyutlara ulaşması bir kurtarma paketini zorunlu kılmıştır. Kurtarma paketinin ne tutarda ve ne şekilde uygulanacağına ilişkin tartışmalar uzun bir süre almış, siyasi ve toplumsal çalkantıları da beraberinde getirmiştir. 21 Şubat 2012 tarihi itibarıyla AB ile Yunanistan arasında süregelen görüşmeler sonuçlanmış olsa da Yunanistan ekonomisine ilişkin risk algılamaları ortadan kalkmamıştır. Geline nokta Yunanistan'a ilişkin uygulamaya konulan önlemlerin, piyasalar tarafından geçici bir çözüm yöntemi olarak algılandığı görülmektedir.

Yunanistan'a ilişkin riskler varlığını devam ettirirken, Avrupa'nın diğer sorunlu ülkelerinin de izleyen süreçte olumsuz bir tablo ile karşılaşp karşılaşmayacakları sıklıkla gündeme gelmiştir. Özellikle Yunanistan'da yaşananların CDS gibi kredi türev ürünlerini tetiklemesi, finansal piyasalarda yaşananların "bulaşıcı" etkisini daha net göstermektedir. Piyasalarda son dönemde İspanya ve İtalya ekonomileri üzerindeki risk algılamaları da yükselmiştir. İspanya'da işsizlik oranı rekor seviyelere yükselirken, İtalya'nın yüklü borç geri ödemelerine ilişkin endişeler artmıştır.

Avrupa'daki gelişmelere ek olarak son dönemde ABD'den gelen veriler de gündemde daha fazla yer tutmaya başlamıştır. Yılın ilk çeyreğinde, tüketici harcamalarının güçlü bir tablo çizmesine karşın, stoklardan gelen sınırlı katkı, ABD ekonomisinin beklentilerin altında büyümesine neden olmuştur.

ABD'de bir diğer önemli gösterge de işgücü piyasalarıdır. Yılın ilk çeyreğinde işsizlik oranlarında sınırlı da olsa düşüş gerçekleşmesine rağmen tarım dışı istihdam artışının çok düşük seviyede kalması, bu alandaki risk algılarını yükseltmiştir. ABD Merkez Bankası (FED) Başkanı Bernanke de sıklıkla istihdam piyasalarındaki nihai toparlanma için zamana ihtiyaç duyulduğunu vurgulamaktadır.

ABD'de son açıklanan verilerin büyümeye ilişkin karışık bir tablo çizmesi ile para politikasının 2014 yılı sonuna kadar gevşek kalmayı sürdüreceği vurguları devam etmiştir. Buna ek olarak, yapılan anketlerde yeni bir parasal genişleme paketinin uygulanabileceğine dair beklentiler giderek artmaktadır.

Gelişmiş ülkelerin sorunlarının devam ettiği bir ortamda gelişmekte olan ülkelerin özellikle Çin ekonomisinin büyüme performansı global ekonomi için büyük önem arz etmektedir. Ancak Çin ekonomisinin de çeyrek bazda büyüme hızı yavaşlamaya devam etmiştir. Çin ekonomisi bu dönemde, 2010 yılında ulaştığı ilk çeyrek büyüme rakamı olan %12 seviyesinin oldukça altında, %8,1'lik bir büyüme performansı göstermiştir.

2012 yılı ilk üç ayında global ekonominin karşı karşıya kaldığı risklerden biri de petrol fiyatlarında yaşanan artış olmuştur. 2011 yılını 106 \$ seviyesinde kapatan Brent petrolün varil fiyatı Mart ayı sonu itibarıyla %15,2 yükselmiş ve 122 \$'a ulaşmıştır. Özellikle Hürmüz Boğazı'nda yaşanan siyasi gerginliklerin petrol arzı üzerinde yarattığı endişeler petrol fiyatlarındaki yükselişte önemli rol oynamıştır. Bu dönemde ülkemiz ekonomisindeki gelişmelere bakıldığında ise, ekonomik büyümenin hız kestiği, ancak ekonomik aktivitedeki yavaşlamanın beklenenden daha tedrici gerçekleştiği görülmektedir. Cari işlemler açığı 2011 yılı sonuna göre düşmekle birlikte enerji fiyatlarında yaşanan artış, bu düşüşün sınırlı kalmasına sebep olmuştur. Cari işlemler açığı ile mücadele için otoriteler tarafından kapsamlı tedbirler alınmakla birlikte, bu tedbirlerin orta ve uzun vadede etkisini göstereceği düşünülmektedir. 2011 yılının son çeyreğinde artan enflasyonist baskılar 2012 yılının ilk çeyreğinde de devam etmiştir. Özellikle küresel risk algılamalarındaki artışla birlikte 2011 yılı sonunda döviz kurunda yaşanan yükselişin gecikmeli etkileri ve enerji fiyatlarındaki artışlar enflasyonist baskıların en önemli sebepleri olmuşlardır. Bu dönemde ülkemiz kamu otoriteleri tarafından cari açığın azaltılmasına yönelik olduğu gibi, enflasyonist baskılar ile mücadele için de proaktif önlemler alınmıştır.

Global bazda risklerin devam ettiği, ulusal bazda ise cari açık ve enflasyon gibi konularda risk yönetiminin öneminin arttığı böyle bir ortamda Bankamız, piyasalardaki muhtemel gelişmeleri iyi analiz ederek oldukça güçlü bir performans ortaya koymuştur. Ülkemiz ekonomisine katkısını sürdüren Bankamız, aktiflerini ve kredilerini büyütürken, 2011 yılı ilk üç ayında kırdığı çeyrek bazda kâr rekorunu yenilemeyi başarmış ve karını geçen yılın aynı dönemine göre %2,58 artırarak 419,76 milyon TL'ye yükseltmiştir.

2012 yılının geriye kalan bölümünde de, özellikle global piyasalardaki belirsizliğin devam edeceği düşünülmele birlikte, Bankamızın performansının artarak devam edeceğine inancım tamdır. Bu vesileyle; başarımızda pay sahibi olan müşterilerimize, çalışanlarımıza, hissedarlarımıza, yatırımcılarımıza ve diğer tüm sosyal paydaşlarımıza Bankamız adına teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

Halil AYDOĞAN
Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız,

2012 yılının ilk çeyreği, global piyasalarda; Euro Bölgesi ülkelerinin yüksek kamu borçlarının, Yunanistan'ın borçlarının yeniden yapılandırılmasının, gelişmiş ülkelerin beklentilerin altında büyüme performansı göstermelerinin, gelişmekte olan ülkelerin düşen büyüme performanslarının ve artan petrol fiyatlarının tartışıldığı, global kriz kaynaklı risklerin geçerliliğini sürdürdüğü bir dönem olmuştur. Bu koşullar altında ülkemiz açısından, cari açık ve enflasyon artışı ile ekonomik büyümeye ilişkin risklerin yönetilmesi büyük önem kazanmıştır.

Bilindiği üzere, Türkiye ekonomisi 2011 yılının dördüncü çeyreğinde beklentilerin üzerindeki performansı ile %5.2 büyüme kaydetmiştir. Böylece 2011 yılının tamamında %8.5 oranında büyüyerek dünyanın en hızlı büyüyen ikinci ekonomisi olmuştur. 2012 yılının ilk çeyreğinde yayımlanan öncül büyüme göstergeleri, güçlü baz etkisine bağlı olarak Türkiye'nin büyüme temposunun hız kestiğine işaret etmekle birlikte ekonomik aktivitedeki söz konusu yavaşlamanın beklenenin altında kaldığı yönünde bazı işaretler bulunmaktadır.

Türkiye'nin orta ve uzun vadede en önemli yapısal sorunu olarak görülen cari işlemler açığı ise Şubat ayında, on iki aylık toplamda 75.3 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. Yılın ilk çeyreğinde petrol fiyatlarında yaşanan yükseliş, 2011 yıl sonunda 77.2 milyar dolar seviyesinde olan cari işlemler açığındaki düşüşün sınırlı kalmasına neden olmuştur. Önümüzdeki dönemde petrol fiyatlarındaki dalgalanmalar ve dış ticaret açığındaki mevsimsel hareketlerin cari işlemler açığı üzerinde etkili olması beklenmekle birlikte, açığın düşüş eğiliminin yılın geri kalanında da devam edeceği tahmin edilmektedir.

Öte yandan, Türkiye'nin sürdürülebilir büyüme performansının orta ve uzun vadede devam edebilmesi ve cari işlemler açığının yarattığı kırılganlıkların bertaraf edilebilmesi amacıyla Nisan ayında açıklanan teşvik paketinin meyvelerinin yıl sonuna doğru alınmaya başlanabileceği olması, Türkiye ekonomisine olan güveni daha da artıracaktır. 2011'in son çeyreğinde artan enflasyonist baskılar, beklentiler dahilinde 2012 yılının ilk çeyreğinde devam etmiştir. 2011 yılını %10.45 oranında yıllık artışla tamamlayan tüketici enflasyonu, 2012 yılının Mart ayında yıllık bazda %10.43 artmıştır. 2011 yılının son çeyreğinde küresel risk algılamasındaki artışa bağlı olarak döviz kurunda yaşanan yükselişin gecikmeli etkileri ve petrol fiyatlarında küresel ölçekte yaşanan artışların yurtiçinde enerji fiyatlarına yansımaları, enflasyonist baskıların yüksek olmasının temel nedenleri olmuştur. Gıda fiyatlarının enflasyona katkısı ise güçlü baz etkisi sonucu düşük kalmıştır.

Enflasyonda ilk çeyrekte yaşanan yükseliş karşısında TCMB, sıkılaştırıcı para politikası duruşunu netleştirerek, enflasyonist baskılarda beklenmedik bir artış yaşanması ihtimaline karşı gerekli politika önlemlerini almaktan çekinmeyeceği vurgusunu tekrarlamıştır. 2011'in son çeyreğinde tarihinin en yüksek seviyesine yükselen döviz kuru TCMB'nin piyasadaki TL likiditesini daraltıp, döviz likiditesini artırıcı önlemleri sayesinde Mart ayına kadar gerileme eğiliminde olmuştur. Mart ayında küresel büyümeye dair kaygıların etkisiyle zaman zaman yükseliş baskısı yaşayan TL'deki dalgalanmaların enflasyona yansımalarının kalıcı olmayacağı, ancak emtia fiyatlarındaki dalgalanmaların önümüzdeki dönemde yukarı yönlü risk oluşturabileceği düşünülmektedir. Bu çerçevede yılın ikinci çeyreğinde enflasyonist baskıların göreceli olarak azalacağı öngörülmektedir.

Sonuç olarak 2012 yılı ilk çeyreği ulusal piyasalar açısından bazı risklerin öne çıktığı bir dönem olmakla birlikte, bu risklerin yönetilmesi için kamu otoriteleri tarafından alınan proaktif önlemlerin etkilerini orta ve uzun vadede göstereceği ve tüm bu önlemlerin ülkemiz ekonomisinin temellerinin daha sağlamlaşmasına katkı yapacağı düşünülmektedir.

2012 yılının ilk üç ayında yaşanan bu belirsizliklere rağmen Bankamız ülke ekonomisine katkısını sürdürmüştür. Bu dönemde Bankamızın toplam aktifleri %6,13 artarak 94,6 milyar TL'ye çıkmıştır. Bahse konu büyümede kredilerde yaşanan artışın önemli bir payı bulunmaktadır. 2011 yılı sonu itibarıyla 57,2 milyar TL olan toplam kredi büyüklüğümüz, Mart 2012 ayı sonunda %5,22 artışla 60,2 milyar TL'ye ulaşmıştır. Kârlı büyüme odaklı stratejik hedeflerimiz doğrultusunda aktif getirisini artırmak adına yüksek getirili alanlara yönelme politikamız devam etmektedir.

Bankamız bu dönemde kaynaklarını da sağlıklı bir şekilde büyütülmüştür. Yılsonunda 60,94 milyar TL olan toplam mevduatımız %7,66 artarak, 65,61 milyar TL'ye çıkmıştır. Ayrıca kaynak çeşitlendirmesi ve kaynakların ortalama vadesinin uzatılabilmesi için çabalarımız devam etmiştir. Bu kapsamda Ocak ayı sonunda 1 milyar TL'lik banka bonusu ihracı gerçekleştirilmiştir. Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşları tarafından, 2012 yılında ülkemiz bankacılık sektöründe banka bonusu ihraçları konusunda sıkıntı yaşanabileceği yorumlarının yapıldığı bir dönemde gerçekleştirdiğimiz ihraçta, 1,92 milyar TL ile o güne kadar bankacılık sektöründe bir banka bonosuna gelen en yüksek talebin toplanmış olması; yatırımcıların, özelde Bankamız, genelde bankacılık sektörü ve ülkemiz ekonomisine güvenini göstermesi açısından çok önemlidir. Bankamız yılın ilk çeyreğinde özkaynaklarını da %6,13 artırarak 9,9 milyar TL'ye yükseltmiştir.

Aktif ve pasif kalemlerindeki gelişmelerin ardından ilk çeyrekte elde ettiğimiz kâr tutarı konusunda kısa bir değerlendirme yapmakta fayda vardır. Bilindiği üzere Bankamız, 409,2 milyon TL ile 2011 yılının aynı döneminde çeyrek bazda tarihindeki en yüksek karı açıklamıştır. Bu yıl ise Vakıfbank olarak çıtaı biraz daha yükseltmiş olmanın haklı gururunu yaşamaktayız. Zira Bankamız, ilk üç ayda geçen yılın aynı dönemine göre karını %2,58 artırarak 419,8 milyon TL'ye yükseltmiş ve çeyreklik bazda kendi kâr rekorunu biraz daha geliştirmiştir.

Bu sonuçlar Bankamızın global kriz esnasında çalkantılı bir piyasayı iyi okuyup, gerekli önlemleri proaktif bir şekilde aldığını, stratejik hedefleri doğrultusunda yerinde adımlar atarak, krizi kendisi için bir nevi fırsata çevirdiğini göstermektedir.

Bu vesileyle; 2012 yılının kalanında da Bankamızın başarılı sonuçlar elde etmeye devam edeceğine inancımı vurgulayarak, bize güven duyan müşterilerimiz ile hissedarlarımıza, başarılarımızda büyük emekleri bulan çalışanlarımıza, desteklerini bizden hiçbir zaman esirgemeyen Yönetim Kurulumuza ve tüm diğer sosyal paydaşlarımıza katkılarından dolayı içtenlikle teşekkür ederim.

Saygılarımla,

Süleyman KALKAN
Genel Müdür ve
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi

MALİ DURUM DEĞERLENDİRMESİ

2012 yılının ilk üç ayında %6,13 oranında büyüme gerçekleştiren Bankamızın aktif büyüklüğü 94,6 milyar TL'ye ulaşmıştır. Aktiflerdeki artışa en önemli katkıyı krediler sağlamıştır. Bu dönemde takipli kredilerimiz ise sektör ortalamasının altında % 1,3 oranında artarken, takibe dönüşüm oranı %3,5'e düşürülmüştür.

Bankamızın 2012 yılının ilk üç ayında aktif kalitesinin yanı sıra karlılık ve fonlama yapısı bakımından da güçlü konumu devam ettirilmiştir. Bu dönemde aktif karlılığı %1,8, özkaynak karlılığı % 17,5 olarak gerçekleşirken, sermaye yeterlik rasyosu %13,35 oranı ile asgari yasal sınırın oldukça üzerinde gerçekleşmiştir. Bankamızın güçlü mali yapısı uluslararası kredi derecelendirme kuruluşları tarafından gerçekleştirilen derecelendirme raporlarıyla da teyit edilmiştir.

Bankamızca dış ticaretin finansmanında kullanılmak üzere sendikasyon, seküritizasyon gibi farklı özellikleri ve vade-faiz yapıları olan, değişik finansal kuruluşlardan sağlanan fonlardan yararlanılmıştır. Banka yükümlülüklerinin %7,14'ünü alan krediler oluşturmuştur.

Bankamız 28 Mart 2011 tarihinde, West LB AG'nin koordinatörlüğünde 34 bankanın katılımıyla oluşan konsorsiyumdan ABD Doları için Libor + %1.10, Euro için Euribor + %1.10 maliyet ile 192,5 milyon ABD Doları ve 573,5 milyon Avro tutarında bir yıl vadeli sendikasyon kredisi kullanmış ve ilgili kredinin geri ödemesini 29 Mart 2012 tarihinde gerçekleştirmiştir.

Bankamız 10 Nisan 2012 tarihinde de, Wells Fargo NA'nın koordinatör ve ING Bank N.V.London'ın ajan olarak yer aldığı, 19 ülkeden 41 bankanın katılımıyla 152 milyon ABD Doları ve 586,7 Milyon Euro tutarında 1 yıl vadeli sendikasyon kredisi anlaşması imzalamıştır. Dış ticaretin finansmanı amacıyla kullanılacak kredinin toplam maliyeti Libor +%1,45 ve Euribor +%1,45 olarak gerçekleşmiştir.

Ayrıca Bankamızca; fonlama kaynaklarının çeşitlendirilmesi, maliyet kontrolüne yardım edilmesi, faiz oranı riskinin azaltılması, ilave kaynak yaratılması ve likidite yönetimine olumlu katkı sağlanması amacıyla farklı tür ve vadelerde yurtiçinde banka bonusu ihraç edilmesine karar verilmiş, bu kapsamda ilk dilim olarak 500 milyon TL nominal değerli banka bonusu 8 Ağustos 2011'de satışa sunulmuş, söz konusu ihracın 31 Ocak 2012 tarihi itibarıyla vadesi gelmiş ve itfa işlemi gerçekleştirilmiştir.

Bankamız 31 Ocak 2012 tarihinde 1,000,000 bin TL nominal değerinde 178 gün vadeli iskontolu banka bonusu ihraç etmiş olup, 31 Mart 2012 tarihi itibarıyla ihraç edilen bu bonoların 597 bin TL nominal değerindeki kısmını geri alarak muhasebeleştirilmiştir.

Bankamız ayrıca 24 Nisan 2012 tarihinde ilk tahvil ihracını 24 Nisan 2017 vadeli 500 milyon Amerikan Doları tutarında gerçekleştirmiştir. İhraç edilen tahvillerin %36'sı Avrupa, %27'si ABD, %27'si İngiltere ve %10'u Asya ve Orta Doğu'da satılmıştır. İhraç edilen tahvillerin %64'ü Fon Yöneticilerine,%18'i Bankalara, %14'ü Özel Bankalara ve %4'ü Sigorta ve Emeklilik Fonlarına satılmıştır.

Mali durumumuz hakkında önemli göstergelerden birisi olan pazar paylarına bakıldığında ise bu dönemde bireysel kredi pazar payımızın %9,4 seviyesinde, konut kredileri pazar payımızın ise %11,8 seviyesinde korunduğu görülmektedir. Sektörün oldukça üzerinde artış gösteren taşıt kredisi pazar payının %5'den %5,3'e, %3,3 olan kredi kartı pazar payının ise %3,5'e yükseldiği görülmektedir. Bu dönemde Bankamız ihtiyaç kredileri pazar payı ise %11,7'den %11,4'e gerilemiştir. Bu gerilemede düzenleyici otoritenin aldığı karara uygun olarak Bankamızda ihtiyaç kredilerinin toplam krediler içindeki payının azaltılması etkili olmuştur.

2012 yılının ilk üç ayında Vakıfbank mevduatını %7,7 oranında artırmış, pazar payını da buna paralel olarak %8,8'den %8,9'a yükseltmiştir.

Bankamız, 2012 yılının ilk üç ayında 419,8 milyon TL kâr elde etmiş ve böylece geçen yılın aynı dönemine göre kârını %2,6 oranında artırmıştır. Yılın ilk üç ayında faiz gelirlerinde geçen yılın aynı dönemine göre %45,3 ve faiz giderlerinde ise %72,2 oranında artış yaşanmış; faiz gelirlerinin faiz giderlerini karşılama oranı, faiz oranlarındaki artışın maliyetlere daha kısa sürede yansımaları nedeniyle geçen yılki düzeyi olan %196,3'ten %165,6'ya gerilemiştir. Diğer yandan faiz dışı gelirlerimizde %9,0 oranındaki artışa karşın faiz dışı giderlerimizdeki %20,6'lık artış faiz dışı gelirlerimizin faiz dışı giderleri karşılama oranını %60,0'dan %54,2'ye düşürmüştür. Faiz gelirlerindeki artışın yanı sıra türev finansal işlemler ve kambiyo karındaki yüksek oranlı artış karlılığımızı olumlu etkileyen faktörler olmuştur.

Bankamız önümüzdeki dönemlerde de özellikle özkaynağın güçlendirilmesi ve faiz dışı giderlerin azaltılmasına yönelik operasyonel iyileştirmeler ile faiz dışı gelirlerini artırıcı uygulamaları devreye sokarak büyüme odaklı stratejilerine devam edecek, mevcut pazar paylarını artırmaya yönelik faaliyetlerini sürdürecektir. Büyüme ve gelirleri artırmanın yanı sıra verimlilik artışı ve etkin maliyet yönetimi ile maliyetleri azaltmak Bankamızın diğer önemli stratejileri olmaya devam edecektir.

İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

Bankamızın cari dönem içinde elden çıkardığı veya edindiği iştirak, bağlı ortaklık bulunmamaktadır. İştirak ve bağlı ortaklıklarımız hakkında bilgiler 2011 yılı Faaliyet Raporumuzda mevcuttur.

Çağdaş bankacılık hizmetleri yanında çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren iştirakleriyle de ülke ekonomisine katkıda bulunmayı sürdüren Bankamızın Mart 2012 itibarıyla iştirak ve bağlı ortaklık sayısı 23'tür. Bankamız iştiraklerinin 5'i bankacılık, 2'si sigortacılık, 9'u diğer alanlarda olmak üzere 16'sı finans sektöründe, 7'i ise finans sektörü dışında faaliyette bulunmaktadır.

Banka'nın bağlı ortaklıklarından Vakıf Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı AŞ'nin unvanı 3 Nisan 2012 tarihi itibarıyla Vakıf B Tipi Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı AŞ olarak değiştirilmiştir. Değişikliğe ilişkin ana sözleşme tadili, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 2 Mart 2012 tarih ve 2354 sayılı, T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 12 Mart 2012 tarih ve 1814 sayılı izinleri çerçevesinde 28 Mart 2012 tarihli Olağan Genel Kurul'da görüşülerek kabul edilmiş ve İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu'nca 3 Mart 2012 tarihinde tescil ve 9 Nisan 2012 tarih ve 8044 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Yönetim Kurulumuzun 3 Nisan 2008 tarihinde yapılan toplantısında alınan karar uyarınca Bankamız iştiraklerinden Roketsan Roket Sanayi AŞ'nin 146,000 TL sermayesinde sahip olunan %10 oranında 14,600 TL nominal değerli payının şirket ana sözleşmesinin hisse devrine ilişkin 7 nci maddesi çerçevesinde şirket ortakları veya üçüncü kişilere satılması çalışmalarına başlanmasına karar verilmiştir. Bu doğrultuda Bankamızın 06.04.2012 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında, Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. ile Hisse Değerlemesi Danışmanlık Sözleşmesi imzalanmasına karar verilmiştir.

Bankamız iştiraklerinden Türkiye Sınai Kalkınma Bankası AŞ'nin 2012 yılı içerisinde ödenmiş sermayesinin 800,000 TL'den 1,100,000 TL'ye bedelsiz artırım kararının Şirket Genel Kurul'unda onaylanmasını müteakip, Bankamızın payına isabet eden 25,132 TL tutarındaki hisseler konsolide olmayan bağımsız denetim raporunda iştiraklere ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Bankamız iştiraklerinden Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ'nin 2011 yılı içerisinde sermayesinin 78,000 TL bedelli artırılarak 22,000 TL'den 100,000 TL'ye yükseltilmesi sonucu, Bankamızın payına isabet eden 21,553 TL tutarındaki hisseler konsolide olmayan bağımsız denetim raporunda iştiraklere ilişkin hareket tablosunda alışlar içerisinde gösterilmiştir.

Bankamız iştiraklerinden Kredi Garanti Fonu A.Ş.'nin kaynak ihtiyacına istinaden Bankamızın ödenmemiş sermaye taahhüdü olan 2,000 TL'nin 2011 yılı içerisinde 1,000 TL'si ödenerek konsolide olmayan bağımsız denetim raporunda iştiraklere ilişkin hareket tablosunda alışlar içerisinde gösterilmiştir.

Bankamız iştiraklerinden Vakıf Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı AŞ'nin sermayesinin 2011 yılı içerisinde 7,500 TL bedelsiz artırılarak 7,500 TL'den 15,000 TL'ye yükseltilmesi sonucu Bankamızın payına isabet eden 882 TL tutarındaki hisseler konsolide olmayan bağımsız denetim raporunda iştiraklere ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Banka iştiraklerinden Türkiye Sınai Kalkınma Bankası AŞ'nin ödenmiş sermayesinin 2011 yılı içerisinde 700,000 TL'den 800,000 TL'ye bedelsiz artırım kararının Şirket Genel Kurul'unda onaylanmasını müteakip, Bankamızın payına isabet eden 8,378 TL tutarındaki hisseler konsolide olmayan bağımsız denetim raporunda iştiraklere ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Bankamız iştiraklerinden Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ'nin ödenmiş sermayesinin 2011 yılı içerisinde 20,800 TL'den 22,000 TL'ye bedelsiz artırım kararının Şirket Genel Kurul'unda onaylanmasını müteakip, Bankamızın payına isabet eden 332 TL tutarındaki hisseler konsolide olmayan bağımsız denetim raporunda iştiraklere ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Bankamız iştiraklerinden Bankalararası Kart Merkezi AŞ'nin sermayesinin 2011 yılı içerisinde 6,000 TL'den 14,000 TL'ye bedelsiz artırım kararının Şirket Genel Kurul'unda onaylanmasını müteakip, Bankamızın payına isabet eden 776 TL tutarındaki hisseler konsolide olmayan bağımsız denetim raporunda iştiraklere ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Bankamızın bağlı ortaklıklarından Vakıf Finansal Kiralama AŞ'nin ödenmiş sermayesinin 50,000 TL'den 60,000 TL'ye bedelsiz artırım kararının Şirket Genel Kurul'unda onaylanmasını müteakip, Bankamızın payına isabet eden 5,871 TL tutarındaki hisseler konsolide olmayan bağımsız denetim raporunda bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Bankamızın bağlı ortaklıklarından Vakıf Gayrimenkul Değerleme AŞ'nin ödenmiş sermayesinin 3,500 TL'den 7,000 TL'ye bedelsiz artırım kararının Şirket Genel Kurul'unda onaylanmasına müteakip, Bankamızın payına isabet eden 1,900 TL tutarındaki hisseler konsolide olmayan bağımsız denetim raporunda bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Bankamızın bağlı ortaklıklarından Vakıf Finansal Kiralama AŞ'nin ödenmiş sermayesinin 2011 yılı içerisinde 25,000 TL'den 50,000 TL'ye bedelsiz artırım kararının Şirket Genel Kurul'unda onaylanmasını müteakip, Bankamızın payına isabet eden 14,678 TL tutarındaki hisseler konsolide olmayan bağımsız denetim raporunda bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir.

DESTEK HİZMETİ ALINAN KİŞİ VE KURULUŞLAR

Bankamız hizmet kalitesini yükseltmek ve müşteri memnuniyetini en üst düzeye çıkarmak amacıyla; arama merkezi (call center), bilgi sistemleri yazılım hizmetlerinin idame ettirilmesi, satış noktası cihazı (POS) operasyonu, çek karnesi ile ekstre basımı ve 5188 sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun kapsamındaki şirketlerin bankalara sağladıkları kapalı mühürlü para çantalarının teslim veya teslimat işlemi, yine aynı kanun kapsamında şubelerin güvenliğinin sağlanması ile kredi kartı pazarlama ve veri girişi için 05.11.2011 tarih ve 28106 sayılı resmi gazetede yer alan "Bankaların Destek Hizmeti Alımına İlişkin Yönetmelik" uyarınca Mart 2012 itibarıyla aşağıdaki hizmet kuruluşlarından destek hizmeti almaktadır.

Çağrı Merkezi için:

CMC İletişim Bilgisayar Reklam ve Danışmanlık Hizmetleri San.ve Tic.A.Ş.

Bilgi sistemleri yazılım hizmetlerinin idame ettirilmesi için:

IBM Global Services İş ve Teknoloji Hizmetleri ve Tic.Ltd. Şti.

Etcbase Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Ltd. Şti.

Banksoft Bilişim Bilgisayar Hizmetleri Ltd.Şti.

Software A.G.

POS operasyonu için:

Fujitsu Siemens Computers Bilişim Teknolojileri Ürün Hizm. A.Ş.

Teknoser Bilgisayar Teknik Hizmetler Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.

Servus Bilgisayar A.Ş.

Çek karnesi basımı için:

MTM Holografi Güvenlikli Basım ve Bilişim Tekn. San. ve Tic. A.Ş.

Ekstre basımı için:

Provus Bilişim Hizmetleri A.Ş.

5188 Sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun kapsamındaki şirketlerden alınan nakit taşıma işi için:

Group 4 Securicor Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

Desmer Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

Erk Armored Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

Ayrıca fiziki güvenlik işi için:

Securitas Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

Ekol Grup Güvenlik Kor. ve Eğt.Hiz.Ltd.Şti.

Oran Güvenlik ve Eğt. Dan. Hiz. Ltd.Şti.

Pazarlama ve veri girişi faaliyeti için:

İnfoverify Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.

KREDİ DERECELENDİRME NOTLARIMIZ



Bankamızın uluslararası derecelendirme kuruluşlarına yaptırmış olduğu derecelendirmeye ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Mayıs 2012 (*)	Standard&Poors
Kredi Notu YP	BB / Durağan / --
Kredi Notu TP	BB / Durağan / --
Ulusal	trAA / -- / trA-1
Süreklilik Notu	BBB-/ -- / --

Nisan 2012 (*)	Moody's Investors' Service
Finansal Güç Notu (**)	D+
TP Mevduat Notu	Baa3 / P-3
TP Görünüm	Durağan
YP Mevduat Notu	Ba3 / NP
YP Görünüm	Pozitif

Kasım 2011 (*)	Fitch Rating
Uzun Vadeli YP	BB+
Kısa Vadeli YP	B
YP Görünüm	Durağan
Uzun Vadeli TP	BB+
Kısa Vadeli TP	B
TP Görünüm	Durağan
Ulusal Uzun Vadeli	AA+ (tur)
Ulusal Görünüm	Durağan
Bireysel	C/D
Destek Notu	3
Destek Derecelendirme Tabanı	BB+

Şubat 2012 (*)	Capital Intelligence
Finansal Güç Notu	BBB-
Kısa Vadeli YP	B
Uzun Vadeli YP	BB
Destek Notu	2
YP Görünüm	Durağan

(*) Tarihler, kredi notlarındaki veya görünümlerdeki son değişiklik tarihleridir.

(**)16 Mart 2012 tarihi itibarıyla aşağı yönlü revize edilmek üzere değerlendirilmeye alınmıştır.

DİĞER HUSUSLAR



2012 yılının ilk üç ayında, Abide-i Hürriyet/İSTANBUL, Kocamustafapaşa/İSTANBUL Şubeleri ile Anadolu Üniversitesi İki Eylül Kampüsü/ESKİŞEHİR, Balıkesir/BALIKESİR, Kara Lojistik Komutanlığı Güvercinlik/ANKARA, Kara Lojistik Komutanlığı Gümüşdere/ANKARA, Hava Lojistik Komutanlığı/ANKARA, 3.Hava İkmal Bakım Komutanlığı/ANKARA, 3.Ana Jet Üs Komutanlığı/KONYA, Danıştay/ANKARA Bağlı Şubeleri faaliyete geçmiş, Kangal Bağlı Şubesi Kangal/SİVAS Şubesine dönüştürülmüştür. Sektörde yurt içi şubelerin yanı sıra yurt dışı şubeleriyle de hizmet vermekte olan Bankamız, Mart 2012 itibarıyla 3'ü yurt dışı, 584'ü yurt içi ve 103'ü bağlı şube olmak üzere toplam 690 şubesi ile hizmetlerini sürdürmüştür.

Banka'nın 30 Mart 2012 tarihinde yapılan Ortaklar 58. Genel Kurul Toplantısı'nda 2011 yılı karının aşağıdaki tabloda gösterildiği şekilde dağıtılmasına karar verilmiş olup, kâr dağıtımı dönem içerisinde tamamlanmıştır.

(Bin TL)	2011 Yılı Kar Dağıtım Tablosu
Banka'nın konsolide olmayan yasal finansal tablolarındaki net dönem karı	1,226,785
Ertelenmiş vergi geliri	(25,524)
Dağıtılabilir net dönem karı	1,201,261
Kanuni yedek akçeler	120,126
1. tertip kanuni yedek akçeler	60,063
Banka kanunu ve ana sözleşme gereği ayrılan yedek akçeler	60,063
Ortaklara dağıtılabilir pay	1,081,135
İştirak ve bağlı ortaklık hisseleri ile gayrimenkul satış kazançları	33,497
Olağanüstü yedek akçeler	1,010,638
Ortaklara dağıtılacak pay	37,000

31 Ocak 2012 tarihinde, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanan sirküler ile halka arzı gerçekleştirilen 178 gün vadeli 1,000,000,000 TL nominal değerli banka bonusu "TRQVKFB71212" ISIN kodu ile İMKB'de kot içi olarak işlem görmeye başlamış olup, anapara ve faiz ödemesi vade bitiminde bir defada yapılacaktır.

Banka ile TCMB arasında Banka'nın yurt dışı şubeleri tarafından kullanılan sendikasyon kredileri ile ilgili olarak TCMB nezdinde tesis edilen zorunlu karşılıklara ilişkin görüş ayrılığı ortaya çıkmış ve akabinde TCMB'nin yurt dışından kullanılan kredilerle ilgili olarak zorunlu karşılık ayrılmasına yönelik idari işleminin yürütmesinin durdurulması ve iptaline karar verilmesi amacıyla Banka tarafından Ankara 15. İdare Mahkemesi'nde dava açılmıştır. 15 Haziran 2011 tarihinde söz konusu davanın, kararın tebliğini izleyen 30 gün içerisinde Danıştay'da temyiz yolu açık olmak üzere, reddine karar verilmiştir. TCMB tarafından Banka'ya tebliğ edilen 4 Mayıs 2011 tarihli yazı ile Banka'nın TCMB'de yaklaşık 3.5 yıl boyunca ortalama 384 milyon ABD Doları tutarında ilave zorunlu karşılık tesis etmesi talep edilmiştir. Bu kapsamda, 27 Mayıs 2011 tarihinden itibaren Banka tarafından ilave zorunlu karşılık tesis edilmeye başlanmıştır.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ GÖREVLİLERİ



ADI VE SOYADI	GÖREVİ	TELEFON NUMARASI	E-MAIL ADRESİ
Dr. Adnan GÜZEL (Yurt içi)	Başkan	212 - 398 12 41	adnan.guzel@vakifbank.com.tr
Hasan COŞKUNER(Yurt içi)	Müdür	212 - 398 12 30	hasan.coskuner@vakifbank.com.tr
Vedat PASLI (Yurt içi)	Müdür Yrd.	212 - 398 12 45	vedat.pasli@vakifbank.com.tr
Mustafa TURAN (Yurt dışı)	Müdür	212 - 316 71 20	mustafa.turan@vakifbank.com.tr
Ali TAHAN (Yurt dışı)	Müdür Yrd.	212 - 316 73 36	ali.tahan@vakifbank.com.tr
Zeynep Nihan CANDAN(Yurt dışı)	Uzman	212 - 316 73 83	zeynepnihan.candan@vakifbank.com.tr
Nergis ÖZER (Yurt dışı)	Uzman	212 - 316 73 85	nergis.ozer@vakifbank.com.tr

AKİS Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. firmasınınca hazırlanan Bankamızın 2011 Yılı sonu ve Mart 2012 Ara Dönem Konsolide ve Konsolide Olmayan Bağımsız Denetim Raporları ile Ara Dönem Faaliyet Raporlarına <http://www.vakifbank.com.tr> adresinden Yatırımcı İlişkileri/Finansal Bilgiler linkinden ulaşabilmektedir.