



# VakıfBank

HAZİRAN 2012

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU



BÖLÜM	SAYFA NO
■ VAKIFBANK HAKKINDA	3
■ VAKIFBANK'IN ORTAKLIK YAPISI	3
■ YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE DENETÇİLER	4
■ ÜST YÖNETİM	5
■ BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER	6
■ YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN VE GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMELERİ	7
■ MALİ DURUM DEĞERLENDİRMESİ	9
■ İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR	10
■ KREDİ DERECELENDİRME NOTLARIMIZ	11
■ DİĞER HUSUSLAR	11
■ YATIRIMCI İLİŞKİLERİ GÖREVLİLERİ	12

## VAKIFBANK HAKKINDA



Faaliyete Geçiş Tarihi	:	13 Nisan 1954
Merkezi	:	İstanbul
Ödenmiş Sermayesi	:	2.500.000.000 TL
Personel Sayısı	:	13.343
Yurt içi Şube Sayısı	:	687 (587 şube,100 bağlı şube)
Yurt dışı Şube Sayısı	:	3 (New York Şubesi, Bahreyn Şubesi, Erbil Şubesi)
İştirak ve Bağlı Ortaklık Sayısı	:	23
Bağımsız Denetim Kuruluşu	:	AKİS Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Adres	:	Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlüğü Levent Mahallesi, Hacı Adil Yolu Çayır Çimen Sokak, No:2, 1.Levent Beşiktaş/ İstanbul
Tel	:	(0212) 316 70 00
Fax	:	(0212) 316 72 32-33, (0312) 455 76 90-91-92
Web-site	:	<a href="http://www.vakifbank.com.tr">http://www.vakifbank.com.tr</a>

## VAKIFBANK'IN ORTAKLIK YAPISI



Bankamızın Haziran 2012 itibarıyla ortaklık yapısı ve payları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

GRUBU	ORTAK ADI	SERMAYE (TL)	PAY ORANI(%)
A	Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün idare ve temsil ettiği Mazbut Vakıflar	1.075.058.640	43,00
B	Mülhak vakıflar	386.224.785	15,45
B	Diğer mülhak vakıflar	3.162.359	0,13
B	Diğer mazbut vakıflar	1.448.543	0,06
C	Vakıfbank Mem.veHizm.Em. ve Sağ.Yard.San.Vakfı	402.552.666	16,10
C	Diğer gerçek ve tüzel kişiler	1.560.320	0,06
D	Halka açık	629.992.687	25,20
<b>TOPLAM</b>		<b>2.500.000.000</b>	<b>100,00</b>

## YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE DENETÇİLER



ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	GRUBU	GÖREVE ATANMA TARİHLERİ
Halil AYDOĞAN	Yönetim Kurulu Başkanı	A Grubu	5 Ocak 2012
Halim KANATCI	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	A Grubu	28 Nisan 2009
Süleyman KALKAN	Genel Müdür Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	-	19 Mart 2010
İsmail ALPTEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	A Grubu- Bağımsız	6 Nisan 2009
Ahmet CANDAN	Yönetim Kurulu Üyesi	A Grubu	19 Mart 2010
Dr. Adnan ERTEM	Yönetim Kurulu Üyesi	B Grubu	27 Ekim 2010
Ramazan GÜNDÜZ	Yönetim Kurulu Üyesi	C Grubu- Bağımsız	6 Nisan 2009
Sadık TILTAK	Yönetim Kurulu Üyesi	C Grubu	30 Mart 2012
Ali Fuat TAŞKESENLİOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	D Grubu- Bağımsız	30 Mart 2012
Mehmet HALTAŞ	Denetçi	A Grubu	19 Mart 2010
Yunus ARINCI	Denetçi	C Grubu	19 Mart 2010

## DENETİM KOMİTESİ



ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	GÖREVE ATANMA TARİHLERİ
Halim KANATCI	Denetim Komitesi Üyesi	5 Kasım 2010
Ali Fuat TAŞKESENLİOĞLU	Denetim Komitesi Üyesi	6 Nisan 2012

5 Ocak 2012 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar doğrultusunda Halil AYDOĞAN Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine atanmıştır. Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini yürüten Ahmet CANDAN ise bu görevinden ayrılmıştır. 30 Mart 2012 tarihli Banka Olağan Genel Kurulunda alınan karar doğrultusunda Serdar TUNÇBİLEK ve Selahattin TORAMAN Banka'daki görevlerinden ayrılmış olup, Ali Fuat TAŞKESENLİOĞLU ve Sadık TILTAK Yönetim Kurulu üyeliklerine seçilmiştir. 6 Nisan 2012 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar ile Halim KANATCI Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine atanmış, Denetim Komitesi üyeliğine Ali Fuat TAŞKESENLİOĞLU seçilmiştir.

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	BU GÖREVE ATANMA TARİHİ
Süleyman KALKAN	Genel Müdür	19 Mart 2010
Mehmet CANTEKİN	Genel Müdür Baş Yardımcısı (Kredi İzleme, Strateji Geliştirme, Ekonomik Araştırmalar, Bölge Müdürlükleri)	28 Aralık 2007
Şahin UĞUR	Genel Müdür Yardımcısı (Kurum Maaş Ödemeleri )	9 Ağustos 2004
Feyzi ÖZCAN	Genel Müdür Yardımcısı (Bireysel Bankacılık, Bireysel Krediler, Kredi Kartları, Kart ve Üye İşyeri Operasyonları)	20 Eylül 2005
Metin Recep ZAFER	Genel Müdür Yardımcısı (Genel Muhasebe ve Mali İşler, Hazine ve Dış Operasyonlar, Bankacılık Operasyonları, Alternatif Dağıtım Kanalları)	13 Haziran 2006
Birgül DENLİ	Genel Müdür Yardımcısı (Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri)	15 Haziran 2006
Ömer ELMAS	Genel Müdür Yardımcısı (Hukuk İşleri, Takip İşleri)	5 Ocak 2009
İbrahim BİLGİÇ	Genel Müdür Yardımcısı (Kurumsal Bankacılık, Kurumsal Krediler, Nakit Yönetimi İşlemleri, Kurumsal Merkezler)	7 Mayıs 2010
Hasan ECESoy	Genel Müdür Yardımcısı (Hazine, Yatırım Bankacılığı)	18 Haziran 2010
Serdar SATOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı (Özel Bankacılık, İştirakler)	17 Haziran 2010
Ali Engin EROĞLU	Genel Müdür Yardımcısı (Uygulama Geliştirme, Sistem Yönetimi, BT Operasyon ve Destek, BT Servisleri Planlama, BT Süreç Yönetimi ve Uyum, Proje Yönetimi, Bilgi Güvenlik)	18 Ağustos 2010
Osman DEMREN	Genel Müdür Yardımcısı (Ticari Bankacılık, KOBİ Bankacılığı, Destek Hizmetleri)	6 Nisan 2011
Mitat ŞAHİN	Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları, Planlama ve Performans)	11 Nisan 2011
Yıldırım EROĞLU	Genel Müdür Yardımcısı (Ticari Krediler, İstihbarat)	6 Aralık 2011

Yönetim Kurulu üyelerinden İsmail Alptekin'in Banka'nın halka açık olmayan kısmında 59 TL ve Genel Müdür Yardımcısı Mitat Şahin'in 24 TL tutarında C grubu payı bulunmaktadır. Bu isimlerin dışında yukarıdaki tablolarda yer alan kişilerin Banka'nın halka açık olmayan kısmında payı bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulumuzun 28.06.2012 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda; Bankamız Genel Müdür Yardımcısı Birgül DENLİ, Bankamız iştiraklerinden Güneş Sigorta A.Ş.de Genel Müdür Yardımcısı olarak görevlendirilmiş olup, bu karar kapsamında Bankamızdaki Genel Müdür Yardımcılığı görevinden 02.07.2012 tarihi itibarıyla ayrılmıştır. Yönetim Kurulumuzun 04.07.2012 tarihli kararlarıyla; Bankamıza Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış olan Numan BEK, 18.07.2012 tarihi itibarıyla görevine başlamıştır.

## BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER



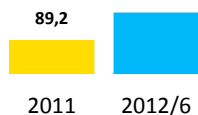
BİLANÇO ÖZETİ (Milyon TL)	HAZİRAN 2012	ARALIK 2011	DEĞİŞİM(%)
MENKUL KIYMETLER PORTFÖYÜ	18.671	19.111	-2,30
KREDİLER	62.068	57.201	8,51
-Ticari Krediler	39.753	36.097	10,13
-Bireysel Krediler	22.315	21.104	5,74
MEVDUAT	63.610	60.939	4,38
-Vadeli Mevduat	54.204	51.872	4,50
-Vadesiz Mevduat	9.406	9.067	3,74
ALINAN KREDİLER	7.486	8.237	-9,12
İHRAÇ ED.MENK.KIYM.	2.874	495	480,70
ÖZKAYNAKLAR	10.212	9.298	9,83
TOPLAM AKTİFLER	96.704	89.184	8,43

GELİR TABLOSU ÖZETİ (Milyon TL)	HAZİRAN 2012	HAZİRAN 2011	DEĞİŞİM(%)
FAİZ GELİRLERİ	4.220	2.948	43,12
FAİZ GİDERLERİ	2.500	1.586	57,63
NET FAİZ GELİRİ	1.720	1.363	26,24
NET ÜCRET KOMİSYON GELİRİ	185	271	-31,67
TEMETTÜ GELİRLERİ	57	44	27,80
NET TİCARİ KAR/ZARAR	118	42	182,46
DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	370	444	-16,56
FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI	2.451	2.164	13,26
KREDİ VE DİĞ. AL.D.D.KARŞ.(-)	493	404	21,94
DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	1.063	936	13,51
VERGİ ÖNCESİ KAR	895	823	8,71
VERGİ KARŞILIĞI (-)	191	174	9,53
NET DÖNEM KAR/ZARARI	704	649	8,49

RASYOLAR (%)	HAZİRAN 2012	ARALIK 2011
KREDİ/TOPLAM AKTİFLER	64,2	64,1
KREDİ/MEVDUAT	97,6	93,9
TAKİBE DÖNÜŞÜM ORANI	3,50	3,63
SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI	13,41	13,38
ORT.AKTİF KARLILIK(ROA)	1,5	1,5
ORT.ÖZKAYNAK KARLILIK(ROE)	14,4	13,7
FAİZ GELİRİ/FAİZ GİDERİ	168,8	180,2
FAİZDİŞİ GELİR/FAİZDİŞİ GİDER	41,8	47,8

## Toplam Aktifler

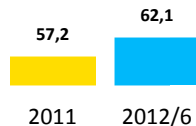
Milyar TL 96,7

**%8,4**

Vakıfbank'ın toplam aktifleri 2012 yılı ilk 6 ayında %8,4 oranında artarak 96,7 milyar TL oldu.

## Krediler

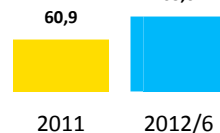
Milyar TL 62,1

**%8,5**

Ülke ekonomisine ve reel sektöre sağladığı desteğini sürdüren Vakıfbank nakdi kredilerini %8,5 artırarak 62,1 milyar TL'ye çıkardı.

## Mevduat

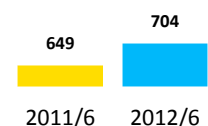
Milyar TL 63,6

**%4,4**

Vakıfbank toplam mevduatını 2012 yılının ilk 6 ayında %4,4 oranında artarak 63,6 milyar TL'ye yükseltti.

## Net Dönem Kârı

Milyon TL 704

**%8,5**

Vakıfbank'ın dönem kârı 2012 yılının ilk 6 ayında geçen yılın aynı dönemine göre %8,5 artarak 704 milyon TL oldu.

## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN VE GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMELERİ



### YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız,

2012 yılının ilk yarısı da 2011 yılı gibi, global finans piyasaları açısından sıkıntılı geçmiş, bu dönemde Euro bölgesi kaynaklı kamu borç krizleri gündemi meşgul etmeye devam etmiştir. Piyasalar uzunca bir süre, Yunanistan'da Mayıs ayında yapılan ve hükümetin kurulamaması nedeniyle Haziran ayında yenilenen seçimlere kilitlenmiştir. Bu dönemde özellikle Yunanistan'ın Euro bölgesinde kalıp kalamayacağı tartışma konusu olurken, Euro bölgesinde İspanya ve İtalya'nın yüksek kamu borçları ve artan borçlanma maliyetleri de gündemde öne çıkan hususlar olmuştur. Özellikle İspanyol bankalarının sermaye desteğine ihtiyaç duyduklarının ortaya çıkması, piyasaları oldukça tedirgin etmiş, bahse konu desteğin Avrupa Birliği tarafından hangi metotla karşılanacağı hususu birlik ülkeleri arasında anlaşmazlıklara yol açmıştır.

Euro bölgesinde yaşanan sorunların yanı sıra bu sorunların çözümüne yönelik ortak politika adımları da atılmaya devam etmiştir. Bu çerçevede, Haziran ayı sonunda düzenlenen Avrupa Birliği Liderler Zirvesi'nde; Avrupa İstikrar Mekanizması (ESM) oluşturulması, ESM oluşturulana dek bankaların kurtarılması ile ilgili kaynakların Avrupa Mali İstikrar Olanağı olarak adlandırılan fondan doğrudan alınması, Euro Bölgesi bankaları için Avrupa Merkez Bankası'nı da kapsayan tek bir denetim mekanizmasının oluşturulması gibi kararlar alınmıştır. Liderler zirvesinden çıkan sonuçlar piyasalarda ilk aşamada olumlu algı yaratmasına karşın, sonrasında yapısal sorunlara kalıcı bir çözüm üretmede yetersiz kalacağı şeklinde yorumlanmıştır.

ABD'de ise son açıklanan veriler ekonomik aktiviteye ilişkin karışık bir tablo çizmektedir. Daha önce %2.2 olarak açıklanan 2012 yılı ilk çeyreği büyüme oranı %1.9'a revize edilirken; son açıklanan konut verilerinin nispeten olumlu bir tablo çizmesine karşın, kriz öncesi seviyelerin hala çok uzağında olduğu görülmektedir. ABD'de kalıcı bir toparlanmanın sağlanamadığı istihdam piyasaları da önemli bir risk unsuru olmaya devam etmektedir. Başta Avrupa olmak üzere gelişmiş ülkelerdeki endişelere ek olarak küresel büyüme üzerinde büyük bir role sahip olan Çin ekonomisinden de ciddi soğuma sinyalleri gelmeye devam etmektedir.

Bu dönemde ülkemize bakıldığında; 2012 yılının başlarında gündemde ciddi yer eden cari açık ve enflasyon gibi risklerin yönetiminde önemli mesafe katıldığı görülmektedir. Petrol fiyatlarındaki düşüşün yanı sıra politika yapıcılar ile düzenleyici ve denetleyici kurumların yakın takibi ve etkin önlemleri sonucu ekonomik büyümenin kontrollü olarak yavaşlaması elde edilen başarının en önemli nedeni olmuştur. Ancak 2012 yılının kalanında da dış kaynaklı risklerin devam edeceği düşünüldüğünde, ülkemizin cari açık, enflasyon ve büyüme gibi makroekonomik göstergelerin yönetimi hususundaki hassasiyetinin aynı özenle sürdürülmesi gerektiği inancındayız.

Bankamız global çalkantıların devam ettiği bu süreçte, yaygın şube ağını ve müşteri tabanını etkin olarak kullanıp, güçlü bir performans ortaya koymayı başarmıştır. Nitekim 2012 yılının ilk yarısında 704 milyon TL kâr elde ederek, tarihindeki en yüksek altı aylık kâr rakamına ulaşmıştır. Bu husus Bankamızın kaynaklarını daha verimli kullanmak adına yerinde ve doğru adımlar atmakta olduğunun en önemli göstergesidir. 2012 yılının geriye kalan döneminde de performansımızın artarak devam edeceğine inancım tamdır. Bu vesileyle; bizden güvenlerini esirgemeyen müşterilerimize, hissedarlarımıza, yatırımcılarımıza ve özverili çalışanlarımıza Bankamız adına teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

**Halil AYDOĞAN**  
Yönetim Kurulu Başkanı

## GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız,

2012 yılının ilk yarısı, piyasalarda; Yunanistan'daki seçimlerin, İspanya ve İtalya'nın artan borçlanma maliyetleri ile bozulmaya devam eden borç dinamiklerinin, Euro'nun geleceğinin ve başta Çin olmak üzere dünya genelinde düşen ekonomik büyüme performansının tartışıldığı bir dönem olmuştur. Global ekonomik ve finansal riskler halen geçerliliğini korumakta ve geleceğe dair önemli belirsizlikler yaratmaktadır.

Ülkemiz açısından yılın ilk altı ayı ise göreceli olarak daha olumlu geçmiştir. Cari açık, enflasyon ve ekonomik aktivitede kontrollü yavaşlama konusunda, petrol fiyatlarında yaşanan düşüşün de desteğiyle, politika yapıcılar ile düzenleyici ve denetleyici kurumların aldıkları önlemler oldukça etkili olmuştur. Artan ihracat performansı ve yavaşlayan ithalat artış hızı sonucunda cari açık azalmaya devam ederken, azalan iç talebin de katkısıyla enflasyon yeniden tek haneli rakamlara düşmüştür. Bu noktada ihracat pazarlarının çeşitlendirilerek ekonomik sıkıntılar yaşayan Avrupa Birliği ülkelerine bağımlılığın azaltılması yönündeki çabaların, TCMB'nin birden fazla bileşenden oluşan para politikası uygulamasının ve sıkı maliye politikalarının oldukça başarılı olduğunu söylemek yanlış olmayacaktır. Nitekim bu başarılar uluslararası kredi derecelendirme kuruluşları tarafından da görülmüş ve her ne kadar halen hak ettiği düzeyde olmasa bile ülkemizin kredi notu Moody's tarafından "Ba2"den "Ba1"e yükseltilmiş, not görünümü ise "pozitif" olarak teyit edilmiştir. Ancak global riskler devam ettiği sürece ülkemizin makro ekonomik risklerin yönetimi hususunda gösterdiği özenin ve dikkatin de devam edeceği düşüncesindedir.

Vakıfbank olarak 2012 yılının ilk çeyreğinde olduğu gibi ikinci çeyreğinde de piyasalarda yaşanan belirsizliklere rağmen güçlü performansımızı sürdürdük. 2012 yılının ilk yarısında aktif büyüklüğümüzü %8,43 artışla 96,70 milyar TL'ye, nakdi kredilerimizi %8,51 artışla 62,07 milyar TL'ye yükselttik. Aynı dönemde takipteki kredilerimizdeki artış ise %4,26 ile kredi artış hızımızın oldukça altında tuttuk.

2012 yılını Bankamız için KOBİ yılı ilan etmiştik. Bu doğrultuda özellikle KOBİ bankacılığı alanında 2012 yılının ilk yarısında oldukça önemli bir mesafe kaydettik. 6 ay içerisinde KOBİ'lere verdiğimiz desteği %56,72 artırarak nakdi KOBİ kredilerimizi 9,65 milyar TL seviyesine çıkardık. Tüm ürün ve hizmetlerimizle KOBİ'lerimizi desteklemeye devam edeceğiz.

Yılın ilk yarısında güçlü mevduat tabanımızın yanı sıra kaynak yapımızın çeşitlendirilmesi ve kaynaklarımızın ortalama vadesinin uzatılması için önemli adımlar attık. 2011 yılında başladığımız banka bonusu ihraçlarına 2012 yılında TL ve YP banka tahvillerini de ekleyerek devam ettik. Ocak ayında gerçekleştirdiğimiz bono ihracına rekor talep gelirken, 5 yıl vadeli 500.000.000 USD nominal bedelli Eurobond ve yaklaşık 105.000.000 TL nominal bedelli tahvil ihraçlarını da başarıyla gerçekleştirdik. Söz konusu ihraçlar hem toplanan talep hem de borçlanma vadeleri bakımından Bankamızın ulusal ve uluslararası piyasalardaki itibarının en açık göstergeleridir.

Bu dönemde gösterdiğimiz güçlü performans ile Bankamız tarihinin en yüksek ilk yarı yılıkârını elde ettik. Geçen yılın aynı dönemine göre kârımızı %8,49 artırarak 704 milyon TL'ye çıkardık. Attığımız yerinde adımların ve özverili çalışmalarımızın meyvelerini birer birer toplamanın haklı sevincini, emek veren tüm paydaşlarımızla birlikte yaşamaktayız. Bu vesileyle 2012 yılının kalanında da Bankamızın başarılı sonuçlar elde etmeye devam edeceğine inancımı vurgulayarak, başarımızda katkısı bulunan müşterilerimize, hissedarlarımıza, özverili çalışanlarımıza, desteklerini bizden esirgemeyen Yönetim Kurulumuza içtenlikle teşekkür ederim.

Saygılarımla,

**Süleyman KALKAN**  
Genel Müdür ve  
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi



## MALİ DURUM DEĞERLENDİRMESİ



2012 yılının ilk altı ayında %8,4 oranında büyüme gerçekleştiren Bankamızın aktif büyüklüğü 96,7 milyar TL'ye ulaşmıştır. Aktiflerdeki artışa en önemli katkıyı krediler sağlamıştır. Bu dönemde takipli kredilerimiz ise sektör ortalamasının altında %4,3 oranında artarken, takibe dönüşüm oranı %3,5'e düşürülmüştür.

Bankamızın 2012 yılının ilk altı ayında aktif kalitesinin yanı sıra karlılık ve fonlama yapısı bakımından da güçlü konumu devam ettirilmiştir. Bu dönemde aktif karlılığı %1,5, özkaynak karlılığı % 14,4 olarak gerçekleşirken, sermaye yeterlik rasyosu %13,41 oranı ile asgari yasal sınırın oldukça üzerinde gerçekleşmiştir. Bankamızın güçlü mali yapısı uluslararası kredi derecelendirme kuruluşları tarafından gerçekleştirilen derecelendirme raporlarıyla da teyit edilmiştir.

Bankamızca dış ticaretin finansmanında kullanılmak üzere sendikasyon, seküritizasyon gibi farklı özellikleri ve vade-faiz yapıları olan, değişik finansal kuruluşlardan sağlanan fonlardan yararlanılmıştır. Banka yükümlülüklerinin %7,74'ünü alınan krediler oluşturmuştur.

Bankamız 28 Mart 2011 tarihinde, West LB AG'nin koordinatörlüğünde 34 bankanın katılımıyla oluşan konsorsiyumdan ABD Doları için Libor + %1.10, Euro için Euribor + %1.10 maliyet ile 192,5 milyon ABD Doları ve 573,5 milyon Avro tutarında bir yıl vadeli sendikasyon kredisi kullanmış ve ilgili kredinin geri ödemesini 29 Mart 2012 tarihinde gerçekleştirmiştir.

Bankamız 10 Nisan 2012 tarihinde de,Wells FargoNA'nın koordinatör ve ING Bank N.V.London'ın ajan olarak yer aldığı,19 ülkeden 41 bankanın katılımıyla 152 milyon ABD Doları ve 586,7 Milyon Avro tutarında 1 yıl vadeli sendikasyon kredisi anlaşması imzalamıştır. Dış ticaretin finansmanı amacıyla kullanılacak kredinin toplam maliyeti Libor +%1,45 ve Euribor +%1,45 olarak gerçekleşmiştir.

Ayrıca Bankamızca; fonlama kaynaklarının çeşitlendirilmesi, maliyet kontrolüne yardım edilmesi, faiz oranı riskinin azaltılması, ilave kaynak yaratılması ve likidite yönetimine olumlu katkı sağlanması amacıyla farklı tür ve vadelerde yurtiçinde banka bonusu ihraç edilmesine karar verilmiş, bu kapsamda ilk dilim olarak 500 milyon TL nominal değerli banka bonusu 8 Ağustos 2011'de satışa sunulmuş,söz konusu ihracın 31 Ocak 2012 tarihi itibarıyla vadesi gelmiş ve itfa işlemi gerçekleştirilmiştir.

Bankamız 31 Ocak 2012 tarihinde 1,000,000 bin TL nominal değerinde 178 gün vadeli iskontolu banka bonusu ihraç etmiş olup, 31 Mart 2012 tarihi itibarıyla ihraç edilen bu bonoların 597 bin TL nominal değerindeki kısmını geri alarak muhasebeleştirmiştir.

Bankamız ayrıca, 1 Haziran 2012 tarihinde 500,000 bin TL nominal değerinde 179 gün vadeli iskontolu banka bonusu ve 200,000 bin TL nominal değerinde 374 gün vadeli değişken faizli aylık kupon ödemeli tahvil ihraç etmiştir.

Bankamız, 24 Nisan 2012 tarihinde ise, 24 Nisan 2017 vadeli 500 milyon Amerikan Doları tutarında ilk tahvil ihracını gerçekleştirmiştir. İhraç edilen tahvillerin %36'sı Avrupa, %27'si Amerika Birleşik Devletleri, %27'si İngiltere ve %10'u Asya ve Orta Doğu'da satılmıştır. İhraç edilen tahvillerin %64'ü fon yöneticilerine, %18'i bankalara,%14'ü özel bankalara ve %4'ü sigorta ve emeklilik fonlarına satılmıştır.

Mali durumumuz hakkında önemli göstergelerden birisi olan pazar paylarına bakıldığında ise bu dönemde bireysel kredi pazar payımızın %9,4 seviyesinden %9,2'ye, konut kredileri pazar payımızın ise %11,8'den %11,7 seviyesine gerilediği görülmektedir. Sektörün oldukça üzerinde artış gösteren taşıt kredisi pazar payının %5'den %5,6'ya, %3,3 olan kredi kartı pazar payının ise %3,5'e yükseldiği görülmektedir. Bu dönemde Bankamız ihtiyaç kredileri pazar payı ise %11,7'den %11,3'e gerilemiştir.Bu gerilemede düzenleyici otoritenin aldığı karara uygun olarak Bankamızda ihtiyaç kredilerinin toplam krediler içindeki payının azaltılması etkili olmuştur. Bankamız 2012 yılı ilk altı ayında taksitli ticari krediler pazar payını KOBİ kredilerinde yakaladığı yüksek artış ile %13,7'den %15,6'ya yükseltirken, ticari krediler pazar payını da %7,86'dan %8,04'e yükseltmiştir.

2012 yılının ilk altı ayında Bankamızın mevduatı, menkul kıymet ihracı ve sendikasyon kredileri vasıtasıyla alternatif kaynak elde edilmesiyle sektör ortalamasının üzerinde %4,4 oranında artmış, pazar payı da bu doğrultuda %8,76'dan %8,85'eyükselmiştir. Söz konusu bu dönemde Bankamız ihraç edilen kıymetler toplamında 2011 yılına

göre %481 oranında artış elde edilmiştir.

Bankamız, 2012 yılının ilk altı ayında 704 milyon TL kâr elde etmiş ve böylece geçen yılın aynı dönemine göre kârını %8,5 oranında artırmıştır. Faiz gelirlerindeki artışın yanı sıra sermaye piyasası işlemlerindeki ve kambiyo karındaki yüksek oranlı artış karlılığımızı olumlu etkileyen faktörler olmuştur.

Yılın ilk altı ayında faiz gelirlerinde geçen yılın aynı dönemine göre %43,1 ve faiz giderlerinde ise %57,6 oranında artış yaşanmış; faiz gelirlerinin faiz giderlerini karşılama oranı, faiz oranlarındaki artışın maliyetlere daha kısa sürede yansımaları nedeniyle geçen yılki düzeyi olan %185,9'dan %168,8'e gerilemiştir. Diğer yandan faiz dışı gelirlerimizdeki %8,8 oranındaki azalışa karşın faiz dışı giderlerimizdeki %15,3'lük artış faiz dışı gelirlerimizin faiz dışı giderleri karşılama oranını %52,9'dan %41,8'e düşürmüştür.

Bankamız önümüzdeki dönemlerde de özellikle özkaynağın güçlendirilmesi ve faiz dışı giderlerin azaltılmasına yönelik operasyonel iyileştirmeler ile faiz dışı gelirlerini artırıcı uygulamaları devreye sokarak büyüme odaklı stratejilerine devam edecek, mevcut pazar paylarını artırmaya yönelik faaliyetlerini sürdürecektir. Büyüme ve gelirleri artırmanın yanı sıra verimlilik artışı ve etkin maliyet yönetimi ile maliyetleri azaltmak Bankamızın diğer önemli stratejileri olmaya devam edecektir.

## İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR



Bankamızın cari dönem içinde elden çıkardığı veya edindiği iştirak, bağlı ortaklık bulunmamaktadır. İştirak ve bağlı ortaklıklarımız hakkında bilgiler 2011 yılı Faaliyet Raporumuzda mevcuttur.

Çağdaş bankacılık hizmetleri yanında çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren iştirakleriyle de ülke ekonomisine katkıda bulunmayı sürdüren Bankamızın Haziran 2012 itibarıyla iştirak ve bağlı ortaklık sayısı 23'tür. Bankamız iştiraklerinin 5'i bankacılık, 2'si sigortacılık, 9'u diğer alanlarda olmak üzere 16'sı finans sektöründe, 7'i ise finans sektörü dışında faaliyette bulunmaktadır.



Bankamızın uluslararası derecelendirme kuruluşlarına yaptırmış olduğu derecelendirmeye ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

<b>Haziran 2012</b> (*)	<b>Standard&amp;Poors</b>
Kredi Notu YP	BB / Durağan / B
Mevduat Notu YP	BB / Durağan / B
Ulusal	trAA / -- / trA-1
Süreklilik Notu	NR

<b>Temmuz 2012</b> (*)	<b>Moody's Investors' Service</b>
Finansal Güç Notu	D+
TP Mevduat Notu	Baa2 / P-2
TP Görünüm	Durağan
YP Mevduat Notu	Ba2 / NP
YP Görünüm	Durağan

<b>Aralık 2011</b> (*)	<b>FitchRating</b>
Uzun Vadeli YP	BB+
Kısa Vadeli YP	B
YP Görünüm	Durağan
Uzun Vadeli TP	BB+
Kısa Vadeli TP	B
TP Görünüm	Durağan
Ulusal Uzun Vadeli	AA+ (tur)
Ulusal Görünüm	Durağan
Bireysel	WD
Destek Notu	3
Destek Derecelendirme Tabanı	BB+

<b>Şubat 2012</b> (*)	<b>CapitalIntelligence</b>
Finansal Güç Notu	BBB-
Kısa Vadeli YP	B
Uzun Vadeli YP	BB
Destek Notu	2
YP Görünüm	Durağan

(\*) Tarihler, kredi notlarındaki veya görünümlerdeki son değişiklik tarihleridir.



2012 yılının ilk altı ayında, Abide-i Hürriyet/İSTANBUL, Kocamustafapaşa/İSTANBUL Şubeleri ile Anadolu Üniversitesi İki Eylül Kampüsü/ESKİŞEHİR, Balıkesir/BALIKESİR, Kara Lojistik Komutanlığı Güvercinlik/ANKARA, Kara Lojistik Komutanlığı Gümüşdere/ANKARA, Hava Lojistik Komutanlığı/ANKARA, 3.Hava İkmal Bakım Komutanlığı/ANKARA, 3.Ana Jet Üs Komutanlığı/KONYA, Daniştay/ANKARA Bağlı Şubeleri faaliyete geçmiş, Kangal Bağlı Şubesi Kangal/SİVAS, Alaçatı Bağlı Şubesi Alaçatı/İzmir, Malatya Bağlı Şubesi Bulvar/Malatya, Sultanahmet Adliyesi Bağlı Şubesi Büyükdere Caddesi/Levent Şubesine dönüştürülmüştür. Sektörde yurt içi şubelerin yanı sıra yurt dışı şubeleriyle de hizmet vermekte olan Bankamız, Haziran 2012 itibarıyla 3'ü yurt dışı, 587'si yurt içi ve 100'ü bağlı şube olmak üzere toplam 690 şubesi ile hizmetlerini sürdürmüştür.

Banka'nın 30 Mart 2012 tarihinde yapılan Ortaklar 58. Genel Kurul Toplantısı'nda 2011 yılı karının aşağıdaki tabloda gösterildiği şekilde dağıtılmasına karar verilmiş olup, kâr dağıtımı dönem içerisinde tamamlanmıştır.

(Bin TL)	2011 Yılı Kar Dağıtım Tablosu
<b>Banka'nın konsolide olmayan yasal finansal tablolarındaki net dönem karı</b>	<b>1,226,785</b>
Ertelenmiş vergi geliri	(25,524)
<b>Dağıtılabilir net dönem karı</b>	<b>1,201,261</b>
Kanuni yedek akçeler	120,126
1. tertip kanuni yedek akçeler	60,063
Banka kanunu ve ana sözleşme gereği ayrılan yedek akçeler	60,063
<b>Ortaklara dağıtılabilir pay</b>	<b>1,081,135</b>
İştirak ve bağlı ortaklık hisseleri ile gayrimenkul satış kazançları	33,497
Olağanüstü yedek akçeler	1,010,638
<b>Ortaklara dağıtılacak pay</b>	<b>37,000</b>

Bankamızın 25-26-27 Ocak 2012 tarihlerinde halka arz edilerek ihracını gerçekleştirdiği 178 gün vadeli 1,000,000,000 TL nominal değerli banka bonosunun 27 Temmuz 2012 tarihinde itfa işlemi gerçekleştirilmiştir.

Bankamız ile TCMB arasında Bankamızın yurt dışı şubeleri tarafından kullanılan sendikasyon kredileri ile ilgili olarak TCMB nezdinde tesis edilen zorunlu karşılıklara ilişkin görüş ayrılığı ortaya çıkmış ve akabinde TCMB'nin yurt dışından kullanılan kredilerle ilgili olarak zorunlu karşılık ayrılmasına yönelik idari işleminin yürütmesinin durdurulması ve iptaline karar verilmesi amacıyla Bankamız tarafından Ankara 15. İdare Mahkemesi'nde dava açılmıştır. 15 Haziran 2011 tarihinde söz konusu davanın, kararın tebliğini izleyen 30 gün içerisinde Danıştay'da temyiz yolu açık olmak üzere, reddine karar verilmiştir. TCMB tarafından Bankamıza tebliğ edilen 4 Mayıs 2011 tarihli yazı ile Bankamızın TCMB'de yaklaşık 3,5 yıl boyunca ortalama 384 milyon ABD Doları tutarında ilave zorunlu karşılık tesis etmesi talep edilmiştir. Bu kapsamda, 27 Mayıs 2011 tarihinden itibaren Bankamız tarafından ilave zorunlu karşılık tesis edilmeye başlanmıştır.

Bankamız 27 Temmuz 2012 tarihinde 724,565 bin TL nominal değerli ve 175 gün vadeli iskontolu banka bonusu ile 98,070 bin TL nominal değerli ve 318 gün vadeli iskontolu banka bonosunun ihracını gerçekleştirmiştir.

## YATIRIMCI İLİŞKİLERİ GÖREVLİLERİ



ADI VE SOYADI	GÖREVİ	TELEFON NUMARASI	E-MAIL ADRESİ
Dr. Adnan GÜZEL (Yurt içi)	Başkan	212 - 398 12 41	adnan.guzel@vakifbank.com.tr
Hasan COŞKUNER (Yurt içi)	Müdür	212 - 398 12 30	hasan.coskuner@vakifbank.com.tr
Vedat PASLI (Yurt içi)	Müdür Yrd.	212 - 398 12 45	vedat.pasli@vakifbank.com.tr
Mustafa TURAN (Yurt dışı)	Başkan	212 - 316 73 90	mustafa.turan@vakifbank.com.tr
Ali TAHAN (Yurt dışı)	Müdür Yrd.	212 - 316 73 36	ali.tahan@vakifbank.com.tr
Zeynep Nihan CANDAN (Yurt dışı)	Uzman	212 - 316 73 83	zeynepnihan.candan@vakifbank.com.tr
Nergis ÖZER (Yurt dışı)	Uzman	212 - 316 73 85	nergis.ozer@vakifbank.com.tr
Sedat ERDOĞDU (Yurt dışı)	Uzman Yrd.	212 - 316 73 85	sedat.erdogdu@vakifbank.com.tr
Ayçenur KİLERCİ (Yurt dışı)	Memur	212 - 316 73 92	aycenur.kilerci@vakifbank.com.tr

**AKİS Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. firmasınınca hazırlanan Bankamızın 2011 Yılı sonu ve Haziran 2012 Ara Dönem Konsolide ve Konsolide Olmayan Bağımsız Denetim Raporları ile Ara Dönem Faaliyet Raporlarına <http://www.vakifbank.com.tr> adresinden Yatırımcı İlişkileri/Finansal Bilgiler linkinden ulaşabilmektedir.**