

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O**  
**1 OCAK 2011 – 31 MART 2011**  
**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

İÇERİK

BÖLÜM	SAYFA NO
VAKIFBANK HAKKINDA	3
VAKIFBANK'IN ORTAKLIK YAPISI	4
YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE DENETÇİLER	5
ÜST YÖNETİM	6
BİLANÇO VE GELİR TABLOSU	8
YÖNETİM KURULU VE GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ	11
MALİ DURUM DEĞERLENDİRMESİ	21
GÖSTERGE RASYOLAR	22
PAZAR PAYLARI	23
İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR	24
DESTEK HİZMETİ ALINAN KİŞİ VE KURULUŞLAR	26
KREDİ DERECELENDİRME NOTLARIMIZ	26
DİĞER HUSUSLAR	27
YATIRIMCI İLİŞKİLERİ GÖREVLİLERİ	27

VAKIFBANK HAKKINDA

<b>Faaliyete Geçiş Tarihi</b>	<b>:</b>	<b>13 Nisan 1954</b>
<b>Merkezi</b>	<b>:</b>	<b>İstanbul</b>
<b>Ödenmiş Sermayesi</b>	<b>:</b>	<b>2.500.000.000 TL</b>
<b>Personel Sayısı</b>	<b>:</b>	<b>11.021</b>
<b>Yurt içi Şube Sayısı</b>	<b>:</b>	<b>648 (551 şube,97 bağlı şube)</b>
<b>Yurt dışı Şube Sayısı</b>	<b>:</b>	<b>3 (New York Şubesi, Bahreyn Şubesi, Erbil Şubesi)</b>
<b>İştirak ve Bağlı Ortaklık Sayısı</b>	<b>:</b>	<b>24</b>
<b>Bağımsız Denetim Kuruluşu</b>	<b>:</b>	<b>AKİS Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.</b>
<b>Adres</b>	<b>:</b>	<b>Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlüğü Levent Mahallesi, Hacı Adil Yolu Çayır Çimen Sokak, No:2, 1.Levent Beşiktaş/ İstanbul</b>
<b>Tel</b>	<b>:</b>	<b>(0212) 316 70 00</b>
<b>Fax</b>	<b>:</b>	<b>(0212) 316 72 32-33, (0312) 455 76 90-91-92</b>
<b>Web-site</b>	<b>:</b>	<b><a href="http://www.vakifbank.com.tr">http://www.vakifbank.com.tr</a></b>

## VAKIFBANK'IN ORTAKLIK YAPISI

Bankamızın Mart 2011 itibariyle ortaklık yapısı ve payları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

GRUBU	ORTAK ADI	SERMAYE (TL)	YÜZDE %
A	Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün idare ve temsil ettiği Mazbut Vakıflar	1.075.058.640	43,00
B	Mülhak vakıflar	386.224.785	15,45
B	Diğer Mazbut vakıflar	1.448.543	0,06
B	Diğer mülhak vakıflar	3.174.979	0,13
C	Vakıfbank Mem.ve Hizm.Em. ve Sağ.Yard.San.Vakfı	402.552.666	16,10
C	Diğer gerçek ve tüzel kişiler	1.797.832	0,07
D	Halka açık	629.742.555	25,19
<b>TOPLAM</b>		<b>2.500.000.000</b>	<b>100,00</b>

## YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE DENETÇİLER

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	GÖREVE ATANMA TARİHLERİ
Ahmet CANDAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	19 Mart 2010
Süleyman KALKAN	Genel Müdür Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	19 Mart 2010
İsmail ALPTEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	6 Nisan 2009
Halim KANATCI	Yönetim Kurulu Üyesi	28 Nisan 2009
Dr. Adnan ERTEM	Yönetim Kurulu Üyesi	27 Ekim 2010
Ramazan GÜNDÜZ	Yönetim Kurulu Üyesi	6 Nisan 2009
Selahattin TORAMAN	Yönetim Kurulu Üyesi	19 Mart 2010
Serdar TUNÇBİLEK	Yönetim Kurulu Üyesi	24 Temmuz 2007
Mehmet HALTAŞ	Denetçi	19 Mart 2010
Yunus ARINCI	Denetçi	19 Mart 2010

## DENETİM KOMİTESİ

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	GÖREVE ATANMA TARİHLERİ
Serdar TUNÇBİLEK	Denetim Komitesi Üyesi	1 Nisan 2010
Halim KANATCI	Denetim Komitesi Üyesi	5 Kasım 2010

ÜST YÖNETİM

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	BU GÖREVE ATANMA TARİHİ
Süleyman KALKAN	Genel Müdür	19 Mart 2010
Mehmet CANTEKİN	Genel Müdür Baş Yardımcısı (Kredi İzleme, Bölge Müdürlükleri)	28 Aralık 2007
Şahin UĞUR	Genel Müdür Yardımcısı (Destek Hizmetleri )	9 Ağustos 2004
Feyzi ÖZCAN	Genel Müdür Yardımcısı (Bireysel Bankacılık, Bireysel Krediler, Kurum Maaş Ödemeleri, Kredi Kartları, Kart ve Üye İşyeri Operasyonları)	20 Eylül 2005
Metin Recep ZAFER	Genel Müdür Yardımcısı (Genel Muhasebe ve Mali İşler, Hazine ve Dış Operasyonlar, Bankacılık Operasyonları, Alternatif Dağıtım Kanalları)	13 Haziran 2006
Birgül DENLİ	Genel Müdür Yardımcısı (Uluslararası ilişkiler ve Yatırımcı ilişkileri)	15 Haziran 2006
Ömer ELMAS	Genel Müdür Yardımcısı (Hukuk İşleri, Takip İşleri)	5 Ocak 2009
Remzi ALTINOK	Genel Müdür Yardımcısı ( Ticari Krediler, İstihbarat)	7 Mayıs 2010
İbrahim BİLGİÇ	Genel Müdür Yardımcısı (Kurumsal Bankacılık, Kurumsal Krediler, Kurumsal Merkezler)	7 Mayıs 2010
Serdar SATOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı (Özel Bankacılık, İştirakler)	17 Haziran 2010
Hasan ECESOY	Genel Müdür Yardımcısı (Hazine, Yatırım Bankacılığı)	18 Haziran 2010
Ali Engin EROĞLU	Genel Müdür Yardımcısı (Uygulama Geliştirme Başkanlıkları, Sistem Yönetimi, BT Operasyon ve Destek, BT Servisleri Planlama, BT Süreç Yönetimi ve Uyum Müdürlüğü, Proje Yönetimi Müdürlüğü, Bilgi Güvenlik Müdürlüğü)	18 Ağustos 2010

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	BU GÖREVE ATANMA TARİHİ
Osman DEMREN	Genel Müdür Yardımcısı ( Ticari Bankacılık, Nakit Yönetimi İşlemleri Müdürlüğü)	23 Mart 2011
Mitat ŞAHİN	Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları, Planlama ve Performans)	23 Mart 2011

Yönetim Kurulu üyelerinden İsmail Alptekin'in Banka'nın halka açık olmayan kısmında 59 TL tutarında C grubu payı bulunmaktadır. İsmail Alptekin dışında yukarıdaki tabloda yer alan kişilerin Banka'nın halka açık olmayan kısmında payı bulunmamaktadır.

Ticari Bankacılık, Nakit Yönetimi İşlemleri'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Osman Demren, 6 Nisan 2011 tarihinde; İnsan Kaynakları, Planlama ve Performans'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Mitat Şahin ise 11 Nisan 2011 tarihinde görevine başlamıştır.

BİLANÇO VE GELİR TABLOSU

BİLANÇO AKTİF

Bin TL	31.03.2011			31.12.2010		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
NAKİT DEĞERLER VE TCMB	4.408.180	2.019.189	6.427.369	2.609.343	2.037.537	4.646.880
MENKUL DEĞERLER PORTFÖYÜ	13.563.024	3.704.220	17.267.244	14.169.021	3.902.506	18.071.527
BANKALAR	85.017	2.333.359	2.418.376	73.080	1.198.593	1.271.673
PARA PİYASALARINDAN ALACAKLAR	0	0	0	2.101.584	0	2.101.584
KREDİLER	32.595.200	14.343.009	46.938.209	31.543.889	13.292.505	44.836.394
Ticari Krediler	16.248.287	14.343.009	30.591.296	16.654.141	13.292.505	29.946.646
Bireysel Krediler	16.346.913	0	16.346.913	14.889.748	0	14.889.748
TAKİPTEKİ KREDİLER (NET)	23.423	0	23.423	24.625	0	24.625
Takipteki Krediler	2.191.426	0	2.191.426	2.265.716	0	2.265.716
Özel Karşılıklar (-)	2.168.003	0	2.168.003	2.241.091	0	2.241.091
İŞTİRAKLER (NET)	206.566	0	206.566	206.682	0	206.682
BAĞLI ORTAKLIKLAR (NET)	529.203	150.015	679.218	538.486	150.015	688.501
MADDİ DURAN VARLIKLAR (NET)	1.097.118	2.270	1.099.388	1.112.028	1.764	1.113.792
MADDİ OLMAYAN DURAN VAR. (NET)	54.185	0	54.185	52.892	0	52.892
VERGİ VARLIĞI	82.876	0	82.876	87.234	0	87.234
DİĞER AKTİFLER	971.300	122.564	1.093.864	724.785	135.118	859.903
TOPLAM AKTİFLER	53.616.092	22.674.626	76.290.718	53.243.649	20.718.038	73.961.687



## BİLANÇO PASİF

Bin TL	31.03.2011			31.12.2010		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
<b>MEVDUAT</b>	<b>36.235.776</b>	<b>12.415.876</b>	<b>48.651.652</b>	<b>35.265.782</b>	<b>12.435.493</b>	<b>47.701.275</b>
Vadeli Mevduat	29.867.563	11.349.543	41.217.106	29.077.594	11.346.805	40.424.399
Vadesiz Mevduat	6.368.721	1.065.825	7.434.546	6.188.188	1.088.688	7.276.876
<b>ALIM SATIM AMAÇLI TÜR.FİN.BOR.</b>	<b>13.978</b>	<b>33.370</b>	<b>47.348</b>	<b>21.237</b>	<b>82.130</b>	<b>103.367</b>
ALINAN KREDİLER	57.200	6.557.487	6.614.687	51.292	6.276.102	6.327.394
PARA PİYASALARINA BORÇLAR	6.473.100	2.370.873	8.843.973	6.113.726	2.014.588	8.128.314
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER	0	0	0	0	0	0
FONLAR	57.928	0	57.928	61.203	0	61.203
MUHTELİF BORÇLAR	1.545.384	28.989	1.574.373	1.352.381	44.587	1.396.968
DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	144.639	411.563	556.202	132.520	370.787	503.307
FAKTÖRİNG BORÇLARI	0	0	0	0	0	0
KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR	0	0	0	0	0	0
KARŞILIKLAR	932.616	24.359	956.975	966.708	23.182	989.890
VERGİ BORCU	205.045	4.198	209.243	187.525	3.941	191.466
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>8.595.572</b>	<b>182.765</b>	<b>8.778.337</b>	<b>8.317.385</b>	<b>241.118</b>	<b>8.558.503</b>
Ödenmiş Sermaye	2.500.000	0	2.500.000	2.500.000	0	2.500.000
Sermaye Yedekleri	1.166.865	182.765	1.349.630	1.261.024	241.118	1.502.142
Kar Yedekleri	4.519.516	0	4.519.516	3.399.221	0	3.399.221
Kar veya Zarar	409.191	0	409.191	1.157.140	0	1.157.140
Geçmiş Yıllar Kar/Zararı	-	-	-	-	-	-
Dönem Net Kar/Zararı	409.191	0	409.191	1.157.140	0	1.157.140
<b>TOPLAM PASİF</b>	<b>54.261.238</b>	<b>22.029.480</b>	<b>76.290.718</b>	<b>52.469.759</b>	<b>21.491.928</b>	<b>73.961.687</b>

## GELİR GİDER YAPISI

Bin TL	31.03.2011	31.03.2010
FAİZ GELİRLERİ	1.427.820	1.504.756
FAİZ GİDERLERİ	727.356	797.628
NET FAİZ GELİRİ	700.464	707.128
NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ	117.931	102.792
TEMETTÜ GELİRLERİ	44.329	13.669
TİCARİ KAR/(ZARAR) (Net)	37.954	49.517
Sermaye Piyasası İşlemleri Karı/Zararı	23.570	37.111
Türev Finansal İşlemlerden Kar/Zarar	10.898	2.882
Kambiyo İşlemleri Karı/Zararı	3.486	9.524
DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	235.795	106.448
FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ TOPLAMI	1.136.473	979.554
KREDİ VE DİĞER AL. DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)	182.073	207.371
DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	452.105	390.954
NET FAALİYET KARI/ZARARI	502.295	381.229
NET PARASAL POZİSYON KARI/ZARARI	0	0
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z	502.295	381.229
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (-)	93.104	76.117
Cari Vergi Karşılığı(-)	78.942	78.065
Ertelenmiş Vergi (Geliri)/Gideri (-)	14.162	-1.948
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z	409.191	305.112
NET DÖNEM KAR VEYA ZARARI	409.191	305.112

## YÖNETİM KURULU VE GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

### YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

#### Küresel piyasalarda belirsizlikler devam ediyor...

2010 yılında kriz sonrası toparlanma sürecine devam eden dünya ekonomisinde 2011 yılından itibaren risk unsurlarının bir miktar daha belirginleştiği görülmektedir. 2011 yılının başında Orta Doğu ve Kuzey Afrika ülkelerinde baş gösteren siyasi belirsizliklerin ve Japonya'da meydana gelen deprem felaketinin önemli ekonomik yansımaları olmuştur. Özellikle, petrol üretim ve iletiminde rolleri olan ülkelerin yaşadığı sorunlar arz yönüyle petrol fiyatlarındaki yükselişi desteklemiştir. Böylece, emtia ve gıda fiyatlarındaki artışın enflasyon üzerine yansımaları da tüm ekonomiler açısından önemli bir politika değişkeni konumuna gelmiştir.

ABD'de büyümeye ilişkin tüketici harcamaları gibi öncül göstergelerde bir iyileşme dikkat çekse de işgücü piyasasındaki toparlanma beklentilerin altında seyretmektedir. Bununla birlikte, krizin tetikleyicisi olan konut sektöründe olumsuz tablonun devam etmesi ABD ekonomisinin iyileşme süreci açısından bir diğer önemli risk unsuru olarak dikkat çekmektedir. ABD'de son yapılan açıklamalarda, ikinci miktarsal genişlemenin Haziran ayında sona ereceği belirtilirken, ABD Merkez Bankası'nın faiz artırım sürecine de başlayabileceğine ilişkin beklentiler yükselmektedir.

Enflasyon konusunda oldukça duyarlı olan Avrupa Merkez Bankası ise İrlanda, İspanya, Portekiz ve Yunanistan gibi ciddi borç sorunlarıyla karşı karşıya olan ülkelerin politika esnekliğini azaltmasına karşın, faiz artırım sürecine başlamıştır. Geçtiğimiz yıl Bölge içindeki sorunlu ekonomiler için bir politika bütünlüğü sergileyen ve düşük faiz politikasına devam eden Avrupa Merkez Bankası, sıkı para politikasına başlayarak söz konusu ülkelerin mali yetersizlikleri ile daha fazla mücadele etmeleri gerektiği sinyalini vermiştir.

2010 yılında %8.9 ile beklentilerin üzerinde güçlü bir büyüme performansı sergileyen Türkiye ekonomisinde yılın ilk çeyreğinde de canlılığın devam ettiği görülmektedir. Sanayi üretiminde artış devam ederken, kredi hacmindeki artışın yüksek seviyelerini koruması, ekonominin bir miktar soğutulması için çeşitli politika tercihlerinin yapılmasına neden olmuştur. Merkez Bankası'nın 2010 yılının son aylarında başlayan ve 2011 yılı toplantılarında daha da netleşen alışılmışın dışındaki para politikası uygulamaları dikkat çekmiştir. Bu kapsamda, Merkez Bankası, cari işlemler açığının arttığı bir ortamda, sermaye akımlarının vadesinin kısalarak finansman kalitesini bozması gerekçesiyle politika faiz oranlarını düşürmüştür. Merkez Bankası, kredi hacmindeki artışı frenlemek için ise zorunlu karşılık oranlarında sert ve sürpriz artırımlara gitmiştir. Emtia ve gıda fiyatlarındaki artışın henüz tüketici fiyatlarına yansımamış olması Merkez Bankası'nın politikasını destekler nitelikte olmuştur. Ancak yıllık enflasyonda Merkez Bankası'nın da senaryosu dahilinde olan yükselişin yılın ikinci yarısından itibaren belirginleşmesi Merkez Bankası politikalarında değişikliğe neden olabilecektir.

### **TCMB'nin aldığı önlemlere rağmen kredi hacmi artmaya devam ediyor...**

Türk bankacılık sektörü, 2007 yılının sonlarına doğru yurt dışı piyasalarda başlayan ve tüm dünyayı etkileyen küresel finans krizine rağmen, yurt dışı bankacılık sektörünün aksine sağlam ve güçlü performansını sürdürmeyi başarmıştır. Böylece 2007 yılında %70 seviyelerinde olan toplam aktiflerin GSYİH içindeki payı 2010 yılı sonunda %91 seviyesine yükselirken, sektörün toplam aktif büyüklüğü 2011 yılı Mart ayında 1.046 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Kriz sırasında hem hükümet hem de bankacılık sektörü düzenleyici otoriteleri tarafından alınan yerinde ve zamanında önlemler sektörün krizi olabilecek en hafif şekliyle atlmasına olanak vermiştir. Böylece 2007 yılı sonunda 286 milyar TL olan kredi hacmi, yaşanan krize rağmen 2010 yılı sonunda son 3 yılda %84 oranında artış gösterirken, 2011 yılında da kredi hacmi artış oranı yüksek seyrini sürdürmeye devam etmektedir. Böylece 2011 yılının Mart ayı itibarıyla kredi hacmi 564.3 milyar TL'ye ulaşırken, kredilerin toplam aktifler içindeki payı da %53.9 seviyelerine yükselmiştir.

Tüketici ve ticari kredilerde yaşanan artış kredi artış hızının itici gücünü oluştururken, 18 Şubat'ta uygulamaya giren TCMB'nin kredi hacminde yaşanan sert artışın önüne geçmek için aldığı zorunlu karşılık oranlarında artırıma gitmesi kararının beklenen etkisinin henüz kredilere yansımadağı dikkati çekmektedir. Bu nedenle 23 Mart'ta TCMB'nin yeniden TP zorunlu karşılıklarda toplamda ortalama 400 baz puanlık bir artırıma gittiği görülmektedir. 18 Nisan'da uygulamaya giren bu kararın net etkisinin ise önümüzdeki aylarda hissedilmesi beklenmektedir. Ancak TCMB'nin aldığı önlemlerin kredi artış oranı üzerindeki etkilerinin çok yavaş ve zayıf görülüyor olması nedeniyle TCMB 21 Nisan'da yaptığı toplantıda da zorunlu karşılık oranlarında kısa vadeli yükümlülükler için 100 baz puanlık bir artırıma gitme kararı almıştır. Alınan bu kararın net etkilerinin uygulamaya girme tarihi olan 13 Mayıs'tan sonra görülmeye başlanması beklenmektedir.

Krizin etkilerinin en çok hissedildiği kalem olan ve krizin ardından 2009 yılı sonunda %5.3 seviyelerine dek yükselen kredilerin takibe dönüşüm oranı ise 2010 yılında başlayan belirgin toparlanma ile yeniden %3.6 seviyelerine dek gerilemiş, Mart 2011 tarihinde ise % 3,2 olarak gerçekleşmiştir.

2008 yılı sonunda %26.5 seviyelerine dek gerileyen menkul değerler portföyünün bankacılık sektörü bilançosu içindeki payı, kamu kesimi borçlanma gereğinin de artmasına bağlı olarak krizin ardından yaşanan sert artışla 2010 yılı Ocak ayı itibarıyla %32.7 seviyelerine dek yükselirken, 2010 yılı başından itibaren ekonomik toparlanmanın da etkisiyle gerilemeye başlamış ve söz konusu rasyo 2011 yılı Mart ayında %26.6 seviyelerine gerilemiştir.

Bankacılık sektörünün fon kaynakları incelendiğinde, mevduatın fon kaynakları içindeki payının 2011 yılı Mart ayında 2010 yılı sonundaki değer olan % 61,28'e göre gerileyerek %60.1 seviyesinde gerçekleştiği görülürken, mevduatın fon kaynakları içindeki payının TCMB'nin aldığı kararlarla ciddi anlamda düştüğü dikkati çekmektedir.

Yaşanan krizin ardından TCMB'nin sert faiz indirimlerine bağlı olarak sektörün net dönem karı 2009 yılını %50.4 yükselişle tamamlarken, 2010 yılından itibaren sektörün karlılığı sert bir şekilde gerilemeye başlamıştır. 2011 yılının ilk üç ayında sektörün net dönem karı geçen yılın aynı dönemine göre %13.2 gerileyerek 5.5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 2007 yılında %18.9 ve 2009 yılı sonunda %20.6 olan sektörün sermaye yeterlilik rasyosu ise karlılıktaki azalışa bağlı olarak özkaynaklardaki düşüş ve kredi hacmindeki sert yükseliş sonucu 2010 Aralık ayında % 18,9, 2011 yılı Mart ayında %18.0 seviyesine gerilemiştir.

Yurtiçi, yurtdışı ve sektörde meydana gelen tüm bu gelişmeler içerisinde Bankamız 2011 yılının ilk çeyreğini son derece başarılı bir şekilde tamamlamış ve karını geçen yılın aynı dönemine göre % 34,11 oranında artırmıştır. Bankamız, yukarıda belirtilen beklentilerimiz çerçevesinde itinalı, dikkatli ve tedbirli faaliyetlerini sürdürerek 2011 yılının tamamında aynı başarıyı gösterecektir.

Saygılarımla,

**Ahmet CANDAN**  
**Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

## GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

### **Ekonomideki toparlanmaya karşın cari işlemlerdeki artış sürüyor...**

Dünya ekonomisi küresel krizin ardından toparlanmaya devam ederken, gelişmiş ülkelerin başta kamu açıkları kaynaklı kırılganlıkları 2011 yılının ilk çeyreğinde de politika tercihlerinde giderek artan öneme sahip olmuştur. Bununla birlikte, krizin ardından alınan parasal önlemler sonucu artan global likiditenin çok yüksek boyutlara ulaşması, ekonomilerin aşırı ısınmasına ve enflasyonist baskıların artmasına neden olmuştur. Öte yandan, Kuzey Afrika ve Orta Doğu ülkelerindeki sosyal ve siyasi karışıklıkların devam etmesi, yılbaşından beri petrol fiyatlarının yükselmesine katkıda bulunmuştur. Artan gıda ve petrol fiyatları gelişmekte olan ülkelerde sıkılaştırıcı politikaların başlamasına neden olmuştur. Gelişmiş ülkeler içinde politika faizlerinin seyri Euro Bölgesi'nde artış yönünde olurken, ABD'de ise yılın ikinci yarısında benzer bir sürecin başlayacağı sinyalleri gelmiştir. Bununla birlikte, Japonya ekonomisine ilişkin risk algılamaları yaşanan deprem felaketinin ardından yükselmiştir.

Küresel ekonomilerde yaşanan belirsizliklere karşın, Türkiye ekonomisi güçlü performansını 2011'in ilk çeyreğinde de sürdürmüştür. 2010 yılı boyunca hızlı bir artış sergileyen sanayi üretiminin bu temposunu 2011'in ilk aylarında da koruması ve buna bağlı olarak, işsizlik oranındaki düşüş, ekonomik aktivitedeki canlılığın diğer göstergeleridir.

Küresel piyasalarda gelişmiş ülkelerin uyguladıkları genişletici para politikalarının etkisiyle gelişmekte olan ülkelere olan sermaye akımlarındaki artıştan Türkiye de payını almıştır. Sermaye girişinin sıcak para olarak ifade edilen ve ülkeyi hızla terk etme riski taşıyan bir yapıya kavuşması Merkez Bankası'nın Kasım 2010'dan itibaren farklı bir politika stratejisi benimsemesine neden olmuştur. Merkez Bankası, 2011'in ilk çeyreğinde de sürdürdüğü bu politika çerçevesinde, faiz oranlarını düşürürken, bankalara uygulanan zorunlu karşılıklarını yükseltmiştir.

2010 yılını %6.4 seviyesinde tamamlayan ve Mart 2011 itibarıyla %3.99 seviyesine kadar gerileyen yıllık tüketici enflasyonu Merkez Bankası'nın politikalarını desteklemiştir. Ancak, emtia fiyatlarındaki yükselişin yurtiçi fiyatlara yansımaya başlaması ile Türkiye'de yılın geri kalanı için enflasyon artışı söz konusu olabilecektir. Kamu maliyesi dengeleri açısından olumlu bir görünüme sahip olan Türkiye ekonomisinde 2011'in ikinci çeyreğinde de ekonomik canlılığın devam etmesi beklenirken, önümüzdeki dönemde yüksek artışın devam ettiği cari işlemler açığı en önemli risk unsuru olarak görülmektedir.

### **Kredi hacmi artmaya devam ederken, TCMB'nin aldığı kararların etkisiyle mevduatın fon kaynakları içindeki payının azalmaya başladığı dikkat çekiyor...**

Dünya ekonomisinde 2007 yılının üçüncü çeyreğinin sonlarında başlayan krizde İngiltere ve ABD gibi gelişmiş ülkelerin finans sektöründe, II. Dünya Savaşı'ndan sonraki en büyük kayıplar yaşanırken, bu süreci Türk bankacılık sektörü çok daha başarılı bir şekilde atlattığını göstermiştir. Son yaşanan bu krizde yurt dışında yabancı bankaların sermaye yeterlilik rasyosunu yerine getirmekte karşılaştıkları güçlükler göz önüne alındığında, Türk bankalarının yüksek sermaye yeterlilik oranları sektörün krizi nispeten daha hafif atlattığında önemli bir rol oynarken, gerek hükümet gerekse de bankacılık sektörü düzenleyici otoriteleri tarafından alınan yerinde ve zamanında önlemler de sektörün bu sağlam duruşunda önemli rol oynamıştır. Böylece krize rağmen kredi hacmindeki yavaşlama sınırlı kalmış ve sektör yavaşlayarak da olsa büyümesini sürdürmüştür. Toplam aktif büyüklüğü 1 trilyon TL'yi geçen bankacılık sektörünün toplam aktiflerinin GSYİH'ye oranı ise %91 seviyelerine çıkmıştır.

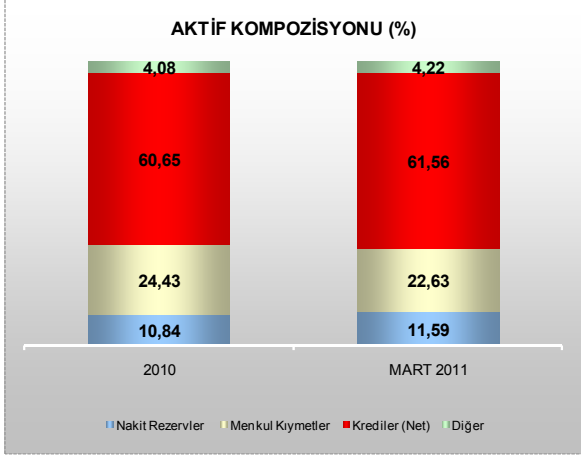
2011 yılı Mart ayında 564.3 milyar TL olan kredilerin toplam aktifler içindeki payı %53.9 seviyesine ulaşırken, mevduatın krediye dönüşüm oranı ise %89.7 seviyelerine yükselmiştir. TCMB'nin kredi hacminde yaşanan sert artışın önüne geçmek için aldığı zorunlu karşılık oranlarında artırıma gitmesi kararının beklenen etkilerinin henüz kredilere tam olarak yansımadağı dikkati çekerken, 18 Nisan'da uygulamaya giren TP zorunlu karşılıklarda toplamda ortalama 400 baz puanlık bir artırım kararının net etkisinin ise önümüzdeki aylarda daha fazla hissedilmesi beklenmektedir. Ancak TCMB'nin aldığı önlemlerin kredi artış oranı üzerindeki etkilerinin çok yavaş ve zayıf görülüyor olması nedeniyle TCMB 21 Nisan'da yaptığı toplantıda da zorunlu karşılık oranlarında kısa vadeli yükümlülükler için 100 baz puanlık bir artırıma gitme kararı almıştır. Yaşanan krizin ardından 2009 yılı sonunda %5.6 seviyelerine dek yükselen kredilerin takibe dönüşüm oranının ise 2010 yılında başlayan toparlanma ile yeniden gerileyerek Mart 2011'de %3.2 seviyesine düştüğü görülmektedir.

Bankacılık sektörünün fon kaynakları incelendiğinde ise gerek mevduatın gerekse de özkaynakların toplam aktif içindeki paylarının gerilediğı dikkati çekerken, ortalama %62-63 seviyelerinde seyreden toplam mevduatın fon kaynakları içindeki payının Mart 2011'de %60.1'e gerilediğı görülmektedir. Ortalama %13-14 seviyelerinde seyreden özkaynakların fon kaynakları içindeki payı ise %12.9 seviyelerine gerilerken, karlılıktaki azalış bu düşüşte etkili olmuştur. 2009 yılında küresel krizin etkisiyle yurt dışından borçlanma imkanlarının azalmasına bağılı olarak %10.3'e gerileyen ve 2010'da %12.1 seviyesine yükselen bankalara borçlar kaleminin toplam pasifler içindeki payı ise, Mart 2011 itibariyle %12.6'ya yükselirken, mevduata uygulanan zorunlu karşılık oranlarının artırılması kararının önümüzdeki dönemde sektörü mevduat dışı kaynaklara yönlendirmeye devam etmesi beklenmektedir.

Yaşanan krizin ardından sert bir yükseliş gösteren net dönem karı artış oranının net faiz marjındaki gerilemenin de etkisiyle 2010 yılından itibaren gerilemeye başladığı dikkat çekmektedir. Karlılıktaki azalış ve toplam aktif ve özkaynaklar kalemlerindeki artış sektörün karlılık rasyolarının azalmasına neden olmuştur. Böylece 2011 Mart ayında geçen yılın aynı dönemine göre ortalama özkaynak karlılığının %16.2'ye, ortalama aktif karlılığının ise %2.1'e gerilediğı görülmektedir.

Bu öngörüler paralelinde yol haritasını şekillendiren Bankamız 2011 yılının ilk çeyreğı itibariyle büyümesini sürdürmüştür. Söz konusu dönemde aktifleri %3,15 artışla 76,3 milyar TL'ye, kredileri %4,69 artışla 46,9 milyar TL'ye ulaşırken, menkul kıymet portföyü %4,5 azalarak 17,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam mevduatını %1,9 artırarak 48,7 milyar TL'ye, özkaynaklarını %2,6 artışla 8,8 milyar TL'ye yükselten Bankamız 2011 yılının ilk çeyreğinde 409 milyon TL net kar elde etmiştir. 2011 yılının ilk çeyreğine ilişkin bazı bilanço büyüklüklerinin gelişimi şu şekildedir.

**Toplam Aktiflerimiz; 2011 yılının ilk çeyreğinde 2010 yılsonuna göre %3,15 oranında artarak 76,3 milyar TL'ye yükselmiştir.**

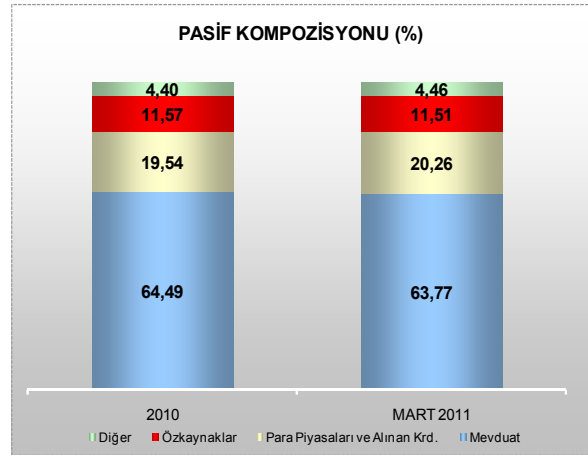


TP aktiflerimiz %0,70, YP aktiflerimiz ise %9,44 oranında artmıştır. Toplam aktifler içinde faiz getirili aktiflerin payı ise %92,94'den %91,67'ye düşmüştür.

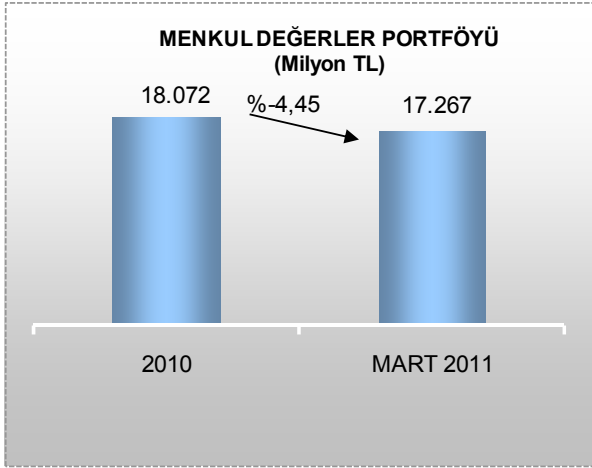
Aktif içerisinde menkul kıymet portföyünün payı düşerken kredi talebindeki artış neticesinde kredilerin payı artmıştır.

**Toplam Pasifler içinde özkaynakların ve mevduatın payı düşmüştür.**

Toplam pasifler içinde TL pasiflerin payı 2010 yılsonuna göre %70,94'den %71,12'ye yükselirken, YP pasiflerin payı ise %29,06'dan %28,88'e düşmüştür. Toplam pasifler içerisinde mevduatın payı %64,49'dan %63,77'ye, özkaynakların payı %11,57'den %11,51'e düşerken, bankalararası ve yurtdışı bankalardan kullanılan kredi gibi mevduat dışı kaynakların payı ise %19,54'den %20,26'ya çıkmıştır. Getirili aktiflerin maliyetli pasiflere oranı da bu dönemde %110,49'dan %108,99'a düşmüştür.





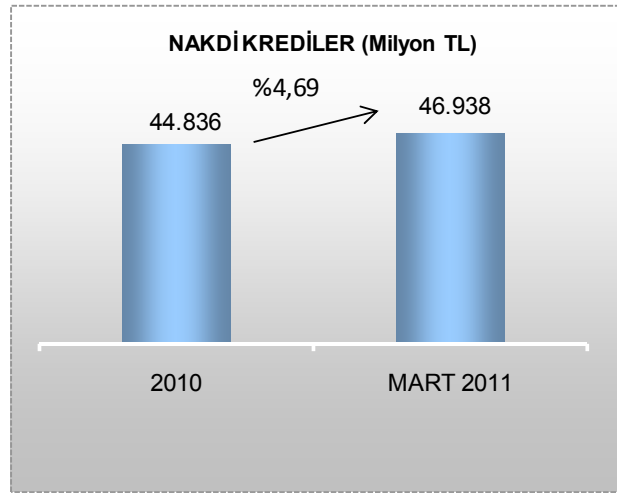


**Menkul Değerler Portföyümüz %4,45 azaldı.**

2011 yılının ilk çeyreğinde %4,45 oranında azalarak 17,3 milyar TL'ye düşen menkul kıymet portföyümüzün aktif içindeki payı ise %24,43'den %22,63'e düşmüştür.

**Canlı kredilerimiz % 4,69 oranında yükseldi.**

2011 yılının ilk çeyreği itibariyle %4,69 artarak 46.938 milyon TL'ye ulaşan canlı kredilerimizin aktif payı %60,62'den %61,53'e yükselmiştir. Bu artış neticesinde mevduatın krediye dönüşüm oranı da %94,05'den %96,53'e yükselmiştir.



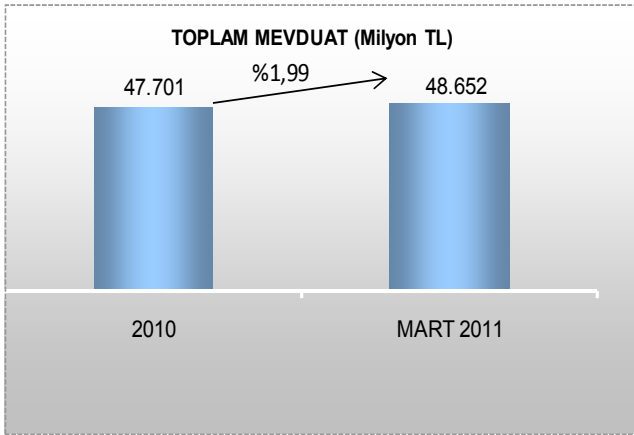
**Kredilerin dağılımına bakıldığında;**

2011 yılının ilk 3 ayında bireysel nitelikli kredilerimiz 2010 yılı sonuna göre %9,79 oranında bir artışla 14.890 milyon TL'den 16.347 milyon TL'ye yükselmiştir. Bireysel nitelikli kredilerimiz içerisinde taksitli ihtiyaç kredilerinin payı %49,04, konut kredilerinin payı %40,86, taşıt kredilerinin payı %1,42, kredi kartlarının payı ise %8,68'dir.

2011 yılının ilk çeyreğinde Bankamızın nakdi ticari ve kurumsal kredileri %2,15 oranında artarak 30.591 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu dönemde de Türk sanayinden hizmet sektörüne, haberleşmeden ticarete kadar tüm sektörlerle destek verilmiş ve ekonomik kalkınmaya katkıda bulunulmuştur.

**Takipteki kredilerimiz azalış göstermiştir.**

İlk 3 aylık dönemde Bankamızın takipli kredisi %3,28 oranında azalarak 2.191 milyon TL, takipli kredilerimize ayrılan özel karşılık miktarı %3,26 azalışla 2.168 milyon TL'ye düşmüştür. Takipteki kredilerimizin toplam kredilere oranı da %4,8'den %4,5'e gerilemiştir.

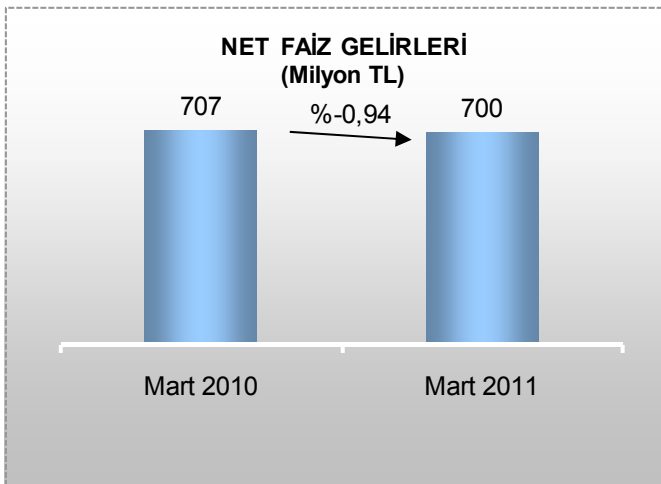
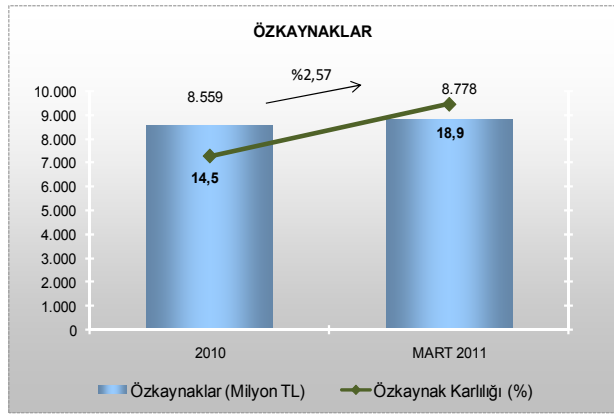


**Toplam Mevduatımız %1,99 oranında artış gösterdi.**

2011 yılının ilk 3 ayında %1,99 oranında artan mevduatımız 48.652 milyon TL olmuştur. Toplam mevduat içinde TL mevduat payı %74,48, YP mevduat payı ise %25,52 olarak gerçekleşmiştir. 2011 Mart ayında vadesiz mevduatın toplam mevduat içerisindeki payı %15,28'e çıkarken, vadeli mevduatın payı %84,72'ye düşmüştür.

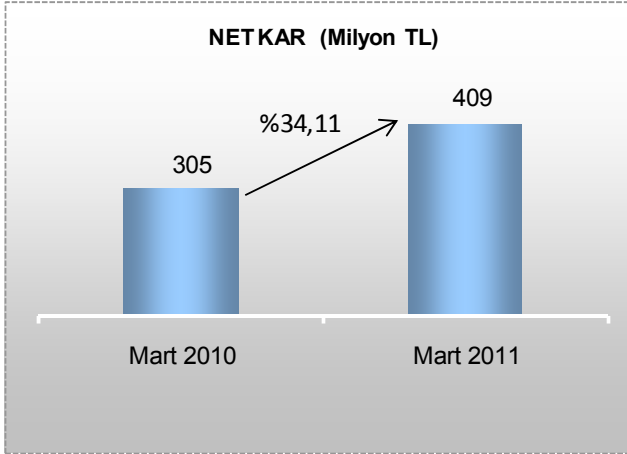
**Özkaynaklarda % 2,57 artış sağlandı.**

2011 Mart ayında %2,57 oranında artan özkaynaklarımız 8.778 milyon TL'ye ulaşmış, toplam kaynaklar içindeki payı ise %11,51 olarak gerçekleşmiştir. 2011 Mart ayı itibariyle sermaye yeterliliği rasyomuz %14,64 olarak gerçekleşmiştir.



**Net faiz gelirlerimiz %0,94 oranında azalmıştır.**

Faiz oranlarındaki düşüş neticesinde 2011 Mart ayı itibariyle geçen yılın aynı dönemine göre faiz gelirlerimizin %5,11, faiz giderlerimizin ise %8,81 oranında azalması sonucunda net faiz gelirlerimiz %0,94 oranında azalarak 700 milyon TL olurken, faiz gelirlerinin faiz giderlerini karşılama oranı geçen yılın aynı dönemine göre %188,65'den %196,30'a yükselmiştir.



2011 Mart ayında geçen yılın aynı ayına göre faiz dışı gelirlerimiz %60,05 oranında artarken, faiz dışı giderlerimiz %7,83 oranında artış göstermiş, bu doğrultuda 2010 yılının ilk 3 ayında %40,39 olan faiz dışı gelirlerin faiz dışı giderleri karşılama oranı bu dönemde % 59,95'e yükselmiştir.

**Dönem karımız 2011 Mart ayı itibariyle geçen yılın aynı dönemine göre %34,11 oranında artarak 409 Milyon TL olmuştur.**

Bankamız 2011 yılının ilk çeyreği itibarıyla toplumun tüm kesimine hitap edecek kredi türlerini geliştirmiş, ülkemizin büyümesini tetikleyecek sanayi ve işkollarını desteklemek amacıyla çeşitli birlik ve odalarla özel koşullu kredi paketleri oluşturmuş, bireysel bankacılık hizmetlerinde çağın gerektirdiği hız ve güvenliği sağlayıcı uygulamaları devreye sokmuştur. Bankamız ülkemizin dış ticaretinden yeterli pay alabilmek için geliştirdiği Türkiye'nin ilk ve tek gümrük kartı olan GÜMKART projesi ile Visa Europe tarafından "Türkiye'nin en yaratıcı kamu ödeme çözümü" sunan Türk Bankası olarak özel bir ödüle layık görülmüştür.

### Şubelerimiz

2011 yılının ilk üç aylık döneminde, Ankara Özel Bankacılık Şubesi/Ankara, Cevizli Şubesi/İstanbul, Gültepe Şubesi/İstanbul, Şile Şubesi/İstanbul, Toptancılar Sitesi Şubesi/Mersin, Mahmutbey Yolu Şubesi/İstanbul, Mimaroba Şubesi/İstanbul, Fulya Şubesi/İstanbul, Altıparmak Şubesi/Bursa, Yenyol Şubesi/Bursa, Dilovası Şubesi/Kocaeli, Alibeyköy Şubesi/İstanbul, Yeşilpınar Şubesi/İstanbul ve Ümraniye Son Durak Şubesi/İstanbul şubelerini faaliyete geçirmiştir.

Bankamız 2011 yılı Ocak ayı başında hizmete açtığı ilk Özel Bankacılık şubesi ile günümüz bankacılığının en etkili kulvarlarından biri olan Özel Bankacılık alanında da hizmet vermeye başlamıştır. Beş yıl içinde özel bankacılıkta önde gelen bankalardan biri olma hedefiyle ilki Ankara'da açılan özel bankacılık şubelerimiz en kısa sürede diğer büyük illerimize de yaygınlaştırılacaktır.

Sektörde yurt içi şubelerin yanı sıra yurt dışı şubeleriyle de hizmet vermekte olan Bankamız, 16 Şubat'ta Kuzey Irak'taki ilk şubesi olan Erbil Şubesini faaliyete geçirerek toplam yurtdışı şube sayısını 3'e çıkarmıştır.

Böylece yılın ilk çeyreğinde Bankamız 3'ü yurt dışı, 551'i yurt içi ve 97'si bağlı şube olmak üzere toplam 651 şube ile hizmetlerini sürdürmüştür.

Bankamız 2011 yılının ilk çeyreğinde bankacılık hizmetleri sunmanın yanı sıra sosyal sorumluluk projelerini de sürdürmüştür. Sponsoru olduğumuz VakıfBank Güneş Sigorta Bayan Voleybol Takımımız, Avrupa Şampiyonluğu'nu kazanarak, bu kupayı alan ilk Türk takımı olma başarısını göstermiş ve 25 yıldır Voleybola destek veren Bankamızın haklı gururuna vesile olmuştur.

Bankamız kuruluş yıldönümü olan Nisan ayında Genel Müdürlüğünü Ankara'dan İstanbul'a kademeli olarak taşıma sürecini başlatmış bulunmaktadır. Bu sinerjiyle Sektör pazar payını daha da yükseltecek olan Bankamıza rehberlik eden Yönetim Kurulumuza, tüm çalışanlarımıza ve sosyal paydaşlarımıza teşekkür ederim.

Saygılarımla,

**Süleyman KALKAN**  
**Genel Müdür ve**  
**Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi**

## MALİ DURUM DEĞERLENDİRMESİ

Bankamız büyümesini 2011 yılında da sürdürmüş ve yılın ilk çeyreğinde % 3,15 oranında büyümüştür. Söz konusu büyümeye en önemli katkı % 4,69 oranında artan kredilerden gelmiştir. Bu dönemde aktiflerin büyümesinin yanı sıra kalitesinin iyileştirilmesine de devam edilmiş ve takipli kredilerimiz % 3,28 oranında azaltılırken takibe dönüşüm oranı da % 4,5'e düşürülmüştür.

Bankamızın 2011 yılının ilk çeyreğinde aktif kalitesinin yanı sıra karlılık ve fonlama yapısı bakımından da güçlü konumu devam ettirilmiştir. Bu dönemde aktif karlılığı %2,2, özkaynak karlılığı % 18,9 olarak gerçekleşirken, sermaye yeterlik rasyosu halen % 14,64 oranı ile yasal sınırın oldukça üzerindedir. Bankamızın güçlü mali yapısı 2010 yılında uluslararası kredi derecelendirme kuruluşları tarafından gerçekleştirilen derecelendirme raporlarıyla da teyit edilmiş ve ilk çeyrek itibarıyla olumsuz herhangi bir derecelendirmeye gidilmemiştir.

Bankamızca Mart ayı içinde West LB AG'nin koordinatörlüğünde 16 ülkeden 34 bankanın katılımıyla 1 yıl vadeli ve 1 milyar dolar tutarında Bankamız tarihinin en ucuz ve en yüksek tutarlı sendikasyon kredisi temin edilmiş olup, bu sendikasyon uluslararası platformda Bankamıza duyulan güvenin en önemli göstergelerinden biri olmuştur.

Mali durumumuz hakkında önemli göstergelerden birisi olan pazar paylarına bakıldığında ise bu dönemde bireysel kredi pazar payımızın % 8,6'dan % 8,8'e yükseldiği görülmekte olup, aynı şekilde konut pazar payının %9,8'den % 10,2'ye, taşıt kredisi pazar payının %3,6'dan %3,9'a ve %3,2 olan kredi kartı pazar payının da değişmediği görülmektedir.

Bankamız, 2011 yılının ilk çeyreğinde 409 milyon TL kar elde etmiş ve böylece geçen yılın aynı dönemine göre karını % 34,1 oranında artırmıştır. Yılın ilk çeyreğinde faiz marjlarındaki düşüş neticesinde faiz gelirlerinde % 5,11 ve faiz giderlerinde % 8,81 oranında düşüş yaşanmış, faiz gelirlerinin faiz giderlerini karşılama oranı geçen yılki düzeyi olan %189'dan % 196'ya çıkmıştır. Faiz dışı gelirlerimizde %60 oranındaki artış ve faiz dışı giderlerimizde %8'lik sınırlı artış faiz dışı gelirlerimizin faiz dışı giderleri karşılama oranını %40'dan %60'a yükseltmiştir.

Bankamız önümüzdeki dönemlerde de özellikle özkaynağın güçlendirilmesi ve faiz dışı giderlerin azaltılmasına yönelik operasyonel iyileştirmeler ile faiz dışı gelirlerini artırıcı uygulamaları devreye sokarak, büyüme odaklı stratejilerine devam edecek, mevcut pazar paylarını artırmaya yönelik faaliyetlerini sürdürecektir. Daralan marjlara uyum için büyümek ve gelirleri artırmaya yanı sıra verimlilik artışı ve etkin maliyet yönetimi ile maliyetleri azaltmak Bankamızın diğer önemli stratejileri olmaya devam edecektir.

GÖSTERGE RASYOLAR

(%)	31.12.2010	31.03.2011
Sermaye Yeterliliği Rasyosu	14,35	14,64
Krediler/ Toplam Aktif	60,7	61,6
Toplam Mevduat/ Toplam Pasifler	64,5	63,8
Toplam Krediler/ Toplam Mevduat	94,0	96,5
Menkul Değerler/ Toplam Aktif	24,4	22,6
Takipteki Krediler(Brüt)/ Toplam Krediler(Brüt)	4,8	4,5
Özkaynaklar/ Toplam Pasifler	11,6	11,5
Faiz Gelirleri/Faiz Giderleri	186,6	196,3
Faiz Dışı Gelir/Faiz Dışı Giderler	37,7	60,0
Net Kar(Zarar)/Ortalama Özkaynak(Özkaynak Verimliliği)	14,5	18,9
Net Kar(Zarar)/Ort. Toplam Aktifler(ROA-Aktif Karlılığı)	1,7	2,2
Cost/Income(Diğer Faaliyet Giderleri/Faaliyet Gelirleri Toplamı)	41,0	39,8

PAZAR PAYLARI

(%)	31.12.2010	31.03.2011
MENKUL KIYMET PORTFÖYÜ	6,3	6,2
KREDİLER	8,5	8,3
Ticari Krediler	8,5	8,1
Bireysel Krediler	8,6	8,8
TAKİPTEKİ KREDİLER (NET)	0,8	0,8
Takipteki Krediler (Brüt)	11,4	11,6
Özel Karşılıklar (-)	13,4	13,6
MEVDUAT	7,7	7,7
Vadeli Mevduat	7,8	7,8
Vadesiz Mevduat	7,4	7,6
ALINAN KREDİLER TOPLAMI	4,9	4,8
GARANTİ VE KEFALETLER	6,9	6,7
AKTİF TOPLAMI	7,3	7,3
ÖZKAYNAKLAR	6,4	6,5
NET DÖNEM KAR VE ZARAR	5,2	7,5

*\*Sektör payları BDDK Aylık Bülten Raporu kullanılarak hesaplanmıştır.*

## İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

Bankamızın cari dönem içinde elden çıkardığı veya edindiği iştirak, bağlı ortaklık bulunmamaktadır. İştirak ve bağlı ortaklıklarımız hakkında bilgiler 2010 yılı Faaliyet Raporumuzda mevcuttur.

Çağdaş bankacılık hizmetleri yanında çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren iştirakleriyle de ülke ekonomisine katkıda bulunmayı sürdüren Bankamızın 2011 yılının ilk çeyreği itibariyle iştirak ve bağlı ortaklık sayısı 24'tür.

Bankamız iştiraklerinin 5'i bankacılık, 2'si sigortacılık, 9'u diğer mali iştirakler olmak üzere 16'sı finans sektöründe, 8'i ise finans sektörü dışında faaliyette bulunmaktadır.

Önceki dönemlerde Bankamızın bağlı ortaklıklarında izlenen World Vakıf Off Shore Banking Ltd.'nin unvanı 4 Şubat 2009 tarihi itibarıyla World Vakıf UBB Ltd. olarak değiştirilmiştir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde faaliyet gösteren World Vakıf UBB Ltd. şirketinin faaliyet izni 41/2008 sayılı Uluslararası Bankacılık Birimleri Yasası'nın 7 inci ve 9 uncu maddesinde öngörülen koşulları yerine getirmediğinden, KKTC Merkez Bankası Yönetim Kurulu'nun 4 Mart 2010 tarih ve 764 sayılı kararı ile iptal edilmiş, Lefkoşa Kaza Mahkemesi 24 Mayıs 2010 tarihli kararıyla World Vakıf UBB Ltd. şirketi için tasfiye emri verilmiş ve tasfiye işlemlerini yürütmek için KKTC Şirketler Mukayyidi görevlendirilmiştir. Bankamızın ilgili şirket üzerindeki önemli etkisini kaybetmesi nedeniyle, şirket bağlı ortaklıklar hesabından çıkarılarak iştirakler hesabına alınmıştır.

Bankamız Yönetim Kurulu'nun 3 Nisan 2008 tarihinde yapılan toplantısında alınan karar uyarınca Banka iştiraklerinden Roketsan Raket Sanayi AŞ'nin 146,000 TL sermayesinde sahip olunan %10 oranında 14,600 TL nominal değerli payının şirket ana sözleşmesinin hisse devrine ilişkin 7 nci maddesi çerçevesinde şirket ortakları veya üçüncü kişilere satılması çalışmalarına başlanmasına karar verilmiştir.

Banka iştiraklerinden Türkiye Sınai Kalkınma Bankası AŞ'nin ödenmiş sermayesinin 2010 yılı içerisinde 600,000 TL'den 700,000 TL'ye bedelsiz artırım sonucu Banka'nın payına isabet eden 8,377 TL tutarındaki hisseler iştiraklere ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde Banka iştiraklerinden Türkiye Sınai Kalkınma Bankası AŞ'nin ödenmiş sermayesinin 700,000 TL'den 800,000 TL'ye bedelsiz artırım kararının Şirket Genel Kurul'unda onaylanmasına müteakip Banka'nın payına isabet eden 8,378 TL tutarındaki hisseler iştiraklere ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Banka iştiraklerinden Kıbrıs Vakıflar Bankası Ltd'nin ödenmiş sermayesinin 2010 yılı içerisinde 26,000 TL'den 40,000 TL'ye bedelsiz artırım sonucu Banka'nın payına isabet eden 2,100 TL tutarındaki hisseler iştiraklere ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir.



Cari dönemde Bankamız iştiraklerinden Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ'nin ödenmiş sermayesinin 20,800 TL'den 22,000 TL'ye bedelsiz artırım kararının şirket Genel Kurul'unda onaylanmasına müteakip Bankamız payına isabet eden 332 TL tutarındaki hisseler iştiraklere ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde yer almıştır.

Cari dönemde Bankamız iştiraklerinden Bankalararası Kart Merkezi AŞ'nin sermayesinin 6,000 TL'den 14,000 TL'ye bedelsiz artırımı sonucu Bankamız payına isabet eden 776 TL tutarındaki hisseler iştiraklere ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde yer almıştır.

Bankamız Yönetim Kurulu'nun 22 Ağustos 2006 tarihinde yapılan toplantısında, Vakıf Deniz Finansal Kiralama AŞ'nin Vakıf Finansal Kiralama AŞ ile birleştirilmesine yönelik çalışmaların başlatılması kararlaştırılmıştır. Bu süreçte yapılan başvuruya istinaden Vakıf Deniz Finansal Kiralama AŞ'nin faaliyet izni BDDK tarafından "Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik" in Geçici 1 inci maddesinin (4) numaralı fıkrasına istinaden 25 Haziran 2009 tarihinde iptal edilmiştir. Faaliyet izninin iptaline müteakip, Vakıf Finansal Kiralama AŞ'nin Vakıf Deniz Finansal Kiralama AŞ'yi devralması suretiyle birleşme başvurusuna Sermaye Piyasası Kurulu olumsuz yanıt vermiş, bu nedenle birleşmeye yönelik başlatılan çalışmalar durdurulmuştur. Vakıf Deniz Finansal Kiralama AŞ'nin unvanı 29 Eylül 2009 tarihi itibarıyla Vakıf Pazarlama ve Ticaret AŞ olarak değiştirilmiştir. 25 Mart 2010 tarihli BDDK kararıyla şirketin mevcut finansal kiralama sözleşmelerinin sonuna kadar 3226 sayılı Finansal Kiralama Kanunu'ndan kaynaklanan tüm hak ve yükümlülüklerinin devam edebileceği belirtilmiştir.

Bankamız Yönetim Kurulu'nun 17 Haziran 2010 tarihinde yapılan toplantısında alınan karar uyarınca, Banka bağlı ortaklıklarından Taksim Otelcilik AŞ'nin sermayesinde sahip olunan %51 oranındaki payının yurt içi veya yurt dışında yerleşik yatırımcılara blok satışına ve bu amaçla danışman tayin edilmesi de dahil olmak üzere gerekli çalışmaların yapılmasına karar verilmiştir.

2010 yılında Banka'nın bağlı ortaklıklarından Vakıfbank International AG'nin mevcut 20,000,000 Avro (tam Avro) olan ödenmiş sermayesi, tamamı nakit olmak üzere, 25,000,000 Avro (tam Avro) arttırılarak 45,000,000 Avro'ya (tam Avro) yükseltilmiştir. Banka, ilgili sermaye artımında kendi payına isabet eden 22,500,000 Avro (tam Avro) rüçhan hakkını tam olarak kullanmış olup, ilgili tutarın Türk Parası karşılığı 42,320 TL bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda alımlar içerisinde yer almıştır.

Cari dönem içerisinde, Bankamız bağlı ortaklıklarından Vakıf Finansal Kiralama AŞ'nin ödenmiş sermayesinin 25,000 TL'den 50,000 TL'ye bedelsiz artırım sonucu Bankamız payına isabet eden 14,678 TL tutarındaki hisseler bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde yer almıştır.

## DESTEK HİZMETİ ALINAN KİŞİ VE KURULUŞLAR

Bankamız, hizmet kalitesini yükseltmek ve müşteri memnuniyetini maksimum düzeye çıkarmak amacıyla çeşitli firmalardan destek hizmeti almaktadır. 31 Mart 2011 itibariyle 2010 yılından sonra ilave destek hizmeti alınan firma bulunmamakta olup destek hizmeti alınan hizmet kuruluşları 2010 Yılı Faaliyet Raporumuzda yer almıştır.

## KREDİ DERECELENDİRME NOTLARIMIZ

Banka'nın uluslararası derecelendirme kuruluşlarına yaptırmış olduğu derecelendirmeye ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

<b>Şubat 2010</b> (*)	<b>Standard Poors</b>
Kredi Notu YP	BB / pozitif / B
Mevduat Notu YP	BB /pozitif / B
Ulusal	trAA / -- / trA-1
Süreklilik Notu	BBB- / -- / --

<b>Ekim 2010</b> (*)	<b>Moody's Investors' Service</b>
Finansal Güç Notu	D+
TP Mevduat Notu	Baa3 / P-3
TP Görünüm	Durağan
YP Mevduat Notu	Ba3 / NP
YP Görünüm	Pozitif

<b>Aralık 2010</b> (*)	<b>Fitch Ratings</b>
Uzun Vadeli YP	BB+
Kısa Vadeli YP	B
YP Görünüm	Pozitif
Uzun Vadeli TP	BB+
Kısa Vadeli TP	B
TP Görünüm	Pozitif
Ulusal Uzun Vadeli	AA+ (tur)
Ulusal Görünüm	Durağan
Bireysel	C/D
Destek Notu	3
Destek Derecelendirme Tabanı	BB+

<b>Şubat 2010</b> (*)	<b>Capital Intelligence</b>
Finansal Güç Notu	BBB-
Kısa Vadeli YP	B
Uzun Vadeli YP	BB-
Destek Notu	2
Görünüm	Durağan

(\*) Tarihler, kredi notlarındaki veya görünümlerdeki son değişiklik tarihleridir.

## DİĞER HUSUSLAR

Bankamızın 25 Mart 2011 tarihinde yapılan Ortaklar 57. Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar uyarınca 2010 yılı kârı aşağıdaki tabloda gösterildiği şekilde dağıtılmıştır.

<b>2010 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu</b>	
<b>Banka'nın konsolide olmayan yasal finansal tablolarındaki net dönem kârı</b>	<b>1.157.140</b>
Ertelenmiş vergi geliri	(13.315)
<b>Dağıtılabilir net dönem kârı</b>	<b>1.143.825</b>
Kanuni yedek akçeler	114.382
1. tertip kanuni yedek akçeler	57.191
Banka kanunu ve ana sözleşme gereği ayrılan yedek akçeler	57.191
<b>Ortaklara dağıtılabilir pay</b>	<b>1.029.443</b>
İştirak ve Bağlı Ortaklık Hisseleri ile Gayrimenkul Satış Kazançları	2.531
Olağanüstü yedek akçeler	992.598
<b>Ortaklara dağıtılacak pay</b>	<b>34.314</b>

Ayrıca Bankamız Ana Sözleşmesi'nin 5, 7, 8, 11, 20, 21, 25, 26, 38, 47. ve 62. Maddeleri ile 37. Maddesinin (c) fıkrası, 56. Maddesinin (h) fıkrası ve Geçici 1. Maddesinde yapılacak değişiklikler ile Geçici 5. Maddenin eklenmesi Genel Kurul'un onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir. Bu doğrultuda Bankamız Genel Merkezinin İstanbul'a taşınması kararı alınmıştır.

## YATIRIMCI İLİŞKİLERİ GÖREVLİLERİ

ADI VE SOYADI	GÖREVİ	TELEFON NUMARASI	E-MAIL ADRESİ
Dr. Adnan Güzel (Yurt içi)	<i>Başkan</i>	0312 – 455 88 00	adnan.guzel@vakifbank.com.tr
Nurullah Censur(Yurt içi)	<i>Müdür</i>	0312 – 455 87 67	nurullah.censur@vakifbank.com.tr
Hasan Coşkuner (Yurt içi)	<i>Müdür</i>	0312 – 455 88 55	hasan.coskuner@vakifbank.com.tr
Vedat Paslı (Yurt içi)	<i>Müdür Yrd.</i>	0312 – 455 89 29	vedat.pasli@vakifbank.com.tr
Mustafa Turan (Yurt dışı)	<i>Müdür</i>	0212 - 3167120	mustafa.turan@vakifbank.com.tr
Nergis Özer (Yurt dışı)	<i>Uzman Yrd.</i>	0212 - 3167385	nergis.ozer@vakifbank.com.tr
Zeynep Nihan Candan (Yurtdışı)	<i>Uzman Yrd.</i>	0212- 3167383	zeynepnihan.candan@vakifbank.com.tr

**AKİS Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. firmasının hazırlanan Bankamızın 2010 Yıl Sonu ve Mart 2011 Ara Dönem Konsolide ve Konsolide Olmayan Bağımsız Denetim Raporları ile Ara Dönem Faaliyet Raporlarına <http://www.vakifbank.com.tr> adresinden Yatırımcı İlişkileri/Finansal Bilgiler linkinden ulaşılabilmektedir.**