





BÖLÜM	SAYFA NO
■ VAKIFBANK HAKKINDA	3
■ VAKIFBANK'IN ORTAKLIK YAPISI	3
■ YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE DENETÇİLER	4
■ ÜST YÖNETİM	5
■ BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER	6
■ YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN VE GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMELERİ	7
■ MALİ DURUM DEĞERLENDİRMESİ	11
■ İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR	12
■ KREDİ DERECELENDİRME NOTLARIMIZ	13
■ DİĞER HUSUSLAR	14
■ YATIRIMCI İLİŞKİLERİ GÖREVLİLERİ	15

VAKIFBANK HAKKINDA



Faaliyete Geçiş Tarihi	:	13 Nisan 1954
Merkezi	:	İstanbul
Ödenmiş Sermayesi	:	2.500.000.000 TL
Personel Sayısı	:	13.223
Yurt içi Şube Sayısı	:	738 (638 şube, 100 bağlı şube)
Yurt dışı Şube Sayısı	:	3 (New York Şubesi, Bahreyn Şubesi, Erbil Şubesi)
İştirak ve Bağlı Ortaklık Sayısı	:	23
Bağımsız Denetim Kuruluşu	:	AKİS Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Adres	:	Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlüğü Levent Mahallesi, Hacı Adil Yolu Çayır Çimen Sokak, No:2, 1.Levent Beşiktaş/ İstanbul
Tel	:	(0212) 316 70 00
Fax	:	(0212) 316 72 32-33, (0312) 455 76 90-91-92
Web-site	:	http://www.vakifbank.com.tr

VAKIFBANK'IN ORTAKLIK YAPISI



Bankamızın Eylül 2012 itibarıyla ortaklık yapısı ve payları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

GRUBU	ORTAK ADI	SERMAYE (TL)	PAY ORANI(%)
A	Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün idare ve temsil ettiği Mazbut Vakıflar	1.075.058.640	43,00
B	Mülhak vakıflar	386.224.785	15,45
B	Diğer mülhak vakıflar	3.157.818	0,13
B	Diğer mazbut vakıflar	1.453.084	0,06
C	Vakıfbank Mem.veHizm.Em. ve Sağ.Yard.San.Vakfı	402.552.666	16,10
C	Diğer gerçek ve tüzel kişiler	1.560.320	0,06
D	Halka açık	629.992.687	25,20
TOPLAM		2.500.000.000	100,00

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE DENETÇİLER



ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	GRUBU	GÖREVE ATANMA TARİHLERİ
Halil AYDOĞAN	Yönetim Kurulu Başkanı	A Grubu	5 Ocak 2012
Halim KANATCI	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	A Grubu	28 Nisan 2009
Süleyman KALKAN	Genel Müdür Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	-	19 Mart 2010
İsmail ALPTEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	A Grubu- Bağımsız	6 Nisan 2009
Ahmet CANDAN	Yönetim Kurulu Üyesi	A Grubu	19 Mart 2010
Dr. Adnan ERTEM	Yönetim Kurulu Üyesi	B Grubu	28 Ekim 2010
Ramazan GÜNDÜZ	Yönetim Kurulu Üyesi	C Grubu- Bağımsız	6 Nisan 2009
Sadık TILTAK	Yönetim Kurulu Üyesi	C Grubu	30 Mart 2012
Ali Fuat TAŞKESENLİOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	D Grubu- Bağımsız	30 Mart 2012
Mehmet HALTAŞ	Denetçi	A Grubu	19 Mart 2010
Yunus ARINCI	Denetçi	C Grubu	19 Mart 2010

DENETİM KOMİTESİ



ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	KOMİTEYE ATANMA TARİHLERİ
Halim KANATCI	Denetim Komitesi Üyesi	3 Kasım 2010
Ali Fuat TAŞKESENLİOĞLU	Denetim Komitesi Üyesi	6 Nisan 2012

5 Ocak 2012 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar doğrultusunda Halil AYDOĞAN Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine atanmıştır. Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini yürüten Ahmet CANDAN ise bu görevinden ayrılmıştır. 30 Mart 2012 tarihli Banka Olağan Genel Kurulunda alınan karar doğrultusunda Serdar TUNÇBİLEK ve Selahattin TORAMAN Banka'daki görevlerinden ayrılmış olup, Ali Fuat TAŞKESENLİOĞLU ve Sadık TILTAK Yönetim Kurulu üyeliklerine seçilmiştir. 6 Nisan 2012 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar ile Halim KANATCI Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine atanmış, Denetim Komitesi üyeliğine Ali Fuat TAŞKESENLİOĞLU seçilmiştir.

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	BU GÖREVE ATANMA TARİHİ
Süleyman KALKAN	Genel Müdür	19 Mart 2010
Mehmet CANTEKİN	Genel Müdür Baş Yardımcısı (Kredi İzleme, Strateji Geliştirme, Ekonomik Araştırmalar, Bölge Müdürlükleri)	28 Aralık 2007
Şahin UĞUR	Genel Müdür Yardımcısı (Kurum Maaş Ödemeleri)	9 Ağustos 2004
Feyzi ÖZCAN	Genel Müdür Yardımcısı (Bireysel Bankacılık, Bireysel Krediler, Ödeme Sistemleri, Ödeme Sistemleri Operasyonları, Banka Sigortacılığı)	20 Eylül 2005
Metin Recep ZAFER	Genel Müdür Yardımcısı (Genel Muhasebe ve Mali İşler, Hazine ve Dış Operasyonlar, Bankacılık Operasyonları, Alternatif Dağıtım Kanalları)	13 Haziran 2006
Ömer ELMAS	Genel Müdür Yardımcısı (Hukuk İşleri,Takip İşleri)	5 Ocak 2009
İbrahim BİLGİÇ	Genel Müdür Yardımcısı (Kurumsal Bankacılık, Kurumsal Krediler, Nakit Yönetimi İşlemleri, Kurumsal Merkezler)	7 Mayıs 2010
Hasan ECESOY	Genel Müdür Yardımcısı (Hazine, Yatırım Bankacılığı)	18 Haziran 2010
Serdar SATOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı (Özel Bankacılık, İştirakler)	17 Haziran 2010
Ali Engin EROĞLU	Genel Müdür Yardımcısı (Uygulama Geliştirme, Sistem Yönetimi, BT Operasyon ve Destek, BT Servisleri Planlama, BT Süreç Yönetimi ve Uyum, Proje Yönetimi, Bilgi Güvenlik)	18 Ağustos 2010
Osman DEMREN	Genel Müdür Yardımcısı (Ticari Bankacılık, KOBİ Bankacılığı, Destek Hizmetleri)	6 Nisan 2011
Mitat ŞAHİN	Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları, Planlama ve Performans)	11 Nisan 2011
Yıldırım EROĞLU	Genel Müdür Yardımcısı (Ticari Krediler, İstihbarat)	6 Aralık 2011
Numan BEK	Genel Müdür Yardımcısı (Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri)	18 Temmuz 2012

Yönetim Kurulu üyelerinden İsmail Alptekin'in Banka'nın halka açık olmayan kısmında 59 TL ve Genel Müdür Yardımcısı Mitat Şahin'in 24 TL tutarında C grubu payı bulunmaktadır. Bu isimlerin dışında yukarıdaki tablolarda yer alan kişilerin Banka'nın halka açık olmayan kısmında payı bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulunun 28.06.2012 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda Genel Müdür Yardımcısı Birgül DENLİ, Banka iştiraklerinden Güneş Sigorta A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak görevlendirilmiş olup, bu karar kapsamında Banka'daki Genel Müdür Yardımcılığı görevinden 02.07.2012 tarihi itibarıyla ayrılmıştır. Yönetim Kurulunun 04.07.2012 tarihli kararlarıyla Banka'ya Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış olan Numan BEK, 18.07.2012 tarihi itibarıyla görevine başlamıştır.

BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER



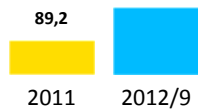
BİLANÇO ÖZETİ (Milyon TL)	EYLÜL 2012	ARALIK 2011	DEĞİŞİM(%)
MENKUL KIYMETLER PORTFÖYÜ	18.897	19.111	-1,12
KREDİLER	64.122	57.201	12,10
-Ticari Krediler	41.021	36.097	13,64
-Bireysel Krediler	23.101	21.104	9,46
MEVDUAT	64.017	60.939	5,05
-Vadeli Mevduat	53.750	51.872	3,62
-Vadesiz Mevduat	10.267	9.067	13,24
ALINAN KREDİLER	7.402	8.237	-10,14
İHRAÇ ED.MENK.KIYM.	3.087	495	523,85
ÖZKAYNAKLAR	11.051	9.298	18,85
TOPLAM AKTİFLER	98.219	89.184	10,13

GELİR TABLOSU ÖZETİ (Milyon TL)	EYLÜL 2012	EYLÜL 2011	DEĞİŞİM(%)
FAİZ GELİRLERİ	6.398	4.658	37,35
FAİZ GİDERLERİ	3.640	2.572	41,49
NET FAİZ GELİRİ	2.758	2.086	32,24
NET ÜCRET KOMİSYON GELİRİ	280	413	-32,26
TEMETTÜ GELİRLERİ	57	44	28,10
NET TİCARİ KAR/ZARAR	165	16	955,71
DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	506	708	-28,53
FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI	3.766	3.266	15,28
KREDİ VE DİĞ. AL.D.D.KARŞ.(-)	840	609	37,92
DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	1.631	1.423	14,64
VERGİ ÖNCESİ KAR	1.295	1.235	4,86
VERGİ KARŞILIĞI (-)	286	270	5,88
NET DÖNEM KAR/ZARARI	1.009	965	4,58

RASYOLAR (%)	EYLÜL 2012	ARALIK 2011
KREDİ/TOPLAM AKTİFLER	65,3	64,1
KREDİ/MEVDUAT	100,2	93,9
TAKİBE DÖNÜŞÜM ORANI	3,74	3,63
SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI	13,66	13,38
ORT.AKTİF KARLILIK(ROA)	1,4	1,5
ORT.ÖZKAYNAK KARLILIK(ROE)	13,2	13,7
FAİZ GELİRİ/FAİZ GİDERİ	175,8	180,2
FAİZDİŞİ GELİR/FAİZDİŞİ GİDER	36,6	47,8

Toplam Aktifler

Milyar TL 98,2

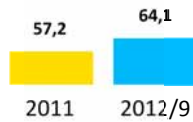


%10,1

Vakıfbank'ın toplam aktifleri 2012 yılı ilk 9 ayında %10,1 oranında artarak 98,2 milyar TL oldu.

Krediler

Milyar TL

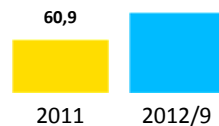


%12,1

Ülke ekonomisine ve reel sektöre sağladığı desteğini sürdüren Vakıfbank nakdi kredilerini %12,1 artırarak 64,1 milyar TL'ye çıkardı.

Mevduat

Milyar TL 64,0

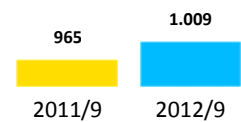


%5,1

Vakıfbank toplam mevduatını 2012 yılının ilk 9 ayında %5,1 oranında artarak 64,0 milyar TL'ye yükseltti.

Net Dönem Kârı

Milyon TL



%4,6

Vakıfbank'ın dönem kârı 2012 yılının ilk 9 ayında geçen yılın aynı dönemine göre %4,6 artarak 1.009 milyon TL oldu.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN VE GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMELERİ



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız,

Avrupa ülkelerindeki kamu borç krizi ve ABD ekonomisinin arzu edilen toparlanmayı sergileyememiş olması gibi konular başta olmak üzere; gelişmiş ülkelerdeki ekonomik sıkıntılar ve gelişmiş ülke merkez bankalarının bu sıkıntıların çözümüne yönelik çabaları, tıpkı 2011 yılında olduğu gibi, 2012 yılının ilk dokuz ayında da küresel ekonomik gündemin satır başlarını oluşturmaya devam etmiştir. Bu gelişmelere ek olarak, Ortadoğu'daki siyasi belirsizlikler de gündemdeki yerini korumuştur.

Küresel piyasalarda, özellikle yılın üçüncü çeyreğinde, başta Avrupa kaynaklı olmak üzere risk algılamalarının artması; yeni parasal genişleme adımlarına ilişkin beklentilerin canlanmasını sağlamıştır. Bu çerçevede İngiltere Merkez Bankası, Temmuz ayında varlık alım programını genişletmiştir. Bu adımı diğer gelişmiş ülke merkez bankalarının Eylül ayında aldıkları yeni parasal önlemlerini açıklamaları takip etmiştir. İlk olarak Avrupa Merkez Bankası (ECB), ikincil piyasalardan 1-3 yıl vadeli tahvillere yönelik sınırsız alım yapacağını açıklamıştır. ECB'nin ardından ABD Merkez Bankası FED de Eylül ayındaki toplantısı sonrasında istihdam piyasasında belirgin sürdürülebilir düzelmeler görülene kadar aylık 40 milyar ABD Doları tutarında Mortgage'a dayalı tahvil alımı yapacağını açıklamıştır. Son olarak Japonya Merkez Bankası da varlık alım programını 10 trilyon Japon Yeni artırarak 55 trilyon Japon Yeni'ne yükseltmiştir.

Son dönemde en önemli belirsizlik, İspanya'nın tahvil alım programı çerçevesinde Avrupa Kurtarma Fonu'na (ESM) başvurup başvurmayacağıdır. Söz konusu ülkenin makroekonomik ve finansal verilerindeki bozulmanın devam etmesine ve İspanya hükümetinin yardıma başvurma konusunda isteksiz davranmasına rağmen; Eylül ayında Almanya Anayasa Mahkemesi'nin Almanya'nın ESM'ye katılımına onay vermesi, finansal krizin aşılabileceğine yönelik olumlu beklentilerde artış sağlamıştır.

Yurtdışındaki belirsizliklerin devam ettiği bir ortamda Türkiye ekonomisi nispeten güçlü bir görüntü çizmeye devam etmektedir. Ülkemizde son açıklanan verilere göre, 2012 yılının ikinci çeyreğinde Gayri Safi Yurtiçi Hasıla (GSYİH) bir önceki yılın aynı çeyreğine göre sabit fiyatlarla %2.9 büyümüştür. Büyümede bir miktar yavaşlama görülse de büyümenin sürdürülebilir olması, istihdam piyasalarında olumlu etkisini göstermiştir. Zira, Temmuz ayı itibarıyla %8,4 olarak gerçekleşen ülkemiz işsizlik oranı, İspanya, İtalya, Portekiz ve Yunanistan gibi AB ülkelerindeki oranlarla karşılaştırıldığında ülkemiz adına oldukça olumlu bir tablo çizmektedir. Öte yandan, ülkemiz ekonomisi açısından bir risk unsuru olarak algılanan cari işlemler açığında yaşanan daralma devam etmektedir. Zira Ağustos ayı itibarıyla yıllık cari işlemler açığı 2011 Mart ayından sonraki en düşük seviyesine gerilemiştir.

Eylül ayında son yapılan vergi ve fiyat düzenlemelerinin yansımaya başlaması ile yıllık TÜFE'de bir miktar artış görülmekle birlikte, TCMB'nin para politikası açısından öncelikli olarak takip ettiği çekirdek enflasyondaki düşüşün devam ediyor oluşu enflasyona ilişkin görünüm açısından olumlu bir tablo çizmektedir. Yılın son çeyreğinde de güçlü baz etkisi yıllık enflasyonda bir düşüşü beraberinde getirebilecektir.

Ülkemizle ilgili oldukça önemli bir başka gelişme ise, ülkemizin kredi notunun Fitch Ratings tarafından yatırım yapılabilir seviyeye yükseltilmesi olmuştur. Fitch Ratings'in not artırımı kararında; ülkemizin kısa vadede azalan makro-finansal riskleri ile sürdürülebilir ekonomik büyümeye geri dönme yolunda olması katkı sağlamıştır.

Tüm bunlar hedeflenen "yumuşak inişin" politika yapıcılar tarafından ülkemizde bir bütünlük ve koordinasyon içerisinde başarıyla uygulandığını kanıtlar niteliktedir.

Bankamızın 2012 yılının ilk dokuz ayındaki performansı değerlendirildiğinde ise; aktiflerimizin, kredilerimizin, mevduatımızın ve hepsinden daha fazla bir oranda özkaynaklarımızın yükselmeye devam ettiği, giderek artan bono ve tahvil ihraçlarımız sayesinde kaynak yapımızın çeşitlendiği, alınan yerinde kararlar ve bu kararların etkin bir şekilde uygulanması neticesinde kârımızın bir önceki yılın aynı dönemine göre artışını sürdürdüğü görülmektedir. Bir dönemi daha başarılı bir şekilde tamamlamış olmanın mutluluğuyla, bu başarıda pay sahibi olan müşterilerimiz, çalışanlarımız hissedarlarımız ve yatırımcılarımıza Bankamız adına teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

Halil AYDOĞAN
Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız,

2012 yılının geriye kalan döneminde dünya piyasaları, gelişmiş ülkelerde yüksek kamu borçları kaynaklı devam eden sorunlara ve gelişmekte olan ülkelerin düşen büyüme performanslarına odaklanmıştır. Son üç ayda ise sorunların çözümüne yönelik Avrupa, Amerika, Japonya ve İngiltere merkez bankaları tarafından atılan parasal genişleme adımları ön plana çıkmıştır. Gerek atılan adımlar, gerekse öncesinde bu adımların atılacağına ilişkin oluşan beklentiler, uluslararası finansal piyasalarda kısa süreli de olsa bir rahatlama yaşanmasını sağlamıştır. Ancak alınan önlemler ile sorunların kesin bir çözüme kavuşturulduğunu iddia etmek için halen çok erkendir. Yaşanan ekonomik kriz kaynaklı endişeler bir süre daha global piyasalardaki tüm aktörlerin ajandalarında en üst sıradaki yerini koruyacaktır.

2012 yılının ilk dokuz ayında ekonomik sıkıntıların yanı sıra politik çalkantılar da dünya gündemini oldukça meşgul etmiştir. Ancak Türkiye, bu dönemde tüm ekonomik ve siyasi çalkantı ve belirsizliklere rağmen, politika yapıcıların ve düzenleyici denetleyici otoritelerin atmış olduğu yerinde adımlar sayesinde, ekonomik büyümede kontrollü yavaşlama –yumuşak iniş- hedefine ulaşmayı başarmıştır. Geleneksel noktada; GSYİH büyümesi kontrollü bir şekilde yavaşlamış, işsizlik oranları birçok gelişmiş ülke ile karşılaştırıldığında oldukça düşük düzeylere gerilemiş, ülkemiz için ciddi bir risk olan cari işlemler açığı hızla düşmüştür. Enflasyon beklenti ve gerçekleşmeleri de her ne kadar hedeflenen oranların biraz üzerinde olsa da düşüş trendi içindeki hareketini devam ettirmektedir. Tüm bu olumlu gelişmeler neticesinde uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings tarafından ülkemizin kredi notu yatırım yapılabilir seviyeye yükseltilmiştir.

2012 yılının ilk üç çeyreğini Bankamız açısından değerlendirdiğimizde de başarılı bir dönemi geride bıraktığımızı görmekteyiz. 2012 yılının ilk dokuz ayında aktif büyüklüğümüzü %10,13 artışla 98.219 milyon TL'ye, nakdi kredilerimizi %12,10 artışla 64.122 milyon TL'ye, mevduatımızı ise %5,05 artışla 64.017 milyon TL'ye yükselttik. Böylece 2012 Eylül ayı sonu itibarıyla toplam aktiflerimiz içinde kredilerin payı %65,29'a ulaşırken, topladığımız mevduatın tamamını krediye dönüştürmüş olduk. Bu dönemde 2011 yılında başlamış olan bono ve tahvil ihraçlarımız büyük bir hızla artarak devam etti. İhraç ettiğimiz menkul kıymetler 2012 Eylül ayı itibarıyla yılbaşına göre %523,85 artarak 3.087 milyon TL'ye ulaştı. Bu tutarın neredeyse üçte birinin tahvil ihracından oluşması ise yatırımcıların Bankamıza duydukları güveni işaret etmesi açısından gurur verici, kaynakların vade yapısının uzamasına katkı sağlaması açısından da sevindirici bir gelişme oldu.

2011 yılında sektörün kârının düştüğü bir ortamda bir önceki yıla göre kârımızı artırmamızı sağlayan “aktif kalitesini ve getirisini artırma” odaklı büyüme politikamız, bu dönem de meyvelerini vermeye devam etti. 2012 yılının ilk dokuz ayında geçen yılın aynı dönemine göre kârımız %4,58 artarak 1.009 milyon TL'ye yükseldi.

Yılbaşından bu yana aktiflerimiz %10,13 artarken, özkaynaklarımızı %18,85 artırarak 11.051 milyon TL'ye yükselttik. Özellikle Basel II düzenlemelerinin hayata geçtiği bu dönemde özkaynaklarımızda yaşanan artış, sermayesini en etkin şekilde kullanmayı hedefleyen Bankamızın attığı adımların doğruluğunu teyit eder niteliktedir.

2012 yılının üçüncü çeyreğinde şube yatırımlarımız da tüm hızıyla devam etti. Üç ay içinde hizmet ağımıza, 43 adedi Ağustos ayında olmak üzere, 51 yeni şube ekleyerek yurtiçi ve yurtdışı toplam şube sayımızı 741'e çıkardık. Böylece 2010 yılı başından bu yana toplam 196 adet şube açarak, şube sayımızı neredeyse orta büyüklükte bir bankanın toplam şube adedi kadar artırmış olduk. Yeni açılan şubelerimizle kaliteli ürün ve hizmetlerimizi ve halden anlayan hizmet anlayışımızı daha çok kişiye ulaştırabilecek olmanın mutluluğunu yaşıyoruz. Stratejik hedeflerimiz doğrultusunda, Türk Bankacılık sisteminde halen en önemli dağıtım kanalı olan şubelere yaptığımız yatırımlar önümüzdeki dönemlerde de devam edecek. Bu yatırımlar, Bankamızın özellikle KOBİ bankacılığı ve bireysel bankacılık alanındaki gücüne güç katarken, daha çok müşteriye ulaşarak her gün büyüyen Vakıfbank ailesine yeni üyeler kazandırmamızı mümkün kılacaktır.

Bu vesileyle Bankamıza güven duyan müşteriler ve hissedarlarımıza, başarımızda büyük emekleri bulunan özverili çalışanlarımıza ve desteklerini bizden esirgemeyen Yönetim Kurulumuza içtenlikle teşekkür ederim.

Saygılarımla,

Süleyman KALKAN
Genel Müdür ve
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi



2012 yılının ilk dokuz ayında %10,1 oranında büyüme gerçekleştiren Bankamızın aktif büyüklüğü 98,2 milyar TL'ye ulaşmıştır. Aktiflerdeki artışa en önemli katkısı krediler sağlamıştır. Bu dönemde takipli kredilerimiz ise sektör ortalamasının altında %15,5 oranında artarken, takibe dönüşüm oranı %3,74 olarak gerçekleşmiştir.

2012 yılının ilk dokuz ayında aktif kalitesinin yanı sıra kârlılık ve fonlama yapısı bakımından da Bankamızın güçlü konumu devam ettirilmiştir. Bu dönemde aktif kârlılığı %1,4, özkaynak kârlılığı % 13,2 olarak gerçekleşirken, sermaye yeterlik rasyosu %13,66 oranı ile asgari yasal sınırın oldukça üzerinde gerçekleşmiştir. Bankamızın güçlü mali yapısı uluslararası kredi derecelendirme kuruluşları tarafından gerçekleştirilen derecelendirme raporlarıyla da teyit edilmiştir.

Bankamızca dış ticaretin finansmanında kullanılmak üzere sendikasyon, seküritizasyon gibi farklı özellikleri ve vade-faiz yapıları olan, değişik finansal kuruluşlardan sağlanan fonlardan yararlanılmıştır. Banka yükümlülüklerinin %7,54'ünü alan krediler oluşturmuştur.

Bankamız 28 Mart 2011 tarihinde, West LB AG'nin koordinatörlüğünde 34 bankanın katılımıyla oluşan konsorsiyumdan ABD Doları için Libor + %1.10, Euro için Euribor + %1.10 maliyet ile 192,5 milyon ABD Doları ve 573,5 milyon Avro tutarında bir yıl vadeli sendikasyon kredisi kullanmış ve ilgili kredinin geri ödemesini 29 Mart 2012 tarihinde gerçekleştirmiştir.

Bankamız 10 Nisan 2012 tarihinde de Wells Fargo NA'nın koordinatör ve ING Bank N.V.London'ın ajan olarak yer aldığı, 19 ülkeden 41 bankanın katılımıyla 152 milyon ABD Doları ve 586,7 Milyon Avro tutarında 1 yıl vadeli sendikasyon kredisi anlaşması imzalamıştır. Dış ticaretin finansmanı amacıyla kullanılacak kredinin toplam maliyeti Libor +%1,45 ve Euribor +%1,45 olarak gerçekleşmiştir. Bankamız ING Bank'ın ajan banka ve koordinatörlüğünde 16 ülkeden 24 bankanın katılımıyla 18 Eylül 2012 tarihinde ise 151 milyon dolar ve 444,5 milyon Avro olmak üzere bu yılın ikinci sendikasyon kredisini temin etmiştir. İki dilimden oluşan 1 yıl vadeli kredi Libor/Euribor +%1.35 maliyetle kullanılmıştır.

Ayrıca Bankamızca; fonlama kaynaklarının çeşitlendirilmesi, maliyet kontrolüne yardım edilmesi, faiz oranı riskinin azaltılması, ilave kaynak yaratılması ve likidite yönetimine olumlu katkı sağlanması amacıyla farklı tür ve vadelerde yurtiçinde banka bonusu ihraç edilmesine karar verilmiş, bu kapsamda ilk dilim olarak 500 milyon TL nominal değerli banka bonusu 8 Ağustos 2011'de satışa sunulmuş, söz konusu ihracın 31 Ocak 2012 tarihi itibarıyla vadesi gelmiş ve itfa işlemi gerçekleştirilmiştir.

Bankamız 31 Ocak 2012 tarihinde 1 milyar TL nominal değerinde 178 gün vadeli iskontolu banka bonusu ihraç etmiş, ilgili bononun vadesi 27 Temmuz 2012 tarihinde dolmuş ve itfa işlemi gerçekleştirilmiştir.

Bankamız, 1 Haziran 2012 tarihinde 500.000 bin TL nominal değerinde 179 gün vadeli iskontolu banka bonusu ihraç etmiş olup toplam talep miktarına göre bononun nominal tutarı 926.838 bin TL olarak belirlenmiştir. Yine Bankamız 1 Haziran 2012 tarihinde 200.000 bin TL nominal değerinde 374 gün vadeli değişken faizli aylık kupon ödemeli tahvil ihraç etmiştir. Toplam talep miktarına göre bononun nominal tutarı 105.055 bin TL olarak belirlenmiştir.

Bankamız 27 Temmuz 2012 tarihinde 500.000 bin TL nominal değerinde 175 gün ve 200.000 bin TL nominal değerinde 318 gün vadeli iskontolu banka bonusu ihraç etmiştir. Toplam talep miktarına göre bonoların nominal tutarları sırasıyla 724.565 bin TL ve 98.070 bin TL olarak belirlenmiştir.

Bankamız 21 Eylül 2012 tarihinde ise 100.000 bin TL nominal değerinde 91 gün ve 200.000 bin TL nominal değerinde 175 gün vadeli iskontolu banka bonusu ihraç etmiştir. Toplam talep miktarına göre bonoların nominal tutarları sırasıyla 204.276 bin TL ve 181.606 bin TL olarak belirlenmiştir.

Bankamız, 24 Nisan 2012 tarihinde ise, 24 Nisan 2017 vadeli 500 milyon Amerikan Doları tutarında ilk tahvil ihracını gerçekleştirmiştir. İhraç edilen tahvillerin %36'sı Avrupa, %27'si Amerika Birleşik Devletleri, %27'si İngiltere ve %10'u Asya ve Orta Doğu'da satılmıştır. İhraç edilen tahvillerin %64'ü fon yöneticilerine, %18'i bankalara,%14'ü özel bankalara ve %4'ü sigorta ve emeklilik fonlarına satılmıştır.

Bankamız, 1 Kasım 2012 tarihinde, 1 Kasım 2022 vadeli 500 milyon Amerikan Doları tutarında ilk sermaye benzeri tahvil ihracını gerçekleştirmiştir. Türkiye dışında yerleşik gerçek ve tüzel kişilere satılmak üzere planlanan ABD Doları cinsinden ikincil sermaye benzeri borç hükmünü haiz tahvil ihracına ilişkin yatırımcılardan talep toplama süreci tamamlanmış olup, 10 yıl vadeli ihracın nominal tutarı 500 Milyon Amerikan Doları, kupon faiz oranı %6.00 ve itfa tarihi 1 Kasım 2022 olacaktır.

Mali durumumuz hakkında önemli göstergelerden birisi olan pazar paylarına bakıldığında ise; ticari kredilerde pazar payını artırma stratejisi uygulayan Bankamız 2012 yılı ilk dokuz ayında taksitli ticari krediler pazar payını KOBİ kredilerinde yakaladığı yüksek artış ile %13,72'den %15,70'e yükseltirken, ticari krediler pazar payını da %7,86'dan %8,17'ye yükseltmiştir.

2012 yılının ilk dokuz ayında, menkul kıymet ihracı ve sendikasyon kredileri vasıtasıyla alternatif kaynaklarını çeşitlendiren Bankamız en önemli kaynak olan mevduatını da %5,1 oranında artırmış ve pazar payını korumuştur. Söz konusu dönemde Bankamız, ihraç edilen kıymetler toplamında ise 2011 yılına göre %523,9 oranında artış elde etmiştir.

Bankamız, 2012 yılının ilk dokuz ayında 1.009 milyon TL olarak gerçekleşen kârını geçen yılın aynı dönemine göre %4,6 oranında artırmıştır. Faiz gelirlerindeki artışın yanı sıra sermaye piyasası işlemlerindeki ve kambiyo kârındaki yüksek oranlı artış kârlılığımızı olumlu etkileyen faktörler olmuştur.

Yılın ilk dokuz ayında faiz gelirlerinde geçen yılın aynı dönemine göre %37,4 ve faiz giderlerinde ise %41,5 oranında artış yaşanmış; faiz gelirlerinin faiz giderlerini karşılama oranı, faiz oranlarındaki artışın maliyetlere daha kısa sürede yansması nedeniyle geçen yılki düzeyi olan %181,1'den % 175,8'e gerilemiştir.

Bankamız önümüzdeki dönemlerde de özellikle özkaynağın güçlendirilmesi ve faiz dışı giderlerin azaltılmasına yönelik operasyonel iyileştirmeler ile faiz dışı gelirlerini artırıcı uygulamaları devreye sokarak büyüme odaklı stratejilerine devam edecek, mevcut pazar paylarını artırmaya yönelik faaliyetlerini sürdürecektir. Büyüme ve gelirleri artırmanın yanı sıra verimlilik artışı ve etkin maliyet yönetimi ile maliyetleri azaltmak Bankamızın diğer önemli stratejileri olmaya devam edecektir.

İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR



Bankamızın cari dönem içinde elden çıkardığı veya edindiği iştirak, bağlı ortaklık bulunmamaktadır. İştirak ve bağlı ortaklıklarımız hakkında bilgiler 2011 yılı Faaliyet Raporumuzda mevcuttur.

Çağdaş bankacılık hizmetleri yanında çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren iştirakleriyle de ülke ekonomisine katkıda bulunmayı sürdüren Bankamızın Eylül 2012 itibarıyla iştirak ve bağlı ortaklık sayısı 23'tür. Bankamız iştiraklerinin 5'i bankacılık, 2'si sigortacılık, 9'u diğer alanlarda olmak üzere 16'sı finans sektöründe, 7'i ise finans sektörü dışında faaliyette bulunmaktadır.

KREDİ DERECELENDİRME NOTLARIMIZ



Bankamızın uluslararası derecelendirme kuruluşlarına yaptırmış olduğu derecelendirmeye ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Haziran 2012 (*)	Standard&Poors
Kredi Notu YP	BB / Durağan / B
Mevduat Notu YP	BB / Durağan / B
Ulusal	trAA / -- / trA-1
Süreklilik Notu	NR

Temmuz 2012 (*)	Moody's Investors' Service
Finansal Güç Notu	D+
TP Mevduat Notu	Baa2 / P-2
TP Görünüm	Durağan
YP Mevduat Notu	Ba2 / NP
YP Görünüm	Durağan

Aralık 2011 (*)	Fitch Ratings
Uzun Vadeli YP	BB+
Kısa Vadeli YP	B
YP Görünüm	Durağan
Uzun Vadeli TP	BB+
Kısa Vadeli TP	B
TP Görünüm	Durağan
Ulusal Uzun Vadeli	AA+ (tur)
Ulusal Görünüm	Durağan
Bireysel	WD
Destek Notu	3
Destek Derecelendirme Tabanı	BB+

Şubat 2012 (*)	Capital Intelligence
Finansal Güç Notu	BBB-
Kısa Vadeli YP	B
Uzun Vadeli YP	BB
Destek Notu	2
YP Görünüm	Durağan

(*) Tarihler, kredi notlarındaki veya görünümlerdeki son değişiklik tarihleridir.

DİĞER HUSUSLAR



2012 yılının ilk dokuz ayında, Abide-i Hürriyet/İstanbul, Kocamustafapaşa/İstanbul, İstanbul Anadolu Özel Bankacılık/İstanbul, Ostim Bulvar/Ankara, Fıstıkağacı/İstanbul, Körfez-İskenderun/Hatay, Samandağ/Hatay, Hopa/Artvin, İzmir Özel Bankacılık/İzmir, Meydan/Kahramanmaraş, Şemikler/İzmir, Sorgun/Yozgat, Toroslar/Mersin, Uluyol Caddesi-Bayrampaşa/İstanbul, Adana Organize Sanayi/Adana, Liman-Alsancak/İzmir, Menderes Caddesi-Buca/İzmir, Bebek/İstanbul, Karşıyaka Metro/İzmir, Gaziantep Organize Sanayi/Gaziantep, Darıca/Kocaeli, Güngören Sanayi/İstanbul, İstasyon Caddesi/Sivas, Cemalpaşa/Adana, Firuzköy/İstanbul, Yüzyıl-Esenler/İstanbul, Selimiye/Edirne, Değirmendere/Trabzon, Saltak/Denizli, İbrahimağa Caddesi/Kocaeli, Maslak Bulvar/İstanbul, Atikop/Adana, Vakıfkebir/Trabzon, Erenler/Sakarya, Atatürk Bulvarı/Eskişehir, Sanayi/Eskişehir, Yeşilyayla/Bursa, Üçevler/Bursa, Ulus /İstanbul, İstanbul Deri Osb/İstanbul, Kartal Pratik/İstanbul, Okmeydanı/İstanbul, Maltepe E-5/İstanbul, Kocasinan-Bağcılar/İstanbul, Düvenönü/Kayseri, Foça/İzmir, Gazimuhtarpaşa/Gaziantep, Altındağ/İzmir, Çaycuma/Zonguldak, Viranşehir/Şanlıurfa, Atatürk Caddesi-Kozyatağı/İstanbul, Taşdelen/İstanbul, Buğdaypazarı/Samsun Şubeleri ile Anadolu Üniversitesi İki Eylül Kampüsü/Eskişehir, Balıkesir/Balıkesir, Kara Lojistik Komutanlığı Güvercinlik/Ankara, Kara Lojistik Komutanlığı Gümüşdere/Ankara, Hava Lojistik Komutanlığı/Ankara, 3.Hava İkmal Bakım Komutanlığı/Ankara, 3.Ana Jet Üs Komutanlığı/Konya, Danıştay/Ankara, Tavşanlı/Kütahya Bağlı Şubeleri faaliyete geçmiş, Kangal Bağlı Şubesi Kangal/Sivas, Alaçatı Bağlı Şubesi Alaçatı/İzmir, Malatya Bağlı Şubesi Bulvar/Malatya, Sultanahmet Adliyesi Bağlı Şubesi Büyükdere Caddesi/Levent, Ümraniye Bağlı Şubesi İhlamurkuyu/İstanbul Şubesine dönüştürülmüştür. Sektörde yurt içi şubelerin yanı sıra yurt dışı şubeleriyle de hizmet vermekte olan Bankamız, Eylül 2012 itibarıyla 3'ü yurt dışı, 638'i yurt içi ve 100'ü bağlı şube olmak üzere toplam 741 şubesi ile hizmetlerini sürdürmüştür.

Banka'nın 30 Mart 2012 tarihinde yapılan Ortaklar 58. Genel Kurul Toplantısı'nda 2011 yılı kârının aşağıdaki tabloda gösterildiği şekilde dağıtılmasına karar verilmiştir.

(Bin TL)	2011 Yılı Kar Dağıtım Tablosu
Banka'nın konsolide olmayan yasal finansal tablolarındaki net dönem karı	1,226,785
Ertelenmiş vergi geliri	(25,524)
Dağıtılabilir net dönem karı	1,201,261
Kanuni yedek akçeler	120,126
1. tertip kanuni yedek akçeler	60,063
Banka kanunu ve ana sözleşme gereği ayrılan yedek akçeler	60,063
Ortaklara dağıtılabilir pay	1,081,135
İştirak ve bağlı ortaklık hisseleri ile gayrimenkul satış kazançları	33,497
Olağanüstü yedek akçeler	1,010,638
Ortaklara dağıtılacak pay	37,000

Bankamız, vade başı 27 Kasım 2012, vade sonu 17 Mayıs 2013 olmak üzere 171 gün vadeli 400 Milyon TL nominal değerli ve vade başı 27 Kasım 2012, vade sonu 8 Kasım 2013 olmak üzere 346 gün vadeli 150 Milyon TL nominal değerli banka bonolarının 21-22-23 Kasım 2012 tarihlerinde halka arz yoluyla ihraç edilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu ve İMKB'ye başvurmuştur.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ GÖREVLİLERİ



ADI VE SOYADI	GÖREVİ	TELEFON NUMARASI	E-MAIL ADRESİ
Dr. Adnan GÜZEL (Yurt içi)	Başkan	212 - 398 12 41	adnan.guzel@vakifbank.com.tr
Hasan COŞKUNER(Yurt içi)	Müdür	212 - 398 12 30	hasan.coskuner@vakifbank.com.tr
Vedat PASLI (Yurt içi)	Müdür Yrd.	212 - 398 12 45	vedat.pasli@vakifbank.com.tr
Mustafa TURAN (Yurt dışı)	Başkan	212 - 316 73 90	mustafa.turan@vakifbank.com.tr
Ali TAHAN (Yurt dışı)	Müdür Yrd.	212 - 316 73 36	ali.tahan@vakifbank.com.tr
Zeynep Nihan CANDAN (Yurt dışı)	Uzman	212 - 316 73 83	zeynepnihan.candan@vakifbank.com.tr
Nergis ÖZER (Yurt dışı)	Uzman	212 - 316 73 85	nergis.ozer@vakifbank.com.tr
Sedat ERDOĞDU (Yurt dışı)	Uzman Yrd.	212 – 316 73 85	sedat.erdogdu@vakifbank.com.tr
Ayçenur KİLERCİ (Yurt dışı)	Memur	212 – 316 73 92	aycenur.kilerci@vakifbank.com.tr

AKİS Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. firmasınınca hazırlanan Bankamızın 2011 Yılı sonu ve Eylül 2012 Ara Dönem Konsolide ve Konsolide Olmayan Bağımsız Denetim Raporları ile Ara Dönem Faaliyet Raporlarına <http://www.vakifbank.com.tr> adresinden Yatırımcı İlişkileri/Finansal Bilgiler linkinden ulaşabilmektedir.