













**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O**  
**1 OCAK 2011 – 30 EYLÜL 2011**  
**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

BÖLÜM	SAYFA NO
 VAKIFBANK HAKKINDA	3
 VAKIFBANK'IN ORTAKLIK YAPISI	3
 YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE DENETÇİLER	4
 ÜST YÖNETİM	5
 BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER	6
 YÖNETİM KURULU VE GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ	7
 MALİ DURUM DEĞERLENDİRMESİ	12
 İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR	13
 DESTEK HİZMETİ ALINAN KİŞİ VE KURULUŞLAR	14
 KREDİ DERECELENDİRME NOTLARIMIZ	14
 DİĞER HUSUSLAR	15
 YATIRIMCI İLİŞKİLERİ GÖREVLİLERİ	16

## VAKIFBANK HAKKINDA



Faaliyete Geçiş Tarihi	:	13 Nisan 1954
Merkezi	:	İstanbul
Ödenmiş Sermayesi	:	2.500.000.000 TL
Personel Sayısı	:	12.315
Yurt içi Şube Sayısı	:	675 (579 şube,96 bağlı şube)
Yurt dışı Şube Sayısı	:	3 (New York Şubesi, Bahreyn Şubesi, Erbil Şubesi)
İştirak ve Bağlı Ortaklık Sayısı	:	24
Bağımsız Denetim Kuruluşu	:	AKİS Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Adres	:	Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlüğü Levent Mahallesi, Hacı Adil Yolu Çayır Çimen Sokak, No:2, 1.Levent Beşiktaş/ İstanbul
Tel	:	(0212) 316 70 00
Fax	:	(0212) 316 72 32-33, (0312) 455 76 90-91-92
Web-site	:	<a href="http://www.vakifbank.com.tr">http://www.vakifbank.com.tr</a>

## VAKIFBANK'IN ORTAKLIK YAPISI



Bankamızın Eylül 2011 itibariyle ortaklık yapısı ve payları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

GRUBU	ORTAK ADI	SERMAYE (TL)	YÜZDE %
A	Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün idare ve temsil ettiği Mazbut Vakıflar	1.075.058.640	43,00
B	Mülhak vakıflar	386.224.785	15,45
B	Diğer mülhak vakıflar	3.162.359	0,13
B	Diğer mazbut vakıflar	1.448.543	0,06
C	Vakıfbank Mem.ve Hizm.Em. ve Sağ.Yard.San.Vakfı	402.552.666	16,10
C	Diğer gerçek ve tüzel kişiler	1.562.105	0,06
D	Halka açık	629.990.902	25,20
<b>TOPLAM</b>		<b>2.500.000.000</b>	<b>100,00</b>

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE DENETÇİLER



ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	GÖREVE ATANMA TARİHLERİ
Ahmet CANDAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	19 Mart 2010
Süleyman KALKAN	Genel Müdür Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	19 Mart 2010
İsmail ALPTEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	6 Nisan 2009
Halim KANATCI	Yönetim Kurulu Üyesi	28 Nisan 2009
Dr. Adnan ERTEM	Yönetim Kurulu Üyesi	27 Ekim 2010
Ramazan GÜNDÜZ	Yönetim Kurulu Üyesi	6 Nisan 2009
Selahattin TORAMAN	Yönetim Kurulu Üyesi	19 Mart 2010
Serdar TUNÇBİLEK	Yönetim Kurulu Üyesi	24 Temmuz 2007
Mehmet HALTAŞ	Denetçi	19 Mart 2010
Yunus ARINCI	Denetçi	19 Mart 2010

DENETİM KOMİTESİ



ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	GÖREVE ATANMA TARİHLERİ
Serdar TUNÇBİLEK	Denetim Komitesi Üyesi	1 Nisan 2010
Halim KANATCI	Denetim Komitesi Üyesi	5 Kasım 2010

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	BU GÖREVE ATANMA TARİHİ
Süleyman KALKAN	Genel Müdür	19 Mart 2010
Mehmet CANTEKİN	Genel Müdür Baş Yardımcısı (Kredi İzleme, Bölge Müdürlükleri)	28 Aralık 2007
Şahin UĞUR	Genel Müdür Yardımcısı (Destek Hizmetleri )	9 Ağustos 2004
Feyzi ÖZCAN	Genel Müdür Yardımcısı (Bireysel Bankacılık, Bireysel Krediler, Kurum Maaş Ödemeleri, Kredi Kartları, Kart ve Üye İşyeri Operasyonları)	20 Eylül 2005
Metin Recep ZAFER	Genel Müdür Yardımcısı (Genel Muhasebe ve Mali İşler, Hazine ve Dış Operasyonlar, Bankacılık Operasyonları, Alternatif Dağıtım Kanalları)	13 Haziran 2006
Birgül DENLİ	Genel Müdür Yardımcısı (Uluslararası İlişkiler ve Yatırımcı İlişkileri)	15 Haziran 2006
Ömer ELMAS	Genel Müdür Yardımcısı (Hukuk İşleri ve Takip İşleri)	5 Ocak 2009
İbrahim BİLGİÇ	Genel Müdür Yardımcısı (Kurumsal Bankacılık, Kurumsal Krediler, İstihbarat, Kurumsal Merkezler)	7 Mayıs 2010
Serdar SATOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı (Özel Bankacılık, İştirakler)	17 Haziran 2010
Hasan ECESOY	Genel Müdür Yardımcısı (Hazine, Yatırım Bankacılığı)	18 Haziran 2010
Ali Engin EROĞLU	Genel Müdür Yardımcısı (Uygulama Geliştirme, Sistem Yönetimi, BT Operasyon ve Destek, BT Servisleri Planlama, BT Süreç Yönetimi ve Uyum, Proje Yönetimi, Bilgi Güvenlik)	18 Ağustos 2010
Osman DEMREN	Genel Müdür Yardımcısı (Ticari Bankacılık, Ticari Krediler, Nakit Yönetimi İşlemleri, KOBİ Bankacılığı)	6 Nisan 2011
Mitat ŞAHİN	Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları, Planlama ve Performans)	11 Nisan 2011

Yönetim Kurulu üyelerinden İsmail Alptekin'in Banka'nın halka açık olmayan kısmında 59 TL ve Genel Müdür Yardımcısı Mitat Şahin'in 24 TL tutarında C grubu payı bulunmaktadır. Bu isimlerin dışında yukarıdaki tabloda yer alan kişilerin Banka'nın halka açık olmayan kısmında payı bulunmamaktadır.

21 Eylül 2011 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar doğrultusunda, Remzi Altınok, Banka Genel Müdür Yardımcılığından ayrılarak Taksim Otelcilik A.Ş.'ye Genel Müdür olarak atanmıştır.

## BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER



BİLANÇO ÖZETİ (Milyon TL)	EYLÜL 2011	ARALIK 2010	DEĞİŞİM(%)
MENKUL KIYMETLER PORTFÖYÜ	18.830	18.072	4,20
KREDİLER	54.919	44.836	22,49
-Ticari Krediler	34.579	29.947	15,47
-Bireysel Krediler	20.340	14.890	36,61
MEVDUAT	55.560	47.701	16,48
-Vadeli Mevduat	47.111	40.424	16,54
-Vadesiz Mevduat	8.449	7.277	16,11
ALINAN KREDİLER	8.469	6.327	33,85
ÖZKAYNAKLAR	9.148	8.559	6,88
TOPLAM AKTİFLER	89.255	73.962	20,68
GELİR TABLOSU ÖZETİ (Milyon TL)	EYLÜL 2011	EYLÜL 2010	DEĞİŞİM(%)
FAİZ GELİRLERİ	4.658	4.417	5,47
FAİZ GİDERLERİ	2.572	2.393	7,51
NET FAİZ GELİRİ	2.086	2.024	3,05
NET ÜCRET KOMİSYON GELİRİ	413	309	33,67
TEMETTÜ GELİRLERİ	44	35	26,68
NET TİCARİ KAR/ZARAR	16	160	-90,22
DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	708	398	78,05
FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI	3.266	2.925	11,66
KREDİ VE DİĞ. AL.D.D.KARŞ.(-)	609	740	-17,77
DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	1.423	1.222	16,42
VERGİ ÖNCESİ KAR	1.235	963	28,27
VERGİ KARŞILIĞI (-)	270	198	36,09
NET DÖNEM KAR/ZARARI	965	765	26,24
RASYOLAR (%)	EYLÜL 2011	ARALIK 2010	
KREDİ/TOPLAM AKTİFLER	61,5	60,6	
KREDİ/MEVDUAT	98,8	94,0	
TAKİBE DÖNÜŞÜM ORANI	3,63	4,8	
SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI	13,4	14,4	
ORT.AKTİF KARLILIĞI(ROA)	1,6	1,7	
ORT.ÖZKAYNAK KARLILIĞI(ROE)	14,5	14,5	
FAİZ GELİRİ/FAİZ GİDERİ	181,1	186,6	
FAİZDİŞİ GELİR/FAİZDİŞİ GİDER	51,3	47,0	

## Toplam Aktifler

Milyar TL



2010 2011/9

**%20,7**

Vakıfbank'ın toplam aktifleri 2011 yılı ilk 9 ayında %20,7 oranında artarak 89,3 milyar TL oldu.

## Krediler

Milyar TL



2010 2011/9

**%22,5**

Ülke ekonomisine ve reel sektöre sağladığı desteğini sürdüren Vakıfbank nakdi kredilerini %22,5 artırarak 54,9 milyar TL'ye çıkardı.

## Mevduat

Milyar TL



2010 2011/9

**%16,5**

Vakıfbank toplam mevduatını 2011 yılının ilk 9 ayında %16,5 oranında artırarak 55,6 milyar TL'ye yükseltti.

## Net Dönem Karı

Milyon TL



2010/9 2011/9

**%26,2**

Vakıfbank'ın dönem karı 2011 yılı ilk 9 ayda geçen yılın aynı dönemine göre %26,2 artarak 965 milyon TL oldu.

## YÖNETİM KURULU VE GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ



### YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

Küresel ekonomi açısından 2011 yılının üçüncü çeyreği, yılın ikinci çeyreğinde gündeme gelen belirsizlik ve sorunların artarak devam ettiği zorlu bir dönem olmuştur. Avrupa Para Birliği'ne üye Euro Bölgesi ülkelerinin kamu finansmanı sorunları, 2010 yılından beri sorunlu ülkeler tarafından alınan tüm daraltıcı önlemlere rağmen ekonomik ve finansal istikrarı tehdit etmeyi sürdürmüştür. En sorunlu ülkeler olan Yunanistan, İtalya, İspanya ve Portekiz'in, 2010 yılından beri alınan tasarruf önlemlerine rağmen gerekli mali istikrardan uzak olmaları, mevcut borçlarını ödeme kabiliyetlerine ilişkin kuşkuları artırmıştır. Bu durum, söz konusu ülkelerin ihraç etmiş olduğu tahvillerin piyasa değerinin önemli ölçüde azalmasına neden olurken, bu tahvilleri menkul kıymet portföyünde bulunduran Avrupa bankalarının bilançolarının aktif kalitesinde de belirgin bir bozulma yaşanmıştır.

Euro Bölgesi, artan ülke riskleri nedeniyle bankacılık sektörünün giderek zayıflaması sonucu yeni bir finansal krizin eşğine gelirken, ABD ekonomisinin büyüme görünümü de bu dönemde bozulma sinyalleri vermiştir. Gelişmekte olan ülkelerin yılın ilk yarısındaki olumlu büyüme dinamikleri ise yavaşlama eğilimi gösterirken, enflasyonist baskıların da azalmasına bağlı olarak söz konusu ülkelerde merkez bankaları 2010 yılının son çeyreğinden itibaren devam eden sıkılaştırıcı para politikası duruşlarını değiştirmeye başlamışlardır. Artan küresel risk algılamasının kısa vadeli yabancı sermaye çıkışına yol açtığı pek çok gelişmekte olan ülkede merkez bankaları azalan büyüme ve enflasyon beklentileri karşısında faiz indirimlerine gitmiştir. Gelişmiş ülkelerde de bu dönemde likidite koşulları genel olarak büyümeyi destekleyecek biçimde gevşek tutulmuştur. İkinci çeyrekte artan enflasyonist baskılar nedeniyle politika faizini 25 baz puan artıran Avrupa Merkez Bankası, enflasyona verdiği önemi korurken, finansal istikrara yönelik riskler ve zayıflayan küresel büyüme sinyalleri dolayısıyla üçüncü çeyrekte faiz indirimine gitmese de, piyasalarda likidite sıkıntısı yaşanmasının önüne geçmeye çalışmıştır. ABD Merkez Bankası FED ise üçüncü niceliksel genişleme adımları çerçevesinde portföyündeki kısa vadeli hazine tahvillerini uzun vadeli tahvillerle değiştirme stratejisini açıklamıştır. Bu dönemde küresel ekonomiye dair kaygıları artıran en önemli gelişmelerden biri de kredi derecelendirme kuruluşu S&P'nin ABD'nin uzun vadeli kredi notunu en yüksek seviye olan AAA'dan AA+'ya düşürmesi olmuştur.

Üçüncü çeyrekte artan küresel belirsizlik ortamında Türkiye ekonomisi ekonomik ve finansal istikrar açısından sağlam görünümünü korumuştur. İlk çeyrekte %11.6 oranındaki büyüme oranı ile dünyanın en hızlı büyüyen ekonomisi olan Türkiye, ikinci çeyrekte %8.8 büyüyerek güçlü performansını sürdürmüştür. İç talebin güçlü olmasına karşın, emtia fiyatlarındaki artışların sınırlı olmasının etkisiyle ve doğru politikalar sonucu bu dönemde fiyat istikrarının bozulmadığı görülmüştür. %6.15 olarak gerçekleşen yıllık tüketici enflasyonu ile ilgili yukarı yönlü riskler belirmeye başlasa da Merkez Bankası enflasyondaki artış karşısında gerekeni yapma konusunda kararlı bir tavır sergilemiştir. Yurt içi piyasalar üçüncü çeyrekte hızla artan küresel risk algısındaki artıştan olumsuz etkilenirken, Türk Lirası değer kaybına uğramış, fakat diğer gelişmekte olan ülke para birimlerindeki değer kayıplarının TL'dekine nazaran daha sert olduğu görülmüştür. Merkez Bankası yılın ilk yarısında zorunlu karşılık oranlarını artırmak suretiyle kredi sıkılaştırması yaratmayı hedeflediği sıradışı politikasını, küresel büyümeye dair artan riskler ve belirsizlikler nedeniyle değiştirmiş ve büyümedeki olası yavaşlamayı önleyici ve piyasa dalgalanmalarını sınırlayıcı bir duruş sergilemeye başlamıştır. Bu çerçevede Merkez Bankası, faiz ve zorunlu karşılık indirimlerinin yanında TL ve döviz likiditesini artırıcı önlemler açıklamıştır.

Öte yandan, yılın ilk dokuz ayında 234 milyon dolar ile son yirmisekiz yılda ilk defa fazla veren bütçe dengesi ve giderek azalan kamunun borçlanma gereksinimi, kamu dengesizliklerinin yarattığı sorunlarla mücadele eden Euro Bölgesi ülkeleri karşısında Türkiye'nin istikrarlı yapısını ortaya sermiştir.

Kısacası, bu gelişmeler ve beklentilerle Türkiye ekonomisi 2011 yılının son çeyreğine, küresel risklerin yarattığı belirsizliklere karşın sağlam iç dinamiklerle girmiştir.

2008 yılında başlayan küresel finans krizini, düzenleyici otoritelerin zamanında aldığı önlemlerle ve sektörün sağlam yapısı sayesinde en hafif şekilde atlatan Türk Bankacılık Sektörünün aktif büyüklüğü 2011 yılının Ağustos ayı itibarıyla 1 trilyon 194 milyar TL'ye ulaşmıştır.

2010 yılının sonlarında küresel krizin etkilerini tam olarak atlatamayan gelişmiş ülkelerin, gereken büyüme dinamiğini sağlamak amacıyla para arzında niceliksel gevşeme politikası uygulamaları sonucu oluşan faiz avantajı ve olumlu ekonomik görünümü nedeniyle gelişmekte olan ülkelere sermaye girişleri artarken, bu durum Türkiye’de de hızlı kredi genişlemesine neden olmuştur. Kredi hacminde yaşanan artış 2011 yılının üçüncü çeyreğinde de devam etmiştir. 2008 yılı sonunda 367 milyar TL olan kredi hacmi, 2010 yılsonunda 526 milyar TL iken, 2011 yılının Ağustos ayı itibarıyla ise 646 milyar TL’ye ulaşmış ve kredilerin toplam aktifler içindeki payı %54 olmuştur. Artan cari işlemler açığı ve söz konusu açığın finansmanına ilişkin risklerin yaratabileceği finansal kırılganlığı önlemek için Kasım 2010’dan itibaren sektördeki hızlı kredi genişlemesinin önüne geçmeyi amaçlayan TCMB’nin yanı sıra BDDK da Haziran ayında tüketici kredilerinde karşılık oranlarını artırmak suretiyle kredi artışını sınırlayıcı önlemler açıklamıştır. Buna rağmen, kredilerin yıllık artış hızı TL’deki değer kaybının da etkisiyle Ağustos ayında yükselmeye devam etmiştir.

2010 yıl sonunda %3.8 seviyesinde olan kredilerin takibe dönüşüm oranı ise ekonomideki olumlu seyrin etkisiyle Ağustos ayında tarihinin en düşük seviyesi olan %2.82’ye gerilemiştir. Mevduatın krediye dönüşüm oranı ise Ağustos ayında mevduatlardaki gerilemenin de etkisiyle tarihinin en yüksek seviyesi olan %94.9’a yükselmiştir.

2009 yıl sonunda kamu kesiminin borçlanma gereksiniminin artmasıyla %31.5’e kadar yükselen menkul değerler portföyünün toplam aktifler içindeki payı, 2010 yılı Ocak ayında başladığı düşüş trendini devam ettirmiş ve 2011 yılı Ağustos ayında tarihinin en düşük seviyesi olan %23.8’e gerilemiştir.

Bankacılık sektörünün fon kaynakları incelendiğinde ise mevduatın fon kaynakları içindeki payının TCMB’nin aldığı sıra dışı önlemlerin etkisiyle düşmeye devam ettiği ve Ağustos ayında %56.9 ile tarihinin en düşük seviyesine gerilediği dikkat çekmektedir. Bununla birlikte, TCMB’nin sektörde mevduatların vadesinin uzamasını teşvik etmek amacıyla TL ve YP zorunlu karşılık oranlarında vadelere göre farklılaştırmaya giderek, bu oranları düşürmesinin ardından, 2010 yılının Aralık ayından beri 1 aya kadar vadeli mevduatların toplam mevduatlar içindeki payı azalırken, 6-12 ay arası vadeli mevduatlar ile 1 yıl ve üzeri vadeli mevduatların ise toplam mevduatlar içindeki payı artmıştır. Mevduattaki bu gelişme neticesinde sektörün alternatif fon kaynaklarına yönelmesi 2009 yılı sonunda %25, 2010 yıl sonunda ise %25.3 seviyesinde olan toplam mevduat dışı kaynakların toplam pasifler içindeki payını yükseltmiş ve bu oran Ağustos ayında %31.3 ile tarihi en yüksek seviyesine ulaşmıştır.

BDDK’nın aldığı kararların ardından maliyet artışının da etkisiyle sektörün karlılığında Ağustos ayında belirgin bir azalma görülmüştür. Ağustos ayında sektörün net dönem karı geçen yılın aynı dönemine göre %15 azalarak 12,7 milyar TL düzeyinde gerçekleşmiştir. Karlılıktaki azalış neticesinde sektörün aktif karlılığı 2010 yıl sonuna göre %2.2’den %1.7’ye, özkaynak karlılığı ise %16,4’ten %14.2’ye gerilemiştir.

Yurtiçi, yurtdışı ve sektörde meydana gelen tüm bu gelişmeler içerisinde Bankamız 2011 yılının ilk dokuz ayını son derece başarılı bir şekilde tamamlamıştır. Bankamız yılın ilk dokuz ayında toplam aktiflerini %20,7, kredilerini %22,5, mevduatını %16,5 ve alınan kredilerini %33,9 oranında artırırken; net dönem karını geçen yılın aynı dönemine göre %26.24 oranında artırmıştır. Bankamız, yukarıda belirtilen beklentilerimiz çerçevesinde itinalı, dikkatli ve tedbirli faaliyetlerini sürdürerek 2011 yılının geri kalanında da aynı başarıyı gösterecektir.

Saygılarımla,

**Ahmet CANDAN**  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



## GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

2011 yılı üçüncü çeyreğinde dünya gündeminde en çok yer eden konu, Euro Bölgesi'nde, artan ülke risklerinin Bölge geneline yayılarak sorunsuz ülkeleri de etkisi altına alma olasılığı ve buna bağlı olarak Avrupa bankacılık sektöründeki zayıflamanın yarattığı küresel finansal kırılganlığın azaltılabilmesi için sorunlu ülkelere mali destek sağlanması ve bu konuda yaşanan yoğun tartışma ve siyasi çekişmeler olmuştur. Ayrıca ABD'de yüksek bütçe açığı ve borç stoku, kamu önlemlerinin ekonomik aktiviteyi destekleyici yönde kullanılma imkanını sınırlarken, Amerikan Merkez Bankası FED'in 400 milyar dolar düzeyindeki tahvil takas operasyonunun istenen büyüme desteğini sağlayacağı kuşkusuz artmıştır.

Gelişmiş ve gelişmekte olan ülkeleri önemli ölçüde etkileyen ve küresel resesyon ihtimalinin sorgulanmaya başlandığı bu dönemde, Türkiye ekonomisi güçlü büyüme performansı ve sağlam kamu dengeleri ile farklı bir duruş sergilese de, riskten kaçış eğiliminin arttığı ve yatırımcıların likit kalma eğiliminde olduğu bir ortamda uluslararası piyasalardaki dalgalanmalardan etkilenmiştir. Türk Lirası ABD doları karşısında ciddi oranda değer kaybederken, TL'deki değer kaybının enflasyonu artırıcı etkileri de belirginleşmeye başlamıştır. Ancak Merkez Bankası enflasyondaki olası artışlar karşısında güvenli bir tavır sergileyerek, bu dönemde yılın ilk yarısındaki politika duruşunu açık biçimde değiştirmiş ve piyasadaki dolar ve TL likiditesini rahatlatıcı önlemler almıştır. Yılın ilk yarısında artırdığı yabancı para zorunlu karşılık oranlarını tüm vadelerde indirmiş, bankacılık sektörünün TL likidite ihtiyacının, daha kalıcı bir yöntemle ve daha düşük bir maliyetle karşılanabilmesi ve Merkez Bankası'nın döviz rezervlerinin desteklenmesi amacıyla, TL zorunlu karşılıkların %40'a kadar kısmının yabancı para olarak tutulabilmesine olanak sağlamıştır. TL'de gözlenen aşırı değer kaybı ve ek vergi düzenlemelerinin önümüzdeki aylarda enflasyon üzerindeki etkilerini de dikkate alarak, borç verme faizlerini önemli ölçüde artırmak suretiyle faiz koridorunu genişletmiştir. TCMB aldığı kararların ekonomik aktivite üzerindeki sıkılaştırıcı etkilerini hafifletmek amacıyla TL zorunlu karşılık oranlarında da sert indirimlere gitmiştir. Merkez Bankası ayrıca döviz kurlarında görülen aşırı oynaklığı gidermek amacıyla döviz satım ihalelerine başlamıştır.

Diğer yandan, Türkiye ekonomisi için başlıca kırılganlık unsuru olarak gösterilen cari işlemler açığı Ocak-Ağustos döneminde 54 milyar dolar'a ulaşmıştır. Ancak Merkez Bankası, Ağustos ayından itibaren yaptığı açıklamalarda, kredi genişlemesinin dengelenmeye başlamasıyla, cari işlemler dengesinde iyileşme olacağını vurgulamıştır. TL'deki değer kaybı da cari işlemler açığının azalacağı beklentisini desteklemektedir.

Türkiye ekonomisi parlak görünümünü tüm küresel risklere rağmen 2011 yılının üçüncü çeyreğinde de korurken, sağlam bankacılık sektörü ve düzenleyici otoritelerin çabaları sonucu korunan finansal istikrar ortamı ile güven vermektedir.

Bu gelişmeler altında 2010 yılsonundan bu yana aktif büyüklüğünü %20,7 artışla 89,3 milyar TL'ye çıkaran Vakıfbank; bu büyümeyi takipteki krediler ve takipteki kredilerin toplam krediler içindeki oranında düşüş sağlamak suretiyle aktif kalitesini iyileştirmeye devam ederek başarmıştır. Herhangi bir varlık satışı ya da aktiften silme yapılmadan takipteki kredilerin oranı %4,8'den %3,6'ya gerilemiş ve neredeyse tamamına karşılık ayrılmıştır.

Bankamızın nakdi kredileri 2010 yılsonundan bu yana %22,5 büyüyerek 54,9 milyar TL'ye yükselirken, nakdi ve gayrinakdi krediler aracılığıyla ülke ekonomisine sağladığı destek 69,4 milyar TL'ye ulaşmıştır. Kredilerde sağlanan büyümenin önemli bölümü bireysel kredilerden kaynaklanmıştır.

KOBİ bankacılığında yeni müşteri kazanımları ile faaliyetlerini genişleten Bankamız, yeni KOBİDOST markası ile desteklenen kampanyalarla KOBİ'lere verilen kredi desteğini devam ettirerek KOBİ kredilerini 2011 yılının ilk dokuz ayında %39,6 arttırmıştır.

Konut kredilerinde sektör ilk dokuz ayda %20 oranında büyürken, bu alanda %43 büyüme kaydederek pazar payını %9,8'den %11,7'ye yükselten Vakıfbank, taşıt kredilerinde %54 ve kredi kartlarında da %23'lük büyümeyi yakalayarak sektör ortalama büyümesinin üzerinde bir büyüme kaydetmiştir.

Bireysel kredilerin toplam kredileri içindeki payını %33'den %37'ye yükselten Vakıfbank, bireysel krediler alanında büyüme stratejisini sektör otoritelerinin aldığı tedbirler doğrultusunda istikrarlı bir şekilde sürdürecektir.

2011 yılının ilk dokuz ayında menkul kıymet portföyünün artış oranı %4,2 ile sınırlı kalmış ve aktif içindeki payı %24,4'ten % 21,1'e gerilemiş, aktiflerdeki artış kredilerdeki büyüme ile sağlanmıştır.

Mevduatın pasif içindeki payı %64,5'ten % 62,2'ye gerilemiş, para piyasalarından daha düşük maliyetle sağlanan kaynakların payı % 11,0'dan %12,2'ye yükselmiştir.

TCMB'nin yılın ilk aylarından itibaren kredi hacminde yaşanan sert artışın önüne geçmek için aldığı zorunlu karşılık oranlarında artırıma gitme kararının etkisiyle, fon kaynakları içinde mevduat dışındaki kaynakların önem kazandığı dikkati çekmektedir. Ancak TCMB'nin son aldığı kararlarda mevduatlara uygulanan YP ve TL zorunlu karşılıklarda yeniden indirimle gitmesi önümüzdeki dönemde yaşanan Euro Bölgesi kaynaklı krizin de etkisiyle mevduat için oluşabilecek olumsuz görünümü hafifletebilecektir.

Bankamız, yurtiçi kaynaklara ilaveten uluslararası piyasadaki güçlü işbirliği neticesinde uzun vadeli fonlara erişim fırsatlarını yakından takip etmekte ve yurtdışı kredi imkanından yararlanmaktadır. Bu doğrultuda Mayıs ayı içinde oldukça uygun maliyetli ve uzun vadeli bir seküritizasyon kredisi temin eden bankamız ilki Mart ayında ikincisi Eylül ayında olmak üzere yıl içinde iki adet sendikasyon kredisini de yenilemiştir.

Bankamız, fonlama kaynaklarını çeşitlendirmek, maliyet kontrolü sağlamak, faiz oranı riskini azaltmak, ilave kaynak yaratmak ve likidite yönetimine olumlu katkı sağlamak amaçlarıyla farklı tür ve vadelerde yurtiçinde banka bonusu ihraç etmeye karar vermiş, bu kapsamda Ağustos ayı başında ilk dilim olarak 500 milyon TL nominal değerli, 176 gün vadeli, iskontolu bankamız bonosunun satışı gerçekleştirilmiştir. Vakıfbank Banka Bonusu; birikimlerini TL bazlı yatırım araçlarında değerlendiren, anaparadan kayıp riskini göze almayan ve mevduat, hazine bonusu/devlet tahvillerine kıyasla daha yüksek getiri kazanmak isteyen yatırımcılar için uygun bir yatırım enstrümanı olmaya devam edecektir.

Sektörde faiz marjlarının daralması ve net faiz gelirlerinin azalması nedeniyle, karlılığı sürdürmek amacıyla faiz dışı gelirleri artırmaya yönelik çalışmalarımızın sonucu olarak faiz dışı gelirler geçen yılın aynı dönemine göre %31 oranında, buna karşılık faiz dışı giderler sadece %6,5 oranında artmış; faiz dışı gelirlerin toplam gelir içindeki payı ise %30,8'den %36,1'e yükselmiştir. Eylül 2011 itibarıyla ortalama aktif karlılığımız %1.6 olarak gerçekleşmiştir.

Bankamız net dönem karını geçen yılın aynı dönemine göre %26,2 oranında artırmış ve 2011 yılının ilk dokuz ayında 965 milyon TL net kar elde etmiştir. Ağustos 2010 itibarıyla sektör karının yaklaşık %4,2'sini gerçekleştiren Bankamızın sektör payı Ağustos 2011'de %7'ye yükselmiş olup, bu performansla Bankamız yılsonu hedefini yakalama ve ülke ekonomisine katkılarını sürdürme konularında emin adımlarla ilerlemektedir.

Bankamızın şube ağını genişletme ve buna paralel olarak istihdam yaratma hedefleri çerçevesinde yılın ilk dokuz ayında biri yurtdışı şube olmak üzere 42 şube açılmış ve 1.238 kişiye iş imkanı sağlanmıştır.

Eylül 2011 itibarıyla, 675 şubesi ve 12.315 çalışanıyla Türkiye'nin en köklü bankaları arasında yer alan Bankamız, Türkiye'nin her yerinde olma ve çok geniş bir müşteri kitlesine hitap etme hedefiyle Türkiye genelindeki belediye, ticaret ve sanayi odası, sivil toplum örgütleri ve kalkınma ajansları ile işbirliklerini her geçen gün artırmakta, müşterilerine çok özel imkân ve ayrıcalıklar sağlamaktadır. Bu doğrultuda yılın ilk dokuz ayında Konya, Afyon ve Bursa ticaret ve sanayi odalarına yönelik olarak hazırladığı özel kredi seçenekleri; Şişli, Üsküdar, Trabzon Belediyeleri için hazırlanan ve müşterilerine özel kampanya ve fırsatlardan yararlanma imkanı sunan şehir kartları ile müşterilerine daha yakın olma konusunda çabalarını sürdürmektedir. Ayrıca Bankamız sosyal sorumluluk projeleri kapsamında Kocaeli Büyükşehir ve Sarıyer Belediyelerinin işbirliği ile gerçekleştirilen 41 Kart ve Sarıyer Kart ile maddi durumu yetersiz vatandaşlara yaşamını kolaylaştırma, aile bütçelerine destek olma ve ayrıcalıklardan yararlanma imkanı sağlamış, Afrika'da yaşanan kıtlık, açlık ve susuzluk karşısında ülke çapında başlatılan yardım kampanyasına 500 bin TL katkıda bulunmuştur. Zorlu dönemlerinde daima müşterilerinin yanında olmayı ilke edinen Bankamız, 23 Ekim 2011'de Van ve çevresinde meydana gelen depremden zarar gören vatandaşlarımıza karşı da duyarsız kalmamış ve 1 milyon TL'lik bağışta bulunmuş, ayrıca " Halden Anlayan Banka " sloganıyla hareket ederek tüm bireysel ve ticari müşterilerimizin kredilerini yeniden yapılandırmak adına, ilave faiz almadan, 3 ay erteleme ve 60 aya kadar yeniden yapılandırma imkanı sağlamıştır.

Bankamız 2011 yılında da Voleybola verdiği desteği sürdürmüş ve Bayan Voleybol Takımımız Doha'da düzenlenen Voleybol Kadınlar Dünya Kulüpler Şampiyonası'nda elde ettiği bronz madalya ile haklı gururumuz olmuştur.

Bankamızın kuruluş yıldönümü olan Nisan ayında başlattığı, Genel Müdürlüğünü Ankara'dan İstanbul'a kademeli olarak taşıma süreci planlandığı şekilde, kurum dayanışması ve aidiyet duygusu içinde devam etmektedir. Bankamıza uzun vadede olumlu katkıları olacak bu süreçte Yönetim Kurulumuza, tüm çalışanlarımıza ve sosyal paydaşlarımıza teşekkür ederim.

Saygılarımla,

**Süleyman KALKAN**  
**Genel Müdür ve**  
**Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi**

## MALİ DURUM DEĞERLENDİRMESİ

2011 yılının ilk dokuz ayında %20,7 oranında büyüme gerçekleştiren Bankamızın aktif büyüklüğü 89,3 milyar TL'ye ulaşmıştır. Aktiflerdeki artışa en önemli katkısı krediler sağlamıştır. Bu dönemde aktiflerin büyümesinin yanı sıra kalitesinin iyileştirilmesine de devam edilmiş ve takipli kredilerimiz % 8,7 oranında azaltılırken takibe dönüşüm oranı %3,6'ya düşürülmüştür.

Bankamızın 2011 yılının ilk dokuz ayında aktif kalitesinin yanı sıra karlılık ve fonlama yapısı bakımından da güçlü konumu devam ettirilmiştir. Bu dönemde aktif karlılığı %1,6, özkaynak karlılığı % 14,5 olarak gerçekleşirken, sermaye yeterlik rasyosu %13,4 oranı ile asgari yasal sınırın oldukça üzerinde gerçekleşmiştir. Bankamızın güçlü mali yapısı uluslararası kredi derecelendirme kuruluşları tarafından gerçekleştirilen derecelendirme raporlarıyla da teyit edilmiş ve yılın ilk dokuz ayında olumsuz herhangi bir derecelendirmeye gidilmemiştir.

Bankamızca dış ticaretin finansmanında kullanılmak üzere Eylül ayı içinde 2011 yılının ikinci sendikasyon kredisi alınmış, kredi West LB AG'nin koordinatörlüğünde, ING Bank NV London Branch'in ajan banka olduğu 13 ülkeden 26 finans kurumunun katılımıyla 145 milyon dolar ve 433 milyon euro olmak üzere toplam 756 milyon dolar tutarında, 1 sene vadeli ve Libor/Euribor artı %1 maliyetle temin edilmiştir.

Ayrıca Bankamızca; fonlama kaynaklarının çeşitlendirilmesi, maliyet kontrolüne yardım edilmesi, faiz oranı riskinin azaltılması, ilave kaynak yaratılması ve likidite yönetimine olumlu katkı sağlanması amacıyla farklı tür ve vadelerde yurtiçinde banka bonusu ihraç edilmesine karar verilmiş, bu kapsamda ilk dilim olarak 500 milyon TL nominal değerli banka bonusu Ağustos 2011'de satışa sunulmuştur.

Mali durumumuz hakkında önemli göstergelerden birisi olan pazar paylarına bakıldığında ise bu dönemde bireysel kredi pazar payımızın % 8,6'dan % 9,4'e yükseldiği görülmektedir. Özellikle konut kredilerinde sektörün oldukça üzerinde bir artış gösteren Vakıfbank, pazar payını %9,8'den % 11,7'ye yükseltmiştir. Yine taşıt kredisi pazar payının %3,6'dan %4,6'ya yükseldiği ve %3,2 olan kredi kartı pazar payının da korunduğu görülmektedir. Bu dönemde Bankamız ihtiyaç kredileri pazar payı ise %11,8'den %11,7'ye gerilemiştir.

2011 yılının ilk dokuz ayında Vakıfbank mevduatını yine sektörün üzerinde %16,5 oranında artırmış, pazar payını da buna paralel olarak %7,7'den %7,8'e yükseltmiştir.

Bankamız, 2011 yılının ilk dokuz ayında 965 milyon TL kar elde etmiş ve böylece geçen yılın aynı dönemine göre karını %26,2 oranında artırmıştır. Yılın ilk dokuz ayında faiz gelirlerinde geçen yılın aynı dönemine göre %5,5 ve faiz giderlerinde ise %7,5 oranında artış yaşanmış; faiz gelirlerinin faiz giderlerini karşılama oranı, faiz oranlarındaki artışın maliyetlere daha kısa sürede yansması nedeniyle geçen yılki düzeyi olan %184,6'dan % 181,1'e gerilemiştir. Diğer yandan faiz dışı gelirlerimizde %31 oranındaki artış ve faiz dışı giderlerimizde %6,5'lik görece sınırlı artış faiz dışı gelirlerimizin faiz dışı giderleri karşılama oranını %41,7'den %51,3'e yükseltmiştir. Takipteki krediler için ayrılan karşılıklardan elde edilen tahsilatların yanı sıra kredi ve diğer alacaklar karşılığında %17,8'lik düşüş karlılığımızı olumlu etkileyen diğer faktörler olmuştur.

Bankamız önümüzdeki dönemlerde de özellikle özkaynağın güçlendirilmesi ve faiz dışı giderlerin azaltılmasına yönelik operasyonel iyileştirmeler ile faiz dışı gelirlerini artırıcı uygulamaları devreye sokarak büyüme odaklı stratejilerine devam edecek, mevcut pazar paylarını artırmaya yönelik faaliyetlerini sürdürecektir. Daralan marjlara uyum için büyümek ve gelirleri artırmanın yanı sıra verimlilik artışı ve etkin maliyet yönetimi ile maliyetleri azaltmak Bankamızın diğer önemli stratejileri olmaya devam edecektir.

## İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

Bankamızın cari dönem içinde elden çıkardığı veya edindiği iştirak, bağlı ortaklık bulunmamaktadır. İştirak ve bağlı ortaklıklarımız hakkında bilgiler 2010 yılı Faaliyet Raporumuzda mevcuttur.

Çağdaş bankacılık hizmetleri yanında çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren iştirakleriyle de ülke ekonomisine katkıda bulunmayı sürdüren Bankamızın Eylül 2011 itibarıyla iştirak ve bağlı ortaklık sayısı 24'tür. Bankamız iştiraklerinin 5'i bankacılık, 2'si sigortacılık, 9'u diğer mali iştirakler olmak üzere 16'sı finans sektöründe, 8'i ise finans sektörü dışında faaliyette bulunmaktadır.

Bankamız iştiraklerinden Türkiye Sınai Kalkınma Bankası AŞ'nin ödenmiş sermayesinin 2010 yılı içerisinde 600,000 TL'den 700,000 TL'ye bedelsiz artırımını sonucu Bankamızın payına isabet eden 8,377 TL tutarındaki hisseler konsolide olmayan bağımsız denetim raporunda iştiraklere ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde Bankamız iştiraklerinden Türkiye Sınai Kalkınma Bankası AŞ'nin ödenmiş sermayesinin 700,000 TL'den 800,000 TL'ye bedelsiz artırım kararının Şirket Genel Kurul'unda onaylanmasını müteakip Bankamızın payına isabet eden 8,378 TL tutarındaki hisseler konsolide olmayan bağımsız denetim raporunda iştiraklere ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Bankamız iştiraklerinden Kıbrıs Vakıflar Bankası Ltd'nin ödenmiş sermayesinin 2010 yılı içerisinde 26,000 TL'den 40,000 TL'ye bedelsiz artırımını sonucu Bankamızın payına isabet eden 2,100 TL tutarındaki hisseler konsolide olmayan bağımsız denetim raporunda iştiraklere ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Bankamız iştiraklerinden Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ'nin ödenmiş sermayesinin 20,800 TL'den 22,000 TL'ye bedelsiz artırım kararının şirket Genel Kurul'unda onaylanmasını müteakip Bankamızın payına isabet eden 332 TL tutarındaki hisseler konsolide olmayan bağımsız denetim raporunda iştiraklere ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde yer almıştır.

Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ'nin ayrıca 19.08.2011 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında kayıtlı sermayesi 100,000 TL olan iştirakin ödenmiş sermayesinin 22,000 TL'den 100,000 TL'ye çıkarılmasına ve 78,000 TL bedelli sermaye artırımını yapılarak ödenmiş sermayeye ilavesi kararlaştırılmış olup, bununla ilgili olarak Banka Yönetim Kurulu'nun 20.10.2011 tarihinde yapılan toplantısında Banka hissesine isabet eden rüçhan hakkının tam olarak kullanılmasına karar verilmiştir.

Banka iştiraklerinden Kredi Garanti Fonu A.Ş.'nin kaynak ihtiyacına istinaden Banka'nın ödenmemiş sermaye taahhüdü olan 2,000 TL'nin 1,000 TL ödenerek konsolide olmayan bağımsız denetim raporunda iştiraklere ilişkin hareket tablosunda alışlar içerisinde gösterilmiştir.

Bankamız iştiraklerinden Bankalararası Kart Merkezi AŞ'nin sermayesinin 6,000 TL'den 14,000 TL'ye bedelsiz artırımını sonucu Bankamızın payına isabet eden 776 TL tutarındaki hisseler konsolide olmayan bağımsız denetim raporunda iştiraklere ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde yer almıştır.

Banka Yönetim Kurulu'nun 08.09.2011 tarihinde yapılan toplantısında; Vakıf Sistem Pazarlama Yazılım Servis Güvenlik Temizlik Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin TTK 451.maddesi hükmüne göre tasfiyesiz infisah yöntemiyle kül halinde tüm aktif ve pasifleriyle Vakıf Pazarlama ve Ticaret A.Ş.'ye katılması suretiyle birleştirilmesine karar verilmiştir.

Bankamız Yönetim Kurulu'nun 17 Haziran 2010 tarihinde yapılan toplantısında alınan karar uyarınca, Banka bağlı ortaklıklarından Taksim Otelcilik AŞ'nin sermayesinde sahip olunan %51 oranındaki payının yurt içi veya yurt dışında yerleşik yatırımcılara blok satışına ve bu amaçla danışman tayin edilmesi de dahil olmak üzere gerekli çalışmaların yapılmasına karar verilmiştir.

2010 yılında Bankamızın bağlı ortaklıklarından Vakıfbank International AG'nin mevcut 20,000,000 Avro (tam Avro) olan ödenmiş sermayesi, tamamı nakit olmak üzere, 25,000,000 Avro (tam Avro) arttırılarak 45,000,000 Avro'ya (tam Avro) yükseltilmiştir. Bankamız ilgili sermaye artırımında kendi payına isabet eden 22,500,000 Avro (tam Avro) rüçhan hakkını tam olarak kullanmış olup, ilgili tutarın Türk Parası karşılığı 42,320 TL konsolide olmayan bağımsız denetim raporunda bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda alışlar içerisinde yer almıştır.

Bankamız bağlı ortaklıklarından Vakıf Finansal Kiralama AŞ'nin ödenmiş sermayesinin 25,000 TL'den 50,000 TL'ye bedelsiz artırımını sonucu Bankamızın payına isabet eden 14,678 TL tutarındaki hisseler konsolide olmayan bağımsız denetim raporunda bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda bedelsiz edinilen hisse senetleri içerisinde yer almıştır.

DESTEK HİZMETİ ALINAN KİŞİ VE KURULUŞLAR 

Bankamız, hizmet kalitesini yükseltmek ve müşteri memnuniyetini maksimum düzeye çıkarmak amacıyla çeşitli firmalardan destek hizmeti almaktadır. Destek hizmeti alınan kuruluşlar listesi 2010 Yılı Faaliyet Raporumuzda yer almaktadır. Rapor dönemi itibarıyla 2010 yılsonunda destek hizmeti alınan firmalara, Loomis Güvenlik Hizmetleri A.Ş., Pozitron Bilgisayar Otomasyon ve İnternet Hizmetleri Ltd.Şti. ve Verifone Elektronik ve Danışmanlık Ltd.Şti. eklenmiş, Erk Armored Güvenlik Hizmetleri A.Ş., Netlab Uluslararası Bilgi İşlem ve Haber. Hiz. San. Tic. A.Ş., Hewlett-Packard Teknoloji Çözümleri Ltd.Şti., Kobil Bilgisayar Enerji ve Elektrik Sis. San. Tic. Ltd. Şti. ve ATP Tic. Bilg. Ağ. ve Elek. Güç Kaynak. Üret. ve Paz. Tic. A.Ş. çıkarılmıştır.

KREDİ DERECELENDİRME NOTLARIMIZ 

Bankamızın uluslararası derecelendirme kuruluşlarına yaptırmış olduğu derecelendirmeye ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

<b>Şubat 2010</b> (*)	<b>Standard Poors</b>
Kredi Notu YP	BB / Pozitif / B
Kredi Notu TP	BB / Pozitif / B
Ulusal	trAA / -- / trA-1
Süreklilik Notu	BBB- / -- / --

<b>Ekim 2010</b> (*)	<b>Moody's Investors' Service</b>
Finansal Güç Notu	D+
TP Mevduat Notu	Baa3 / P-3
TP Görünüm	Durağan
YP Mevduat Notu	Ba3 / NP
YP Görünüm	Pozitif

<b>Temmuz 2011</b> (*)	<b>Fitch Rating</b>
Uzun Vadeli YP	BB+
Kısa Vadeli YP	B
YP Görünüm	Pozitif
Uzun Vadeli TP	BB+
Kısa Vadeli TP	B
TP Görünüm	Pozitif
Ulusal Uzun Vadeli	AA+ (tur)
Ulusal Görünüm	Durağan
Yaşama Gücü	BB+
Bireysel	C/D
Destek Notu	3
Destek Derecelendirme Tabanı	BB+

<b>Kasım 2010</b> (*)	<b>Capital Intelligence</b>
Finansal Güç Notu	BBB-
Kısa Vadeli YP	B
Uzun Vadeli YP	BB
Destek Notu	2
Görünüm	Durağan

(\*) Tarihler, kredi notlarındaki veya görünümlerdeki son değişiklik tarihleridir.



2011 yılının ilk dokuz ayında, Ankara Özel Bankacılık Şubesi, Cevizli Şubesi/İstanbul, Gültepe Şubesi/İstanbul, Şile Şubesi/İstanbul, Toptancılar Sitesi Şubesi/Mersin, Mahmutbey Yolu Şubesi/İstanbul, Mimaroba Şubesi/İstanbul, Fulya Şubesi/İstanbul, Altıparmak Şubesi/Bursa, Yeniyol Şubesi/Bursa, Dilovası Şubesi/Kocaeli, Alibeyköy Şubesi/İstanbul, Yeşilpınar Şubesi/İstanbul, Ümraniye Son Durak Şubesi/İstanbul, Ankara Caddesi/İzmir, Kaş/Antalya, Çeliktepe/İstanbul, Çubuk/Ankara, Tuzla-İçmeler/İstanbul, Kazım Karabekir/Ankara, Keklikpınarı/Ankara, Aşağı Ayrancı/Ankara, İçerenköy/İstanbul, Sıracevizler/İstanbul, Karagümrük/İstanbul, Side/Antalya, 50. Yıl Sultangazi/İstanbul, Sincan Çarşısı/Ankara, Küçüksaat/Adana, Unkapanı/İstanbul, Kazan/Ankara, Eyüp/İstanbul, İpekyolu/Van, Malkara/Tekirdağ, Beypazarı/Ankara, Hoşdere/Ankara, Laleli/İstanbul, Arnavutköy/İstanbul, Halkalı/İstanbul, İstanbul Adalet Sarayı/İstanbul şubeleri ile İstanbul Emniyet Müdürlüğü Bağlı Şubesi faaliyete geçmiş, Demetevler Bağlı Şubesi Karşıyaka/Ankara Şubesine, İncirli Caddesi Bağlı Şubesi ise İncirli Şubesine dönüştürülmüştür. Sektörde yurt içi şubelerin yanı sıra yurt dışı şubeleriyle de hizmet vermekte olan Bankamız, 16 Şubat'ta Kuzey Irak'taki ilk şubesi olan Erbil Şubesini faaliyete geçirerek toplam yurtdışı şube sayısını 3'e çıkarmıştır. Böylece Bankamız Eylül 2011 itibarıyla 3'ü yurt dışı, 579'u yurt içi ve 96'sı bağlı şube olmak üzere toplam 678 şubesi ile hizmetlerini sürdürmüştür.

Bankamız 2011 yılı Ocak ayı başında hizmete açtığı ilk Özel Bankacılık şubesi ile günümüz bankacılığının en etkili kulvarlarından biri olan Özel Bankacılık alanında da hizmet vermeye başlamıştır. Beş yıl içinde özel bankacılıkta önde gelen bankalardan biri olma hedefiyle ilki 07.01.2011 tarihinde Ankara'da, ikincisi 05.10.2011 tarihinde İstanbul Avrupa'da açılan özel bankacılık şubelerimizi diğer büyük illerimize de yaygınlaştırarak bu konudaki iddialı duruşumuz devam ettirilecektir.

Bankamızın 25 Mart 2011 tarihinde yapılan Ortaklar 57. Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar uyarınca 2010 yılı kârı aşağıdaki tabloda gösterildiği şekilde dağıtılmıştır.

<b>2010 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu</b>	
<b>Banka'nın konsolide olmayan yasal finansal tablolarındaki net dönem kârı</b>	<b>1.157.140</b>
Ertelenmiş vergi geliri	(13.315)
<b>Dağıtılabilir net dönem kârı</b>	<b>1.143.825</b>
Kanuni yedek akçeler	114.382
1. tertip kanuni yedek akçeler	57.191
Banka kanunu ve ana sözleşme gereği ayrılan yedek akçeler	57.191
<b>Ortaklara dağıtılabilir pay</b>	<b>1.029.443</b>
İştirak ve Bağlı Ortaklık Hisseleri ile Gayrimenkul Satış Kazançları	2.531
Olağanüstü yedek akçeler	992.598
<b>Ortaklara dağıtılacak pay</b>	<b>34.314</b>

Bankamız ile TCMB arasında Bankamızın yurt dışı şubeleri tarafından kullanılan sendikasyon kredileri ile ilgili olarak TCMB nezdinde tesis edilen zorunlu karşılıklara ilişkin görüş ayrılığı ortaya çıkmış ve akabinde TCMB'nin yurt dışından kullanılan kredilerle ilgili olarak zorunlu karşılık ayrılmasına yönelik idari işleminin yürütmesinin durdurulması ve iptaline karar verilmesi amacıyla Bankamız tarafından Ankara 15. İdare Mahkemesi'nde dava açılmıştır. 15 Haziran 2011 tarihinde söz konusu davanın -kararın tebliğini izleyen 30 gün içerisinde Danıştay'da temyiz yolu açık olmak üzere- reddine karar verilmiştir. TCMB tarafından Bankamıza tebliğ edilen 4 Mayıs 2011 tarihli yazı ile Bankamızın TCMB'de yaklaşık 3.5 yıl boyunca ortalama 384 milyon ABD Doları tutarında ilave zorunlu karşılık tesis etmesi talep edilmiştir. Bu kapsamda 27 Mayıs 2011 tarihinden itibaren Bankamızca ilave zorunlu karşılık tesis edilmeye başlanmıştır.

Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı ("KOSGEB") tarafından KOSGEB Kanunu'nun ("3624 sayılı Kanun") 14. maddesinin c bendinde yer alan, başkanlık bütçesinin sermayesinin yüzde ellisinden fazlası kamu kurum ve kuruluşlarına ait bankaların kurumlar vergisine matrah olan yıllık karlarının %2'si nispetinde ödeyecekleri aidatlardan oluştuğu ifadesine istinaden, Bankamızın 2004, 2005 ve 2006 yıllarına ait aidat borcunun bulunduğu iddiasıyla KOSGEB tarafından Bankamıza alacak davası açılmıştır. Mahkeme, Bankamız aleyhine sonuçlanmış ve Bankamızın 50,252 bin TL ödemesine karar vermiştir. Mahkeme kararının tebliğini müteakip Bankamız, 25 Şubat 2011 tarihinde yürürlüğe giren, 6111 sayılı Kanunun 97. ve 98. Maddeleri kapsamında kararı temyiz etmiştir. 6111 sayılı Kanun'un 97. Maddesi yukarıda belirtilen aidat ödeme zorunluluğunu Bankamız



açısından ortadan kaldırmış ve 98. Madde ile de 97. Maddedeki düzenlemenin 1 Ocak 2004 tarihinden itibaren uygulanacağı hükmünü getirmiştir. Dolayısıyla Bankamızın aidat ödeme yükümlülüğü ve mahkemece hükmedilen tazminatın dayanağı ortadan kaldırılmıştır. Anamuhalefet Partisi, 6111 sayılı Kanun'un 98. maddesinin iptali istemiyle Anayasa Mahkemesi'ne başvuruda bulunmuştur. 6111 sayılı Kanun'un 97 ve 98. Maddelerinin halihazırda yürürlükte ve bu maddelerin lehte olması nedeniyle finansal tablolarda söz konusu davaya ilişkin herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

Rekabet Kurulu'nun Bankanın da aralarında bulunduğu toplam 8 banka hakkında, 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun uyarınca açtığı soruşturma sonucunda, Bankaya Danıştay yolu açık olmak üzere 8,226,296 TL tutarında idari para cezası verildiği duyurulmuştur. Bu kapsamda Rekabet Kurumu'nun 7 Mart 2011 tarih ve 11-13/243-78 nolu kararı ile 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanunun ihlali nedeniyle Bankaya verilen söz konusu 8,226,296 TL tutarındaki idari para cezası peşin ödeme indiriminden yararlanmak suretiyle 6,169,722 TL olarak kanun yoluna ilişkin haklar saklı kalmak kaydı ile Banka tarafından 22 Eylül 2011 tarihinde Büyük Mükellefler Vergi Dairesine ödenmiştir.

22 Temmuz 2011 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanan sirküler ile 176 gün vadeli 500,000,000 TL nominal değerli banka bonosunun halka arzı 22 Temmuz 2011 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. 10 Ağustos 2011 tarihinden itibaren İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda kot içi olarak "TRQVKFB11218" ISIN koduyla işlem görmeye başlamıştır.

## YATIRIMCI İLİŞKİLERİ GÖREVLİLERİ



ADI VE SOYADI	GÖREVİ	TELEFON NUMARASI	E-MAIL ADRESİ
Dr. Adnan GÜZEL (Yurt içi)	Başkan	212 - 398 12 41	adnan.guzel@vakifbank.com.tr
Hasan COŞKUNER(Yurt içi)	Müdür	212 - 398 12 30	hasan.coskuner@vakifbank.com.tr
Vedat PASLI (Yurt içi)	Müdür Yrd.	212 - 398 12 45	vedat.pasli@vakifbank.com.tr
Muhtar TÜZÜN (Yurt dışı)	Müdür	212 - 316 74 01	muhtar.tuzun@vakifbank.com.tr
Ali TAHAN (Yurt dışı)	Müdür Yrd.	212-316 73 36	ali.tahan@vakifbank.com.tr
Nergis ÖZER (Yurt dışı)	Uzman	212 - 316 73 85	nergis.ozer@vakifbank.com.tr

**AKİS Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. firmasının hazırlanan Bankamızın 2010 Yıl Sonu ve Eylül 2011 Ara Dönem Konsolide ve Konsolide Olmayan Bağımsız Denetim Raporları ile Ara Dönem Faaliyet Raporlarına <http://www.vakifbank.com.tr> adresinden Yatırımcı İlişkileri/Finansal Bilgiler linkinden ulaşılabilir.**