

7 h 5 . 0 < ( 9 \$ . , ) / \$ 5 % \$ 1 . \$ 6 5 . 7 \$ 1 2 1 0 0 2 5 7 \$ . / İNDAN

Ortaklı ımızın 1.500.000.000.TL nominal de erli banka bonusu ve/veya tahvillerin halka arzına ili kin izahnamedir.

Söz konusu banka bonusu ve/veya tahvillerin Sermaye Piyasası Kanunu nun 4 üncü maddesi uyarınca Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul) nun 14/07/2011 tarih ve 22/675 sayılı kararı ile kayda alınmasına karar verilmi tir. Ancak kayda alınma ortaklı ımızın ve banka bonusu ve/veya tahvillerin Kurul veya kamuca tekeffülü anlamına gelmez. bu izahname ile ihracı yapılacak olan banka bonusu ve/veya tahvillerin kin ihracının yatırımcılara kar ı olan ödeme yükümlülü ü Kurul veya herhangi bir kamu kurulu u tarafından garanti altına alınmamı olup, yatırım kararının, ihracının finansal durumunu analiz edilmesi suretiyle verilmesi gerekmektedir.

Kurul kaydına alınmı olan 1.500.000.000TL nominal de erli banka bonusu ve/veya tahvilleri, i bu izahnamede belirtilen esaslara uygun olarak, 14/07/2012 tarihine kadar farklı özelliklerde ihraç edilecek olup, her ihraca ili kin ko ullar, ihracın özellikleri, ihraç tutarı, satı süresi ve esasları gibi bilgiler ihraçtan önce ilan edilecek olan sirkülerler aracılı ıyla kamuya duyurulacaktır. Sirküler, izahnamenin ayrılmaz bir parçası olup borçlanma araçlarına ili kin yatırım kararları izahnamenin ve sirkülerlerin bütün olarak incelenmesi ve de erlendirilmesi sonucu verilmelidir.

zahnamede satı tan önce meydana gelen de i iklikler satı tan önce toplu halde ticaret siciline tescil edilir. Raf kayıt süresi içerisinde yeni dönem finansal tabloların kamuya açıklanması i bu izahnamede de i iklik gerektirmez. Bu durumda sirkülerler kamuya açıklanan son finansal tabloları da içerir.

Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca, izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin gerçe i dürüst bir biçimde yansıtmasından ihraççılar sorumludur. Ancak, kendilerinden beklenen özeni göstermeyen aracı kurulu lara da zararın ihraççılara tazmin ettirilemeyen kısmı için müracaat edilebilir. Ba ımsız denetim kurulu ları ise, denetledikleri finansal tablo ve raporlara ili kin olarak hazırladıkları raporlardaki yanlı ve yanılıcı bilgi ve kanaatler nedeniyle do abilecek zararlardan hukuken sorumludur.

zahname ve eklerinde yer alan bilgilerin gerçe i dürüst bir biçimde yansıtmasından a a ıda unvanları belirtilen kurulu lar ile bu kurulu ları temsile yetkili ki iler sorumludur:

Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. ve halka arza aracı kurum olarak yer alan Vakıf Yatırım Menkul De erler A. . izahname ve eklerinin tamamından sorumlu olup, izahname ekinde ve izahname içerisinde yer alan finansal bilgilerin kayna ı olan 31.03.2011, 31.12.200 ve 31.12.200 tarihli finansal tabloları ili kin ba ımsız denetim raporlarından Akis Ba ımsız Denetim ve SMMM A. . (KPMG) sorumludur.

## I. < D W Ö U Ö B F Ö W Ö W Ö D U

Bu izahnamede, Banka'nın izahnamenin yayım tarihindeki öngörü ve beklentileri do rultusunda gelece e yönelik açıklamalar yer almaktadır. Söz konusu açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, bunların Banka'nın öngörü ve beklentilerinden çok daha farklı sonuçlanma ihtimali bulunmaktadır.

Türkiye'de faaliyet gösteren bir kredi kurulu unun yurt içi ubelerinde gerçek ki iler adına açılmış olan ve münhasıran çek ke ide edilmesi dı ında ticari i lemlere konu olmayan Türk Lirası, döviz ve kıymetli maden cinsinden tasarruf mevduatı hesaplarının anaparaları ile bu hesaplara ili kin faiz reeskontları toplamının 50 bin TL'ye kadar olan kısmı, Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu aracılığı ı ile sigorta kapsamındadır.

Ancak Banka tarafından ihraç edilecek banka bono ve/veya tahvilleri ile ilgili olarak Bankalarca yatırımcılara ödenecek tutarlar, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu nun 30/09/2010 tarih ve 3875 sayılı Kurul Kararı'nın 1-b) maddesinde belirtildi i üzere, Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu tarafından sigortalanmamı oldu undan Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu sigortası kapsamında de ildir. Bu hususun gerçek ki i yatırımcılar tarafından yatırım kararı verilirken dikkate alınması gerekir.

## II. % R U V D \* | U • ú •

MKB nin Sermaye Piyasası Kurulu na muhatap 15.07.2011 tarih ve MKB/4-GDD-131/9148359 sayılı yazısında;

*“Borsamız Yönetim Kurulu ’nun 15.07.2011 tarihli toplantısında,*

- A. Banka’nın halka arz edilecek 1.500.000.000 TL nominal değerli bono ve/veya tahvillerin halka arzının tamamlanarak Kotasyon Yönetmeliği 16/c maddesinde ifade edilen “İhracın tümünün halka arz yoluyla satışa sunulmuş olması” şartının sağlanması ve satış sonuçlarının Borsamıza ulaştırılması kaydıyla, Borsa kotuna alınarak KAP’ta ve Borsa Bülteninde Borsa Başkanlığı onayıyla yapılacak duyuruyu izleyen işgününden itibaren Tahvil ve Bono Piyasası’nda işlem görmeye başlaması,
- B. Diğer taraftan, Kurul’a iletilecek Borsamız görüşünden sonra gelmek üzere “İşbu İMKB Görüşü, Menkul Kıymetler Borsalarının Kuruluş ve Çalışma Esasları Hakkında Yönetmeliğin (Genel Yönetmelik) 35. Maddesinde yer alan ‘Borsada işlem görebilecek menkul kıymetlerden, bu Yönetmelikte belirlenen şartları taşıyanlar “borsa kotuna” alınır. Menkul kıymetlerin borsa kotuna alınıp alınmayacağı konusunda yetkili merci, Borsa yönetim kuruludur. Menkul kıymetlerin çıkarılmalarında, halka arz için SPK tarafından izin verilmiş olması, yönetim kurulunun bu yetkisini etkilemez.’ hükmü gereğince İMKB Yönetim Kurulu’nun vereceği karara dönük herhangi bir taahhüt ya da bağlayıcılık oluşturmamak şartıyla, sadece SPK’nın görüş talebine cevap vermek amacıyla sınırlı olmak üzere mevcut bilgi ve belgeler dikkate alınarak hazırlanmıştır. İşbu İMKB Görüşü’ne dayanılarak alınacak kararlar sonucu doğabilecek zararlar nedeniyle İMKB’nin herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır.” ifadesinin de yer alması,

*hususlarının bildirilmesine karar verilmiştir.”*

BDDK'nın Sermaye Piyasası Kurulu'na muhatap 08.07.2011 tarih ve B.02.1.BDK.0.B.00.00.242-16309 sayılı yazısında;

*“(…) Yapılan değerlendirme sonucunda, Bankaca mezkur ihracın yapılmasında 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri uyarınca sakınca bulunmadığı sonucunda ulaşılmıştır. Ayrıca, yatırımcıların ihraç ve borçlanılacak tutarın Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna tabi olmadığı hususunda yatırımcıların ayrıntılı ve yazılı olarak bilgilendirilmesinin sağlanması, menkul kıymet ihracı nedeniyle ortaya çıkabilecek tüm risklerin etkin bir şekilde takip edilmesi ve yönetilmesine yönelik olarak gerekli tedbirlerin alınması koşuluyla mezkur ihracın yapılmasına izin verildiği bugünkü tarihli yazımız ile Bankaya bildirilmiştir.*

*Diğer taraftan Banka'nın başvuru tarihi itibarıyla kamuoyuna en son açıklanmış bulunan konsolide olmayan Mart 2011 dönemi verileri üzerinden yapılan hesaplama sonucu TL cinsinden borçlanma aracı ihraç limiti 3.020.918.048 TL olarak belirlenmiştir.”*

ifadelerine yer verilmiştir.



A.	Anonim irket
T.A.O.	Türk Anonim Ortaklı ı
ABD	Amerika Birle ik Devletleri
Vakıfbank veya Bankaveya hraççı	Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklı ı
GRUP	Ayrı tüzel ki ilik altında faaliyet göstermeler dahi, aynı sermayedar grubun kontrol etti i, ana ortaklık banka altında; yurt içinde ve yurt dı ında kurulu ortaklıklardan olu an toplulu u,
ATM	Automated Teller Machin(Otomatik Para Çekme Makinası)
BDDK	Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu
TMSF	Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu
BSMV	Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi
DTH	Döviz Tevdiat Hesabı
EURIBOR	London Interbank Offered Rate Denominated In Euros ( Euro için Londra Interbank Faiz Oranı)
ISIN	International Securities Identification Numbers ( Uluslararası Menkul Kıymet Tanım No )
MKB veya BORSA	stanbul Menkul Kıymetler Borsası
KOB	Küçük ve Orta Ölçekli letme
KRET	Kredi Riskine Esas Tutar
LIBOR	London Interbank Offered Rate ( Londra Interbank Faiz Oranı)
MKK	Merkezi Kayıt Kurulu u
N.V.	Anonim irket ( Hollanda )
ORET	Operasyonel Riske Esas Tutar
PRET	Piyasa Riskine Esas Tutar
SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
TBB	Türkiye Bankalar Birli i
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
TCMB	Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası
TL	Türk Lirası
TTK	Türk Ticaret Kanunu
USA	Amerika Birle ik Devletleri
YK	Yönetim Kurulu
YP	Yabancı Para

1. g = ( 7

Bu bölüm izahnamenin özeti olup, sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

1.1. 7 • U N I 9 \ D H N Ö % O D D Q N T A . V Ö + D N N Ö Q G D İ E H Q H O % L O J L

11 Ocak 1954 tarihli 6219 sayılı özel bir kanunla kurulan Vakıfbank, 50 milyon TL sermaye ile 13 Nisan 1954 te faaliyete geçmiştir. Bankanın kurulu misyonu; vakıf kaynaklarının ekonomik kalkınmanın gereksinimleri doğrultusunda en iyi biçimde değerlendirilmesi, çağdaş bankacılığın gerektirdiği yönetim ve çalışma anlayışı ile ülkenin tasarruf birikimine katkıda bulunulması, toplanan tasarrufların korunarak ekonomik kalkınmanın gereklerine göre kullanılması olarak belirlenmiştir.

Kurumsal, ticari ve küçük işletme bankacılığının yanı sıra bireysel ve özel bankacılık alanlarında da çağdaş bankacılık ürün ve hizmetleri sunan Vakıfbank, Türkiye'nin önde gelen "çok alanda uzmanlaşmış" bankalarından biridir. Temel bankacılık ürün ve hizmetlerine ek olarak yatırım bankacılığı ve sermaye piyasası faaliyetlerinde de bulunan Vakıfbank, iç ve dış ticaretin finansmanı alanında da faaliyet göstermektedir. Ayrıca, finansal iştirakleri aracılığıyla sigortacılıktan finansal kiralama ve factoring hizmetlerine kadar geniş bir yelpazede hizmet sunmaktadır.

Vakıfbank, 2011 yılı Mart ayı itibarıyla bireysel ve kurumsal müşterilerine, ülke çapına yayılan üçü kurumsal hizmet merkezi olmak üzere, 551 yurtiçi şube ve 97 yabancı şubenin yanı sıra ileri teknolojiyle desteklenen alternatif dağıtım kanalları aracılığıyla hizmet sunmaktadır. Vakıfbank yurtdışında ise ABD New York şubesinin yanı sıra Bahreyn'deki kıyı bankacılığı şubesi ve Kuzey Irak'ta Erbil şubesi ile hizmet vermektedir. Ayrıca Vakıfbank bireysel bankacılık, ikisi sigortacılık, dokuz diğeri mali iştirakler olmak üzere 16 farklı finans sektöründe; biri enerji, ikisi turizm, biri imalat, dördü diğeri ticari işletmeler sektöründe olmak üzere 8 farklı finans sektörü dışında faaliyet gösteren 24 iştiraki vasıtasıyla da hizmetlerini sürdürmektedir.

Vakıfbank'ın 2011 yılının ilk çeyreğinde<sup>1</sup> konsolide net karı 379,2 milyon TL (Grubun karı 394,7 milyon TL ve azınlık hakları 15,5 milyon TL olmak üzere), konsolide aktifleri 79,6 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Konsolide sermaye yeterlilik oranı % 14,02 ve solo sermaye yeterlilik rasyosu % 14,64 olup, her iki oran da yasal sınır olarak belirlenen % 12'nin<sup>2</sup> üzerindedir.

Vakıfbank hissederi % 25,19 oranında halka açıklık oranıyla MKB'ye kotedir.

Ana Ortaklık Banka ile yabancı ortaklıkları niteliğindeki;

- Güne Sigorta A.Ş.
- Vakıf Emeklilik A.Ş.
- Vakıf Pazarlama A.Ş.
- Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.
- Vakıf Finans Factoring Hizmetleri A.Ş.
- Vakıfbank International AG
- Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
- Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

<sup>1</sup>31.03.2011 tarihli Vakıfbank konsolide bağımsız denetim raporu verileri kullanılmıştır.(www.kap.gov.tr)

<sup>2</sup> Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından 16.11.2006 tarih ve 2026 sayılı Kurul kararıyla hedef sermaye yeterliliği %12 olarak tespit edilmiştir.

- Vakıf Portföy Yönetimi A. .

“tam konsolidasyon yöntemine” göre,

i tiraki niteli indeki;

- Kıbrıs Vakıflar Bankası Ltd.
- Vakıf Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A. .
- Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A. .

ise “özsermaye yöntemine” göre konsolide finansal tablolara dahil edilmişlerdir.

% D Q N D L O H Ø O J L O L 7 H P H O % • \ • N O • N O H U

Vakıfbank 2011 yılının ilk çeyre için<sup>3</sup> itibariyle büyümesini geçmiş yıllarda olduğu gibi istikrarlı bir şekilde sürdürmüştür. Söz konusu dönemde konsolide olmayan verilere göre aktifleri 2010 yılısonuna göre %3,15, kredileri %4,69, toplam mevduatını %1,99, özkaynaklarını %2,56 arttırarak Vakıfbank 2011 yılının ilk çeyre içinde 409 milyon TL net kar elde etmiştir.

Vakıfbank ın 31.03.2011 tarihi itibariyle<sup>4</sup> konsolide olmayan verilere göre toplam aktif 76,3 milyar TL olup (31.12.2010: 74,0 milyar TL), sektörde aktif büyüklüğüne göre yedinci büyük bankadır<sup>5</sup>. Vakıfbank toplamda 8,0 milyar TL taksitli ihtiyaç kredisi miktarı ve %11,6 pazar payı<sup>6</sup> (31.12.2010: 7,4 milyar TL) ile sektörde ikinci sıradadır. Vakıfbank toplamda 16,4 milyar TL bireysel kredi miktarı (31.12.2010: 14,9 milyar TL) ve sektörde %8,83 pazar payı ile yedinci sıradadır. Ayrıca Vakıfbank konut kredilerinde ise 6,7 milyar TL kredi miktarı ve %10,22 pazar payı (31.12.2010: 6,0 milyar TL) ile sektörde dördüncü sıradadır.

Vakıfbank İstanbul'da yer alan genel müdürlük tekilatı ile 31.03.2011 itibariyle<sup>7</sup> 648 adet şubesi(31.12.2010:634), 3 adet yurt dışı şubesi(31.12.2010:2), 11.021 personeli (31.12.2010:11.077) ve 2.292 adet ATM ile geniş bir yelpazede hizmet vermektedir

. U H G L G H U H F H O H Q G L U P H Q R W O D U Ö L O H L O J L O L E L O J L O H U

<sup>3</sup> 31.03.2011 tarihli Vakıfbank konsolide olmayan bilançosuz denetim raporu verileri kullanılmıştır.(www.kap.gov.tr)

<sup>4</sup> Vakıfbank bilançosuz denetim raporları 31.03.2011 ve 31.12.2010 tarihli konsolide olmayan bilançosuz denetim raporundan alınmıştır.(www.kap.gov.tr)

<sup>5</sup> Sektörde bilançosuz denetim raporlarında Türkiye Bankalar Birliği'nin bankacılık sektörüne bilançosuz denetim raporları kullanılmıştır.(www.tbb.org.tr)

<sup>6</sup> Pazar payı hesaplamalarında Vakıfbank bilançosuz denetim raporları 31.03.2011 konsolide olmayan bilançosuz denetim raporundan, sektörde bilançosuz denetim raporları konsolide olmayan BDDK Türk bankacılık sektörü aylık bülteninden alınmıştır.(www.kap.gov.tr)(www.bddk.org.tr)

<sup>7</sup> TBB banka, şube ve personel bilgilerinden alınmıştır.(www.tbb.org.tr)

Fitch Ratings:

	Derece	*   U • Q • P	\$ o Ő N O D P D
Uzun Vaddi Ulusal Kredi Notu	AA+	Dura an	Uzun vadeli ulusal kredi notu olan AA+ Őlke içerisinde ulaabilecek en yŐksek not olan AAA'nın bir not altında olup bankanın Őlke içerisinde di er kurumlara göre gŐlŐ bir kredibiliteye sahip oldu unu gösterir.
Uzun Vadei YP Kredi Notu	BB+	Pozitif	Uzun vadeli yabancı para için BB+ (spekŐlatif) olan kredi notu finansal taahhŐtlerini yerine getirebilece ini ancak zaman içerisinde olumsuz ekonomik ko ullardan etkilenebilece ini gösterir.
Uzun Vadei TP Kredi Notu	BB+	Pozitif	
. Ő V D 9 D G H O L < 3 . U B		--	Kısa vadeli yabancı para notu B ve kısa vadeli YTL B notu yatırım yapılabilir kredi notunun iki kademe altındadır.
. Ő V D 9 D G H O L 7 3 . U B		--	

6 W D Q G D U G 3 R R U ¶ V

	Derece	*   U • Q • P	\$ o Ő N O D P D
< D E D Q F Ő 3 D U t D . U	BB/B	Pozitif--	
< D E D Q F Ő 3 D U D 0 H	BB/B		'BB', 'B', 'CCC', 'CC', ve 'C' derecelendirme notları spekŐlatif olarak ifade edilen kredi notlarıdır. BB notu "spekŐlatif" olarak nitelendirilen not aralı ı içerisindeki en iyi dereceyi ifade etmekte olup zaman içerisinde olumsuz ekonomik ko ullardan etkilenebilece ini gösterir.
6 • U H N O L O L N 1 R W X	BBB-	--	Yatırım e i i olarak gŐrŐlmekle birlikte yatırım yapılamaz dŐzeyden Önceki son notdur. Genellikle AAA veya Aaa gibi Ő tane A en gŐvenilir olan, Baa3 ya da BBB- olanlar ise alt derece de olsa "gŐvenle yatırım yapılabilir" anlamına gelmektedir.

0 R R G \ ¶ V

	Derece	*   U • Q • P	\$ o Ő N O D P D
8 ] X Q 9 D G H O L < D E D Q F Ő 3 [	Ba3	Pozitif	Ba derecelendirilen bankalar spekŐlatif kredi kalitesi sunarlar. Genellikle Őb bankaların mevduat yŐkŐmlŐlŐklerini yerine getirebilecekleri kesin de ildir.
8 ] X Q 9 D G H O L 7 • U N 3 D U D V	Baa3	Dura an	Baa derecelendirilen bankalar orta de kalitede kredi kalitesi sunarlar. Fakat bazı koruyucu unsurlar eksik olabilir ve karakteristik olarak uzun dönemde gŐven vermemektedir.



. ÖVD 9DGHOL <DEDQFÖ 3	NP	--	
. ÖVD 9DGHOL 7•UN 3DUDV	P-3	--	P-3 ile derecelendirilen bankalar, mevduat için kabul edilir kredi niteli i ve kısa dönem mevduat yükümlülüklerinin vaktinde ödemesi için yeterli kapasite önermektedir.

## 1.2. 5LVN )DNW|UOHUL

Yapılacak bono ihracı ile ilgili risk faktörlerini

- hračının borçlanma aracına ili kin yükümlülüklerini yerine getirme gücünü etkileyebilecek riskler
- hrač edilen banka bonusu ve/veya tahvile ili kin riskler
- Di er riskler

olarak üç grupta de erlendirilmi ve a a ıda detaylı olarak açıklanmı tır.

A) øKUD o o EÖQÖND ERQR YH YH\ D WDKYLOOHULQH LOLÚNLQ  
J•F•Q•HWNLOH\H:ELOHFHN ULVNOHU

Vakıfbank tarafından ihraç edilecek banka bonusu ve/veya tahviller SPK nın Seri: II No: 22 sayılı “Borçlanma Araçlarının Kurul Kaydına Alınması ve Satı ına li kin Esaslar Hakkında Tebli ” hükümlerine dayanılarak ihraç edilecektir.

Halka arz edilecekVakıfbank banka bonusu ve/veya tahvillere ili kin talep toplama yöntemi, da ıtım ilkeleri ve bedellerin yatırılmasına ili kin esaslar “Sermaye Piyasası Araçlarının Halka Arzında Satı Yöntemlerine li kin Esaslar Tebli i” (Seri: VIII, No: 66) hükümlerine dayanılarak gerçekleştirilecektir.

Vakıfbank ın banka bonusu ve/veya tahvil ihracına katılan yatırımcılar yatırım kararını olu tururken a a ıda yer verilen risklerle sınırlı olmamak kaydı ile banka bonusu ve/veya tahvil yatırımından kaynaklanan bazı risklerle kar ıla abileceklerdir.

Vakıfbank, finansman sa lamak amacıyla, faiz kar ılı ında teminatsız banka bonusu ve/veya tahvil çıkarmakta ve halka arza katılarak bu banka bonusu ve/veya tahvilleri satın alacak yatırımcılara ihraç etmektedir. Banka bonusu ve/veya tahvil sahibinin anapara ve faiz alaca ı dı ında hiçbir talep ve Vakıfbank ın genel kurullarına veya yönetimine katılma gibi hiçbir ortaklık hakkı yoktur.

Bankanın mali yapısının kur, faiz oranı, parite gibi piyasa de i kenlerinin hareketlerine olan duyarlılı ı nedeniyle etkilenmesi sonucu, yükümlülüklerini tam veya kısmen, veya zamanında yerine getirememesi riski olarak de erlendirilebilir.

### Kredi Riski

Kredi riski, kredi mü terisinin yapılan sözleşlere gereklerine uymayarak yükümlülü ünü kısmen veya tamamen zamanında yerine getirememesinden dolayı maruz kalınabilecek zarar olasılı ı olarak tanımlanmakta olup, vadeli i lem ve opsiyon sözleşmeleri ile benzeri di er sözleşmelerden kaynaklanabilecek kar ı taraf riskleri ile Bankacılık Kanunu gere ince kredi sayılan tüm i lemlerden kaynaklanan kredi risklerini kapsayacak ekilde geni kapsamlı olarak ele alınmaktadır.

Banka, riski sınırlamak amacıyla yetki limitleri çerçevesinde kar ı taraflara kredi limitleri belirlemede ve bu limitler dahilinde kredi tahsisi yapmaktadır. Kredi limitleri her bir bireysel mü teri, irket, irketler grubu, risk grupları için ürün bazında ayrı ayrı belirlenmektedir. Kredi limitleri belirlenirken; kredi talebinde bulunanların mali durumu, likiditesi, yönetim yetkinli i, piyasa/bankasihbaratları, faaliyet gösterdi i sektörün durumu, firmanın bulundu u sektör içindeki yeri ve genel ekonomik ko ullar göz önünde bulundurulmaktadır. Ayrıca, söz konusu limitlerin belirlenmesinde kredi azaltıcı unsurlar da dikkate alınmaktadır. Kredi ili kisi devam etti i sürece firmalar/mü teriler tüm bu kriterler esas alınarak periyodik olarak de erlendirilmektedir.

Kredi riskinin etkin yönetimi amacıyla, firma/mü teri limitlerinin yanı sıra portföyler bazında limitler belirlenmektedir. Sektörel, co rafi, bireysel ve ülke limitleri Bankamızın yo unla ma riskinden kaçınmak üzere belirledi i ve izledi i limitlerdir.

Banka mü terilerini derecelendirme sistemleri vasıtasıyla de erlendirir ve uygun buldu u mü teriler ile kredi ili kisine girer.

Bankanın derecelendirme skalası 1 ile 10 arasındaki notlardan meydana gelmektedir. Firmaların temerrüt olasılı ı bu skalada küçükten büyü e do ru artmaktadır. 1 ile 3 arasında derecelendirilen firmalar ortalama üstü, 4 ile 5 notlarına sahip firmalar ortalama ve 6 ile 10 arasındaki notlara sahip firmalar ise ortalama altı kredibiliteye sahip olarak nitelendirilmektedir. Derecelendirme notu 1 ile 5 arasında olan firmalar, kredilendirilebilir niteli e haiz kabul edilmektedir.

Bankanın KOB , Kurumsal ve Ticari segmentteki derecelendirilmi kredilerinin toplam riske göre a ırlıklı derece ortalaması 2010 yıl sonu itibarıyla 2,99 (ortalama üstü) olarak gerçeikle mi tir. 2009 yıl sonu ise 2,94 tür.

Bankanın kobi skora, kurumsal ve ticari nitelikli kredileri ile proje kredileri için kullandı ı derecelendirme sistemi sonuçlarına a a ıda yer verilmi tir.

	31 \$ U D O Ö N	31 \$ U D O Ö N
Ortalama Üstü (1-3)	%67,71	%69,61
Ortalama (45)	%30,43	%29,19
Ortalama Altı (6-10)	%1,86	%1,20

31 Aralık 2010 itibarıyla,

- Ortalama üstü risk sınıfında (1-3) derecelendirilmi firmalara ait riskler bankanın toplam riskinin %67.71 ini
- Ortalama risk sınıfında (4-5) derecelendirilmi firmalara ait riskler bankanın toplam riskinin %30.43 ünü
- Ortalama altı risk sınıfında (6-10) derecelendirilmi firmalara ait riskler ise bankanın toplam riskinin %1.86 sını olu turmaktadır.

## Piyasa Riski

Piyasa riski, Bankanın bilanço içi ve bilanço dışı hesaplarda bulunduru varlık ve yükümlülüklerinin faiz oranlarında, kurlarda ve hisse senedi fiyatlarında meydana gelen dalgalanmalar nedeniyle taşıdığı potansiyel zarar riskini ifade etmektedir.

Ayrıca, BDDK'nın 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" doğrultusunda "Standart Yöntem ile Piyasa Riskinin Ölçüm Yöntemine" göre yapılmış piyasa riski hesaplamalarının detay sonuçları yer almaktadır.

(Bin TL)	31.03.2011	31.12.2010	31.12.2009
(I) Genel Piyasa Riski için Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	122.857	125.711	119.416
(II) Spesifik Risk için Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	40.685	15.543	8.535
(III) Kur Riski için Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	15.775	6.847	18,31
(IV) Emtia Riski için Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-		
(V) Takas Riski için Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-		
(VI) Opsiyonlardan Kaynaklanan Piyasa Riski için Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	716	144	6.859
(VII) Risk Ölçüm Modeli Kullanan Bankalarda Piyasa Riski için Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü	-	-	-
(VIII) Piyasa Riski için Hesaplanan Toplam Sermaye Yükümlülüğü (I+II+III+IV+V+VI)	180.033	148.245	153.12
(IX) Piyasa Riskine Esas Tutar (12.5xVIII) ya da (12xVI)	2.250.413	1.853.063	1.914.000

Piyasa riskinin, uluslararası kabul görmüş standartlar ve yöntemler doğrultusunda "Riske Maruz Değer (RMD/VaR)" tabanlı olarak ölçülmesi için gerekli çalışmalar tamamlanma aşamasına gelmiştir.

## Likidite Riski

Likidite Riski, Bankanın nakit akışındaki dengesizlik sonucunda nakit çıkışlarını tam ve zamanında karşılayacak seviyede ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip olmaması nedeniyle ödeme yükümlülüklerini zamanında yerine getirememesi riskidir.

Banka likidite riskinden korunmak amacıyla fonlama kaynaklarını sürekli mevduatı ve yurtdışı kaynakları kullanarak krediler olmak üzere çeşitlendirmekte, varlık ve yükümlülükler arasında vade uyumunun sağlanması gözetilmekte, piyasa dalgalanmaları neticesinde ortaya çıkabilecek likidite ihtiyacının eksiksiz bir biçimde sağlanabilmesi amacıyla likit değerler muhafaza edilmektedir.

## Kur Riski

Bankanın, tüm döviz varlık ve yükümlülükleri nedeniyle döviz kurlarında meydana gelebilecek devalüasyonlar sonucu maruz kalabileceği zarar olasılığıdır.

Bankanın maruz kaldığı kur riskinin ölçülmesinde, yasal raporlamada kullanılan Standart Metot kullanılmaktadır.

Kur riskine esas sermaye yükümlülüğü hesaplanırken Bankanın, tüm döviz varlıkları, yükümlülükleri ve vadeli döviz i lemleri göz önünde bulundurulur. Her bir döviz cinsinin Türk Lirası kar ılıkları itibarıyla net kısa ve uzun pozisyonları hesaplanır. Mutlak de erce büyük olan pozisyon sermaye yükümlülüğüne esas tutar olarak belirlenmekte ve bu tutar üzerinden sermaye yükümlülüğü hesaplanmaktadır.

)DLJ 2UDQÖ 5LVNL

Faiz Oranı Riski, faiz oranlarında olu an ters yönlü hareketlerin, o bankanın finansal durumunda yarattı ı etki olarak tanımlanır.

### Operasyonel Risk

Yetersiz veya ba arısız dahili süreçler, insanlar ve sistemlerden veya harici olaylardan kaynaklanan kayıp riskidir. Operasyonel risk hesaplamasında “Temel Gösterge Yöntemi” kullanılmaktadır.

øWLEDU 5LVNL

Mü teriler, ortaklar, rakipler ve denetim otoriteleri gibi tarafların Banka hakkındaki olumsuz dü üncelerinden ya da yasal düzenlemelere uygun davranılmaması neticesinde Bankaya duyulan güvenin azalması veya itibarın zedelenmesi nedeniyle Bankanın zarar etme olasılı ıdır.

øú 5LVNL

Faaliyetin sürdürülmesine ili kin risk olarak da tanımlanabilecek i riski hacim, marj ve giderlerdeki dalgalanmalardan, rekabet ortamındaki de i imlerden kaynaklanan risktir.

### Strateji Riski

Yanlı ticari seçimlerden, kararların düzgün bir biçimde uygulanmamasından veya ekonomik faktörlerdeki de i ime tepki eksikli inden kaynaklanabilecek zararlardır.

\$OÖP 6DWÖP 5LVNL

Bankanın alım-satım amaçlı tuttu u pozisyonlarda, piyasadaki fiyat dalgalanmalarından kaynaklanan de er kaybı riskidir.

9HUJL LOH øOJLOL 5LVNOHU

Banka bonosu ihracı tarihinden sonra vergi salmaya veya tahsiline ili kin yetkili mercilerce veya yetkili mahkemelerce alınacak kararlar neticesinde (ilgili karara ili kin ihtilaf veya i leme tarafların herhangi birinin taraf olup olmadı ına bakılmaksızın) Banka nın ihraççı sıfatıyla mükellef olarak ödemesi gereken ihraç tarihinde cari olan oran veya tutarlardan daha yüksek oran veya tutarda vergi, resim, harç ödenmesinin gerekmesi veya bunun makul ölçüde muhtemel hale gelmesi halinde, ihraççının banka bonosunu erken itfa etme yetkisi bulunmaktadır. hraççının banka bonosunu erken itfa etme yetkisinin kullanılması durumunda; erken itfada kullanılacak birim fiyat; ihraç esnasında belirlenen iç verim oranı ile bononun fiyatının erken itfa ödeme tarihine ta nımı fiyatı olarak belirlenecektir.

## & 'L ÷ H U U L V N O H U

Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. 5411 sayılı Bankacılık Kanunu hükümleri uyarınca faaliyet göstermekte olup, aynı kanun hükümler uyarınca BDDK'nın düzenleme ve denetimine tabidir. Bankacılık Kanunu ve ilgili düzenlemelerde, öngörülen artların oluşması halinde bankaların BDDK tarafından faaliyet izninin kaldırılması ve/veya TMSF'ye devredilmesine ilişkin hükümler yer almaktadır.

% R Q R O D U Ö Q / L N L G L W H V L Q L Q < D W Ö U Ö P F Ö Q Ö V Ö O ( D Q R Ö V H Ö % 5 X Ö

hıraç edilecek bonoların işlem göreceği piyasada yapılacak işlem boyutlarıyla ilgili alt limitler bulunmaktadır. Yatırımcının halka arzdan sonra sahip olduğu bono tutarının bu alt limitlerin altında kalması durumunda bonoların bu piyasada satılması imkansız hale gelebilir.

1.3. % D Q N D \ | Q H W L P N X U X O X I • G H O H U L Q H L Ö ; L ú N L Q E L O J L O H U L O H E D ÷ N X U X O X I W D Q Ö W Ö F Ö W H P H O E L O J L O H U

< | Q H W L P N X U X O X I • G H O H U L Q H L Ö ; L ú N L Q E L O J L O H U

\$ G Ö 6 R \ D G Ö	*   U H Y L
Ahmet CANDAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Süleyman KALKAN	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi
Adnan ERTEM	Yönetim Kurulu Üyesi
Selahattin TORAMAN	Yönetim Kurulu Üyesi
Serdar TUNÇB LEK	Yönetim Kurulu Üyesi
Halim KANATÇI	Yönetim Kurulu Üyesi
smail ALPTEK N	Yönetim Kurulu Üyesi
Ramazan GÜNDÜZ	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet HALTA	Denetçi
Yunus ARINCI	Denetçi

Denetim komitesi • \ H O H U L Q H L Ö ; L ú N L Q E L O J L O H U

\$ G Ö 6 R \ D G Ö	*   U H Y L
Halim KANATÇI	Yönetim Kurulu Üyesi
Serdar TUNÇB LEK	Yönetim Kurulu Üyesi

<sup>8</sup> Bankacılık Kanunu nun 24 üncü maddesi uyarınca kurulan komitedir.

\$ G Ő 6 R \ D G Ő	*   U H Y L
Süleyman KALKAN	Genel Müdür
MehmetCANTEK N	Genel Müdür Ba Yardımcısı
ahin U UR	Genel Müdür Yrd. (Destek Hizmetle)
Feyzi ÖZCAN	Genel Müdür Yrd. (Bireysel Krediler, Bireysel Bankacılık, Kurum Maa Ödemeleri, Kredi Kartları, Kart ve Üye yeri Operasyonları)
Metin Recep ZAFER	Genel Müdür Yrd. Genel Muhasebe ve Mali ler – Hazine ve Dı Operasyonlar-Bankacılık Operasyonları-Alternatif Da ıtım Kanallarından
Birgül DENL	Genel Müdür Yrd. (Uluslararası ve Yatırımcı li kiler)
Ömer ELMAS	Genel Müdür Yrd. (Takip leri, Hukuk leri)
brahim B LG Ç	Genel Müdür Yrd. (Kurumsal Bankacılık-Kurumsal Krediler, Kurumsal Merkezler)
Remzi ALTINOK	Genel Müdür Yrd. (Ticari Krediler, stihbara)
Hasan ECESoy	Genel Müdür Yrd. (Hazine, Yatırım Bankacılı ı)
Serdar SATO LU	Genel Müdür Yrd. (Özel Bankacılık, tirakler)
Ali Engin ERO LU	Genel Müdür Yrd. (Uygulama Geli tirme 1-2, Sistem Yönetimi, BT Operasyon ve Destek, BT Servisleri Planlama)
Mitat AH N	Genel Müdür Yrd. ( nsan Kaynakları-Planlama ve Performans)
Osman DEMREN	Genel Müdür Yrd. (Ticari Bankacılık Ba kanlı ı)

Bankanın 31.12.2009, 31.12.2010 ve 31.03.2011 tarihi itibariyle hazırlanan konsolide finansal tablosu Akis Ba ımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Mü avirlik Anonim irketi (Turkish Corporation and a member firm of the KPMG) tarafından ba ımsız denetime tabi tutulmu tur.

#### 1.4. ø K U D F D L O L ú N L Q | ] H W Y H U L O H U Y H W D K P L Q L K D O N D D U ]

Kurul kaydına alınmı olan 1.500.000.000.- TL nominal de erli banka bono ve/veya tahvilleri, 14/07/2012 tarihine kadar farklı özelliklerde ihraç edilecek olup, her ihraca ili kin ko ullar, ihracın özellikleri, ihraç tutarı gibi bilgiler ihraçtan önce ilan edilecek olan sirkülerler aracılı ıyla kamuya duyurulacaktır.

Banka bono ve/veya tahvil ihracının amacı dü ük seviyelere inen faiz oranlarından faydalanmak ve aynı zamanda Banka nın mevcut Türk Parası kaynaklarına kıyasla daha uzun vadeli kaynak sa lamak suretiyle aktif-pasif arasındaki vade farkını azaltmaktır. hracı dü ünülen söz konusu

banka bono ve/veya tahvili ile Banka yurtiçi borçlanma kaynaklarını çe itlendirerek uzun vadeli kaynak yaratabilecek ve likidite riskinin yönetilmesinde kullandı 1 araç sayısını arttırmı olacaktır. Bu sayede, Banka nın uzun vadeli kredi sa lama imkanları da arttırılmı olacaktır. Banka bono ve/veya tahvil ihracından elde edilecek kaynak, Bankamız faaliyet konularında, Bankamızın Aktif/Pasif yönetimi içerisinde de erlendirilip Banka pasif vadesinin uzatılması amaçlı kullanılacaktır.

## 6 H o L O P L ú I L Q D Q V D O E L O J L O H U I L Q D Q V D O W D E O R O D U D

(Bin TL)	6 Ö Q Ö U O Ö % D ÷ Ö P V Ö ] ' H			% D ÷ Ö P V Ö ] ' H Q H W L P			% D ÷ Ö P V Ö ] ' H Q H W L P		
	31.03.2011			31.12.2010			31.12.2009		
Aktif kalemler	TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
Nakit De erler ve Merkez Bankası GERÇE E UYGUN DE ER FARKI KAR/ZARARA YANSITILAN FV (Net)	4.408.625	2.023.266	6.431.891	2.609.792	2.041.241	4.651.033	1.657.012	1.396.356	3.053.368
BANKALAR	192.363	26.909	219.272	181.921	36.140	218.061	98.236	42.084	140.320
PARA P YASALARINDAN ALACAKLAR	474.811	2.435.945	2.910.756	944.049	1.226.835	2.170.884	668.611	2.625.436	3.294.047
SATILMAYA HAZIR F NANSAL VARLIKLAR (Net)	280	0	280	2.101.584	0	2.101.584	3.401.294	0	3.401.294
KRED LER VE ALACAKLAR	10.065.401	2.537.460	12.602.861	11.258.914	2.655.333	13.914.247	12.978.890	2.286.436	15.265.326
FAKTOR NG ALACAKLARI	32.432.387	14.843.910	47.276.297	30.864.839	13.751.403	44.616.242	23.326.720	11.201.232	34.527.952
VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (Net)	542.627	16.255	558.882	450.170	15.203	465.373	351.438	2.370	353.808
T RAKLER (Net)	3.498.500	1.335.236	4.833.736	2.911.012	1.451.233	4.362.245	2.075.831	1.502.387	3.578.218
BA LI ORTAKLIKLAR (Net)	157.763	3	157.766	157.313	3	157.316	136.014	3	136.017
B RL KTE KONTROL ED LEN ORTAKLIKLAR ( ORTAKLIKLARI) (Net)	147.341	0	147.341	147.436	0	147.436	144.722	0	144.722
K RALAMA LEMLER NDEN ALACAKLAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0
R SKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV F NANSAL VARLIKLAR	49.991	304.865	354.856	39.318	261.662	300.980	25.301	217.287	242.588
MADD DURAN VARLIKLAR (Net)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MADD OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	1.175.508	3.874	1.179.382	1.190.467	3.251	1.193.718	1.179.050	1.841	1.180.891
YATIRIM AMAÇLI GAYR MENKULLER	58.871	29	58.900	57.225	28	57.253	47.293	29	47.322
VERG VARLI I	95.138	0	95.138	53.659	0	53.659	55.452	0	55.452
SATI AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAAL YETLERE L K N DURAN VARLIKLAR (Net)	132.212	563	132.775	136.003	0	136.003	124.493	29	124.522
D ER AKT FLER	3.829	0	3.829	1.446	0	1.446	3.023	0	3.023
\$ . 7 ø ) 7 2 3 / \$ 0 ,	2.451.727	164.631	2.616.358	2.142.427	144.995	2.287.422	1.564.685	242.820	1.807.505
	55.887.374	23.692.946	79.580.320	55.247.575	21.587.327	76.834.902	47.838.06	19.518.310	67.356.375

(Bin TL)	6 Ö Q Ö U O Ö % D ÷ Ö P V Ö ] ' H o P L ú			% D ÷ Ö P V Ö ] ' H Q H W L P			% D ÷ Ö P V Ö ] ' H Q H W L P		
	31.03.2011			31.12.2010			31.12.2009		
Pasif kalemler	TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
MEVDUAT	36.114.638	13.120.602	49.235.20	35.040.273	13.012.495	48.052.768	31.489.891	13.610.976	45.100.867
ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV F NANSAL BORÇLAR	13.978	33.370	47.348	21.237	82.130	103.367	9.549	32.998	42.547
ALINAN KRED LER	223.684	6.752.236	6.975.920	224.266	6.462.736	6.687.002	155.188	4.458.039	4.613.227
PARA P YASALARINA BORÇLAR	6.504.215	2.447.299	8.951.514	6.146.833	2.097.415	8.244.248	4.664.659	1.502.724	6.167.383
HRAÇ ED LEN MENKUL KIYMETLER (Net)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FONLAR	57.928	0	57.928	61.203	0	61.203	83.383	0	83.383
MUHTEL F BORÇLAR	2.317.705	153.875	2.471.580	2.070.811	149.882	2.220.693	1.318.482	128.333	1.446.815
D ER YABANCI KAYNAKLAR	174.885	415.985	590.870	163.586	375.212	538.798	180.914	152.521	333.435

K RALAMA LEMLER N DEN BORÇLAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0
R SKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV F NANSAL BORÇLAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0
KAR İLİKLAR	2.181.083	39.559	2.220.642	2.026.935	108.381	2.135.316	1.768.337	38.035	1.806.372
VERG BORCU	220.404	4.198	224.602	208.341	4.083	212.424	179.930	3.837	183.767
SERMAYE BENZER KRED LER	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ÖZKAYNAK LAR	8.561.220	243.456	8.804.676	8.286.879	292.204	8.579.083	7.402.365	176.214	7.578.579
3 \$ 6 ø ) 7 2 3 / \$ 0 ,	56.369.740	23.210.580	79.580.320	54.250.364	22.584.538	76.834.902	47.252.698	20.103.677	67.356.375

Gelir Tablosu (Bin TL)	6 Ö Ö % D ÷ Ö Denetimden * H o P	6 Ö Q % D ÷ Ö Denetimden * H o P	% D ÷ Ö Denetimden * H o P	% D ÷ Ö Denetimden * H o P
Gelir ve gider kalemleri	01.01- 31.03.2011	01.01- 31.03.2010	01.01- 31.12.2010	01.01- 31.12.2009
) \$ ø = * ( / ø 5 / ( 5 ø	1,479,515	1,541,521	6,027,885	6,552,695
Kredilerden Alınan Faizler	1,054,561	1,008,695	4,105,417	4,487,910
Zorunlu Kar ılıklardan Alınan Faizler	0	20,478	68,446	112,716
Bankalardan Alınan Faizler	17,163	14,349	61,633	30,657
Para Piyasası lemlerinden Alınan Faizler	2,084	33,197	60,005	92,515
Menkul De erlerden Alınan Faizler	359,539	425,022	1,621,404	1,749,305
Finansal Kiralama Gelirleri	5,661	6,057	22,349	26,624
Di er Faiz Gelirleri	40,507	33,723	88,631	52,968
) \$ ø = * ø ' ( 5 / ( 5 ø	735,904	801,571	3,172,750	3,366,519
Mevduaa Verilen Faizler	585,845	651,750	2,627,930	2,916,306
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	33,539	19,392	106,186	157,493
Para Piyasası lemlerine Verilen Faizler	93,290	100,122	387,372	263,835
hıraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	0	0	0	0
Di er Faiz Giderleri	23,230	30,307	51,262	28,885
1 ( 7 ) \$ ø = * ( / ø 5 ø	743,611	739,950	2,855,135	3,186,176
1 ( 7 h & 5 ( 7 9 ( . 2 0 ø 6 < 2 1 * ( / ø 5 / ( 5 ø	116,652	103,134	447,099	432,710
Alınan Ücret ve Komisyonlar	150,403	126,567	556,821	641,865
Verilen Ücret ve Komisyonlar	33,751	23,433	109,722	209,155
7 ( 0 ( 7 7 h * ( / ø 5 / ( 5 ø	4,590	2,874	3,535	12,384
7 ø & \$ 5 ø . Æ 5 = \$ 5 \$ 5 1 H W	41,159	53,605	320,986	210,410
' ø ö ( 5 ) \$ \$ / ø < ( 7 * ( / ø 5 / ( 5 ø	405,217	234,645	1,140,111	776,548
. 5 ( ' ø 9 ( ' ø ö ( 5 \$ / \$ & \$ . / \$ 5 ' ( ö ( 5 ' h ü h ü . \$ 5 ü , / , ö , ; )	206,178	212,677	976,178	1,009,699
' ø ö ( 5 ) \$ \$ / ø < ( 7 * ø ' ( 5 / ( - 5 ø	634,053	560,236	2,364,855	2,069,707
1 ( 7 ) \$ \$ / ø < ( 7 . Æ 5 , = \$ 5 \$ 5 ,	470,998	361,295	1,425,833	1,538,822
g = . \$ < 1 \$ . < g 1 7 ( 0 ø 8 < * 8 / \$ 1 \$ 1 2 5 7 \$ . / . / \$ 5 ' \$ 1 . Æ 5 = \$ 5 \$ 5	4,761	5,352	20,681	23,192
6 h 5 ' h 5 h / ( 1 ) \$ \$ / ø < ( 7 / ( 5 5 9 ø g 1 & ( 6 ø .	475,759	366,647	1,446,514	1,562,014
6 h 5 ' h 5 h / ( 1 ) \$ \$ / ø < ( 7 / ( 5 9 ( 5 * ø . \$ 5 ü , / " "	-96,567	-78,704	-313,152	-267,280
6 h 5 ' h 5 h / ( 1 ) \$ \$ / ø < ( 7 / ( 5 ' g 1 ( 0 1 ( 7 . =	379,192	287,943	1,133,362	1,294,734
1 ( 7 ' g 1 ( 0 . Æ 5 , = \$ 5 \$ 5 ,	379,192	287,943	1,133,362	1,294,734
Hisse Ba ma Kâr / Zarar	0.1517	0.1152	0.4533	0.5179



## 1.6. )LQDQVDO GXUXP YH IDDOL\HW VRQXoODUÕ KDNNÕQGD

Vakıfbank, 2011 yılı ilk üç ayında konsolide verilere göre 475,8 milyon TL brüt kar elde etmiştir(31.03.2010:366,6 milyon TL). Brüt karı üzerinden 96,6 milyon TL vergi kar ılı ı (31.03.2010:78,7 milyon TL) ayıran Vakıfbank ın net karı 379,2 milyon TL(31.03.2010:287,9) olmu tur.<sup>9</sup>

Mart 2011 sonu itibarıyla Vakıfbank ın konsolide verilere göre aktif büyüklü ü 79,6 milyar TL(31.12.2010:6,8 milyar TL), nakdi kredileri 47,8 milyar TL(31.12.2010:44,6 milyar TL) olarak gerçekle mi tir<sup>10</sup>. Mart 2011 sonu itibarıyla Vakıfbank ın kredi pazar payı %8,3<sup>11</sup> olmu tur.

Tüketici kredileri konsolide olarak yılın ilk üç ayında %10,54 lük artı la 14,9 milyar TL'ye(31.12.2010: 13,5 milyar TL) yükselmiştir. Konsolide verilere göre Tüketici kredileri toplamı kredi kartı dahil olarak değerlendirildi inde % 9,78'lik artı la 16,4 milyar TL' ye(31.12.2010:14,9 milyar TL)la mı ve pazar payı %8,99 olmu tur. Vakıfbank ın kobi ve kurumsal kredileri yine aynı dönemde 30,6 milyar TL'dir.

Mart 2011 sonu itibarıyla toplam konsolide mevduatı 49,2 milyar TL(31.12.2010:48,1 milyar TL) düzeyinde olan Vakıfbank, geniş übe a ı ve yaygın mü teri tabanı sayesinde 2011 yılının ilk üç ayında da yaygın ve güçlü mevduat yapısını korumayı ba armı tir. 2011 yılının ilk çeyre inde mevduat pazar payı %7,7 düzeyinde gerçekle mi tir.

## 2 UWDNOÕN \DSÕVÕ KDNNÕQGD ELOJLOHU

Vakıfbank ın çıkarılmı sermayesi 31 Mayıs 2011 itibariyle 2.500.000.000TL dir. 31 Mayıs itibariyle ortaklık yapısı a a ıdaki gibidir;

Grubu	Ortak	Sermaye	3 D \ 2 U D
A	Vakıflar Genel Müdürlü ü nün dare ve Temsil Etti i Mazbut Vakıflar	1.075.058.639,5	% 43,002
B	Mülhak Vakıflar	386.224.784,7	% 15,449
B	Di er Mülhak Vakıflar	3.162.358,7	% 0,126
B	Di er Mazbut Vakıflar	1.448.543,4	% 0,057
C	Vakıfbank Memur ve Hizmetli Emekli ve Sa lık Yardım Sandı ı Vakfı	402.552.666,4	% 16,102
C	Di er Gerçek ve Tüzel Ki iler	1.563.813,1	% 0,062
D	Halka Açık Kısım	629.989.193,9	% 25,199
	Toplam	2.500.000.000,0	%100,00

<sup>9</sup> 31.03.2011 tarihli Vakıfbank konsolide ba ımsız denetim raporu verileri kullanılmı tir.(www.kap.gov.tr)

<sup>10</sup> 31.03.2011 tarihli Vakıfbank konsolide ba ımsız denetim raporu verileri kullanılmı tir.(www.kap.gov.tr)

<sup>11</sup> Pazar payı hesaplamalarında Vakıfbank a ili kin veriler 31.03.2011 konsolide olmayan ba ımsız denetim raporundan, sektöre ili kin veriler konsolide olmayan BDDK Türk bankacılık sektörü aylık bülteninden alınmı tir.(www.kap.gov.tr)(www.bddk.org.tr)

Banka bonusu ve/veya tahviller Sermaye Piyasası Kurulu'nun 21 Ocak 2009 tarihinde yayımlanan Seri: II, No:22 sayılı "Borçlanma Araçlarının Kurul Kaydına Alınması ve Satılmasına İlişkin Esaslar Hakkında Tebliği" uyarınca ihraç edilecektir.

Halka arz edilecek banka bonusu ve/veya tahvillere ilişkin talep toplama yöntemi, daıtım ilkeleri ve bonolara ilişkin bedellerin yatırılması gibi esaslar ise Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Nisan 2010 tarihinde yayımlanan Seri: VIII, No:66 sayılı "Sermaye Piyasası Araçlarının Halka Arzında Satım Yöntemlerine İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca gerçekte tirilecektir.

### 1.9. Ek Bilgiler:

Bulunmamaktadır.

2. 5ø6. )\$.7g5/(5ø

øúEX L|DKQDPH LOH LKUDFÖ \DSÖODFDN RODQ EDQND  
LKUDFÖQÖQ \DWÖUÖPFÖODUD NDUúÖ RODQ IGHPH \•N•PC  
WDQÖGÖQ JDUDQWL DOWÖQD DÖÖQÖSınakÖVÖÖrúÖN NDUDUÖ  
analiz edilmesi suretiyle verilmesi gerekmektedir.

Yapılacak bono ihracı ile ilgili risk faktörlerini üç başlık altında gruplanmaktadır, bunlar;

- Bankanın borçlanma aracına ilişkin yükümlülüklerini yerine getirme gücünü etkileyebilecek riskler,
- Diğer Riskler

olarak değerlendirilmektedir.

Bankanın borçlanma aracına ilişkin yükümlülüklerini yerine getirme gücünü etkileyebilecek riskler kapsamında finansal piyasalarda oluşabilecek çalkantılardan dolayı banka sermaye yapısının olumsuz etkilenmesi ve yükümlülüklerini yerine getirme kabiliyetini kaybetmesi riski olarak değerlendirilmekte, ihraç edilen Banka Bonusu ve/veya Tahvile ilişkin Riskler kapsamında yine finansal piyasalarda oluşan çalkantılardan dolayı ihraç edilen bononun fiyatında ve/veya likiditesinde oluşabilecek olumsuzluklar değerlendirilmekte, diğer riskler kapsamında ise yasal düzenlemeler kapsamında Banka'nın maruz kalabileceği riskler değerlendirilmektedir.

Risk Faktörleri başlıklı bu bölümdeki tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

2.1. ø KUDøEÖQÖQ ERQR YH YH\D WDKYLOOHULQH LOLúNLQ \ J•F•Q• HWNLOH\HELOHFHN ULVNOHU

Bankanın genel risk stratejisi, önemlilik kriteri çerçevesinde önceliklendirilmek suretiyle, banka risk profili içerisindeki tüm risklerin etkin şekilde yönetilmesidir. Risk; sermaye tahsisi, portföy/yatırım tercihi, risk limitleri, pozisyonlarının belirlenmesi, performans değerlendirilmesi ve yeni ürün/faaliyet kararlarında değerlendirilmesi gereken öncelikli konular arasında yer

alır. Bankanın faaliyetlerinin do aşısı gere i maruz oldu u önemli riskler ve bu risklerin yönetimine ili kin özet bilgi a a ıda verilmi tir.

## Kredi Riski

Kredi riski, kredi mü terisinin yapılan sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülü ünü kısmen veya tamamen zamanında yerine getirememesinden dolayı maruz kalınabilecek zarar olasılı ı olarak tanımlanmakta olup, vadeli i lem ve opsiyon sözleşmeleri ile benzeri di er sözleşmelerden kaynaklanabilecek kar ı taraf riskleri ile Bankacılık Kanunu gere ince kredi sayılan tüm i lemlerden kaynaklanan kredi risklerini kapsayacak ekilde geni kapsamlı olarak ele alınmaktadır.

Banka, riski sınırlamak amacıyla yetki limitleri çerçevesinde kar ı taraflara kredi limitleri belirlemekte ve bu limitler dahilinde kredi tahsisi yapmaktadır. Kredi limitleri her bir bireysel mü teri, irket, irketler grubu, risk grupları için ürün bazında ayrı ayrı belirlenmektedir. Kredi limitleri belirlenirken; kredi talebinde bulunanların mali durumu, likiditesi, yönetim yetkinli i, piyasa/banka istihbaratları, faaliyet gösterdi i sektörün durumu, firmanın bulundu u sektör içindeki yeri ve genel ekonomik ko ullar göz önünde bulundurulmaktadır. Ayrıca, söz konusu limitlerin belirlenmesinde kredi azaltıcı unsurlar da dikkate alınmaktadır. Kredi ili kisi devam etti i sürece firmalar/mü teriler tüm bu kriterler esas alınarak periyodik olarak de erlendirilmektedir.

Kredi riskinin etkin yönetimi amacıyla, firma/mü teri limitlerinin yanı sıra portföyler bazında limitler belirlenmektedir. Sektörel, co rafi, bireysel ve ülke limitleri Bankamızın yo unla ma riskinden kaçınmak üzere belirledi i ve izledi i limitlerdir.

Banka mü terilerini derecelendirme sistemleri vasıtasıyla de erlendirir ve uygun buldu u mü teriler ile kredi ili kisine girer. Bankanın derecelendirme skalası 1 ile 10 arasındaki notlardan meydana gelmektedir. Firmaların temerrüt olasılı ı bu skalada küçükten büyü e do ru artmaktadır. 1 ile 3 arasında derecelendirilen firmalar ortalama üstü, 4 ile 5 notlarına sahip firmalar ortalama ve 6 ile 10 arasındaki notlara sahip firmalar ise ortalama altı kredibiliteye sahip olarak nitelendirilmektedir. Derecelendirme notu 1 ile 5 arasında olan firmalar, kredilendirilebilir niteli e haiz kabul edilmektedir.

Bankanın KOB , Kurumsal ve Ticari segmentteki derecelendirilmi kredilerinin toplam riske göre a ırlıklı derece ortalaması 2010 yıl sonu itibarıyla 2,99 (ortalama üstü) olarak gerçeğe mi tir. 2009 yıl sonu ise 2,94 tür.

Bankanın kobi skora, kurumsal ve ticari nitelikli Kredileri ile proje kredileri için kullandı ı derecelendirme sistemi sonuçlarına a a ıda verilmi tir

	31 \$ U D O Ő N	31 \$ U D O Ő N
Ortalama Üstü (1-3)	%67,71	%69,61
Ortalama (45)	%30,43	%29,19
Ortalama Altı (6-10)	%1,86	%1,20

Aralık 2010 itibarıyla,

- Ortalama üstü risk sınıfında (1-3) derecelendirilmi firmalara ait riskler bankanın toplam riskinin %67.71 ini

- Ortalama risk sınıfında (4-5) derecelendirilmi firmalara ait riskler bankanın toplam riskinin %30.43 ünü
- Ortalama altı risk sınıfında (6-10) derecelendirilmi firmalara ait riskler ise bankanın toplam riskinin %1.86 sını olu turmaktadır.

Bankanın 31 Mart 2011 tarihli konsolide Kredi Riskine Esas Tutar tablosu a a ıda verilmi tir.

5 LVN \$ ÷ Ö U O Ñ N O D U Ö							
(Bin TL)	0%	10%	20%	50%	100%	150%	200%
% L O D Q o R . D O H P C	12.327.928	-	2.813.166	13.979.213	37.205.259	61.785	2.397
Nakit De erler	574.645	-	35	-	-	-	-
Vadesi Gelmi Menkul De erler	-	-	-	-	-	-	-
T.C.M.B	4.454.271	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi, Yurtdı ı Bankalar, Yurtdı ı Merkez ve ubeler	588.559	-	1.949.614	-	367.451	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-
Ters Repo lemlerinden Alacaklar	280	-	-	-	-	-	-
Zorunlu Kar ılıklar	1.402.940	-	-	-	-	-	-
Krediler	159.525	-	456.330	13.864.105	32.322.230	61.785	2.397
Tasfiye Olunacak Alacaklar (Net)	-	-	-	-	26.008	-	-
Kiralama lemlerinden Alacaklar	3.433	-	-	-	348.019	-	-
Satılmaya Hazır Menkul De erler	-	-	-	-	-	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutulan Menkul De erler	4.688.022	-	32.206	-	-	-	-
Aktiflerimizin Vadeli Satı ından Alacaklar	-	-	-	-	93.619	-	-
Muhtelif Alacaklar	198.122	-	327.426	-	1.469.421	-	-
Faiz ve Gelir Tahakkuk ve Reeskontları	115.072.000	-	47.555	115.108	280.943	-	-
tirak, Ba ılı Ortak ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	178.352	-	-
Maddi Duran Varlıklar	-	-	-	-	1.053.981	-	-
Di er Aktifler	143.059	-	-	-	1.065.235	-	-

1 D J Ö P . D O H P O H U	236.607	-	535.270	431.679	7.729.502	-	-
Gayri nakdi Krediler ve Taahhütler	236.607	-	358.388	431.679	7.725.289	-	-
Türev Finansal Araçlar	-	-	176.882	-	4.213	-	-
5 L V N \$ ÷ Ö U O Ö ÷ Ö Hesaplar	-	-	-	-	-	-	-
7 R S O D P 5 L V N \$ ÷ Ö U O Ö N O D U	12.564.535	-	3.348.436	14.410.892	44.934.761	61.785	2.397

Bankanın 31 Aralık 2010 tarihli konsolide Kredi Riskine Esas Tutar tablosu a a ıda verilmi tir.

5 L V N \$ ÷ Ö U O Ö N O D U Ö							
(Bin TL)	0%	10%	20%	50%	100%	150%	200%
% L O D Q o R . D O H P O H U	12.071.279	-	2.126.836	12.449.212	35.274.060	61.533	1.875
Nakit De erler	660.150	-	3	-	-	-	-
Vadesi Gelmi Menkul De erler	-	-	-	-	-	-	-
T.C.M.B	2.564.379	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi, Yurtdı ı Bankalar, Yurtdı ı Merkez ve ubeler	504.369	-	1.364.597	-	292.383	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-
Ters Repo lemlerinden Alacaklar	2.101.000	-	-	-	-	-	-
Zorunlu Kar ılıklar	1.423.140	-	-	-	-	-	-
Krediler	179.580	-	454.412	12.357.646	31.205.718	61.533	1.875
Tasfiye Olunacak Alacaklar (Net)	-	-	-	-	27.271	-	-
Kiralama lemlerinden Alacaklar	3.490	-	-	-	295.355	-	-
Satılmaya Hazır Menkul De erler	-	-	-	-	-	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutulan Menkul De erler	4.175.161	-	39.151	-	-	-	-
Aktiflerimizin Vadeli Satı ından Alacaklar	-	-	-	-	87.974	-	-
Muhtelif Alacaklar	165.342	-	242.104	-	1.308.261	-	-
Faiz ve Gelir Tahakkuk ve Reeskontları	153.503	-	26.569	91.566	245.296	-	-
tirak, Ba ılı Ortak ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	177.671	-	-

Maddi Duran Varlıklar	-	-	-	-	1.024.654	-	-
Diğer Aktifler	141.165	-	-	-	609.477	-	-
<b>1 D]ÖP . DOHPOHU</b>	<b>223.407</b>	<b>-</b>	<b>774.870</b>	<b>433.976</b>	<b>7.450.448</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Gayri nakdi Krediler ve Taahhütler	223.407	-	630.793	433.976	7.447.409	-	-
Türev Finansal Araçlar	-	-	144.077	-	3.039	-	-
<b>5 LVN \$ ÷ ÖUOÖ ÷ Ö 9HU</b> Hesaplar	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>7 RSODP 5 LVN \$ ÷ ÖUC</b>	<b>12.294.686</b>	<b>0</b>	<b>2.901.706</b>	<b>12.883.188</b>	<b>42.724.508</b>	<b>61.533</b>	<b>1.875</b>

Bankanın 31 Aralık 2009 tarihli konsolide Kredi Riskine Esas Tutar tablosu aşağıda verilmiştir.

<b>5 LVN \$ ÷ ÖUOÖ NODUÖ</b>							
(Bin TL)	0%	10%	20%	50%	100%	150%	200%
<b>% LODQOR . DOHPOHU</b>	<b>11.574.960</b>	<b>-</b>	<b>2.327.586</b>	<b>9.642.540</b>	<b>27.357.100</b>	<b>41.326</b>	<b>438</b>
Nakit Değerler	595.419	-	97	-	-	-	-
Vadesi Gelmiş Menkul Değerler	-	-	-	-	-	-	-
T.C.M.B	1.564.054	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi, Yurtdışı Bankalar, Yurtdışı Merkez ve Şubeler	1.245.880	-	1.933.458	-	112.369	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	3.400.680	-	-	-	-	-	-
Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar	0	-	-	-	-	-	-
Zorunlu Karlıklar	872.785	-	-	-	-	-	-
Krediler	209.085	-	332.804	9.531.084	23.875.608	41.326	438
Tasfiye Olunacak Alacaklar (Net)	-	-	-	-	137.049	-	-
Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	3.208	-	-	-	237.320	-	-
Satılmaya Hazır Menkul Değerler	-	-	-	-	-	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutulan Menkul Değerler	3.400.504	-	46.445	-	-	-	-
Aktiflerimizin Vadeli Satımından Alacaklar	-	-	-	-	125.323	-	-
Muhtelif Alacaklar	0	-	0	-	216.689	-	-

Faiz ve Gelir Tahakkuk ve Reeskontları	155.090	-	14.782	111.456	288.191	-	-
İştirak, Bağımlı Ortak ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	174.521	-	-
Maddi Duran Varlıklar	-	-	-	-	978.849	-	-
Diğer Aktifler	128.255	-	-	-	1.211.181	-	-
<b>1 D J Ö P . D O H P O H U</b>	<b>105.896</b>	<b>-</b>	<b>293.230</b>	<b>422.394</b>	<b>5.707.878</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Gayri nakdi Krediler ve Taahhütler	105.896	-	273.492	422.394	5.702.538	-	-
Türev Finansal Araçlar	-	-	19.738	-	5.340	-	-
5 L V N \$ ÷ Ö U O Ö ÷ Ö 9 H U Hesaplar	-	-	-	-	-	-	-
<b>7 R S O D P 5 L V N \$ ÷ Ö U O</b>	<b>11.680.856</b>	<b>-</b>	<b>2.620.816</b>	<b>10.064.934</b>	<b>33.064.978</b>	<b>41.326</b>	<b>438</b>

Sermaye yeterlilik rasyosu; maruz kalınabilecek riskler nedeniyle oluşabilecek zararlara karşı gereken yeterli özkaynak bulundurulmasını sağlamak amacıyla, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik"te belirlenen usul ve esaslara uygun olarak hesaplanmaktadır. Bu rasyo hesaplamasında özkaynaklar ve risk ağırlıklandırılmış varlıklar (varlık tutarının ilgili yüzdesel risk ağırlığı ile çarpılması ile hesaplanan tutar) kullanılmaktadır.

Yukarıdaki tablodan da görüleceği gibi % 0 risk ağırlıklı varlıklar olarak sınıflananlar banka açısından risk taşımayan varlıkları, % 200 risk ağırlıklı varlıklar ise, banka ve regülasyon açısından riski en yüksek görülen varlıkları ifade etmektedir.

Sermaye yeterliliği rasyosu esasında bankanın özkaynak tutarının riskli varlıklarının risk doğurma olasılıklarına göre ağırlıklandırmaya tabi tutularak hesaplanan değerine oranını gösterir. Yukarıdaki tablo bu ağırlıklandırmalara tabi tutulan ilgili değerleri göstermektedir.

## Piyasa Riski

Piyasa riski, Bankanın bilanço içi ve bilanço dışı hesaplarda bulundurduğu varlık ve yükümlülüklerinin faiz oranlarında, kurlarda ve hisse senedi fiyatlarında meydana gelen dalgalanmalar nedeniyle taşıdığı potansiyel zarar riskini ifade etmektedir.

Genel piyasa riski ve spesifik risklere karşı bulundurulması gereken sermaye, "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" in hükümleri çerçevesinde Standart Metot kullanılarak hesaplanmakta ve aylık olarak raporlanmaktadır.

Piyasa riski ölçümü Standart Metot yanında çeşitli Modellerle de yapılmakta ve iç model ile piyasa riskinin ölçülmesinde Tarihsel ve Monte Carlo Simülasyonu yöntemleri kullanılmaktadır. Sonuçların güvenilirliğini test etmek amacıyla günlük olarak Geriye Dönük Testler (backtesting) yapılmaktadır. Ayrıca, standart metodu ve içsel modelleri destekleyici senaryo analizleri gerçekleştirilmektedir. Aktif ve pasif kaynakları oluşturan kalemlerin vade yapısını görebilmek amacıyla Likidite Analizleri yapılmakta, Banka aktif ve pasifinin durasyonu hesaplanmaktadır.

Bankanın piyasa riski analizi “aylık” olarak raporlanmakta ve ilgili kurumlara gönderilmektedir.

Standart Metot ile yapılan konsolide piyasa riski hesaplaması dönemler itibarıyla aşağıdaki gibidir ;

(Bin TL)	31.03.2011	31.12.2010	31.12.2009
(I) Genel Piyasa Riski için Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	122.857	125.711	119.416
(II) Spesifik Risk için Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	40.685	15.543	8.535
(III) Kur Riski için Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	15.775	6.847	18,31
(IV) Emtia Riski için Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-		
(V) Takas Riski için Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-		
(VI) Opsiyonlardan Kaynaklanan Piyasa Riski için Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	716	144	6.859
(VII) Risk Ölçüm Modeli Kullanan Bankalarda Piyasa Riski için Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü	-	-	-
(VIII) Piyasa Riski için Hesaplanan Toplam Sermaye Yükümlülüğü (I+II+III+IV+V+VI)	180.033	148.245	153.12
(IX) Piyasa Riskine Esas Tutar (12.5xVIII) ya da (12.5x VII)	2.250.413	1.853.063	1.914.000

Piyasa riskinin, uluslararası kabul görmüş standartlar ve yöntemler doğrultusunda “Riske Maruz Değer (RMD/VaR)” tabanlı olarak ölçülmesi için gerekli çalışmalar tamamlanması amacıyla gelmiştir.

#### Likidite Riski

Likidite Riski, Bankanın nakit akışındaki dengesizlik sonucunda nakit çıkışlarını tam ve zamanında karşılayacak seviyede ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip olmaması nedeniyle ödeme yükümlülüklerini zamanında yerine getirememesi riskidir.

Bankanın kısa vadeli likidite ihtiyacı temel olarak mevduat kaynağıyla karşılanmakta olup, uzun vadeli likidite ihtiyacı için sendikasyon ve sekürütizasyon kredileri gibi yurtdışı fonlama kaynaklarına başvurulmaktadır. Kullanılmayan önemli likidite kaynakları yoktur.

Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi:

31.03.2011	Vadesiz	1 aya kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1- <math>\infty</math>	<math>\infty</math> <math>H</math> <math>U</math>	'D ÷ Ö W Ö Ö' <math>D</math>	Toplam
<b>Varlıklar:</b>								
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	6,431,891	-	-	-	-	-	-	6,431,891
Bankalar	1,065,393	1,476,825	133,866	234,672	-	-	-	2,910,756
Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z a Yansıtılan FV.	-	8,908	19,862	45,503	124,122	9,603	11,274	219,272
Para Piyasalarından Alacaklar	-	280	-	-	-	-	-	280
Satılmaya Hazır FV.	-	3,413	23,143	1,185,202	6,100,505	5,277,936	12,662	12,602,861
Krediler ve Alacaklar	-	6,656,844	2,822,168	8,928,518	22,329,341	6,513,418	26,008	47,276,297
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	-	498,887	141,277	28,316	1,855,156	2,310,100	-	4,833,736
Diğer Varlıklar	19,551	584,648	128,499	539,575	594,386	24,550	3,414,018	5,305,227
<b>7 R S O D P 9 D U O Ö</b>	<b>7,516,835</b>	<b>9,229,805</b>	<b>3,268,815</b>	<b>10,961,786</b>	<b>31,003,510</b>	<b>14,135,607</b>	<b>3,463,962</b>	<b>79,580,320</b>



<b>Yükümlülükler:</b>									
Bankalar Mevduatı	23,049	1,734,314	1,433,488	561,964	-	-	-	3,752,815	
Di er Mevduat	7,469,119	25,382,772	9,326,006	3,028,495	275,602	431	-	45,482,425	
Alınan Krediler	-	236,002	242,776	3,627,074	1,729,539	1,140,529	-	6,975,920	
Para Piyasalarına Borçlar	-	6,472,687	1,235,646	1,196,469	46,712	-	-	8,951,514	
hraç Edilen Menkul Kıy.	-	-	-	-	-	-	-	-	
Muhtelif Borçlar	-	1,410,297	71,379	38,767	33,441	-	917,696	2,471,580	
Di er Yükümlülükler	-	299,426	153,037	39,313	102,414	17,211	11,334,665	11,946,066	
7 R S O D P < • N • P C	7,492,168	35,535,498	12,462,332	8,492,082	2,187,708	1,158,171	12,252,361	79,580,320	
/ L N L G L W H \$ o Ö	24,667	(26,305,693)	(9,193,517)	2,469,704	28,815,802	12,977,436	(8,788,399)	-	

31.12.2010	Vadesiz	1 aya kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1- < Ö	< Ö O h] H U	' D ÷ Ö W Ö Ö' D	Toplam
<b>Varlıklar:</b>								
Nakit De erler ve Merkez Bankası	4,651,033	-	-	-	-	-	-	4,651,033
Bankalar	795,200	932,798	395,857	47,029	-	-	-	2,170,884
Gerçe e Uygun De er Farkı K/Z a Yansıtılan FV.	983	16,139	24,333	37,635	128,579	10,313	79	218,061
Para Piyasalarından Alacaklar	-	2,101,584	-	-	-	-	-	2,101,584
Satılmaya Hazır FV.	-	703,082	61,378	2,200,850	6,002,816	4,933,826	12,295	13,914,247
Krediler ve Alacaklar	-	7,201,532	2,175,036	8,542,575	21,024,583	5,645,245	27,271	44,616,242
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	-	217,132	590,274	816,733	1,161,081	1,577,025	-	4,362,245
Di er Varlıklar	-	402,208	264,031	369,900	522,674	17,547	3,224,246	4,800,606
7 R S O D P 9 D U O C	5,447,216	11,574,475	3,510,909	12,014,722	28,839,733	12,183,956	3,263,891	76,834,902
<b>Yükümlülükler:</b>								
Bankalar Mevduatı	12,578	1,382,792	142,796	421,561	-	-	-	1,959,727
Di er Mevduat	7,253,791	25,473,441	10,368,525	2,633,710	363,335	239	-	46,093,041
Alınan Krediler	-	194,728	1,634,973	1,890,886	1,886,609	1,079,806	-	6,687,002
Para Piyasalarına Borçlar	-	5,722,507	1,129,166	1,228,184	164,391	-	-	8,244,248
hraç Edilen Menkul Kıy.	-	-	-	-	-	-	-	-
Muhtelif Borçlar	-	1,241,034	59,551	26,868	33,856	-	859,384	2,220,693
Di er Yükümlülükler	-	186,078	534,233	299,911	208,544	17,926	10,383,499	11,630,191
Topl D P < • N • P O • C	7,266,369	34,200,580	13,869,244	6,501,120	2,656,735	1,097,971	11,242,883	76,834,902
/ L N L G L W H \$ o Ö	(1,819,153)	(22,626,105)	(10,358,335)	5,513,602	26,182,998	11,085,985	(7,978,992)	-
g Q F H N L '   Q H P	Vadesiz	1 aya kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1- < Ö	< Ö O h] H U	' D ÷ Ö W Ö Ö' D	Toplam
Toplam Aktifler	4,299,733	12,197,714	3,795,723	11,965,865	25,800,528	6,303,209	2,993,603	67,356,375
Toplam Pasifler	5,915,145	29,294,430	13,786,895	4,916,180	1,911,371	1,295,416	10,236,938	67,356,375
1 H W / L N L G L W H	(1,615,412)	(17,096,716)	(9,991,172)	7,049,685	23,889,157	5,007,793	(7,243,335)	-

(\*) Bilanço yapıları aktif hesaplardan sabit kıymetler, i tirakler ve ba lı ortaklıklar gibi bankacılık faaliyetlerinin sürdürülmesi için gerekli bulunan, kısa zamanda nakde dönü me anısı bulunmayan di er aktif nitelikli hesaplar ve yükümlülüklerde yer alan özkaynaklar bu sütunda gösterilmi tir.

BDDK tarafından 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete de yayımlanarak yürürlü e giren “Bankaların Likidite Yeterlili inin Ölçülmesine ve De erlendirilmesine li kin Yönetmelik” uyarınca 1 Haziran 2007 tarihinden itibaren bankaların haftalık ve aylık bazda yapacakları hesaplamalarda likidite oranının yabancı para aktif / pasiflerde en az %80, toplam aktif/pasiflerde en az %100 olması gerekmektedir.

31.03.2011 ve 31.12.2010 dönemlerinde bankanın gerçekte en likidite rasyoları a a ıdaki gibidir:

31.03.2011 dönemi için	Birinci Vade Dilimi (Haftalık)		kinci Vade Dilimi (Aylık)	
	YP	YP+TP	YP	YP+TP
Ortalama(%)	293,57	166,93	126,14	111,59
En Yüksek (%)	375,14	178,40	164,07	120,68
E n D ü ü k %	210,10	148,06	114,38	103,69

31.12.2010 dönemi için	Birinci Vade Dilimi (Haftalık)		kinci Vade Dilimi (Aylık)	
	YP	YP+TP	YP	YP+TP
Ortalama(%)	414,03	212,18	230,24	175,56
En Yüksek (%)	588,57	273,97	330,05	236,70
E n D ü ü k %	224,99	150,36	121,49	103,02

)DL] 2UDQÖ 5LVNL

Varlıkların, yükümlülüklerin ve bilanço dı ı kalemlerin faize duyarlılı ı haftalık Aktif-Pasif Komitesi toplantılarında piyasadaki geli melerin de dikkate alınmasıyla de erlendirilmektedir. Ana Ortaklık Banka nın maruz kaldı ı faiz oranı riskinin ölçülmesinde, standart metot yöntemi kullanılmaktadır.

Standart metot kapsamında yapılan ölçümler, vade merdiveni kullanılarak aylık olarak yerine getirilmektedir.

Varlıkların, yükümlülüklerin ve nazım hesap kalemlerinin faize duyarlılı ı (Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla):

Bu tabloBankanın alacak ve borçlarının faiz/vade yapısı nedeniyle kar ıla tı ı faiz riskini gap analizi ve durasyon analizi yöntemiyle ölçülmesi ve buna ili kin genel de erlendirmelerin yapılabilmesi amacıyla hazırlanmaktadır. Tablodaki vade sütunları hesapların faiz veya benzeri getiri oranlarının yeniden belirlenece i yani yeniden fiyatlama dönemine kalan süreyi göstermektedir. Tabloda yer alacak hesapların vade ayrımı her bir i lem bazında yeniden fiyatlama dönemine kalan süre göz önüne alınarak yapılır.

A a ıdaki tablo, yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler dikkate alınarak vade dilimleri bazında gruplanmı \_ olarak faiz oranlarında olu abilecek de i ikliklere duyarlılık dönemlerini göstermektedir. Vade yapısındaki uyumsuzluklar arttıkça faiz riski de buna paralel olarak artmaktadır. Bu etki bankanın net faiz gelirleri ile banka varlıklarının, yükümlülüklerinin ve bilanço dı ı araçlarının bugünkü de erini de etkiler. Toplam pozisyonun pozitif oldu u durumda, faiz artı larının net faiz gelirine etkisi, yüksek faiz oranından elde edilecek gelirlerin gidelelerinden fazla olması sebebiyle olumlu olmaktadır. Ancak bunun tersi olarak bugünkü de erler daha yüksek bir orandan iskontolandı ndan banka olumsuz etkilenmektedir. Negatif toplam pozisyon ise pozitif pozisyonun tamamen tersi olarak etkilenmektedir.

31.03.2011 (Bin TL)	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1- < Ö	< Ö Ö h   H U L	Faizsiz	Toplam
<i>Varlıklar:</i>							
Nakit De erler ve Merkez Bankası	-	-	-	-	-	6,431,891	6,431,891
Bankalar	2,046,671	133,866	234,672	-	-	495,547	2,910,756
Gerçe e Uygun De er Farkı K/Z Yansıtılan FV	19,670	22,391	45,644	121,891	9,603	73	219,272
Para Piyasalarından Alacaklar	280	-	-	-	-	-	280
Satılmaya Hazır FV	4,187,047	1,686,097	3,204,185	1,428,011	2,084,859	12,662	12,602,861
Krediler ve Alacaklar	15,152,884	10,057,069	7,986,351	9,816,476	4,237,509	26,008	47,276,297
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	874,908	549,505	89,768	1,009,456	2,310,099	-	4,833,736
Di er Varlıklar (*)	26,453	40,742	485,224	466,308	24,550	4,261,950	5,305,227
<b>7 R S O D P 9 D U O Ö N O D U</b>	<b>22,307,913</b>	<b>12,489,670</b>	<b>12,045,84</b>	<b>12,842,142</b>	<b>8,666,620</b>	<b>11,228,131</b>	<b>79,580,320</b>
<i>Yükümlülükler:</i>							
Bankalar Mevduatı	1,734,314	1,433,488	561,964	-	-	23,049	3,752,815
Di er Mevduat	25,382,772	9,326,006	3,028,495	275,602	431	7,469,119	45,482,425
Para Piyasalarına Borçlar	6,512,763	1,282,358	1,156,393	-	-	-	8,951,514
Muhtelif Borçlar	-	20,265	2,426	-	-	2,448,889	2,471,580
hıraç Edilen Menkul Kıymetler	-	-	-	-	-	-	-
Alınan Krediler	609,878	3,132,056	3,117,385	98,048	18553	-	6,975,920
Di er Yükümlülükler (**)	7,105	5,208	20,855	41,036	16,420	11,855,442	11,946,066
<b>7 R S O D P &lt; • N • P O • O • N C</b>	<b>34,246,832</b>	<b>15,199,381</b>	<b>7,887,518</b>	<b>414,686</b>	<b>35,404</b>	<b>21,796,499</b>	<b>79,580,320</b>
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	-	4,158,326	12,427,456	8,631,216	-	25,216,998
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(11,938,919)	(2,709,711)	-	-	-	(10,568,368)	(25,216,998)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	158,500	754,600	50,107	30,125	-	-	993,332
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	-	(20,265)	(251,270)	(585,068)	(115,500)	-	(972,103)
<b>Toplam Pozisyon</b>	<b>(11,780,419)</b>	<b>(1,975,376)</b>	<b>3,957,163</b>	<b>11,872,513</b>	<b>8,515,716</b>	<b>(10,568,368)</b>	<b>21,229</b>

ø ú W L U D N E D ÷ O Ö R U W D N O Ö N O D U P D G G L Y H P D G G L R O P D \ D Q G X  
“Faizsiz” sütununda gösterilmi tir.

(\*\*) Özsermaye kalemleri di er yükümlülükler içerisinde “Faizsiz” sütununda gösterilmi tir.

31.12.2010 (Bin TL)	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1- < Ö	< Ö Ö h   H	Faizsiz	Toplam
<i>Varlıklar:</i>							
Nakit De erler ve Merkez Bankası	-	-	-	-	-	4,651,033	4,651,033
Bankalar	1,409,438	395,857	47,029	-	-	318,560	2,170,884
Gerçe e Uygun De er Farkı K/Z Yansıtılan FV	18,932	24,650	37,635	126,769	9,996	79	218,061
Para Piyasalarından Alacaklar	2,101,584	-	-	-	-	-	2,101,584
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	4,425,280	2,670,463	3,204,305	1,363,721	2,238,183	12,295	13,914,247
Krediler ve Alacaklar	14,312,313	9,213,160	8,337,008	9,127,571	3,598,919	27,271	44,616,242
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	594,696	1,062,472	816,733	311,319	1,577,025	-	4,362,245
Di er Varlıklar (*)	85,230	336,746	79,469	385,443	5,202	3,908,516	4,800,606
<b>Topl D P 9 D U O Ö N O D U</b>	<b>22,947,473</b>	<b>13,703,348</b>	<b>12,522,179</b>	<b>11,314,823</b>	<b>7,429,325</b>	<b>8,917,754</b>	<b>76,834,902</b>
<i>Yükümlülükler:</i>							
Bankalar Mevduatı	1,382,792	142,796	421,561	-	-	12,578	1,959,727
Di er Mevduat	25,473,441	10,368,525	2,633,710	363,335	239	7,253,791	46,093,041
Para Piyasalarına Borçlar	5,840,307	1,253,350	1,150,591	-	-	-	8,244,248
Muhtelif Borçlar	-	4,601	20,332	-	-	2,195,760	2,220,693

hıraç Edilen Menkul Kıymetler	-	-	-	-	-	-	-
Alınan Krediler	205,976	4,864,117	1,397,873	219,036	-	-	6,687,002
Di er Yükümlülükler (**)	11,539	1,360	21,611	98,706	17,926	11,479,049	11,630,191
7 R S O D P < • N • P O • O • N O H U	32,914,055	16,634,749	5,645,678	681,077	18,165	20,941,178	76,834,902
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	-	6,876,501	10,633,746	7,411,160	-	24,921,407
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(9,966,582)	(2,931,401)	-	-	-	(12,023,424)	(24,921,407)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	208,483	757,781	7,539	30,223	-	-	1,004,026
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	(58,401)	(5,331)	(140,331)	(662,168)	(115,875)	-	(982,106)
Toplam Pozisyon	(9,816,500)	(2,178,951)	6,743,709	10,001,801	7,295,285	(12,023,424)	21,920

ø ú WLUDN ED ÷ O Ö RUWDNO Ö NODU PDGGL YH PDGGL ROPD \ D Q G X  
“Faizsiz” sütununda gösterilmi tir.

(\*\*) Özsermaye kalemleri di er yükümlülükler içerisinde “Faizsiz” sütununda gösterilmi tir

## 9 DUO Ö NODU Ö Q IDL J H G X \ DUO Ö O Ö ÷ Ö

Konsolide gelir tablosunun faize duyarlılı ı, a a ıda varsayılan nispetlerde faiz oranlarındaki de i imin; 31 Mart 2011 tarihi itibarıyla gerçe e uygun de er farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıkların gerçe e uygun de erlerine ve de i ken faizli alım-satım amaçlı olmayan finansal varlık ve yükümlülüklerin net faiz gelirine (vergi etkileri hariç) olan etkisidir.

Özkaynakların faize duyarlılı ı, faiz oranlarında varsayılan de i im sonucu 31 Mart 2011 tarihi itibarıyla portföyde bulunan sabit faizli satılmaya hazır finansal varlıkların gerçe e uygun de erlerindeki de i im dikkate alınarak hesaplanmaktadır.

Bu analiz sırasında, di er de i kenlerin, özellikle döviz kurlarının, sabit oldu u varsayılmaktadır.

Bu analiz, 31 Mart 2010 tarihinde sona eren üç aylık ara hesap dönemi için de aynı ekilde hesaplanmı tir.

31.03.2011	Gelir Tablosu		Özkaynak(*)	
	100 bp artı	100 bp azalı	100 bp artı	100 bp azalı
Gerçe e Uygun De er Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	17,677	-16,066	17,677	-16,066
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	29,286	-28,398	-193,308	207,031
De i kin Faizli Finansal Varlıklar	67,661	-67,661	67,661	-67,661
De i kin Faizli Finansal Yükümlülükler	-16,981	16,981	-16,981	16,981
Toplam, net	97,643	-95,144	-124,951	140,285

(\*)Özkaynak etkisi, faiz oranındaki 100 baz puan(bp) artı ve azalı ta meydana gelen gelir tablosu etkisini de içermektedir.

31.12.2010	Gelir Tablosu		Özkaynak(*)	
	100 bp artı	100 bp azalı	100 bp artı	100 bp azalı
Gerçe e Uygun De er Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	20,448	(19,586)	20,448	(19,586)
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	137	(138)	(206,959)	225,245
De i kin Faizli Finansal Varlıklar	258,224	(258,224)	258,224	(258,224)
De i kin Faizli Finansal Yükümlülükler	(64,739)	64,739	(64,739)	64,739
<b>Toplam, net</b>	<b>214,070</b>	<b>(213,209)</b>	<b>6,974</b>	<b>12,174</b>

(\*)Özkaynak etkisi, faiz oranındaki 100 baz puan(bp) artı ve azalı ta meydana gelen gelir tablosu etkisini de içermektedir.

### Kur Riski

Bankanın, tüm döviz varlık ve yükümlülükleri nedeniyle döviz kurlarında meydana gelebilecek de i iklikler sonucu maruz kalabilece i zarar olasılı ıdır.

Bankanın maruz kaldı ı kur riskinin ölçülmesinde, yasal raporlamada kullanılan Standart Metot kullanılmaktadır.

Kur riskine esas sermaye yükümlülü ü hesaplanırken Bankanın, tüm döviz varlıkları, yükümlülükleri ve vadeli döviz i lemleri göz önünde bulundurulur. Her bir döviz cinsinin Türk Lirası kar ılıkları itibarıyla net kısa ve uzun pozisyonları hesaplanır. Mutlak de erce büyük olan pozisyon sermaye yükümlülü üne esas tutar olarak belirlenmekte ve bu tutar üzerinden sermaye yükümlülü ü hesaplanmaktadır.

31 Mart 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla, Bankanın riskten korunma amaçlı sınıfladı ı türev finansal araçları bulunmamaktadır.

Risk politikası limitler dahilindeki i lemler üzerine kurulmu olup yabancı para pozisyonun dengede tutulması esastır.

Yabancı para cinsinden ve yabancı paraya endeksli bilanço içi ve bilanço dı ı varlıkları ile yabancı para cinsinden bilanço içi ve bilanço dı ı yükümlülükleri arasındaki fark “YP Net Genel Pozisyon” olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz te kil etmektedir. Kur riskinin önemli bir boyutu da YP Net Genel Pozisyon içindeki farklı cinsten yabancı paraların birbirleri kar ısındaki de erlerinin de i mesinden kaynaklanabilecek “parite riski” olarak tanımlanabilir.

31.03.2011 ve 31.12.2010 itibarıyla konsolide bazda kur riskine ili kin bilgiler a a ıdaki gibidir:

31.03.2011	Avro	ABD Doları	Japon Yen	Di er	Toplam
Varlıklar:					
Nakit De erler ve Merkez Bankası	55,207	1,959,905	147	8,007	2,023,266
Bankalar	1,176,291	1,224,459	688	34,505	2,435,945
Gerçe e Uygun D. Farkı K/Z Yansıtılan FV (4)	6,529	18,480	-	-	25,009

Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	734,926	1,802,534	-	-	2,537,460
Krediler ve Alacaklar (2)	6,340,519	9,039,647	1,306	55,828	15,437,296
İştirak, Bağımlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar ( Ortaklıkları)	3	-	-	-	3
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	162,793	1,172,443	-	-	1,335,236
Riskten Korunma Amaçlı Türev FV	-	-	-	-	-
Maddi Duran Varlıklar	1,604	2,270	-	-	3,874
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	29	-	-	-	29
Diğer Varlıklar (3) (4)	203,433	409,060	-	3,312	615,805
Toplam Varlıklar	8,681,332	15,628,794	2,141	101,652	24,413,923
Yükümlülükler:					
Bankalar Mevduatı	166,927	1,487,661	-	40	1,654,628
Döviz Tevdiat Hesabı	4,549,945	6,876,426	924	38,679	11,465,974
Para Piyasalarına Borçlar	575,465	1,871,834	-	-	2,447,299
Alınan Krediler (5)	3,379,183	3,335,384	1,305	38,222	6,754,096
İhrac Edilen Menkul Kıymetler	-	-	-	-	-
Muhtelif Borçlar	40,753	113,038	-	84	153,875
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-	-	-
Diğer Yükümlülükler (1) (6)	81,835	364,621	-	22,355	468,811
Toplam Yükümlülükler	8,794,110	14,048,960	2,229	99,380	22,944,680
Net Bilanço Pozisyonu	(112,778)	1,579,834	(88)	2,272	1,469,240
Net Nazım Hesap Pozisyonu	(37,590)	(1,163,058)	943	3,991	(1,195,714)
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar (7)	581,604	2,253,440	943	21,203	2,857,190
Türev Finansal Araçlardan Borçlar (7)	619,194	3,416,498	-	17,212	4,052,904
Gayri Nakdi Krediler (8)	1,493,263	3,273,611	44,642	123,134	4,934,652
31.12.2010	Avro	ABD Doları	Japon Yen	Diğer	Toplam
Toplam Varlıklar	8,096,103	13,924,015	21,669	116,110	22,157,897
Toplam Yükümlülükler	8,131,221	14,151,811	5,055	106,931	22,395,018
Net Bilanço Pozisyonu	(35,117)	(227,797)	16,614	9,179	(237,121)

Net Nazım Hesap Pozisyonu	122,293	126,228	453	(4,218)	244,756
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	369,060	1,863,759	551	11,001	2,244,371
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	246,767	1,737,531	98	15,219	1,999,615
Gayri Nakdi Krediler (8)	1,506,316	3,155,668	90,106	130,233	4,882,317

## Operasyonel Risk

Yetersiz veya bağırsız dahili süreçler, insanlar ve sistemlerden veya harici olaylardan kaynaklanan kayıp riskidir.

Banka, operasyonel riske esas tutarı, 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete de yayımlanan “Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik”in 1 Haziran 2007 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren 4 üncü bölümü “Operasyonel Riske Esas Tutarın Hesaplanması” uyarınca hesaplamıştır. Operasyonel risk hesaplamasında “Temel Gösterge Yöntemi” kullanılmaktadır.

31 Mart 2011 tarihi itibarıyla operasyonel riske esas tutar 7.608.907 TL (31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla operasyonel riske esas tutar 6.766.363 TL (31 Aralık 2009 - 5.795.893 TL) olup, söz konusu risk için hesaplanan sermaye yükümlülüğü 31 Mart 2011 tarihi itibarıyla 608.713 TL (31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla de 541.309 TL) dir (31 Aralık 2009 - 463.671 TL).

Bankanın 31.03.2011 tarihi itibarıyla Konsolide Operasyonel Riskine Esas Tutar tablosu aşağıda verilmiştir.

6 ÖLÜ No	% \$ 1 . \$ ) \$ \$ / ø < ( 7 / ( 5 ø % ø 1 7 /	< Ö O 6 R Q 2010	g Q F H N L Sonu 2009	ø N L g Q F H Sonu 2008
1	Net Faiz Gelirleri	2.855.135,00	3.186.176,00	2.080.146,00
2	Net Ücret ve Komisyon Gelirleri	447.099,00	432.710,00	468.475,00
3	Temettü Gelirleri	3.535,00	12.384,00	6.508,00
4	Ticari Kar/Zarar (Net)	320.986,00	210.410,00	149.507,00
5	Diğer Faaliyet Gelirleri	1.140.111,00	799.740,00	733.812,00
6	SHMD ve VKET Satış Karı / Zararı	358.200,00	146.468,00	98.412,00
7	Olağanüstü Gelirler ( t. ve B.O. Hisseleri ile G.Menkul Satış Kazançları Dahil)	24.172,00	42.347,00	2.883,15
8	Sigortadan Tazmin Edilen Tutarlar	0,00	0,00	0,00
9	7 H P H O *   V W H U J H <   Q W H P L (6-7-8)	4.384.494,00	4.452.605,00	3.337.152,85
10	7 H P H O *   V W H U J H <   Q W H P L (9 x %15)	657.674,10	667.890,75	500.572,93
11	7 H P H O *   V W H U J H <   Q W H P L 2 U W D O D P D V Ö	608.712,59		
12	7 H P H O *   V W H U J H <   Q W H P L Temel Gösterge Operasyonel Riske Esas Tutar (sr 11 x 12,5)	7.608.907,40		

Bankanın 31.12.2010 tarihi itibariyle Konsolide Operasyonel Riskine Esas Tutar tablosu aşağıda verilmiştir.

6 ÖU No	% \$ 1 . \$ ) \$ \$ / ø < ( 7 / ( 5 ø % ø 1 7 /	< Ö O 6 R 2009	g Q F H < Ö O 6 2008	ø N L g Q F H Sonu 2007
1	7 H P H O *   V W H U J H <   Q W H P L			
1	Net Faiz Gelirleri	3.186.176,00	2.080.146	1.765.252
2	Net Ücret ve Komisyon Gelirleri	432.710,00	468.475	360.414
3	Temettü Gelirleri	12.384,00	6.508	33.306
4	Ticari Kar/Zarar (Net)	210.410,00	149.507	242.144
5	Diğer Faaliyet Gelirleri	799.740,00	733.812	742.144
6	SHMD ve VKET Satı Karı / Zararı	146.468,00	98.412	93.445
7	Olağanüstü Gelirler ( t. ve B.O. Hisseleri ile G.Menkul Satı Kazançları Dahil)	42.347,00	2.883	13.392
8	Sigortadan Tazmin Edilen Tutarlar	0,00	0	0
9	7 H P H O *   V W H U J H <   Q W H P L	4.452.605,00	3.337.153	3.036.423
10	7 H P H O *   V W H U J H <   Q W H P L ( % 15)	667.890,75	500.573	455.463
11	7 H P H O *   V W H U J H <   Q W H P L ( 2 U W D O D P D V Ö	541.309,04		
12	7 H P H O *   V W H U J H <   Q W H P L ( Operasyonel Riske Esas Tutar (sr 11 x12,5)	6.766.363,03		

Yıllık brüt gelir, net faiz gelirlerine, net ücret ve komisyon gelirlerinin, temettü gelirlerinin, ticari kâr/zararın (net) ve diğer faaliyet gelirlerinin eklenmesi, satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymetler hesaplarında izlenen menkul kıymetlerin satımdan kaynaklanan kâr/zarar ile olağanüstü gelirler i tirak ve bağı ortaklık hisseleri ile gayrimenkul satı \_ kazançları dahil) ve sigortadan tazmin edilen tutarların düğmesi suretiyle hesaplanır. Operasyonel risk sermaye yükümlülüğü ortalaması bankanın son üç yıl itibariyle gerçekleşen yıl sonu brüt gelir tutarının yüzde onbeşinin ortalaması alınmak suretiyle hesaplanır. Operasyonel risk sermaye yükümlülüğü ortalamasının onikibuçuk ile çarpılması suretiyle bulunacak tutar, operasyonel riske esas tutar olarak dikkate alınır.

ø W L E D U 5 L V N L

Müşteriler, ortaklar, rakipler ve denetim otoriteleri gibi tarafların Banka hakkındaki olumsuz düşüncelerinden ya da yasal düzenlemelere uygun davranılmaması neticesinde Bankaya duyulan güvenin azalması veya itibarın zedelenmesi nedeniyle Bankanın zarar etme olasılığıdır.

ø ú 5 L V N L

Faaliyetin sürdürülmesine ilişkin risk olarak da tanımlanabilecek i riski hacim, marj ve giderlerdeki dalgalanmalardan, rekabet ortamındaki değişimlerden kaynaklanan risktir.

## Strateji Riski

Yanlış ticari seçimlerden, kararların düzgün bir biçimde uygulanmamasından veya ekonomik faktörlerdeki değişime tepki eksikliğinden kaynaklanabilecek zararlardır.



## Vergi Riski

Banka bonosu ihracı tarihinden sonra vergi salmaya veya tahsiline ili kin yetkili mercilerce veya yetkili mahkemelerce alınacak kararlar neticesinde (ilgili karar ili kin ihtilaf veya i leme tarafların herhangi birinin taraf olup olmadığı na bakılmaksızın) Banka nın ihraççı sıfatıyla mükellef olarak ödemesi gerekecek ihraç tarihinde cari olan oran veya tutarlardan daha yüksek oran veya tutarda vergi, resim, harç ödenmesinin gerekmesi veya bunun makul ölçüde muhtemel hale gelmesi halinde, ihraççının banka bonosunu erken itfa etme yetkisi bulunmaktadır. İhraççının banka bonosunu erken itfa etme yetkisinin kullanılması durumunda; erken itfa kullanılacak birim fiyatı ihraç esnasında belirlenen içverim oranı ile bononun fiyatının erken itfa ödeme tarihine ta ınımı fiyatı olarak belirlenecektir.

% D Q N D % R Q R V X L a i K e i V D S Q Ö P F O D D Q B Ö L O J L O L ) R U P • O D V \ R Q

Banka Bonosu Yıllık Bileşik Faiz Oranı %	yG
Banka Bonosu Vade Sonu Fiyatı (TL)	100
Banka Bonosunun Erken İtfa Ödeme Tarihinde Vadeye Kalan Gün Sayısı	EIVKGG
Banka Bonosunun Erken İtfa Ödeme Tarihine Ta ınımı Fiyatı	EIFG

$$EIFG = 100 / [(1+yG)*EIVKGG/365]$$

Banka Tahvili o L Q 7 D Q Ö R e i N Q B Ö D P D \ O D ø O J L O L ) R U P • O D V \ R Q

Birikmi Kupon Faizi	BKF G
Banka Tahvilinin Erken İtfa Tarihi itibariyle Yıllık Basit Kupon Faiz Oranı % *	EIK G
Banka Tahvilinin Kupon Ödeme Frekansı	fr G
Banka Tahvilinin Erken İtfa Ödeme Tarihindeki Ya ayan Anaparası **	EIAP G
Erken İtfa Ödeme Tarihi itibariyle Banka Tahvilinin Mevcut Kupon Döneminde Geçirdi i Gün Sayısı	MKGS G
Erken İtfa Ödeme Tarihi itibariyle Banka Tahvilinin içinde Bulundu u Kupon Dönemindeki Toplam Gün Sayısı	MKTGS G
Banka Tahvilinin Erken İtfa Tarihindeki Fiyatı	EIFT G

\* De i ken faizli tahvillerde kupon oranı her kupon döneminde de i ebilecektir.

\*\* Amortisman yapısı olmayan,vade sonunda tek anapara ödemeli tahvillerde 100 TL dir.

## 2.2 'L ÷ H U 5 L V N O H U

% R Q R O D U Ö Q / L N L G L W H V L Q L Q < D W Ö % Ö P Ö Ö Q F Ö O D U O I N Q G Ö V Ö W  
Riski

İhraç edilecek bonoların i lem görece i piyasada yapılacak i lem boyutlarıyla ilgili alt limitler bulunmaktadır. Yatırımcının halka arzdan sonra sahip oldu u bono tutarının bu alt limitlerin altında kalması durumunda bonoların bu piyasada satılması imkansız hale gelebilir.

'L ÷ H U

Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. 5411 sayılı Bankacılık Kanunu hükümleri uyarınca faaliyet göstermekte olup, aynı kanun hükümler uyarınca BDDK'nın düzenleme ve denetimine tabidir. Bankacılık Kanunu ve ilgili düzenlemelerde, öngörülen artların olması halinde bankaların BDDK tarafından faaliyet izninin kaldırılması ve/veya TMSF'ye devredilmesine ilişkin hükümler yer almaktadır.

.•UHVHO NUL] FDUL D o ÖN YH 7•UNL\H •]HULQGHNL HWNLV

2008 yılında dünya gıda fiyatlarındaki artışı ve ABD konut piyasasındaki krizin etkisiyle oluşan ve global boyutta özellikle gelişmiş ekonomilerde daralma ve likidite sıkıntısı olarak etkilerini gösteren ekonomik kriz, 2009 yılı boyunca da devam ederek ekonomik durgunluğa ve finansal piyasalarda önemli ölçüde kayıplara neden olmuştur. 2010 yılı global anlamda krizden çıkışı ve ekonomik toparlanmanın başladığı yıldır. Ekonomilerdeki toparlanma ve alınan önlemler gelişmiş ülkelere nazaran gelişmekte olan ülkelerde daha yüksek büyüme oranlarına ulaşmasını sağlamıştır. Krizden çıkışı aşmasında Merkez Bankaları tarafından ekonomik canlanmayı sağlamak üzere para talebini artırıcı etki yaratan düşük faiz politikaları uygulanmıştır. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın uyguladığı para politikası da Türkiye'de faizlerin Cumhuriyet tarihinin en düşük seviyelerine kadar inerek istikrar kazanmasını ve sermaye piyasalarında güçlü bir yapı oluşumunu yeniden sağlamada önemli olmuştur.

2010 yılında global büyüme % 4,8'de kalırken, Türkiye % 8,9 büyüyerek dünya ortalaması üzerinde bir performans göstermiştir. Saldırıyan yüksek oranlı ekonomik büyüme ile enflasyon ve dış ticaret destekli cari açığı, kriz öncesi dönemlerin üzerinde gerçekleşerek 49 milyar dolara ulaşmıştır, bu durum merkez bankasını cari açığı azaltıcı önlemler almaya yöneltmiştir. 2010 Aralık itibarıyla merkez bankası faizleri 50 baz puan azaltarak % 6,5'e indirmiş ve enflasyon olarak zorunlu karlılık oranlarını ise uzun vadeli tasarrufu destekleyecek şekilde vade arttıkça düşük enflasyon oranları sistematik olarak revize etmiştir. Uygulanan zorunlu karlılık politikası ile bankaların kaydı para yaratma imkanları kısıtlanarak ekonomik büyümede istikrarlı bir sonuçta amaçlanmıştır. Ancak 2011 yılı ilk çeyre itibarıyla küresel konjonktürdeki iyileşme ve yurtiçi talep artışı nedeniyle cari açığı önleme politikaları yeterince etkili olamamıştır. Merkez bankası aynı dönemde ek önlem uygulayarak faizleri 25 baz puan daha düşürmüştü ve zorunlu karlılık oranını arttırmaya devam etmiştir.

2011 Nisan ayına ilişkin ödemeler dengesi verilerine bakıldığında geçen yılın nisan ayında 4.3 milyar dolar olan cari açığın bu yılın aynı ayında 7.7 milyar dolara yükseldiği görülmektedir. Geçtiğimiz aylarda cari açığın yıllık bazda iki kattan fazla bir artış gösterdiği görülmekle beraber TC Merkez Bankası'nın Aralık 2010'dan itibaren izlediği düşük faiz ve yüksek munzam karlılıklara dayanan politikasının da etkisiyle cari açığın artışı oranı hız kaybetmeye başlamıştır. Bu rakamın piyasa beklentilerine paralel gerçekleşmesi ve finansman boyutunda problem öngörülmemesi kısa vadeli endişeleri azaltmıştır. Nisan ayı verisiyle birlikte 2011'in ilk dört ayında cari açık 30 milyar dolar olmuştur. Geçen yılın aynı döneminde bu rakam 14 milyar dolardı. Bu durumda açığın geçen seneye göre iki kattan fazla bir artış gösterdiği görülmektedir. Son on iki aylık toplamda da bir ay önce 60 milyar dolara yükselmiş olan cari açık nisan ayı sonunda 63 milyar doları geçmiştir. Açık yıl sonu itibarıyla 75 milyar doları aşılabilecektir. Bu durumda açığın GSYH'nin % 8.5-9'unu bulması beklenebilir. 2011'in ilk dört ayında cari açığın gerisinde 28 milyar dolara ulaşan dış ticaret açığı vardır. Portföy yatırımları ve özel sektör borçlanması, açığın finansmanında en büyük

kalemleri olu turmaya devam etmektedir. İlk dört ayda portföy yatırımları yoluyla yaklaşık 15 milyar dolar net giri olurken özel sektör de net 13 milyar dolar borçlanmıştır. Sadece bu iki kalemden toplam net giri 28 milyar dolara ulaşmaktadır. Türkiye'nin makro ekonomisinde cari açının yarattığı baskı uluslararası derecelendirme kuruluşları tarafından dönem dönem belirtirse de özel sektör borçlanmalarındaki başarı ve yabancı fonların ilgisi açığı finansmanındaki problemleri kısa vadede ortadan kaldırmaktadır.

Zorunlu karlılık oranlarındaki artış, bankaların kredi verme gücünün azalmasına neden olmuş ve bankaları aktiflerini güçlendirecek alternatif yollar aramaya yönlendirmiştir. Bankalar farklı vadelerde yurtiçi ve yurtdışında pazarlanmak üzere banka bono ve tahvilleri çıkarmışlardır. Düşük faizlerle Hazine bono ve tahvillerine göre daha primli olan banka bono ve tahvilleri ekonomik birimler için akılcı bir yatırım aracı haline gelmiştir. 2010 yılından itibaren Türkiye'deki şirketlerin kredibilitesindeki artışa paralel olarak yurtiçi ve yurtdışı tahvil/bono ihracında ciddi artış kaydedilmiştir.

3. 0 + 5 \$ d & , + \$ . . , 1 ' \$ % 0 / \* : 0 / ( 5

### 3.1.7 D Q Ö W Ö F Ö % L O J L O H U

7 L F D U H W 8 Q Y D Q Ö	:	Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.
Merkez Adresi	:	Hacı Adil Yolu, Çayır Çimen Sokak, No:2 1. Levent Beşiktaşı / STANBUL
) L L O L <   Q H W L P < H U L	:	Sanayi Mah. Eski Büyükdere Cad. Güler Sokak No:51 Kağıthane/ STANBUL
% D ÷ O Ö % X O X Q G X ÷ X 7   0 H P X U O X ÷ X	:	İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu
7 L F D U H W 6 L F L O 1 X P D U	:	776444
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	:	11 Ocak 1954
6 • U H O L 2 O D U D N . X U X C	:	Süresiz
7 D E L 2 O G X M a z u d V D O	:	T.C. Kanunları
( V D V 6   ] O H ú P H \ H *   U H Faaliyet Konusu	:	Banka ana sözleşmesinin kuruluşu maksadıyla bakiye 4.Maddesi a a maddesinde yer almaktadır.
7 H O H I R Q Y H ) D N V 1 X P	:	Telefon +90 212 316 72 225 Faks : +90 212 316 72 323
0 Q W H A Adresi	:	www.vakifbank.com.tr

. X U X O X ú 0 M a z u d V D O Banka, a a maddesinde yazılı işlemlerle ilgili olarak:

- A- Menkul ve gayrimenkul mal ve kıymetler karlılık oranlarında ikrazlarda bulunmak,
- B- Sigorta ve sair ortaklıklar kurmak veya kurulmuş olanlara iştirak etmek,
- C- Gayrimenkul alıp satmak,
- D- Her türlü banka muamele ve hizmetleri yapmak,

E- (31.3.1969 tarihli Ola anüstü Genel Kurul kararı ile de i ik ekli) Vakıflar Genel Müdürlü ü ile Mülhak Vakıfların idaresini Bankaya tevdi e lüzum göreceklere gayrimenkullerle i letmelerin yapılacak anla malarda gösterilecek esaslar dahilinde rasyonel bir ekilde idare, idame ve i letilmeleri için lüzumlu bilumum muamele ve te ebbüslere (ticari, sınai, zirai) giri mek.

(Her yıl Eylül ayı içinde Ba bakan veya T.C.Vakıflar Genel Müdürlü ü nün ba lı oldu u Bakanın ba kanlı nda Türkiye Cumhuriyeti Vakıflar Genel Müdürü ve Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklı ı Genel Müdürünün i tirakiyle toplanacak bir heyet tarafından, yukarıdaki fıkra gere ince idare ve i letmeleri Bankaya tevdi edilebilecek gayrimenkullerle i letmelerin durumu incelenir ve bunlardan Bankaya devri gerekenler Ba bakan veya ilgili Bakan tarafından tespit olunur.)

F- (31.3.1969 tarihli Ola anüstü Genel Kurul kararı ile eklenmi tir.) Mazbut ve Mülhak Vakıfların bankacılık hizmetlerini ve Vakıflar Genel Müdürlü ünün, yapılacak anla malar dahilinde, veznedarlık i lerini yapmak.

### 3.2. ) D D O L \ H W + D N N Ö Q G D % L O J L O H

11 Ocak 1954 tarihli 6219 sayılı özel bir kanunla kurulan Vakıfbank, 50 milyon TL sermaye e, 13 Nisan 1954 te faaliyete geçmi tir. Bankanın kurulu misyonu; vakıf kaynaklarının ekonomik kalkınmanın gereksinimleri do rultusunda en iyi biçimde de erlendirilmesi, ça da bankacılı ın gerektirdi i yönetim ve çalı ma anlayı ı ile ülkenin tasarruf bükimine katkıda bulunulması, toplanan tasarrufların korunarak ekonomik kalkınmanın gereklerine göre kullanılması olarak belirlenmi tir.

2005 yılında Vakıfbank ın halka arzı, sermaye artırımı yapılarak olu turulan yeni payların yurt içi ve yurt dı nda satılması suretiyle gerçekte tirilmi , böylece hem Türk ekonomisine hem de bankaya 1,2 milyar ABD dolarının üzerinde yeni kaynak sa lanmı tir.

Vakıfbank, yine 2005 yılında uygulamaya koydu u De i im ve Yeniden Yapılandırma Programı yla kapsamlı bir de i im ve geli im sürecine girmi tir. Vakıfbank, i süreçlerini gözden geçirerek operasyonel i lemleri tek merkezde toplamı ; böylelikle tümüyle satı ve pazarlamaya yönlendirdi i ubelerinde hizmet kalitesini artırmı tir. Banka, mü teri odaklı bir anlayı la sürdürülebilir büyüme stratejisi do rultusunda altyapısını, i süreçlerini, hizmet anlayı nı daha da geli tirebilmek için önemli adımlar atmı ve projeler gerçekte tirmi tir.

Vakıfbank ın 2008 yılında yeniledi i kurumsal kimli i, büyük bir ba arıyla gerçekte tirdi i köklü de i im sürecini yansıtmaktadır. Mü teri odaklı bankacılık felsefesi ise 2009 yılının ba ndan itibaren kurumsal tanıtımına e lik eden “Burası sizin yeriniz” mottosunda ifadesini bulmaktadır.

Kurumsal, ticari ve küçük i letme bankacılı ının yanı sıra bireysel ve özel bankacılık alanlarında da ça da bankacılık ürün ve hizmetleri sunan Vakıfbank, Türkiye nin önde gelen bankalarından biridir. Temel bankacılık ürün ve hizmetlerine ek olarak yatırım bankacılı ı ve sermaye piyasası faaliyetlerinde de buluna Vakıfbank, iç ve dı ticaretin finansmanı alanında da faaliyet göstermektedir. Ayrıca, finansal i tirakleri aracılı ıyla sigortacılıktan finansal kiralama ve factoring hizmetlerine kadar geni bir yelpazede mü terilerine sunmaktadır.

Vakıfbank 2011 Mart ayı itibarıyla bireysel ve kurumsal mü terilerine, ülke çapına yayılan üçü kurumsal hizmet merkezi olmak üzere 551 yurtiçi ube ve 97 ba lı ubenin yanı sıra, ileri

teknolojiyle desteklenen alternatif dağıtım kanalları aracılığıyla hizmet sunmaktadır. Vakıfbank yurtdışında ise ABD New York taki ubesinin yanı sıra Bahreyn de kıyı bankacılığı ubesi ve Kuzey Irak ta Erbil ubesi ile hizmet vermektedir. Ayrıca Vakıfbank be i bankacılık, ikisi sigortacılık, dokuzu di er mali i tirakler olmak üzere 16 sı finans sektöründe; biri enerji, ikisi turizm, biri imalat, dördü di er ticari i letmeler sektöründe olmak üzere 8 i finans sektörü dı nda faaliyet gösteren 24 i tirak ve ba lı ortaklık vasıtasıyla da hizmetlerini sürdürmektedir.

Vakıfbank ın 2011 yılının ilk çeyre inde konsolide net karı 379,2 milyon TL. (Grubun karı 394,7 milyon TL. azınlık hakları zararı ise 15,5 milyon TL olmak üzere), konsolide aktifleri 79,6 milyar TL. olarak gerçeğe mi tir. Konsolide sermaye yeterlilik oranı %14,02, solo sermaye yeterlik rasyosu %14,64 olup, her iki oran da yasal sınır olarak belirlenen %12 nin üzerindedir. (\*)

(\*) 31.03.2011 tarihli Vakıfbank konsolide ba ımsız denetim raporu verileri kullanılmı tir.(www.kap.gov.tr)

Vakıfbank 2011 Mart ayı içinde West LB AG'nin koordinatörlü ünde 16 ülkeden 34 bankanın katılımıyla 1 yıl vadeli ve 1 milyar dolar tutarında Vakıfbank tarihinin en ucuz ve en yüksek tutarlı sendikasyon kredisini temin etmi olup, bu sendikasyon uluslararası platformda Vakıfbank a duyulan güvenin en önemli göstergelerinden biri olmu tur.

Vakıfbank hisse senetleri %25,19 oranında halka açıklık oranıyla MKB ye kotedir.

Ana Ortaklık Banka ile ba lı ortaklıkları niteli indeki;

- Güne Sigorta A. .
- Vakıf Emeklilik A. .
- Vakıf Pazarlama A. .
- Vakıf Finansal Kiralama A. .
- Vakıf Finans Factoring Hizmetleri A. .
- Vakıfbank International AG
- Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklı ı A. .
- Vakıf Yatırım Menkul De erler A. .
- Vakıf Portföy Yönetimi A. .

“tam konsolidasyon yöntemine” göre,

i tiraki niteli indeki;

- Kıbrıs Vakıflar Bankası Ltd.
- Vakıf Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklı ı A. .
- Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A. .

ise “özsermaye yöntemine” göre konsolide finansal tablolara dahil edilmi lerdir.

3.2.1.\$ Q D • U • Q K L J P H W N D H W H d R U H e H L K U O M D D O G V H H W O H U L K D N  
bilgi

Vakıfbank ın sunmu oldu u ça da bankacılık ürün ve hizmetleri, kurumsal, ticari ve küçük i letme bankacılı ının yanı sıra bireysel ve özel bankacılık alanlarını da kapsamaktadır. Temel bankacılık ürün ve hizmetlerine ek olarak yatırım bankacılı ı ve sermaye piyasası

faaliyetlerinde de bulunan Vakıfbank, finansal i tirakleri aracılı ıyla da sigortacılıktan, finansal kiralama ve factoring hizmetlerine kadar en geni yelpazede finansal ürünleri ça ın gerektirdi i yüksek teknolojilerle mü terilerine sunmaktadır. 31 Mart 2011 itibariyle 24 i tirak ve ba lı ortaklı a sahip olan Vakıfbank ın söz konusu i tiraklerinin be i bankacılık, ikisi sigortacılık, dokuzu di er mali i tirakler olmak üzere 16 sı finans sektöründe; biri enerji, ikisi turizm, biri imalat, dördü di er ticari i letmeler sektöründe olmak üzere 8 i finans sektörü dı ında faaliyette bulunmaktadır.

#### . X U X P V D O % D Q N D F Ö Ö Ö N

Vakıfbank, kurumsal bankacılık alanında mü teri odaklı satı ve pazarlama stratejisi, firmaya özel hizmet anlayı ı ve mü terilerini uzun vadeli i orta ı olarak de erlendiren bakı açısıyla hizmet sunmaktadır. kolunun kuruldu u 2007 yılından bu yana süregelen istikrarlı büyüme trendi 2011 yılının ilk çeyre inde de korunmu tur.

Vakıfbank, 2010 yılında kurumsal segmentte hizmet verdi i mü terileri tarafından gerçekleştirilen, üretim ve istihdamı artıracak ve yüksek katma de er üretecek projelerin finansmanı konusunda aktif bir politika izlemi ; enerji, özelle tirmeler ve gayrimenkul yatırımları ba ta olmak üzere mü terilerinin yatırımları için uzun vadeli nakdi ve gayri nakdi kredi kullandırımı ile finansman olanakları yaratmı tur.2010 yılında kaynak maliyetlerini dü ürücü yönde yapılan çalı malar ile özellikle post finansman ve çe itli alternatif mevduat ürünleri kullanılarak Banka bilançosunun pasif tarafta ortalama vadesini uzatmasına ve maliyetlerini dü ürmesine imkân sa layacak kaynaklar yaratılmı tur.

#### 7 L F D U L % D Q N D F Ö Ö Ö N

Mü teri odaklı yakla ımla ili ki bankacılı mını temel ilke edinen Ticari Bankacılık, etkin portföy yönetimi, mü teriye özel çözüm anlayı ı ve kaliteli hizmet süreci ile istikrarlı büyümesini sürdürmektedir.Türkiye nin dört bir yanında faaliyet gösteren binlerce ticari mü terinin, kredi ihtiyacından dı ticaret finansmanına kadar pek çok finansal ihtiyacına yönelik çözümler sunulmu tur. Kuruldu u günden beri, sanayici, ihracatçı ve i adamlarına yönelik kredi deste i ile ülkemiz ekonomisine önemli katkılar yapan Vakıfbank, imalat sanayinden hizmet sektörüne, haberle meden ticarete, dı ticaretten turizme kadar tüm sektörlerle verdi i deste i 2011 yılı ilk çeyre inde de artırarak devam ettirmi tir. Küresel krizin etkilerini yo un olarak hissettirdi i 2009 yılından bu yana, ticari mü terilerin finansman ihtiyaçlarını kar ılamayı sürdüren ve her türlü piyasa ko ulunda mü terisinin yanında olan Vakıfbank, mü teri tabanını da hızla geni letmi tir.

Ticari mü terilerin nakit akı döngüsü içinde yer almak ve onların ana bankası olmak için nakit yönetimi ürünleri yo un olarak pazarlanmı , DBS ve kartlı tahsilat sistemleri, bayi teminat mektubu anla maları, toplu ödeme sistemleri gibi uygulamalar ile mü teri portföyü geni letilmi tir. VakıfBank, 2011 yılında da mü teri odaklı yakla ımını ve ticari segmentte yer alan mü teri portföyüne verdi i sınırsız deste i sürdürerek, kârlı ve tabana yaygın büyümeyi hedeflemektedir. Bu do rultuda uzman ve deneyimli insan kayna ı ve geni ürün yelpazesi ile mü terilerin ana bankası olmak, aktif kalitesinden ödün vermeden kredi hacmini artırmak, yeni mü teriler kazanmak ve kazanılan mü teriler ile kalıcı ili kiler kurmak, Ticari Bankacılı ın 2011 yılı için benimsedi i temel hedeflerdir.

#### . 2 % ø . U H G L O H U L

2009 yılında KOB Bankacılı ı hizmetini “Ticari Atılım Merkezi” (TAM) markası altında yeniden yapılandıran Vakıfbank, 2010 yılında tüm ubelerini KOB ler için birer “Ticari

Atılım Merkezi" (TAM) ne dönü türerek KOB i koluna özel hizmet anlayı nı bir adım ileri ta mı tır. KOB lerin güvenilir i orta ı Vakıfbank, KOB lere faaliyet gösterdikleri sektörün içinde bulundu u durum ve firmanın nakit döngüsüne uygun ürün ve hizmetler sunmaya 2010 yılında da devam etmi tir. Vakıfbank 2011 yılının ilk üç ayında yürüttü ü pazarlama faaliyetleri sonucu KOB segmentindeki kredi ve mevduat hacmini giderek artırmı , bu segmentte yer alan mü teri sayısında 31.03.2011 itibarıyla bir önceki yıla oranla %9,9 artı sa lamı tır. Vakıfbank KOB lerin ihtiyacına yönelik özel çözümler üreterek KOB i kolundaki performansı, kârlılı ı ve ülke ekonomisine kattı ı de eri önümüzdeki dönemde de artırmayı hedeflemektedir.

## %LUH\VHO %DQNDFOÖÖN

2008 in son çeyre inde ba layan küresel krizin etkileri, bankacılık sektöründe 2010 yılı içerisinde azalmaya ba lamı ve 2010 yılının son çeyre inde faizlerde ya anan dü ü le birlikte sektörde büyüme hızlanmı tır. 31.03.2011 itibarıyla konsolide verilere göre Vakıfbank ın tüketici kredileri<sup>12</sup> plasman tutarındaki artı oranı 2010 yılsonuna göre %10,54 tür.<sup>13</sup> Vakıfbank tüketici kredileri pazar payını da 31.03.2011 itibarıyla yılsonuna göre %10,46 dan %10,63 e yükseltmi tir<sup>14</sup>. Konut kredilerinde söz konusu dönemde sa ladı ı %12,48 lik artı la pazar payını %9,77 den %10,22 ye çıkarmı tır.

## +D]LQH <|QHWLPL

Hazine yönetiminde kârlılık ve ihtiyatlılık ilkelerini birlikte gözetten politikalar izleyen Vakıfbank, sektördeki güçlü büyümeye paralel olarak artan kredi hacmini menkul kıymetler portföy büyüklü ündeki geli melerle dengelemektedir

31.03.2011 itibarıyla konsolide Vakıfbank ın mevduatı 36,1 milyar TL Türk Parası(31.12.2010:35,1 milyar TL), 13,1 milyar TL Yabancı Para(31.12.2010:13,0 milyar TL) olmak üzere toplam 49,2 milyar TL ye(31.12.2010:48,1 milyar TL) ula mı tır. Türkiye genelinde hızla geni leyen ube a ı ve mevduat sahiplerinin Vakıfbank a duydu u güvenin bir göstergesi olarak gerçek ki i mevduat miktarı %4,6 artı ile 17,3 milyar TL(31.12.2010:16,6 milyar TL) olarak gerçekle mi tir. Bu yükseli e en büyük katkıyı %4,79 luk artı ile 13,0 milyar TL ye(31.12.2010:12,4 milyar TL) ula an tasarruf mevduatı sa lamı tır. Söz konusu büyümede mevduatın tabana yayılmasına yönelik geli tirilen mevduat ürünlerinin ve etkin bir ekilde yürütülen kampanyaların katkısı gözlenmi tir. Vadesiz mevduat bir önceki yıla kıyasla %3,1 oranında artı göstermi ve 7,5 milyar TL ye(31.12.2010:7,3 milyar TL) ula arak toplam mevduat içerisindeki payı %15 olmu tur. Mevduat kompozisyonunda gözlemlenen bu geli me 2010 yılında Banka nın kaynak maliyetini olumlu etkileyen unsurlardan biri olmu tur.

Geçti imiz yıl Vakıfbank Hazine yönetiminde kârlılık ve ihtiyatlılık ilkelerini birlikte gözetten politikalar izlenmeye devam edilmi tir. Sektördeki güçlü büyümeye paralel olarak artan kredi hacmi, menkul kıymetler portföy büyüklü ündeki geli melerle dengelenmi tir. Kriz sonrası normalle en faiz ortamında sektördeki geli melere benzer ekilde dü ük faiz ortamına adapte olunmu ve görece uzun vadeli i letme ve proje kredileri için uygun ko ullarda kaynak sa lanmı tır.

<sup>12</sup> Tüketici kredileri rakamına kredi kartları tutarı dahil edilmemi tir.

<sup>13</sup> 31.03.2011 tarihli Vakıfbank konsolide ba ımsız denetim raporu verileri kullanılmı tir.(www.kap.gov.tr)

<sup>14</sup> Pazar payı hesaplamalarında Vakıfbank a ili kin veriler 31.03.2011 konsolide olmayan ba ımsız denetim raporundan, sektöre ili kin veriler konsolide olmayan BDDK Türk bankacılık sektörü aylık bülteninden alınmı tir.(www.kap.gov.tr)(www.bddk.org.tr)

## . U H G L . D U W O D U Ö

Vakıfbank, kredi kartlarında 2008 yılında başlayan de i im sürecinin devamında 2011 yılı ilk üç ayında mü teri memnuniyeti odaklı hizmet anlayı mı sürdürerek, yeni ürün özellikleri, ihtiyaca yönelik sektörel ve i yeri bazında taksit ve Worldpuan ödüllü kampanya uygulamaları ile istikrarlı pazar payı artı mı devam ettirmi tir.

Vakıfbank kredi kartı portföyünde;

- Üst gelir grubuna özel hizmetlerle donatılmı Vakıfbank Platinum,
- Ula ımda tren yolculu unu tercih edenler için Rail&Miles,
- Takımına deste ini sürdürmek isteyen taraftarlar için Be ikta , Fenerbahçe, Galatasaray, Trabzonspor, Antalyaspor, Gaziantepspor ve Diyarbakırspor Taraftar Kredi Kartları,
- Farklı meslek gruplarının ihtiyaçlarına göre tasarlanmı olan Ö retmenim, ASES ve Kamusen Kredi Kartları
- Ticari firma ihtiyaçlarına yönelik sunulan Vakıfbank BusinessCard,
- Yukarıdaki segmentlere dahil olmayan mü teri grupları için Vakıfbank Klasik ve Gold kredi kartları yer almaktadır.

Vakıfbank kredi kartı sahipleri hem Vakıfbank üye i yerlerinde hem de World üye i yerlerinde sunulan tüm fırsatlardan yararlanabilmektedir. Ayrıca kart kullanıcılarına dönemsel olarak düzenlenen kampanyalarla ekstra Worldpuan kazanma, indirimli alı veri , promosyon, ek taksit ve taksit erteleme gibi olanaklar da sunulmaktadır.

## 9 D N Ö I E D Q N Y H ú % D L U D Ö N 2 U W D N O Ö N O D U Ö + D N N Ö Q G D % L O J L

8 Q Y D Q Ö	Adres ù H K L U h ( )	9 D N Ö nk pay R U D Q	Banka risk grubu pay R U D Q (%)	Konsolidasyon \\   Q W H P L
Güne Sigorta A. .	stanbul/Türkiye	36,35	51,36	Tam Konsolidasyon
Vakıf Emeklilik A. .	stanbul/Türkiye	53,90	100,00	Tam Konsolidasyon
Vakıfbank International AG	Wien/Austria	90,00	100,00	Tam Konsolidasyon
Vakıf Finansal Kiralama A. .	stanbul/Türkiye	58,71	77,46	Tam Konsolidasyon
Vakıf Finans Factoring Hizmetleri A. .	stanbul/Türkiye	78,39	100,00	Tam Konsolidasyon
Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklı ı A. .	stanbul/Türkiye	27,63	40,97	Tam Konsolidasyon
Vakıf Portföy Yönetimi A. .	stanbul/Türkiye	99,9996	99,9996	Tam Konsolidasyon
Vakıf Yatırım Menkul De erler A. .	stanbul/Türkiye	99,00	100,00	Tam Konsolidasyon
Vakıf Pazarlama ve Ticaret A. .	stanbul/Türkiye	68,55	100,00	Tam Konsolidasyon
Kıbrıs Vakıflar Bankası Ltd.	Lefko a/KKTC	15,00	15,00	Özkaynak Yöntemi
Vakıf Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklı ı A. .	stanbul/Türkiye	11,75	54,37	Özkaynak Yöntemi
T. Sınai Kalkınma Bankası A. .	stanbul/Türkiye	8,38	8,38	Özkaynak Yöntemi
Vakıf Enerji ve Madencilik A. .	Ankara/Türkiye	65,50	100,00	-
Taksim Otelcilik A. .	stanbul/Türkiye	51,00	68,56	-
Vakıf Sistem Pazarlama Yazılım A. .	Ankara/Türkiye	73,00	100,00	-
Vakıf Gayrimenkul De erleme A. .	Ankara/Türkiye	54,29	100,00	-
Bankalararası Kart Merkezi A. .	stanbul/Türkiye	9,70	9,70	-
Kredi Kayıt Bürosu A. .	stanbul/Türkiye	9,09	9,09	-
Takasbank MKB Takas ve Sakl.	stanbul/Türkiye	4,86	4,86	-



Bankası A. .				
Roketsan Roket Sanayii A. .	Ankara/Türkiye	10,00	10,00	-
zmir Enternasyonel Otelcilik A. .	stanbul/Türkiye	5,00	5,00	-
Kredi Garanti Fonu A. .	Ankara/Türkiye	1,667	1,667	-
Güçbirli i Holding A. .	zmir/Türkiye	0,07	0,07	-
World Vakıf UBB Ltd.	Lefko a/KKTC	82,00	100,00	-

9DNÖIEDQSH Hizmetler Grubu

9DNÖIEDQN , QWHUQDWLRQDO \$ \*

Vakıfbank International AG, Banka nın yurt dı ı faaliyetlerini artırmak hedefiyle ve dı a açılma politikaları do rultusunda 1999 yılında kurulmu tur. irket in 45 milyon EUR olan sermayesinde Vakıfbank ın %90 oranında hissesi bulunmaktadır.

:RUOG 9DNÖI 8%% /WG

Uluslararası bankacılık birimi olarak faaliyette bulunan ve 1993 yılında 500.000 ABD doları sermayeyle Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti nde kurulan World Vakıf UBB Ltd. hisselerinin %82 si Vakıfbank a aittir.

.ÖEUÖV 9DNÖIODU %DQNDVÖ /WG

Vakıfbank ın da ihraç etti i Visa ve MasterCard/Eurocard kredi kartlarının kullanımının te vik edilmesi ve döviz girdilerinin artırılması amacıyla i tirak edilen Kıbrıs Vakıflar Bankası Ltd. nin 40 milyon TL olan sermayesinde Vakıfbank ın %15 oranında hissesi bulunmaktadır.

7•UNL\H 6ÖQDL .DONÖQPD %DQNDVÖ \$ ü

1950 yılında kurulan Banka, orta ve büyük ölçekli yatırım projelerine uzun vadeli kaynak sa lamakta, yatırım bankacılı ı faaliyetlerinde bulunmakta ve kurumsal finansman hizmetleri yapmaktadır. Banka nın 700 milyon TL olan sermayesinde Vakıfbank %8,38 oranında hisseye sahiptir.

7DNDVEDQN ø0.% 7DNDV YH 6DNODPD %DQNDVÖ \$ ü

Takas ve saklama hizmetleri ile yatırım bankacılı ı faaliyetlerinde bulunan Banka nın 60 milyon TL olan sermayesinde Vakıfbank ın %4,86 oranında hissesi bulunmaktadır.

\*•QHú 6LJRUSD \$ ü

Vakıfbank ın öncülü ünde sigortacılık faaliyetlerinde bulunmak üzere 1957 yılında kurulan irket in 150 milyon TL olan sermayesinde Vakıfbank ın %36,35 oranında hissesi bulunmaktadır.

9DNÖI (PHNOLOLN \$ ü

1991 yılında kurulan Vakıf Emeklilik A. . 4632 sayılı Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu çerçevesinde bireysel emeklilik faaliyetlerinde bulunmak amacıyla 1 A ustos 2003 tarihinde faaliy ruhsat izni, 5 Eylül 2003 tarihinde ise fon kurulu izni almı tır.

irket in 26,5 milyon TL olan sermayesinde Vakıfbank ın %53,90 oranında hissesi bulunmaktadır.

9DNÖI )LQDQVDO .LUDODPD \$ ù

Her türlü leasing i lemleri yapmak amacıyla 1988 yılında kurulan Vakıf Finansal Kiralama A. . nin 25 milyon TL olan sermayesinde Vakıfbank ın %58,71 oranında hissesi bulunmaktadır.

9DNÖI 0HQNXO .Ö\PHWOHU <DWÖUÖP 2UWDNOÖ÷Ö \$ ù

1991 yılında halka açık olarak kurulan Vakıf Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklı ı A. . küçük ve bireysel yatırımcıların tasarruflarını borsada profesyonelce de erlendirmek, menkul kıymet alım-satımı yoluyla kar elde etmek, döviz, hisse senedi ve para piyasalarındaki geli meleri yakından izleyerek portföyün en verimli biçimde de erlendirilmesini sa lamak amacıyla. irket in 7,5 milyon TL tutarındaki sermayesinde Vakıfbank ın %11,75 oranında hissesi bulunmaktadır.

9DNÖI \*D\ULPHQNXO <DWÖUÖP 2UWDNOÖ÷Ö \$ ù

Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklı ı A. . Vakıfbank ın öncülü ünde ilk gayrimenkul yatırım ortaklı ı olarak 250 bin TL çıkarılmı sermaye ile kurulmu tur. Gayrimenkulden ve gayrimenkule dayalı sermaye piyasası araçlarından ortaklık portföyü olu turmak, yönetmek ve gerekti inde de i iklik yapmak amacıyla kurulan irket in 20,8 milyon TL olan sermayesinde Vakıfbank ın %27,63 oranında hissesi bulunmaktadır.

9DNÖI )LQDQV )DFWRULQJ +L]PHWOHUL \$ ù

1998 yılında, yurt içi ve yurt dı ı her türlü ticari i leme yönelik faktoring hizmeti vermek amacıyla kurulan Vakıf Finans Factoring Hizmetleri A. . nin 22,4 milyon TL olan sermayesinde Vakıfbank ın %78,39 oranında hissesi bulunmaktadır.

9DNÖI <DWÖUÖP 0HQNXO 'H÷HUOHU \$ ù

Sermaye Piyasası Kurulu nun 15 A ustos 1996 tarihli ilke kararları çerçevesinde aynı yıl sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere, Vakıfbank öncülü ünde, Vakıf Yatırım A. . unvanıyla kurulan irket in 35 milyon TL olan sermayesinde Vakıfbank ın %99 oranında hissesi bulunmaktadır. Vakıf Yatırım Menkul De erler A. . aracılık faaliyetleri yanında, menkul kıymetlerin geri alım veya satım taahhüdüyle alım satımı, yatırım danı manlı ı, portföy i letmecili i ve yöneticili i faaliyetlerini de yapmaktadır.

9DNÖI 3RUWI|\ <|QHWLPL \$ ù

Vakıf Portföy Yönetimi A. . Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde sermaye piyasası araçlarından olu an portföyleri mü terilerle portföy yönetim sözleşmesi yapmak suretiyle ve vekil sıfatıyla yönetmek, yatırım danı manlı ı ve sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak amacıyla kurulmu tur. irket in 3 milyon TL olan sermayesinde Vakıfbank ın %99,99 oranında hissesi bulunmaktadır.

KKB- .UHGL .D\ÖW %•URVX \$ ù

Kredi bilgilerinin alı veri ini sa lamak amacıyla, 1995 yılında kurulan irket in 7,4 milyon TL olan sermayesinde Vakıfbank ın %9,09 oranında hissesi bulunmaktadır.

Bankalarar DVÖ .DUW 0HUNHJL \$ ù

Kartlı ödeme sistemleri, takas ve provizyon i lemlerinde bulunmak üzere, 1990 yılında kurulan irket in 6 milyon TL olan sermayesinde Vakıfbank ın %9,70 oranında hissesi bulunmaktadır.

.UHGL \*DUDQWL )RQX \$ ù

1991 yılında KOB , çiftçi, esnaf ve sanatkarlar ile serbest meslek mensupları lehine her türlü kredi için kredi kefaleti vermek amacıyla kurulan irket in 240 milyon TL olan sermayesine Vakıfbank 2009 yılında i tirak etmi tir. irket sermayesinde Vakıfbank ın %1,67 oranında hissesi bulunmaktadır.

9DNÖIŞDQDQV 'ÖúÖ +LJPHWOHU \*UXEX

7DNVLP 2WHOFLOLN \$ ù

Taksim Otelcilik A. . 1966 yılında, uluslararası turizm potansiyelinin ülkemize çekilmesini sa layacak kalite ve de erde turistik otel, motel ve tesisler in a etmek veya ettirmek ve i letmek üzere kurulmu tur. irket in 97,2 milyon TL olan sermayesinde Vakıfbank ın %51 oranında hissesi bulunmaktadır.

9DNÖI 6LVWHP 3D]DUODPD <D]ÖOÖP 6HUUYLV \*•YHQOLN 7HF

Matbaacılık, kırtasiye ve bilgisayar sarf malzemeleri satı ı, fotokopi, faks makineleri satı ve servisi alanlarında faaliyet gösteren irket, 1989 yılında Vakıfbank öncülü ünde kurulmu tur. irket in 3 milyon TL olan sermayesinde Vakıfbank ın %73 oranında hissesi bulunmaktadır.

9DNÖI \*D\ULPHQNXO 'H÷HUOHPH \$ ù

Her türlü gayrimenkulün ekspertiz ve de erleme i lemini yapmak üzere, 1995 yılında kurulan irket in 3,5 milyon TL olan sermayesinde Vakıfbank ın %54,29 oranında hissesi bulunmaktadır.

9DNÖI (QHUML YH 0DGHQFLOLN \$ ù

Vakıfbank öncülü ünde, elektrik enerjisi ve ısı enerjisi üretmek için tesisler kurmak, tesislerden elektrik ve ısı enerjisi üretmek, üretti i elektrik ve ısı enerjisini mevcut kanun, kararname ve yönetmelikler çerçevesinde satmak amacıyla kurulan irket in 85 milyon TL olan sermayesinde Vakıfbank ın %65,50 oranında hissesi bulunmaktadır.

5RNHWVDQ 5RNHW 6DQD\LL YH 7LFDUHW \$ ù

Her nevi füze, roket, roketatar ve roket yakıtı ile bunların motorlarını imal etmek, üretim ve satı ını yapmak konularında faaliyet gösteren irket in 146 milyon TL olan sermayesinde Vakıfbank hissesi %10 dur.

\* • o E L U O L ÷ L + R O G L Q J \$ ù

1995 yılında kurulan şirketin 30 milyon TL olan sermayesinde Vakıfbank'ın %0,07 oranında hissesi bulunmaktadır.

9 D N Ö I 3 D J D U O D P D Y H 7 L F D U H W \$ ù

Geni, tanker, deniz araçları, tersane ve makineleri vb alım-satımı, ithalat ve ihracatı faaliyetinde bulunan Vakıf Pazarlama ve Ticaret A.Ş.'nin 24.950 bin TL olan sermayesinde Vakıfbank'ın %68,55 oranında hissesi bulunmaktadır.

ø ] P L U ( Q W H U Q D V N R \$ D İ O 2 W H O F L O

Turistik otel ve ticaret merkezi yaptırarak işletmek veya işlettirmek alanında faaliyet gösteren şirketin 120 bin TL olan sermayesinde Vakıfbank'ın %5 oranında hissesi bulunmaktadır.

) D D O L \ H W J | V W H U L O H Q K V B N H Ö Q Ö N U W S D Q B U G B N L Y S İ D J D  
\ H U L L O H D Y D Q W D M Y H G H J : D Y D Q W D M O D U Ö K D N N Ö Q G D

Bankacılık sektörünün genelinde 2011 yılının ilk üç ayında krediler yıl sonuna göre %7,30 artarak 564,3 milyar TL'ye ulaırken, fonlama tarafında mevduat genilemesi %1,99'lük artı ile 629,3 milyar TL'ye yükselmiştir<sup>15</sup>.

Vakıfbank, konsolide verilere göre<sup>16</sup> 2011 yılı ilk üç ayında 475,8 milyon TL brüt kar (31.03.2010:366,6 milyon TL) elde etmiştir. Brüt karı üzerinden 96,6 milyon TL vergi karı (31.03.2010:78,7 milyon TL) ayıran Vakıfbank'ın net karı 379,2 milyon TL (31.03.2010:287,9 milyon TL) olmuştur.

31 Mart 2011 itibarıyla Vakıfbank'ın konsolide verilere göre aktif büyüklüğü 79,6 milyar TL (31.12.2010:76,8 milyar TL), nakdi kredileri 47,3 milyar TL (31.12.2010:44,6 milyar TL) olarak gerçekleşmiştir. Mart 2011 sonu itibarıyla Vakıfbank'ın kredi pazar payı<sup>17</sup> %8,3 olmuştur.

Tüketici kredileri konsolide olarak 2011 yılı ilk üç ayında %10,54'lük artı ile 14,9 milyar TL'ye (31.12.2010:13,5 milyar TL) yükselmiştir. Tüketici kredileri toplamı kredi kartı dahil olarak değerlendirildiğinde %9,78'lik artı ile 16,4 milyar TL'ye (31.12.2010:14,9 milyar TL) ulaşmıştır ve pazar payı %10,6 olmuştur. Vakıfbank'ın kobi ve kurumsal kredileri yine aynı dönemde 30,6 milyar TL'dir.

31 Mart 2011 itibarıyla toplam konsolide mevduatı 49,2 milyar TL (31.12.2010:48,1 milyar TL) düzeyinde olan Vakıfbank, genelleme ve yaygın müşteri tabanı sayesinde 2011 yılının ilk üç ayında da yaygın ve güçlü mevduat yapısını korumayı başarmıştır. 2011 yılının ilk çeyreğinde mevduat pazar payı %7,7 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Milyon TL	SEKTÖR		VAKIFBANK		PAZAR PAYI (%)		SEKTÖR SIRALAMASI	
	31.12.2010	31.03.2011	31.12.2010	31.03.2011	31.12.2010	31.03.2011	31.12.2010	31.03.2011
Aktifler	1.007.995	1.046.416	73.962	76.291	7,34	7,29	6	7
Krediler	525.907	564.303	44.836	46.938	8,53	8,32	6	7

<sup>15</sup>Sektör verileri BDDK Türk bankacılık sektörü aylık bülteninden alınmış konsolide olmayan verilerdir.(www.bddk.org.tr)

<sup>16</sup> 31.03.2011 tarihli Vakıfbank konsolide bağımsız denetim raporu verileri kullanılmıştır.(www.kap.gov.tr)

<sup>17</sup> Pazar payı hesaplamalarında Vakıfbank'a ilişkin veriler 31.03.2011 konsolide olmayan bağımsız denetim raporundan, sektöre ilişkin veriler konsolide olmayan BDDK Türk bankacılık sektörü aylık bülteninden alınmıştır.(www.kap.gov.tr)(www.bddk.org.tr)

Mevduat	617.037	629.341	47.701	48.652	7,73	7,73	7	7
Konut Kredileri	60.806	65.392	5.939	6.680	9,77	10,22	6	4
Ta it Kredileri	5.666	6.009	206	233	3,64	3,88	10	9
htiyaç Kredileri	62.578	69.080	7.359	8.016	11,76	11,60	2	2
Tüketici Kredileri			13.503	14.928	10,46	10,63	7	7
Kredi Kartları	43.629	44.649	1.387	1.419	3,18	3,18	7	7
Tüketici Kredileri(Kredi Kartı dahil)	172.678	185.130	14.890	16.347	8,62	8,83	7	7

Sektör rakamları BDDK Türk bankacılık sektörü aylık bülteninden alınmış konsolide olmayan verilerdir. ([www.bddk.org.t](http://www.bddk.org.t))

\* Yukarıdaki tabloda Vakıfbank verileri ilgili döneme ait konsolide olmayan ba ımsız denetim raporlarından alınmış tır. ([www.kap.gov.t](http://www.kap.gov.t))

\* Yukarıdaki tabloda sektör sırlaması ile ilgili veriler konsolide olmayan TBB bankacılık sektörü verilerinden hazırlanmış tır. ([www.tbb.org.tr](http://www.tbb.org.tr))

Türkiye Bankalar Birli inin hazırladı ı 3 aylık Banka bilgileri raporunda solo bazlı veriler dikkate alındı ında Bankamız aktif büyüklü ü itibariyle sektörde 7. Sırada yer almaktadır.

Vakıfbank ın, 31 Mart 2011 itibarıyla konsolide verilere göre tüketici kredileri %10,54 oranında (2010 yıllık artışı : %46,87) büyüyerek 14,9 milyar TL ye ula mış (31 Aralık 2010: 13,5 milyar TL) ve Banka nın bu alandaki pazar payı %10,63 olarak gerçekleşmiştir (31 Aralık 2010: %10,46). Banka, konut kredilerinde %12,46 (2010 yıllık artışı : %50,17), bireysel ihtiyaç kredilerinde %8,85 (2010 yıllık artışı : %44,28), ta it kredilerinde ise %13,11 (2010 yıllık artışı : %47,89) büyüme kaydetmiştir. Böylelikle, Banka nın konut kredilerindeki pazar payı %10,22 (31 Aralık 2010: %9,77), bireysel ihtiyaç kredilerindeki pazar payı %11,60 (31 Aralık 2010: %11,76), ta it kredilerindeki pazar payı ise %3,88 (31 Aralık 2010: %3,64) olarak gerçekleşmiştir. Vakıfbank ın kredi kartları dahil tüketici kredileri 31.03.2011 itibarıyla yılsonuna göre %9,78(2010 yıllık artışı : %46,32) artarak 16,4 milyar TL ye, pazar payı da %8,83 e(31.12.2010:8,62) ulaşmıştır. Vakıfbank ın 2011 yılının ilk üç ayında yürüttü ü pazarlama faaliyetleri sonucu KOB lere verdi i destek ile 31 Mart 2011 itibarıyla taksitli ticari krediler %14,74 (2010 yıllık artışı : %12,82) artışla 7,1 milyar TL ye ulaşırken, bu alandaki pazar payı ise %11,45 olarak gerçekleşmiştir (31 Aralık 2010: %11,23)

Vakıfbank 2011 yılının ilk çeyre i itibarıyla toplumun tüm kesimine hitap edecek kredi türlerini geli tirmiş , ülkemizin büyümesini tetikleyecek sanayi ve i kollarını desteklemek amacıyla çe itli birlik ve odalarla özel ko ullu kredi paketleri oluşturmuş , bireysel bankacılık hizmetlerinde ça ın gerektirdi i hız ve güvenli i sa layıcı uygulamaları devreye sokmuştur. Vakıfbank ülkemizin dı ticaretinden yeterli pay alabilmek için geli tirdi i Türkiye nin ilk ve tek gümrük kartı olan GÜMKART projesi ile Visa Europe tarafından “Türkiye nin en yaratıcı kamu ödeme çözümü” sunan Türk Bankası olarak özel bir ödüle layık görülmüştür.

Vakıfbank 2011 yılının ilk çeyre inde bankacılık hizmetleri sunmanın yanı sıra sosyal sorumluluk projelerini de sürdürmüştür. Sponsoru oldu u Vakıfbank Güne Sigorta Bayan Voleybol Takımı, Avrupa ampionlu u nu kazanarak, bu kupayı alan ilk Türk takımı olma başarısını göstermiş ve 25 yıldır Voleybola destek veren Vakıfbank ın haklı gururuna vesile olmuştur.

Vakıfbank her türlü bankacılık hizmetlerinin verildi i klasik bankacılık ubelerinin yanı sıra mü terilerin talep etti i bireysel kredi ürünlerine ili kin (T K, kredi kartı, kredili bankomat) talepleri kısa sürede kar ılamak amacıyla Pratik ube yapılanmasına geçmi tir. Bu ubelerde bireysel kredi ürünleri geni bir yelpazede ve en kısa sürede sonuçlandırılarak mü teri memnuniyeti maksimize edilmektedir.

Vakıfbank 2011 yılı Ocak ayı ba ında hizmete açtı ı ilk Özel Bankacılık ubesi ile günümüz bankacılı ının en etkili kulvarlarından biri olan Özel Bankacılık alanında da hizmet vermeye ba lamı tır. Be yıl içinde özel bankacılıkta önde gelen bankalardan biri olma hedefiyle ilki Ankara da açılan özel bankacılık ubesinin en kısa sürede di er büyük illere yaygınla tırılması amaçlanmaktadır.

Yurt içinin yanı sıra yurtdı ı ubele meye de hız veren Vakıfbank 2011 yılın ilk çeyre inde Kuzey Irak Erbil de hizmet vermek amacıyla Erbil ubesini hizmete sokmu tur. Öncelikle ticari ve kurumsal bankacılık; daha sonra perakende ve bireysel bankacılık,ta hizmet vermeyi amaçlayan ube, özellikle Türk yatırımcıların Kuzey Irak taki finansman ihtiyacını kar ılamayı planlamaktadır.

3.2.4. ø K U D o b | Q H O V P R U J D Q O D K Ö D W E D Ö D İ Ö G Ö Q R O D U D N N D U D J H O H F H ÷ H \ | Q H O L N | Q H P O L \ D W Ö U Ö P O D I W Ö Q Q Q Ö P W Ö O L H N C K D N N Ö Q G D E L O J

Yoktur.

3.2.5. g Q H P O L Q L W H U G Q N Y W H K I H J P H W O H U K D N N Ö Q G D E L O J L

Vakıfbank, yenilikçi ve mü teri odaklı yakla ımı ile farklı bankacılık ihtiyaçlarına yönelik ürün ve hizmetleri hayata geçirmektedir. Örne in, Mü terilerin acil nakit ihtiyaçlarını en kısa ve kolay yoldan kar ılayan Hızır 724 kredilendirme sistemi ile ki iler ATM üzerinde mevcut hesaplarını kredilendirebilmekte, Dokunmatik ATM, Dokunmatik WEB, Dokunmatik CEP ile mü terilerin taksitli ihtiyaç kredisi talepleri, ubeye gitmeden bu kama üzerinde alınarak hızlı bir ekilde de erlendirilmekte ve çe itli ödeme imkanları sunan mortgage paketleri geli tirilerek sunulmaktadır.

Di er bankacılık hizmetleri ile ilgili olarak da zaman zaman mü terilere yönelik özel kampanyalar düzenlenmektedir.

Vakıfbank ülkemizin dı ticaretinden yeterli pay alabilmek için geli tirdi i Türkiye nin ilk ve tek gümrük kartı olan GÜMKART projesi ile Visa Europe tarafından “Türkiye nin en yaratıcı kamu ödeme çözümü” sunan Türk Bankası<sup>18</sup> olarak özel bir ödüle layık görülmü tür.

Türkiye de bir ilki gerçekle tiren Vakıfbank, herhangi birkart kullanılmaksızın parmak damar okuma sistemiyle ATM kullanımını sa layan Bio ifre li ATM uygulamasını hayata geçirmi ve 2010 yıl sonu itibariyle 15 ATM de uygulama devreye

<sup>18</sup> VISA Europe tarafından VakıfBank, Gümrük Müste arlı ı ve Maliye Bakanlı ı Muhasebat Genel Müdürlü ü i birli i ile hazırlanan Gümkart'a “Türkiye'nin En Yaratıcı Kamu Ödeme Çözümü” özel ödülü verildi. (www.visaeurope.com)

alınmıştır.(BDDK'nın 30.04.2010 tarih ve B.02.1.BDK.0.77.00.00-101.02.058563 sayılı yazısı ile onaylanmıştır.)

Vakıfbank koruma amaçlı yatırım fonları, düşük risk profiline sahip tasarruf sahipleri için alternatif bir yatırım aracı olabileceği gibi, finansal araçların çeşitlenmesine, sermaye piyasasına daha çok kaynak aktarılmasına, yatırımcı tabanının genişleyerek ülke ekonomisinde önemli bir sorun teşkil eden sermaye piyasalarının derinleşmesine de katkıda bulunacaktır. Söz konusu fonlar doların yükselişi/düşüşüne göre getiri veya anapara koruma sağlayan "Koruma Amaçlı 1.Alt Fon" ve "Koruma Amaçlı 2.Alt Fon" fon yelpazesine eklenmiştir.

3.2.6. KUDÖÖQÖQ |GHPH J•F•Q•Q GH÷HUOHLKGIIDFİÖPHÜNLL Q o I  
VRQ |JDPDQODUGD FRA G VODDU JKIDPNLÖ QGD ELOJL

Vakıfbank 24 Mart 2010 tarihinde West LB AG'nin koordinatörlüğünde 33 bankanın katılımıyla oluşan konsorsiyumdan ABD Doları için Libor + %1.50, Avro için Euribor + %1.50 maliyet ile 170 milyon ABD Doları ve 566,5 milyon Avro tutarındaki bir yıl vadeli sendikasyon kredisinin 29 Mart 2011 tarihinde geri ödemesini gerçekleştirerek 28 Mart 2011 tarihinde 34 bankanın katılımıyla West LB AG'nin koordinatörlüğünde ve ING Bank N.V. nin Ajan Banka olarak görev yaptığı 1 ABD Doları için Libor + %1.10, Avro için Euribor + %1.10 toplam maliyet ile bir yıl vadeli 192,5 milyon ABD Doları ve 573,5 milyon Avro tutarında yeni bir sendikasyon kredisi ile yenilenmiştir.

Vakıfbank 13 Mayıs 2011 tarihinde havale akımlarına dayalı seküritizasyon programı kapsamında toplam 346,5 milyon ABD doları tutarında seküritizasyon işlemi gerçekleştirilmiştir. Üç dilim halinde gerçekleştirilen işlemin 215 milyon ABD doları tutarındaki 2011-A ve 2011-B dilimleri Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD), Wells Fargo ve WestLB tarafından temin edilen 12 yıla kadar vadeli yeni finansman, 131,5 milyon ABD doları tutarındaki 2011-C dilimi ise 2007 yılında gerçekleştirilen işlemin sigortasının kaldırılarak yeniden yapılandırılması esnasında gerçekleştirilmiştir. 215 milyon USD tutarındaki 2011-A ve 2011-B dilimlerinin ortak lider düzenleyicileri West LB ve Wells Fargo olurken, 131,5 milyon ABD doları tutarındaki 2011-C diliminin lider düzenleyicisi ING olmuştur.

Vakıfbank'ın Fitch Ratings, Standart And Poors ve Moody's tarafından belirlenen kredi derecelendirme notları aşağıdaki gibidir.

## Fitch Ratings

	Derece	*   U • Q • \$ o Ő N O D P D	
Uzun Vadeli Ulusal Kredi Notu	AA+	Dura an	Uzun vadeli ulusal kredi notu olan AA+ Őlke iēerisinde ula abilecek en yŐksek not olan AAA nın bir not altında olup bankanın Őlke iēerisinde di er kurumlara göre gŐçlŐ bir kredibiliteye sahip oldu unu gösterir.
Uzun Vadeli YP Kredi Notu	BB+	Pozitif	Uzun vadeli yabancı para iēin BB+ (spekŐlatif) olan kredi notu finansal taahhŐtlerini yerine getirebilece ini ancak zaman iēerisinde olumsuz ekonomik ko ullardan etkilenebilece ini gösterir.
Uzun Vadeli TP Kredi Notu	BB+	Pozitif	
. Ő V D 9 D G H O L < 3 . B	B	--	Kısa vadeli yabancı para notu B ve kısa vadeli YTL B notu yatırım yapılabilir kredi notunun iki kademe altındadır.
. Ő V D 9 D G H O L 7 3 . B	B	--	

6 W D Q G D U G 3 R R U ¶ V

	Derece	*   U • Q • \$ o Ő N O D P D	
< D E D Q F Ő 3 D Notu	BB/B	Pozitif--	
< D E D Q F Ő Mevduat Notu	BB/B		'BB', 'B', 'CCC', 'CC', ve 'C' derecelendirme notları spekŐlatif olarak ifade eden kredi notlarıdır. BB notu "spekŐlatif" olarak nitelendirilen not aralı ı iēerisindeki en iyi dereceyi ifade etmekte olup zaman iēerisinde olumsuz ekonomik ko ullardan etkilenebilece ini gösterir.
6 • U H N O L O L N	BBB-	--	Yatırım e i i olarak gŐrŐlmekle birlikte yatırım yapılamaz dŐzeyden Önceki son notdur. Genellikle AAA veya Aaa gibi Őç tane A en gŐvenilir olan, Baa3 ya da BBB- olanlar ise a derece de olsa "gŐvenle yatırım yapılabilir" anlamına gelmektedir.

0 R R G \ ¶ V

	Derece	*   U • Q • \$ o Ő N O D P D	
Uzun 9 D G H O L < D E D Q F Ő Notu	Ba3	Pozitif	Ba derecelendirilen bankalar spekŐlatif kredi kalitesi sunarlar. Genellikle bu bankaların mevduat yŐkŐmlŐlŐklerini yerine getirebilecekleri kesin de ildir.
8 ] X Q 9 D G H O L 7 • U N 3 D U ¶	Baa3	Dura an	Baa derecelendirilen bankalar orta de kalitede kredi kalitesi sunarlar. Fakat bazı koruyucu unsurlar eksik olabilir ve karakteristik olarak uzun dönemde gŐven vermemektedir.
. Ő V D 9 D G H O L < D E D Q F ( N P	NP	--	



Notu			
. ÖVD 9 DGHOL 7 • UNat 315tW	P-3	--	P-3 ile derecelendirilen bankalar, mevduat için kabul edilir kredi niteli i ve kısa dönem mevduat yükümlülüklerinin vaktinde ödemesi için yeterli kapasite önermektedir.

3.2.7. ø KUD o maõka õõosu ve/veya tahvilVDKLSOHULQHONDUJNÕHVUNQR \HUL  
JHWLUHELPHVL L o LQ | QHPOL RODQ YH JUXEXQ KHUKDQJ  
YH\ D RQD KDNODU W DQÕ \DQ ROD ÷ DQ W LFDUL IDDOL\HWOC  
DQOD ú PDODUÕQ NÕVD | JHWL

Yoktur.

### 3.3. ( ÷ LOLP % LOJLOHUL

3.3.1. Son finansal tablo tarihinden itibaren L KUD o diõaõõa Qdurumu ve  
IDDOL\HWOHULQGH ROXPVX]LELLU NGLQ: EHL\NQLN ROPDGÕ ÷ ÕO

Sınırlı ba ımsız denetimden geçmi son finansal tablo dönemi olan 31.03.2011 den itibaren Vakıfbank ın finansal durumu ve faaliyetlerinde olumsuz bir de i iklik olmamı tır.

3.3.2. ø KUÕQÕQ ILQDQVDO GXUXPXQX YH IDDOL\HWOHULQL  
H ÷ LOLPOHU E HOLUVL] O HNUYHU\ DWROCH S O H UK DWNDÕKQW EL C

Bankada takipteki kredilerin bilançodan silinmesi veya satılması uygulaması yapılmamı tır. Buna ra men, takibe dönü üm oranı sektör ortalamasına yakın düzeyde seyretmektedir. Bankanın takipteki kredilerinin toplam kredilere oranı, 2009 yıl sonu itibariyle %6,5 iken, 2010 yıl sonunda %5,3 e, 2011 ilk çeyre inde ise %4,8 e dü mü tür. Bu durum sadece kredi plasmanının artmasından de il, aynı zamanda kredi kullandırımı esnasındaki seçicilik ve güçlü tahsilat performansından kaynaklanmaktadır.

Bankanın takipteki krediler için ayırmı oldu u kar ılıklı oranı % 99 dur. Bu durum, aktif kalitesinin yüksekli ini göstermektedir.

Bankanın Sermaye Yeterlili i Standart Rasyosu, asgari sınır olarak kabul edilen % 12 nin üzerinde gerçekleşmektedir. Özkaynakların güçlendirilerek sermaye yeterlili inin yasal sınırlar üzerinde idamesini teminen, 2010 yılı karının yakla ık % 97 lik kısmı da ıtılmayarak bünyede bırakılmı tır.

24 Ocak 2011 tarih ve 27825 sayılı Resmi Gazete de yayınlanan “Zorunlu Kar ılıklar Hakkında Tebli de De i iklik Yapılmasına Dair Tebli e istinaden Türk Parası yükümlülükler için zorunlu kar ılıklı oranı a a ıdaki \_ ekilde de i tirilmi tir. Yeni oranlar 4 ubat 2011 tarihinden itibaren geçerli olmu tur.

- Vadesiz, ihbarlı mevduatlar ve özel cari hesaplarda yüzde 12
- 1 aya kadar vadeli mevduat hesaplarında (1 ay dâhil) yüzde 10
- 3 aya kadar vadeli mevduat hesaplarında (3 ay dâhil) yüzde 9
- 6 aya kadar vadeli mevduat hesaplarında (6 ay dâhil) yüzde 7
- 1 yıla kadar vadeli mevduat hesaplarında yüzde 6
- 1 yıl ve 1 yıldan uzun vadeli mevduat hesapları ile birikimli mevduat hesaplarında yüzde 5
- Mevduat dı ndaki di er yükümlülüklerde yüzde 9

24 Mart 2011 tarih ve 27884 sayılı Resmi Gazete de yayınlanan “Zorunlu Kar ılıklar Hakkında Tebli de De i iklik Yapılmasına Dair Tebli e istinaden Türk Parası yükümlülükler için zorunlu kar ılık oranı a a ıdaki ekilde de i tirilmi tir. Yeni oranlar 1Nisan 2011 tarihinden itibaren geçerli olmu tur.

- Vadesiz, ihbarlı mevduatlar ve özel cari hesaplarda yüzde 15
- 1 aya kadar vadeli mevduat hesaplarında (1 ay dâhil) yüzde 15
- 3 aya kadar vadeli mevduat hesaplarında (3 ay dâhil) yüzde 13
- 6 aya kadar vadeli mevduat hesaplarında (6 ay dâhil) yüzde 9
- 1 yıla kadar vadeli mevduat hesaplarında yüzde 6
- 1 yıl ve 1 yıldan uzun vadeli mevduat hesapları ile birikimli mevduat hesaplarında yüzde 5
- Mevduat dı ındaki di er yükümlülüklerde yüzde 13

22/04/2011 tarih ve 27913 sayılı Resmî Gazete de yayımlanan 2011/6 sayılı Zorunlu Kar ılıklar Hakkında Tebli de De i iklik Yapılmasına Dair Tebli e istinaden Türk Parası ve Yabancı Para yükümlülükler için zorunlu kar ılık oranları a a ıdaki ekilde de i tirilmi tir. Yeni oranlar 29 Nisan 2011 tarihinden itibaren geçerli olmu tur.

Türk Parası:

- Vadesiz, ihbarlı mevduatlar ve özel cari hesaplarda yüzde 16
- 1 aya kadar vadeli mevduat hesaplarında (1 ay dâhil) yüzde 16
- 3 aya kadar vadeli mevduat hesaplarında (3 ay dâhil) yüzde 13
- 6 aya kadar vadeli mevduat hesaplarında (6 ay dâhil) yüzde 9
- 1 yıla kadar vadeli mevduat hesaplarında yüzde 6
- 1 yıl ve 1 yıldan uzun vadeli mevduat hesapları ile birikimli mevduat hesaplarında yüzde 5
- Mevduat dı ındaki di er yükümlülüklerde yüzde 13

Yabancı Para:

- Vadesiz ile ihbarlı DTH ve yabancı para özel cari hesaplarında, 1 aya kadar vadeli, 3 aya kadar vadeli, 6 aya kadar vadeli ve 1 yıla kadar vadeli DTH/Yabancı Para katılma hesaplarında yüzde 12,
- 1 yıl ve daha uzun vadeli DTH/Yabancı para katılma hesapları ile birikimli DTH/Yabancı Para katılma hesaplarında yüzde 11,
- 1 yıla kadar vadeli (1 yıl dahil) di er yükümlülüklerde yüzde 12,
- 3 yıla kadar vadeli (3 Yıl dahil) di er yükümlülüklerde yüzde 11.5,
- 3 yıldan uzun di er yükümlülüklerde yüzde 11

Merkez Bankası Aralık 2010 da getirdi i yeni politika uygulamaları kapsamında politika faizini 50 baz puan indirmiş ve bankaların zorunlu kar ılıklarını artırmış tir. Merkez Bankası nın amacı faiz indirimi ile kısa vadeli sermaye giri lerini azaltarak Türk Lirası nın a ırı de erlenmesini engellemek ve paralel olarak dı aç ı ı dü ürmektir. Zorunlu kar ılıklardaki artış ile hedeflenen ise kredi büyümesini yava latmak ve iç talebi sınırlandırarak cari aç ı ı dengelemektir. Ocak 2011 de hem politika faizinde (25 baz puanlık indirim ile 6.25 seviyesine inmiş tir) hem de zorunlu kar ılıklarda ek düzenlemeler yapılmış ve son olarak, Mart 2011 de bankaların zorunlu kar ılık oranları ortalama olarak 400 baz puan artırılmış tir.

Nisan 2011 de bankaların Türk Lirası zorunlu kar ılık oranları ortalama olarak vadesiz, ihbarlı mevduatlar , özel cari hesaplar ve 1 aya kadar vadeli mevduat hesaplarında (1 ay dâhil) 100 baz puan arttırılmış tir. Nisan 2011 de bankaların Yabancı Para zorunlu kar ılık oranları vadesiz ile ihbarlı DTH ve yabancı para özel cari hesaplarında, 1 aya kadar vadeli, 3 aya

kadar vadeli, 6 aya kadar vadeli ve 1 yıla kadar vadeli DTH/Yabancı Para katılma hesaplarında,1 yıla kadar vadeli (1 yıl dahil) di er yükümlülüklerde 100 baz puan,3 yıla kadar vadeli (3 Yıl dahil) di er yükümlülüklerde 50 baz puan arttırılmı tır.

Ayrıca, önümüzdeki dönemde gerçekle ebilecek mali politikalarda sıkıla tırma ve ek yasal düzenlemeler faaliyet ortamı üzerinde bir belirsizlik yaratmaktadır. \_ stikrarlı dü ük faiz ortamı, rekabet ko ulları ve uygulamaya konulan yeni yasal düzenlemeler sebebiyle dü en marjlar ve sınırlandırılan kredi büyümesi önümüzdeki dönemde bankaların sürdürülebilir karlılık sa lamak için sa lıklı büyümeye, likidite yönetimine, etkin fiyatlama politikalarına, faiz dı ı gelir kaynaklarına, yenilikçilik ve verimlilik artı ı çalı malarına, maliyet yönetimine ve aktif kalitesine odaklanacakları bir döneme i aret etmektedir.

2007 yılı sonunda 286 milyar TL olan kredi hacmi, ya anan krize ra men 2010 yılı sonununda son 3 yılda %84 oranında artı gösterirken, 2011 yılında da kredi hacmi artı oranı yüksek seyrini sürdürmeye devam etmektedir. Böylece 2011 yılının Mayıs ayı itibariyle kredi hacmi 598 milyar TL ye ula ırken, kredilerin toplam aktif içindeki payı da yıllık bazda %36.2 artı la %53.7 seviyelerine yükselmi tir. Tüketici ve ticari kredilerde ya anan artı kredi artı hızının itici gücünü olu tururken, TCMB kredi hacminde ya anan sert artı ın önüne geçmek için zorunlu kar ılık oranlarında 18 ubat, 23 Mart ve 21 Nisan da toplamda ortalama 750 baz puanlık bir artırıma gitme kararı almı tır. Böylece ortalama %6 seviyelerinde olan zorunlu kar ılık oranı %13.5 seviyelerine yükseltilirken, zorunlu kar ılık oranlarında vade ayırımına giderek mevduatın vade yapısını uzatmaya çalı mı tır. Ancak TCMB nin aldı ı bu kararların beklenen etkisinin henüz kredilere tam olarak yansımadı ı dikkati çekerken, kredi hacmindeki artı ın devam ediyor olması cari i lemlere yönelik risk algılamalarını canlı tutmaktadır. Ancak bu politikanın cari açık üzerindeki beklenen etkisinin ise kademeli ve gecikmeli olabilece i beklenirken, TCMB yaptı ı açıklamada yılın son çeyre inden itibaren cari dengede iyile menin gözlenmeye ba layaca ını teyid etmi tir. Di er yandan, kısa vadede TCMB nin kararları ile banka kredilerini sınırlayarak cari açı ı yava latmak ve kontrol etmek tek ba ına yeterli olmayabilir. Bu nedenle de geçti imiz haftalarda BDDK da tüketici kredilerine ili kin çe itli önlemler alma yoluna gitmi tir. Mayıs ayında cari açık 7.8 milyar dolar olarak açıklanırken, bir önceki yılın aynı ayına göre %163.9 artı kaydetmesi cari açıktaki geni lemenin halihazırda devam etti ine i aret etmektedir. Bu çerçevede önümüzdeki dönemde daha sıkı bir para politikası uygulamasının kaçınılmaz olmasının yanısıra kredi hacmini dü ürecek cari açı ı azaltmak için BDDK nın da ek önlemler almaya devam etmesi söz konusu olabilecektir. Tüm bu önlemler bankacılık sektörünü olumsuz etkileyebilir ama cari açı ının finansmanı konusunda daha net geli meler sa layabilece inden önümüzdeki dönemler için olumlu geli melere de yol açabilecektir. Ancak kredi hacmini dü ürmenin tek ba ına cari açı ı azaltmak için yeterli olmadı ını ve kredilerdeki büyümeyle ilgili sınırlamaların getirilmesinin önümüzdeki dönemde yatırım harcamalarının dü mesi ve dolayısıyla ihracatçıların ihracat yaparken sıkıntı ya aması gibi bir sonucu do uraca ını da unutmamak gerekmektedir.

TCMB nin aldı ı önlemlerin u a amada kredi artı hızından ziyade sektörün fon kaynaklarının da ılımını daha fazla etkiledi i dikkati çekmektedir. Kriz döneminde bile ortalama %623 seviyelerinde seyreden mevduatın fon kaynakları içindeki payının alınan kararların etkisiyle yakla ık %57-58 seviyelerine geriledi i görülmektedir. Önümüzdeki

dönemde de sektörün mevduat dı ı kaynaklara olan ilgisinin artarak devam etmesi beklenebilecektir. Yine alınan kararların etkisiyle artan maliyetlerin tamamını üstlenmek istemeyen bankacılık sektörünün kredi faiz oranlarını yükseltmeye ba ladı ı dikkati çekerken, henüz kredi faiz oranlarındaki artı n tüketici talebini olumsuz yönde etkilemedi i dikkati çekmektedir.

Bu nedenle TCMB ye ek olarak geçti imiz haftalarda BDDK da tüketici kredileri ve özellikle de ihtiyaç ve di er tüketici kredilerine ili kin çe itli önlemler alma yoluna gitmi tir. Halihazırda kredi hacmindeki artı n itici gücünün tüketici kredilerinden kaynaklandı ı ve ihtiyaç ve di er tüketici kredilerinin ise toplam tüketici kredilerin %50 sini geçti i göz önüne alındı ında alınan kararların çok yerinde oldu u görülmektedir. BDDK nın aldı ı kararların sektörü nasıl etkileyece ine ili kin bir de erlendirme yapıldı ında ise, ihtiyaç ve di er tüketici kredilerinin sahiplik bakımından da ılımında %46.8 ile kamu bankalarının ilk sırada yer aldı ı görülürken, bu do rultuda BDDK nın aldı ı kararların en çarpıcı etkilerinin kamu bankaları üzerinde görülmesi mümkün görünmektedir. Bununla birlikte %39.1 ile yüksek bir paya sahip olan özel bankaların da söz konusu de i ikliklerden etkilenmesi kaçınılmaz olacaktır. Yabancı bankaların verdi i ihtiyaç ve di er tüketici kredilerinin toplam ihtiyaç ve di er tüketici kredileri içindeki payının ise %14 ile söz konusu bu de i iklikten görece daha az etkileneek oldu unu söyleyebiliriz.

Son önlemlerle tüketici kredilerinin toplam kredilere oranı %20 yi a an bankalar ile ta ıt ve konut kredileri hariç tüketici kredilerine ili kin tahsili gecikmi alacaklar oranı %8 in üzerinde bulunan bankalarda standart nitelikli ihtiyaç kredileri için ayrılan genel kar ılıklı oranı %1 den %4 e çıkarılırken, yakın izlemedeki ihtiyaç kredileri için ise %2 den %8 e çıkırılmı tir. BDDK nın, tüketici kredilerinin genel kredilere oranı %20 nin üzerinde olan bankalar için kar ılıklı oranını %1 den %4 e yükseltmesi, katılım bankaları dı ındaki tüm banka gruplarını etkileyecek olup, özellikle kamu ve özel bankaların bu karardan daha fazla etkilenmesi beklenmektedir. Nisan 2011 itibariyle tüketici kredilerinin toplam krediler içindeki payının kamu bankalarında %32 lere ulaşmasından dolayı bu karardan en çok etkilenecek grup kamu bankaları olacaktır. Kamu bankalarından sonra en çok etkilenecek olanlar ise, yabancı bankalar kategorisinde yer alan bankalar olacaktır. Genel bir de erlendirme yapıldı ında 2010 yılında ba layan toparlanma ile bankacılık sektöründe takibe girmi alacakların krediler içindeki payının dü tü ünü söylemek mümkündür. Di er taraftan alınan önlemler çerçevesinde ta ıt ve konut kredileri dı ındaki tüketici kredilerine ili kin takibe girmi alacaklar oranı banka grupları bazında incelendi inde, en yüksek tüketici kredisi kullandıran banka grubu olan kamu bankalarında bu oranın %1 seviyelerinde oldu u, buna kar ın yabancı ve özel banka gruplarında bu oranın %3 ün üzerinde seyretti i dikkati çekmektedir. Bankalar bazında bir inceleme yapıldı ında ise, bazı büyük bankalarda bu oranın %8 i a tı ı görülmektedir. Bu çerçevede BDDK nın kar ılıklı oranlarını artırarak bir yandan konut ve ta ıt kredisi dı ında tüketici kredisi kullanacakların daha temkinli olmalarını di er yandan da belirtilen nitelikte kredi kullandırımı tercihinde bulunan bankaların söz konusu kullandırmalarda daha tedbirli hareket etmelerini sa lamayı amaçladı ı görülmektedir. Donuk alacaklardaki düzenleme ile beraber bankaların kredi mü terisinde daha seçici davranması beklenmektedir.

BDDK aldığı önlemlerle ayrıca söz konusu bu kredi türlerinin tüketici kredilerinin uzun vadelere yayılmasının neden olabileceği riskleri göz önünde bulundurarak, daha önce kredi kartları için getirilmiş olan vadeye bağlı risk artırıklılandırma yöntemini taahhüt ve konut kredisi dışındaki tüketici kredileri için de uygulanmasına karar vermiştir. Bu bağlamda BDDK, bankaların sermaye yeterliliklerinin hesaplanmasında taahhüt ve konut kredileri dışındaki tüketici kredilerinden kalan vadesi bir yıl ile iki yıl arasında olanlar için risk artırılımasının %150'ye, iki yıldan fazla olanlar için ise %200'e çıkarılmasına karar vermiştir. 1 yıldan uzun vadeli ihtiyaç ve diğer tüketici kredilerinin toplam ihtiyaç ve tüketici kredileri içindeki payının %92 seviyesinde olduğu göz önüne alındığında BDDK'nın almış olduğu bu kararın çok yerinde bir karar olduğu görülmektedir. Söz konusu rakamların sermaye yeterlilik rasyosu (SYR) bakımından olası sonuçları incelendiğinde, risk artırılıklarında artışa gitmek suretiyle hesaplamada yapılan değişikliklerle, halihazırda %17.9 olan ve 2010 yılının Ekim ayından beri gerileme trendinde olan sektörün SYR'sinin daha sert gerilemesi sözkonusu olabilecektir. Sahiplik bakımından incelendiğinde, %16.4 ile yabancı bankaların en düşük SYR'ye sahip olduğu dikkati çekerken, bu durum kararın ardından SYR'nin daha da düşmesi riskini artırdığından yabancı bankalar için olumsuz bir tablo çizmektedir. Ancak yabancı bankalar için ihtiyaç ve diğer kredilerin toplam ihtiyaç ve diğer krediler içindeki payının görece düşük olması SYR açısından olabilecek olumsuz etkileri sınırlandırabilecektir. Bununla birlikte kamu bankalarının SYR'si açısından aşağı yönlü riskler daha da artmış görünmektedir. Kamu bankalarının verdiği ihtiyaç ve diğer kredilerin toplam ihtiyaç ve diğer krediler içindeki yüksek ağırlığı değerlendirildiğinde, hızlı kredi genilemesi ile birlikte 2010 yılının Haziran ayından beri genel olarak düşü trendinde olan kamu bankalarının SYR'sinin daha da gerilemesi mümkün görünmektedir.

Alınan bu kararın sektör karlılığına yansımaları incelendiğinde ise, söz konusu bu değişikliklerin önümüzdeki dönemde net dönem karında düşüme neden olması beklenebilecektir. Söz konusu değişikliklerle oluşan maliyet artışının kredi fiyatlarına yansıtılması durumunda ise tüketici kredileri faiz oranlarının bir miktar yukarı yönlü hareket etmesi mümkün olabilecektir. Böyle bir durumda ise bu kararın karlılık üzerindeki net etkisini söz konusu faiz artışına tüketici talebinin duyarlılığı belirleyecektir. Tüketici duyarlılığının düşük olması durumunda karlılıktaki düşümenin sınırlı kalması söz konusu olabilecektir. Tüm bunlar göz önüne alındığında net faiz marjı %4.4 olan yabancı grup bankaların bu karardan yine en az etkilenecek grup olduğu dikkati çekmektedir.

4.6 (dø/0øù)ø1\$16\$/%ø/\*ø/(5

Seçilmiş Finansal Bilgiler başlıklı bu bölümdeki tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir. Bu bölümde yer alan bilgilerde konsolide finansal tabloları baz alınmıştır.

4.1. g QHPOL ) LQDQVDO 7DEOR %•\•NO•NOHUL

% LODQ o R % \ • NO • NOHUL

(Bin TL)	Sınırlı Ba ımsız Denetimder Geçmi Konsolide 31.03.2011	Ba ımsız Denetimder Geçmi Konsolide 31.12.2010	Ba ımsız Denetimder Geçmi Konsolide 31.12.2009
\$ NWLI 7RSODPÖ	79.580.320	76.834.902	67.356.375
TL	55.887.374	55.247.575	47.838.065
YP	23.692.946	21.587.327	19.518.310
Krediler ve Alacaklar	47.276.297	44.616.242	34.527.952
TL	32.432.387	30.864.839	23.326.720
YP	14.843.910	13.751.403	11.201.232
0HQNXO .Ö\PHWOHU	17.655.869	18.494.553	18.983.864
Gerçe e Uygun De er Farkı Kar/Zarara Yansıtılan FV(*)	219.272	218.061	140.320
TL	192.363	181.921	98.236
YP	26.909	36.140	42.084
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	12.602.861	13.914.247	15.265.326
TL	10.065.401	11.258.914	12.978.890
YP	2.537.460	2.655.333	2.286.436
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	4.833.736	4.362.245	3.578.218
TL	3.498.500	2.911.012	2.075.831
YP	1.335.236	1.451.233	1.502.387
K LUDODPD ø ú OHPOHULQGHQ \$ O	354.856	300.980	242.588
TL	49.991	39.318	25.301
YP	304.865	261.662	217.287
Mevduat	49.235.240	48.052.768	45.100.867
Mü teri Mevduatı	45.482.425	46.093.041	42.966.751
TL Mü teri Mevduatı	34.016.451	33.741.089	29.776.610
Vadeli	27.654.914	27.564.382	24.905.107
Vadesiz	6.361.537	6.176.707	4.871.503
DTH	11.465.974	12.351.952	13.190.141
Vadeli	10.358.392	11.274.868	12.155.871
Vadesiz	1.107.582	1.077.084	1.034.270
Bankalar Mevduatı	3.752.815	1.959.727	2.134.116
ø KUD o (GLOHQ 0HQNXO .Ö\PHW O	0	0	0
\$ OÖQDQ .UHGLOHU	6.975.920	6.687.002	4.613.227
Yurtiçi	487.954	463.054	388.838
Yurtdı ı	6.487.966	6.223.948	4.224.389
3 DUD 3L\DVDODUÖQD %RU oODU	8.951.514	8.244.248	6.167.383
Bankalararası Para Piyasalarına Borçlar	30.107	30.616	22.031
Repo lemlerinden Sa lanan Fonlar	8.921.407	8.213.632	6.145.352
g ]ND\QDNODU	8.804.676	8.579.083	7.578.579

## Gelir Tablosu

(Bin TL)	Sınırlı Ba ımsız Denetimden Geçmi	Sınırlı Ba ımsız Denetimden Geçmi	Ba ımsız Denetimden Geçmi	Ba ımsız Denetimden Geçmi
Gelir ve gider kalemleri	31.03.2011	31.03.2010	31.12.2010	31.12.2009
FA Z GEL RLER	1,479,515	1,541,521	6,027,885	6,552,695
Kredilerden Alınan Faizler	1,054,561	1,008,695	4,105,417	4,487,910
Zorunlu Kar ılıklardan Alınan Faizler	0	20,478	68,446	112,716
Bankalardan Alınan Faizler	17,163	14,349	61,633	30,657
Para Piyasası lemlerinden Alınan Faizler	2,084	33,197	60,005	92,515
Menkul De erlerden Alınan Faizler	359,539	425,022	1,621,404	1,749,305
Finansal Kiralama Gelirleri	5,661	6,057	22,349	26,624
Di er Faiz Gelirleri	40,507	33,723	88,631	52,968
FA Z G DERLER	735,904	801,571	3,172,750	3,366,519
Mevduata Verilen Faizler	585,845	651,750	2,627,930	2,916,306
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	33,539	19,392	106,186	157,493
Para Piyasası lemlerine Verilen Faizler	93,290	100,122	387,372	263,835
hraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	0	0	0	0
Di er Faiz Giderleri	23,230	30,307	51,262	28,885
NET FA Z GEL R	743,611	739,950	2,855,135	3,186,176
NET ÜCRET VE KOM SYON GEL RLER	116,652	103,134	447,099	432,710
Alınan Ücret ve Komisyonlar	150,403	126,567	556,821	641,865
Verilen Ücret ve Komisyonlar	33,751	23,433	109,722	209,155
TEMETTÜ GEL RLER	4,590	2,874	3,535	12,304
T CAR KÂR / ZARAR (Net)	41,159	53,605	320,986	210,410
D ER FAAL YET GEL RLER	405,217	234,645	1,140,111	776,548
KRED VE D ER ALACAKLAR DE ER DÜ Ü KAR ILI I(-)	206,178	212,677	976,178	1,009,699
D ER FAAL YET G DERLER (-)	634,053	560,236	2,364,855	2,069,707
NET FAAL YET KÂRI/ZARARI	470,998	361,295	1,425,833	1,538,822
ÖZKAYNAK YÖNTEM UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	4,761	5,352	20,681	23,192
SÜRDÜRÜLEN FAAL YETLER VERG ÖNCES K/Z	475,759	366,647	1,446,514	1,562,014
SÜRDÜRÜLEN FAAL YETLER VERG KAR ILI I(±)	-96,567	-78,704	-313,152	-267,280
SÜRDÜRÜLEN FAAL YETLER DÖNEM NET K/Z	379,192	287,943	1,133,362	1,294,734
NET DÖNEM KÂRI/ZARARI	379,192	287,943	1,133,362	1,294,734
Hisse Ba ına Kâr / Zarar	0.1517	0.1152	0.4533	0.5179

g]VHUPYD\H \$NWLI .DUOÖOÖN 2UDQODUÖ

(Bin TL)	31.03.2011	31.12.2010	31.12.2009
Net Kar	394,734	1,164,297	1,294,741
Ortalama Özkaynaklar (*)	8,409,942	7,410,417	6,163,282
Ortalama Aktifler (*)	79,580,320	74,144,990	62,447,447
Özsermaye Karlılı ı	4.69%	15.71%	21.01%
Aktif Karlılı ı	0.50%	1.57%	2.07%

(\*) Kamuya açıklanmış finansal tablolardaki özkaynak ve aktif toplamlarının ilgili dönemler itibarıyla hesaplanmış ortalamalarını ifade etmektedir.

1. Tablodaki veriler konsolide bilgileri içermektedir.

2. Cari dönem özkaynaklarının (cari dönem net kâr hariç) ve önceki dönem özkaynaklarının ortalaması

3. Cari yılın çeyreklerinin ortalaması

4. Ortalama Özkaynak Kârlılı ı: Net kâr / cari dönem özkaynaklarının (cari dönem net kâr hariç) ve önceki dönem özkaynaklarının ortalaması

5. Aktif Kârlılı ı: Net kâr / dönem sonu toplam aktif büyüklü ü

g]VHUPD\H .kUOÖOÖ ÷ Ö

Özsermaye kârlılı ı belirli miktardaki bir özkayna a kar ılıklı ne kadar kâr edildi ini, di er bir deyi le Banka nın kârlılı ını gösteren ve net kârın özkayna a bölünmesiyle hesaplanan orandır. Banka nın elinde bulundurdu u özsermayesini ne ölçüde kârlı kullandı ının bir göstergesi olup bankacılık sektöründeki temel finansal göstergelerden biridir. 2010 yılsonu itibarıyla Vakıfbank ın %15,7 olan ortalama özkaynak kârlılı ı 2009 yılsonundaki %21 seviyesine göre 5,3 puanlık azalı göstermiştir. 31 Mart 2011 itibarıyla Vakıfbank ın özkaynak kârlılı ı %4,69 olarak gerçekleşmiştir.

\$NWLI .kUOÖOÖ ÷ Ö

Banka nın toplam aktiflerine kar ılıklı ne kadar kar edildi inin bir göstergesidir. 2010 yılsonu itibarıyla Vakıfbank ın aktif kârlılı ı %1,6 olarak gerçekleşmiş olup, 2009 yılındaki %2,1 seviyesine göre 0,5 puanlık bir azalı ifade etmektedir. 31 Mart 2011 itibarıyla Vakıfbank ın aktif kârlılı ı %0,5 olarak gerçekleşmiştir.

6 HUPD\H < HW H UÖÖOÖ ÷ Ö

Sermaye yeterlili i rasyosu esasında bankanın özkaynak tutarının riskli varlıklarının risk do urma olasılıklarına göre a ırlıklandırmaya tabi tutularak hesaplanan de erine oranını gösterir. Sermaye yeterlili i standart oranı 1 Kasım 2006 tarihinde yayımlanmış olan “Bankaların Sermaye Yeterlili inin Ölçülmesine ve De erlendirilmesine li kin Yönetmelik” ile “Bankaların Özkaynaklarına li kin Yönetmelik” (birlikte “Sermaye Yeterlili ine li kin Yönetmelikler”) hükümlerince hesaplanmıştır.

(Bin TL)	31.03.2011	31.12.2010	31.12.2009
Ödenmiş Sermaye	2,500,000	2,500,000	2,500,000
Nominal Sermaye	2,500,000	2,500,000	2,500,000
Sermaye Taahhütleri (-)	0	0	0
Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı	0	0	0
Hisse Senedi İhraç Primleri	726,722	726,722	726,691
Hisse Senedi İhtisali Karları	0	0	0
Yasal Yedekler	627,174	506,554	381,561
Statü Yedekleri	3,980	3,094	2,361
Ölçülebilir Yedekler	4,107,625	3,087,182	2,051,938
Genel Kurul Kararı Uyarınca Ayrılan Yedek Akçe	3,791,104	2,794,403	1,779,123



Da ıtılmamı Kârlar	316,521	292,779	272,815
Birikmi Zararlar	0	0	0
Yabancı Para Sermaye Kur Farkı	0	0	0
Yasal yedek, statü yedekleri, ola anüstü yedeklerin enflasyona göre düzeltme farkı	0	0	0
Kâr	428,548	1,204,907	1,325,367
Muhtemel Riskler için Ayrılan Serbest Kar ılıkların Ana Sermayenin %25 ine Kadar Olan Kısmı	68,555	65,428	0
tirak ve Ba lı Ortaklık Hisseleri ile Gayrim. Satı Kazançları	7,564	5,033	1,138
Azınlık Payları	186,239	203,757	219,579
Zararın Yedek Akçelerle Kar ılanamayan Kısmı	0	0	0
Özel Maliyet Bedelleri (-)	78,296	75,703	82,719
Pe in Ödenmi Giderler (-)	0	326,278	256,478
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (-)	58,900	57,253	47,322
\$ Q D 6 H U P D \ H 7 R S O D P Ö	8,519,211	7,843,443	6,822,116
KATKI SERMAYE			
Genel Kar ılıklar	457,289	427,876	322,989
Menkuller Yeniden De erleme De er Artı ı Tutarının %45 i	0	0	5,625
Gayrimenkuller Yeniden De . De er Artı ı Tutarının %45 i	0	0	0
tirakler, Ba lı Ortaklıklar Ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (i ortaklıkları) Bedelsiz Hisseleri	1,779	1,551	1,551
kincil Sermaye Benzeri Borçlar	0	0	0
Menkul De erler De er Artı Fonu Tutarının %45 i	72,688	135,563	150,715
tirakler ve Ba lı Ortaklıklardan	-12,465	-5,797	680
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	85,153	141,360	150,035
Azınlık Payları	24,129	17,612	9,483
. D W N Ö 6 H U P D \ H 7 R S O D P Ö	555,885	582,602	490,363
SERMAYE	9,075,096	8,426,045	7,312,479
6 ( 5 0 \$ < ( ' ( 1 0 1 ' 0 5 0 / ( 1 ' ( ö ( 5 / ( 5	273,134	275,547	284,016
Konsolidasyon Dı ı Bırakılmı Bankalar ve Finansal Kurulu lardaki Ortaklık Payları	284	9	9
Bankalara, Finansal Kurulu lara (Yurt ç i, Yurt Dı ı) veya Nitelikli Pay Sahiplerine Kullanılan kincil Sermaye Benzeri Borç Niteli ini Haiz Krediler ile Bunlardan Satın Alınan Birincil veya kincil Sermaye Benzeri Borç Niteli ini Haiz Borçlanma Araçları	0	0	0
Özsermaye Yöntemi Uygulanmı Ancak Aktif ve Pasifleri Konsolide Edilmemi Bankalar ve Finansal Kurulu lara li kin Ortaklık Payları	126,471	127,072	106,209
Bankaların, Gayrimenkullerinin Net Defter De erleri Toplamının Özkaynaklarının Yüzde Ellisini A an Kısmı le Alacaklarından Dolayı Edinmek Zorunda Kaldıkları Ve Kanununun 57 nci Maddesi Uyarınca Elden Çıkarılması Gereken Emtia Ve Gayrimenkullerden Edinim Tarihinden tibaren Be Yıl Geçmesine Ra men Elden Çıkarılamayanların Net Defter De erleri	146,072	148,466	177,798
Di er	307	0	0
7 2 3 / \$ 0 g = . \$ < 1 \$ .	8,801,962	8,150,498	7,028,463

(Bin TL)	31.03.201	31.12.201	31.12.200
Kredi Riskine Esas Tutar (KRET)	52,907,36	49,842,49	38,684,47
Piyasa Riskine Esas Tutar (PRET)	2,250,41	1,853,06	1,914,00
Operasyonel Riske Esas Tutar (ORET)	7,608,91	6,766,36	5,609,96
Özkaynak	8,801,96	8,150,49	7,028,46
6 H U P D \ H < H W H U O L O L N 2 U D Q Ö	14.02	13.94	15.21

Ülkemizde hâlihazırda yasal rasyo %8 olarak uygulanmakta iken Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından 16.11.2006 tarih ve 2026 sayılı Kurul kararıyla hedef sermaye yeterliliği ini %12 olarak tespit edilmiştir. Söz konusu karar ile birlikte sermaye yeterliliği i %12'nin altında olan bankalara yeni übe açma gibi BDDK onayına tabi uygulamalara izin verilmeyeceği ve bankaların büyümek istiyorlarsa sermaye yeterliliklerini %12 ye getirecek önlemleri almaları istenmektedir.

Vakıfbank'ın konsolide sermaye yeterlilik oranı 31 Mart 2011 tarihi itibarıyla %14.02, 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla %13.94 ve 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla %15.21 olarak gerçekleşmiştir.

### Özellikler

	31.03.2011		31.12.2010		31.12.2009	
	TP	YP	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe uygun değer farkı k/z'a yansıtılan fv (net)	192,363	26,909	181,921	36,140	98,236	42,084
Satılmaya hazır finansal varlıklar (net)	10,065,401	2,537,460	11,258,914	2,655,333	12,978,890	2,286,436
Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar (net)	3,498,500	1,335,236	2,911,012	1,451,233	2,075,831	1,502,387
<b>Toplam</b>	<b>13,756,264</b>	<b>3,899,605</b>	<b>14,351,847</b>	<b>4,142,706</b>	<b>15,152,957</b>	<b>3,830,907</b>

### 31.03.2011

	31.03.2011		
	USD	EUR	Toplam
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	20,380	6,529	26,909
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	1,802,534	734,926	2,537,460
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	1,172,443	162,793	1,335,236
<b>Toplam</b>	<b>2,995,357</b>	<b>904,248</b>	<b>3,899,605</b>

	31.12.2010		
	USD	EUR	Toplam
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	29,860	6,280	36,140
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	1,918,475	736,858	2,655,333
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	1,194,791	256,442	1,451,233
<b>Toplam</b>	<b>3,143,126</b>	<b>999,580</b>	<b>4,142,706</b>

	31.12.2009		
	USD	EUR	Toplam
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	38,035	4,049	42,084
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	1,648,095	638,341	2,286,436
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	1,177,189	325,198	1,502,387
<b>Toplam</b>	<b>2,863,319</b>	<b>967,588</b>	<b>3,830,907</b>

. DODQ 9DGHOHUL + (DNNLÖ) QGD % LOJLOHU

31.03.2011	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1- < Ö h ] H U	< Ö C h ] H U	' D ÷ Ö W Ö C	Toplam
Gerçe e Uygun De er Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Menkul De erler	0	8,908	19,862	45,503	124,122	9,603	11,274	219,272
Satılmaya Hazır Menkul De erler	0	3,413	23,143	1,185,202	6,100,505	5,277,936	12,662	12,602,861
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	0	498,887	141,277	28,316	1,855,156	2,310,100	0	4,833,736

31.12.2010	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1- < Ö h ] H U	< Ö C h ] H U	' D ÷ Ö W Ö C	Toplam
Gerçe e Uygun De er Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Menkul De erler	983	16,139	24,333	37,635	128,579	10,313	79	218,061
Satılmaya Hazır Menkul De erler	0	703,082	61,378	2,200,850	6,002,816	4,933,826	12,295	13,914,247
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	0	217,132	590,274	816,733	1,161,081	1,577,025	0	4,362,245

31.12.2009	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1- < Ö h ] H U	< Ö C h ] H U	' D ÷ Ö W Ö C	Toplam
Gerçe e Uygun De er Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Menkul De erler	0	4,105	14,049	52,935	46,439	20,519	2,273	140,320
Satılmaya Hazır Menkul De erler	0	633,738	700,421	3,307,997	8,721,599	1,882,529	19,042	15,265,326
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	0	35,766	161,062	762,332	1,393,670	1,225,388	0	3,578,218

) DL ] H ' X \ D U O Ö D Ö N l e r - D N N Ö Q

A a ıdaki tablolar menkul kıymetlerin faize duyarlılıklarını, ya da ba ka bir anlatımla bilanço tarihinden itibaren hangi vadelerde faiz oranlarının de i im riski ta ıdı nı göstermektedir. De i ken faiz barındıran kıymetler ilk faiz de i iminin geldi i döneme, sabit faizli kıymetler için nihai vadenin geldi i döneme giri yapılı mı , faizsiz kalemler ayrı bir sütunda gösterilmi tir.

31.12.2011	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1- < Ö h ] H U	< Ö C h ] H U	Faizsiz	Toplam
Gerçe e Uygun De er Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	19,670	22,391	45,644	121,891	9,603	73	219,272
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	4,187,047	1,686,097	3,204,185	1,428,011	2,084,859	12,662	12,602,861
Vadeye Kadar Elde Tutulan Yatırım.	874,908	549,505	89,768	1,009,456	2,310,099	0	4,833,736

31.12.2010	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1- < Ğ	< Ğ h ] H U	Faizsiz	Toplam
Gerçe e Uygun De er Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	18,932	24,650	37,635	126,769	9,996	79	218,061
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	4,425,280	2,670,463	3,204,305	1,363,721	2,238,183	12,295	13,914,247
Vadeye Kadar Elde Tutulan Yatırım.	594,696	1,062,472	816,733	311,319	1,577,025	0	4,362,245

31.03.2009	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1- < Ğ	< Ğ h ] H U	Faizsiz	Toplam
Gerçe e Uygun De er Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	6,351	14,899	52,085	46,439	20,519	27	140,320
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	3,063,598	3,428,083	4,298,973	3,094,475	1,361,155	19,042	15,265,326
Vadeye Kadar Elde Tutulan Yatırım.	527,451	652,383	746,959	426,038	1,225,387	0	3,578,218

#### 4.5 Kredilere İ İkin Bilgiler (Bin TL)

31.03.2011	6 W D Q G D U W 1 L W H O L N Alacaklar	< D N Ö Q ø ] O H P H G H N ' L ÷ H U \$ O D F D N C		
	Krediler ve ' L ÷ H U \$ O D	Yeniden < D S Ö O D Q G G D < H Q L % 3 O D Q Ö Q % D ÷ O D Q D		
Nakdi Krediler	Krediler ve ' L ÷ H U \$ O D	Yeniden < D S Ö O D Q G G D < H Q L % 3 O D Q Ö Q % D ÷ O D Q D		
htisas Dı ı Krediler	44,901,269	0	1,748,287	550,530
skonto ve tira Senetleri	6,011	0	0	1
hracat Kredileri	3,516,652	0	133,221	72,966
thalat Kredileri	0	0	0	6
Mali Kesime Verilen Krediler	2,493,909	0	1,027	85
Yurtdı ı Krediler	139,018	0	8,386	0
Tüketici Kredileri	14,322,018	0	490,172	120,415
Kredi Kartları	1,402,891	0	73,489	7,731
Kıymetli Maden Kredisi	0	0	0	0
Di er	23,020,770	0	1,041,992	349,326
htisas Kredileri	43,275	0	0	0
Di er Alacaklar	6,928	0	0	0
Toplam	44,951,472	0	1,748,287	550,530

31.12.2010	6WDQGDW 1LWHOLN Alacaklar		<DNÖQ ø]OHPHGHN 'L÷HU \$ODFDN	
Nakdi Krediler	Krediler ve 'L÷HU \$OD	Yeniden <DSÖODQG GD <HQL % 3ODQÖG %D÷ODQD	Krediler ve 'L÷HU Alacaklar	Yeniden <DSÖODQG GD <HQL % 3ODQÖG %D÷ODQD
htisas Dı ı Krediler	42,363,672	0	1,541,563	627,522
skonto ve tira Senetleri	23,274	0	0	1
hracat Kredileri	3,085,643	0	121,751	78,262
thalat Kredileri	0	0	0	12
Mali Kesime Verilen Krediler	2,841,918	0	327	0
Yurtdı ı Krediler	135,645	0	10,870	0
Tüketici Kredileri	12,851,968	0	525,722	130,493
Kredi Kartları	1,340,056	0	89,534	7,193
Kıymetli Maden Kredisi	0	0	0	0
Di er	22,085,168	0	793,359	411,561
htisas Kredileri	47,774	0	0	0
Di er Alacaklar	8,440	0	0	0
<b>Toplam</b>	<b>42,419,886</b>	<b>0</b>	<b>1,541,563</b>	<b>627,522</b>

31.12.2009	Standar W 1LWHOLNOL .U Alacaklar		<DNÖQ ø]OHPHGHN 'L÷HU \$ODFDN	
Nakdi Krediler	Krediler ve 'L÷HU \$OD	Yeniden <DSÖODQG GD <HQL % 3ODQÖG %D÷ODQD	Krediler ve 'L÷HU Alacaklar	Yeniden <DSÖODQG da Yeni Bi U ø V 3ODQÖG %D÷ODQD
htisas Dı ı Krediler	31,241,234	0	2,792,892	285,101
skonto ve tira Senetleri	249,293	0	0	21
hracat Kredileri	1,980,570	0	71,994	143,469
thalat Kredileri	0	0	0	88
Mali Kesime Verilen Krediler	1,876,298	0	0	0
Yurtdı ı Krediler	153,795	0	0	0
Tüketici Kredileri	8,960,957	0	218,355	18,285
Kredi Kartları	947,665	0	54,814	1,819
Kıymetli Maden Kredisi	0	0	0	0
Di er	17,072,656	0	2,447,729	121,419
htisas Kredileri	66,970	0	0	0
Di er Alacaklar	4,706	0	0	0
<b>Toplam</b>	<b>31,312,90</b>	<b>0</b>	<b>2,792,892</b>	<b>285,101</b>

7•NHWF L NUHGLOHUL ELUH\VHOUNUYHG SHUDURQODU Ñ U \$G U  
ili kin bilgiler D ú D ÷ ÖGD YH G | QHP OHUL

31.03.2011	. Ö V D 9 D G H	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
7 • N H W L F L - T B H G L O H U L	231,234	14,081,847	14,313,081
Konut Kredisi	5,470	6,674,101	6,679,571
Ta ıt Kredisi	3,394	229,113	232,507
htiyaç Kredisi	58,234	3,245,197	3,303,431
Di er	164,136	3,933,436	4,097,572
7 • N H W L F L - ' Y H L G H O K S U L H	0	0	0
Konut Kredisi	0	0	0
Ta ıt Kredisi	0	0	0
htiyaç Kredisi	0	0	0
Di er	0	0	0
7 • N H W L F L - Y B H G L O H U L	564	3,742	4,306
Konut Kredisi	0	0	0
Ta ıt Kredisi	0	0	0
htiyaç Kredisi	564	3,742	4,306
Di er	0	0	0
% L U H \ V H O . U H B L . D U W O D	1,392,962	2,293	1,395,255
Taksitli	490,075	2,293	492,368
Taksitsiz	902,887	0	902,887
% L U H \ V H O . U H B L . D U W O D	1,367	0	1,367
Taksitli	0	0	0
Taksitsiz	1,367	0	1,367
Personel Kredileri-TP	779	26,330	27,109
Konut Kredisi	0	0	0
Ta ıt Kredisi	0	0	0
htiyaç Kredisi	735	26,330	27,065
Di er	44	0	44
Personel Kredileri- '   Y L ] H ( Q G H N V	0	0	0
Konut Kredisi	0	0	0
Ta ıt Kredisi	0	0	0
htiyaç Kredisi	0	0	0
Di er	0	0	0
Personel Kredileri-YP	338	0	338
Konut Kredisi	0	0	0
Ta ıt Kredisi	0	0	0
htiyaç Kredisi	338	0	338
Di er	0	0	0
3 H U V R Q H O . U H B L . D U W O D	22,284	0	22,284
Taksitli	8,515	0	8,515
Taksitsiz	13,769	0	13,769
3 H U V R Q H O . U H B L . D U W O D	46	0	46
Taksitli	0	0	0
Taksitsiz	46	0	46
Kredili Mevduat Hesabı-TP(Gerçek Ki i)	587,771	0	587,771

Kredili Mevduat Hesabı-YP(Gerçek Ki i)	0	0	0
Toplam	2,237,345	14,114,212	16,351,557

31.12.2010	. Ö V D 9 D G H	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
7 • N H W L F L - T B H G L O H U L	259,514	12,632,569	12,892,083
Konut Kredisi	5,265	5,933,287	5,938,552
Ta ıt Kredisi	3,722	201,897	205,619
htiyaç Kredisi	72,083	3,174,136	3,246,219
Di er	178,444	3,323,249	3,501,693
7 • N H W L F L - ' U Y L G H O ( Q G H N V	0	0	0
Konut Kredisi	0	0	0
Ta ıt Kredisi	0	0	0
htiyaç Kredisi	0	0	0
Di er	0	0	0
7 • N H W L F L - Y B H G L O H U L	614	4,073	4,687
Konut Kredisi	0	0	0
Ta ıt Kredisi	0	0	0
htiyaç Kredisi	614	4,073	4,687
Di er	0	0	0
% L U H \ V H O . U H B L . D U W O D	1,360,706	1,793	1,362,499
Taksitli	484,065	1,793	485,858
Taksitsiz	876,641	0	876,641
% L U H \ V H O . U H B L . D U W O D	856	0	856
Taksitli	0	0	0
Taksitsiz	856	0	856
Personel Kredileri-TP	538	21,955	22,493
Konut Kredisi	0	0	0
Ta ıt Kredisi	0	0	0
htiyaç Kredisi	492	21,955	22,447
Di er	46	0	46
Personel Kredileri- '   Y L ] H ( Q G H N V	0	0	0
Konut Kredisi	0	0	0
Ta ıt Kredisi	0	0	0
htiyaç Kredisi	0	0	0
Di er	0	0	0
Personel Kredileri-YP	264	0	264
Konut Kredisi	0	0	0
Ta ıt Kredisi	0	0	0
htiyaç Kredisi	264	0	264
Di er	0	0	0
3 H U V R Q H O . U H B L . D U W O D	23,120	0	23,120
Taksitli	8,094	0	8,094
Taksitsiz	15,026	0	15,026
3 H U V R Q H O . U H B L . D U W O D	41	0	41
Taksitli	0	0	0

Taksitsiz	41	0	41
Kredili Mevduat Hesabı-TP(Gerçek Ki i)	588,656	0	588,656
Kredili Mevduat Hesabı-YP(Gerçek Ki i)	0	0	0
Toplam	2,234,309	12,660,390	14,894,699

31.12.2009	. Ö V D 9 D G H	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
7 • N H W L F L e r i - T B H G L O	307,201	8,238,992	8,546,193
Konut Kredisi	9,760	3,944,890	3,954,650
Ta ıt Kredisi	2,386	136,651	139,037
htiyaç Kredisi	135,176	3,972,403	4,107,579
Di er	159,879	185,048	344,927
7 • N H W L F L - ' Ő Y H L G H O ( Q G H N V	0	0	0
Konut Kredisi	0	0	0
Ta ıt Kredisi	0	0	0
htiyaç Kredisi	0	0	0
Di er	0	0	0
7 • N H W L F L - Y B H G L O H U L	247	5,105	5,352
Konut Kredisi	0	0	0
Ta ıt Kredisi	0	0	0
htiyaç Kredisi	247	5,105	5,352
Di er	0	0	0
% L U H \ V H O . U H B L . D U W O D	963,944	392	964,336
Taksitli	302,389	0	302,389
Taksitsiz	661,555	392	661,947
% L U H \ V H O . U H B L . D U W O D	517	0	517
Taksitli	0	0	0
Taksitsiz	517	0	517
Personel Kredileri-TP	360	22,490	22,850
Konut Kredisi	0	0	0
Ta ıt Kredisi	0	0	0
htiyaç Kredisi	360	22,490	22,850
Di er	0	0	0
Personel Kredileri- '   Y L   H ( Q G H N V	0	0	0
Konut Kredisi	0	0	0
Ta ıt Kredisi	0	0	0
htiyaç Kredisi	0	0	0
Di er	0	0	0
Personel Kredileri-YP	312	0	312
Konut Kredisi	0	0	0
Ta ıt Kredisi	0	0	0
htiyaç Kredisi	312	0	312
Di er	0	0	0
3 H U V R Q H O . U H B L . D U W O D	16,921	18	16,939
Taksitli	5,349	0	5,349
Taksitsiz	11,572	18	11,590
3 H U V R Q H O . U H B L . D U W O D	19	0	19



Taksitli	0	0	0
Taksitsiz	19	0	19
Kredili Mevduat Hesabı-TP(Gerçek Ki i)	622,890	0	622,890
Kredili Mevduat Hesabı-YP(Gerçek Ki i)	0	0	0
Toplam	1,912,411	8,266,997	10,179,408

## 1 D N G L N U H G L O H U L Q Q A G E D N Q F L O S D U P D K D J N Ö Q G D E L O J L O H U

	31.03.2011	31.12.2010	31.12.2009
TL	31,839,001	30,421,323	23,249,709
USD	9,039,647	8,439,045	7,002,414
EURO	6,340,515	5,690,865	4,214,749
Di er YP	57,134	65,009	61,080
Toplam	47,276,297	44,616,242	34,527,952

(\*) 31 Mart 2011 tarihi itibariyle Finansal tablolarda TP, ancak yukarıdaki tabloda YP olarak gösterilen Dövizle Endeksli Krediler 593.386 TL olup, 31 Aralık 2010 tarihi itibariyle 443.516 TL dir. (31 Aralık 2009: 77,011 TL)

## 1 D N G L N U H G L O H U L Q R U W D O D A P D U D D İ L Q Ö R N U D D U L O Ö D K Ö N N Ö Q G D E L O J L O H U

A a ıdaki ortalama faiz oranları Ana Ortak Banka nın ilgili dönem sonundaki her bir i lem için uygulanan basit faiz oranlarının anapara tutarlarıyla a ırlıklandırılması yoluyla hesaplanmı tır.

	31.03.2011	31.12.2010	31.12.2009
TL	%13,53	%14,18	%15,62
USD	%3,90	%4,18	%4,93
EUR	%4,20	%4,36	%4,60
Yen	%3,49	%3,49	%6,79

## Don X N D O D F D N O D U K D N N Ö Q G D E L O J L O H U

Banka tarafından BDDK nın “Bankalarca Kredileri ve Di er Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar için Ayrılacak Kar ılıklara ili kin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik”i gere ince kredi ödemesini kar ılamada yetersiz oldu u dü ünülen veya vadesini 90 gün geçiren mü terilerin kredileri donuk alacak olarak kabul edilip takipteki kredilere sınıflanmaktadır.

	31.03.2011	31.12.2010	31.12.2009
Dönem Ba ı Bakiyesi	2,342,977	2,266,470	1,594,489
Dönem içinde intikal eden	105,777	801,271	1,113,299
Di er Donuk Alacak Hesaplarından Giri	124,460	1,691,151	1,479,270
Di er Donuk Alacak Hesaplarından Çıkı	180,925	1,807,003	1,468,265
Dönem içinde tahsilat (-)	123,559	542,244	450,795
Aktiften silinen (-)	267	66,156	584
'   Q H P 6 R Q X % D N L \ H V L	2,268,463	2,343,489	2,267,414

'H ÷ H U G • ú • N O • ÷ • Q H X H U D P Ö F D N I O H D G L L o L Q D O Ö Q D Q W H P L Q D tahmini

	31.12.2010	31.12.2009
Nakit teminatlı (*)	0	0
potek	800,755	973,611
Senet (*)	28,654	4,927
Di er (**)	1,513,568	1,287,932
<b>Toplam</b>	<b>2,342,977</b>	<b>2,266,470</b>

(\*) Banka politikası gere i, nakit teminatlı ve senet kar ılı ı kullandırılan de er dü üklü üne u ramı krediler için nakit teminatın veya senetih derhal çözümlenerek riskin kar ılanması hedeflendi inden yukarıdaki tabloda nakit teminatlı ve senet kar ılı ı kullandırılmı de er dü üklü üne u ramı nakdi kredi tutarı görülmemektedir.

(\*\*) Kefalet kar ılı ı kullandırılan kredilerin toplam riski a mayacak ekildeki kısmı bu satırda gösterilmi tir.

'H ÷ H U G • ú • N O • ÷ • Q H X ÷ U D P Ö ú V N N M Q R L X O H O D Q B E D N Ö O D U Ö Q

6 H N W   U H O	31.12.2010	31.12.2009
Tüketici kredileri	403,412	205,972
Tekstil	305,916	210,709
Gıda	238,153	147,300
n aat	366,455	201,277
Dayanıklı tüketim	95,544	135,511
Tarım ve hayvancılık	46,768	73,567
Metal ve metal ürünleri	43,476	28,336
Servis sektörü	43,195	46,798
Mali kurulu lar	11,206	12,132
Di er	788,852	1,204,868
<b>7 R S O D P G H ÷ H U G • ú • N O • ÷ • Q H X ÷ U D P Ö ú</b>	<b>2,342,977</b>	<b>2,266,470</b>

Gayrina N G L N U H G L O H U K D N N Ö Q G D E L O J L O H U

	31.03.2011	31.12.2010	31.12.2009
7 H P L Q D W 0 H N W X S O D U Ö	8,502,135	8,227,000	6,195,180
TL	6,802,923	6,451,000	4,269,944
YP	1,699,212	1,776,000	1,925,236
Banka Kabulleri	182,000	197,000	357,000
TL	12,562	9,000	0
YP	169,438	188,000	357,000
Akreditifler	3,064,220	2,912,000	2,531,000
TL	7,660	4,000	4,000
YP	3,056,560	2,908,000	2,527,000
' L ÷ H U	75,110	24,000	27,000
TL	65,668	14,000	3,000
YP	9,442	10,000	24,000
<b>Toplam</b>	<b>11,823,465</b>	<b>11,360,000</b>	<b>9,110,000</b>

\* D \ U L Q D N G L N U H G L O H U L Q Y D G H N Ő U Ő O Ő P Ő K D N N Ő Q G D E L

	Vadesiz	1 Aya kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1- <	< Ő Y H
31.03.2011	7,266,978	599,761	840,766	1,993,384	1,106,821	15,755
31.12.2010	6,993,322	598,232	820,728	1,699,003	1,168,428	80,115
31.12.2009	4,767,616	53,817	154,574	1,291,543	2,633,322	209,167

4.6 Mevduata İ Ğ in Bilgiler

Ő H Y G X D W Ő Q W R R S O D U Ő Ő Q Y D Ğ in Bilgiler S Ő V Ő Q D L O L

31.03.2011	Vadesiz	* • Q ø K	1Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay- <	< Ő O Y	Toplam
Tasarruf Mevduatı	1,582,321	0	715,478	10,280,144	366,058	19,508	46,136	13,009,645
Döviz Tevdiat Hesabı	1,107,582	0	1,869,795	5,780,617	508,055	350,132	1,849,793	11,465,974
Yurtiçinde Yer. K.	988,716	0	1,824,537	5,689,340	493,944	227,069	1,276,428	10,500,034
Yurtdı m da Yer.K	118,866	0	45,258	91,277	14,111	123,063	573,365	965,940
Resmi Kur. Mevduatı	2,315,646	0	1,189,445	4,242,633	615,498	11,804	8,572	8,383,598
Tic. Kur. Mevduatı	933,506	0	2,397,373	4,783,564	378,939	2,078	1,504	8,496,964
Di . Kur. Mevduatı	1,530,064	0	410,227	1,434,489	721,801	9,467	20,196	4,126,244
Kıymetli Maden DH	0	0	0	0	0	0	0	0
Bankalar Mevduatı	23,049	0	1,456,195	1,267,734	123,504	882,333	0	3,752,815
TC Merkez B.	94	0	0	0	0	0	0	94
Yurtiçi Bankalar	9,606	0	1,433,073	915,395	107,313	153,065	0	2,618,452
Yurtdı ı Bankalar	4,723	0	23,122	352,339	16,191	729,268	0	1,125,643
Katılım Bankaları	8,620	0	0	0	0	0	0	8,620
Di er	6	0	0	0	0	0	0	6
Toplam	7,492,168	0	8,038,513	27,789,181	2,713,855	1,275,322	1,926,201	49,235,240

31.12.2010	Vadesiz	* • Q ø K	1Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay- <	< Ő O Y	Toplam
Tasarruf Mevduatı	1,460,236	0	1,235,236	9,402,828	245,339	25,332	44,923	12,413,894
Döviz Tevdiat Hesabı	1,077,084	0	1,824,133	6,768,853	681,869	228,177	1,771,836	12,351,952
Yurtiçinde Yer. K.	1,040,000	0	1,759,213	6,683,137	653,594	120,414	1,253,338	11,509,696
Yurtdı m da Yer. K	37,084	0	64,920	85,716	28,275	107,763	518,498	842,256
Resmi Kur. Mevduatı	2,100,660	0	971,257	3,174,130	635,535	10,981	8,260	6,900,823
Tic. Kur. Mevduatı	1,094,317	0	2,467,484	5,907,425	453,906	471	1,589	9,925,192
Di . Kur. Mevduatı	1,521,494	0	758,990	1,898,088	293,835	9,048	19,725	4,501,180
Kıymetli Maden DH	0	0	0	0	0	0	0	0

Bankalar Mevduatı	12,578	0	603,026	889,135	33,427	421,561	0	1,959,727
TC Merkez B.	123	0	0	0	0	0	0	123
Yurtiçi Bankalar	5,432	0	578,270	384,135	33,427	150,133	0	1,151,377
Yurtdışı Bankalar	1,837	0	24,756	505,000	0	271,428	0	803,021
Katılım Bankaları	5,128	0	0	0	0	0	0	5,128
Diğer	58	0	0	0	0	0	0	58
Toplam	7,266,369	0	7,860,126	28,040,459	2,343,911	695,570	1,846,333	48,052,768

31.12.2009	Vadesiz	* • QK& D	1Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay- <	< Ö O Y	Toplam
Tasarruf Mevduatı	1,044,253	0	799,491	6,689,074	177,812	21,785	32,249	8,764,664
Döviz Tevdiat Hesabı	1,034,270	0	2,286,296	7,606,146	624,510	313,891	1,325,028	13,190,141
Yurtiçinde Yer. K.	1,001,988	0	2,227,986	7,478,873	618,457	135,487	784,674	12,247,465
Yurtdışında Yer. K	32,282	0	58,310	127,273	6,053	178,404	540,354	942,676
Resmi Kur. Mevduatı	1,431,736	0	1,238,093	2,915,113	123,913	249	3,217	5,712,321
Tic. Kur. Mevduatı	955,588	0	1,938,012	6,568,624	646,249	227	1,315	10,110,015
Diğer Kur. Mevduatı	1,439,926	0	800,571	2,696,795	238,527	2,171	11,620	5,189,610
Kıymetli Maden DH	0	0	0	0	0	0	0	0
Bankalar Mevduatı	9,372	0	817,312	1,037,591	194,955	56,144	18,742	2,134,116
TC Merkez B.	49	0	0	0	0	0	0	49
Yurtiçi Bankalar	1,133	0	758,936	497,421	82,411	4	0	1,339,905
Yurtdışı Bankalar	4,733	0	58,376	540,170	112,544	56,140	18,742	790,705
Katılım Bankaları	3,457	0	0	0	0	0	0	3,457
Diğer	0	0	0	0	0	0	0	0
Toplam	5,915,145	0	7,879,775	27,513,343	2,005,966	394,467	1,392,171	45,100,867

'7 + ¶ Ö QY G] N Ő U Ő O Ő P Ő K D N N Ő Q G D E L O J L O H U

	31.03.2011	31.12.2010	31.12.2009
USD	6,876,426	7,968,956	8,369,418
EUR	4,549,945	4,339,261	4,778,569
' L ÷ H U < 3	39,603	43,735	42,154
Toplam	11,465,974	12,351,952	13,190,141

0HYGXDWDX\JXODQDQRUWİDİDİDLJ RUDQÖQD LÖL

A a ıdaki ortalama faiz oranları ilgili dönem sonundaki her bir i lem için uygulanan basit faiz oranlarının anapara tutarlarıyla a ırlıklandırılması yoluyla hesaplanm ıtır. Hesaplan a faiz oranları Ana Ortaklık Banka ya ait de erleri yansıtmaktadır.

TL Mevduat ve DTH	31.03.2011	31.12.2010	31.12.2009
TL (%)	7.19	8,08	8,73
USD (%)	2.47	2,73	2,75
EUR (%)	2.72	2,71	2,62
Yen (%)	0	0	0

% D Q N D O D U 0 H Y G X D W Ö	31.03.2011	31.12.2010	31.12.2009
TL (%)	7.68	8,36	8,69
USD (%)	1.49	0,99	0,81
EUR (%)	2.62	2,26	2,25
Yen (%)	0	0	0

)DLJH 'X\DUOÖOÖN +DNNÖQGD %LOJLOHU

31.03.2011	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1- < Ö h ] H U	< Ö O h ] H U	Faizsiz	Toplam
% D Q N D O D U 0 H	1,734,314	1,433,488	561,964	0	0	23,049	3,752,815
' L ÷ H U 0 H Y G X D	25,382,772	9,326,006	3,028,495	275,602	431	7,469,119	45,482,425

31.12.2010	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1- < Ö h ] H U	< Ö O h ] H U	Faizsiz	Toplam
% D Q N D O D U 0 H	1,382,792	142,796	421,561	0	0	12,578	1,959,727
' L ÷ H U 0 H Y G X D	25,473,441	10,368,525	2,633,710	363,335	239	7,253,791	46,093,041

31.12.2009	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1- < Ö h ] H U	< Ö O h ] H U	Faizsiz	Toplam
% D Q N D O D U 0 H	1,618,275	450,325	56,144	0	0	9,372	2,134,116
' L ÷ H U 0 H Y G X D	25,822,329	9,150,222	1,888,579	199,820	28	5,905,773	42,966,751

\$OÖQDQ NUHGLOHULQ YDGH D\UÖPÖQD J|UH J|VWHULO

	31.03.2011		31.12.2010		31.12.2009	
	TP	YP	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli	216,265	3,727,681	187,802	3,488,644	154,675	1,403,643
Orta ve Uzun Vadeli	7,419	3,024,555	36,464	2,974,092	513	3,054,396
Toplam	223,684	6,752,236	224,266	6,462,736	155,188	4,458,039

)DLJH GX\DUOÖOÖN KDNNÖQGD ELOJLOHU

Mevduata ödenen faizin vade yapısına göre gösterimi aşağıdaki gibidir.

31.12.2010	Vadesiz Mevduat	Vadeli Mevduat					Birikimli Mevduat	Toplam
		1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	< Ö Kadar	< Ö Uzun		
Türk Parası								
Bankalar Mevduatı	0	92,715	0	0	0	0	0	92,715
Tasarruf Mevduatı	1,444	105,492	653,395	17,843	1,844	3,311	0	783,329
Resmi Mevduat	563	71,879	253,790	21,532	72	462	0	348,298
Ticari Mevduat	788	95,418	419,338	25,480	36	103	0	541,163
Diğer Mevduat	2,044	136,984	342,734	37,265	340	804	0	520,171
<b>Toplam</b>	<b>4,839</b>	<b>502,488</b>	<b>1,669,257</b>	<b>102,120</b>	<b>2,292</b>	<b>4,680</b>	<b>0</b>	<b>2,285,676</b>
Yabancı Para								
DTH	105	55,031	202,001	31,380	11,498	36,272	0	336,287
Bankalar Mevduatı	0	5,967	0	0	0	0	0	5,967
Kıymetli Maden Depo Hesabı	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Toplam</b>	<b>105</b>	<b>60,998</b>	<b>202,001</b>	<b>31,380</b>	<b>11,498</b>	<b>36,272</b>	<b>0</b>	<b>342,254</b>
<b>Genel Toplam</b>	<b>4,944</b>	<b>563,486</b>	<b>1,871,258</b>	<b>133,500</b>	<b>13,790</b>	<b>40,952</b>	<b>0</b>	<b>2,627,930</b>

31.12.2009	Vadesiz Mevduat	Vadeli Mevduat					Birikimli Mevduat	Toplam
		1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	< Ö Kadar	< Ö Uzun		
Türk Parası								
Bankalar Mevduatı	0	74,704	99	0	0	0	0	74,803
Tasarruf Mevduatı	5,717	101,612	781,352	17,024	1,717	3,906	0	911,328
Resmi Mevduat	1,907	63,126	274,993	13,130	44	311	0	353,511
Ticari Mevduat	1,859	78,315	421,352	27,969	1,474	141	0	531,110
Diğer Mevduat	560	177,265	441,934	40,187	803	1,378	0	662,127
<b>Toplam</b>	<b>10,043</b>	<b>495,022</b>	<b>1,919,730</b>	<b>98,310</b>	<b>4,038</b>	<b>5,736</b>	<b>0</b>	<b>2,532,879</b>
Yabancı Para								
DTH	2,283	75,723	215,655	26,690	16,518	40,163	0	377,032
Bankalar Mevduatı	0	6,389	6	0	0	0	0	6,395
Kıymetli Maden Depo Hesabı	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Toplam</b>	<b>2,283</b>	<b>82,112</b>	<b>215,661</b>	<b>26,690</b>	<b>16,518</b>	<b>40,163</b>	<b>0</b>	<b>383,427</b>
<b>Genel Toplam</b>	<b>12,326</b>	<b>577,134</b>	<b>2,135,391</b>	<b>125,000</b>	<b>20,556</b>	<b>45,899</b>	<b>0</b>	<b>2,916,306</b>

**4.10 Taraflarla İlişkilerle İlgili Bilgiler**

5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 49 uncu maddesinde tanımlanan taraflar, Grup üst düzey yöneticileri ve yönetim kurulu üyeleri ile ilgili taraflar olarak kabul edilmiştir. Aşağıdaki tabloda önemli finansal tablo kalemleri için ilgili tarafların dönem sonlarında henüz sonuçlanmamış (vadesi gelmemiş) ilişkilerinin toplamı konusunda bilgi verilmektedir.

	31.03.2011	Toplam	31.12.2010	Toplam	31.12.2009	Toplam
		L o L Q C S D \ Ö		L o L Q C S D \ Ö		L o L Q C S D \ Ö
Nakdi Krediler	8,360	0.02	8,978	0,02	9,587	0,03
Gayrinakdi Krediler	332,963	2.82	319,130	2,81	304,765	3,35
\$ O Ö Q D Q ) D L ] Y Gelirleri	220	0.02	1,054	0.02	1,128	0.02
Mevduat	1,051,238	2.14	1,048,223	2,18	1,429,464	3,17
Mevduat Faiz Gideri	13,738	2.34	81,678	3.11	110,382	3.78

ø + 5 \$ d 1 d , 1 0 ( 9 & 8 7 6 ( 5 0 \$ < ( 6 ø + \$ . . , 1 ' \$ % ø / \* ø

## 5. d Ö N D U Ö Ö y e s ü 6 H U P

d Ö N D U Ö Ö H U P Ö D \ H 7 2 5 0 0 0 0 0 0 T L  
. D \ Ö W O Ö 6 H U P Ö D 5 . 0 0 7 0 0 0 0 0 0 T L

## 5.2. 6 R Q J H Q H O N X U X O W R S O D Q W Ö V Ö Y H V R Q G X U X P L W L I K D N N Ö L o L Q G H N L S D \ O D U Ö G R ÷ U X G D Q Y H \ H U G R Ö D A K Ö V R Ç I N L ú L O H U D \ U Ö U R O P H U N D I N D I G Ö V H Ö D R U W D N O Ö N \ D S Ö V Ö

Mart 2011 tarihi itibarıyla Vakıfbank ın çıkarılmış sermayesi 2,5 milyar TL olup, hisse senetlerinin %43,0023 ü Vakıflar Genel Müdürlü ü nün dare ve Temsil Etti i Mazbut Vakıflara, %15,4490 ı Mülhak vakıflara, %0,1265 i Di er Mülhak vakıflara, %0,0579 u Di er Mazbut Vakıflara, %16,1021 i Vakıfbank Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sa lık Yardım Sandı ı Vakfına, %0,0626 sı Di er Gerçek ve Tüzel Ki ilere aittir. Hisse Senetlerinin %25,197 lik bölümü ise halka açıktır. Halka açık kısımda, %5 ten fazla paya sahip hissedar bulunmamaktadır.

2 U W D N O Ö ÷ Ö Q \$ G Ö	25.03.2011(*)		31.05.2011(**)	
	Tutar (TL)	3 D \ Ö	Tutar (TL)	3 D \ Ö
Vakıflar Genel Müdürlü ü nün dare ve Temsil Etti i Mazbut Vakıflar	1.075.058.639,56	43,0023	1.075.058.639,56	43,0023
Mülhak Vakıflar	386.224.784,72	15,4490	386.224.784,72	15,4490
Di er Mülhak Vakıflar	3.174.978,57	0,1270	3.162.358,71	0,1265
Di er Mazbut Vakıflar	1.448.543,45	0,0579	1.448.543,46	0,0579
Vakıfbank Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sa lık Yardım Sandı ı Vakfı	402.552.666,42	16,1021	402.552.666,42	16,1021
Di er Gerçek ve Tüzel Ki iler	1.797.831,92	0,0719	1.563.813,16	0,0626
Halka Açık	629.742.555,35	25,1897	629.989.193,97	25,1996
<b>Toplam</b>	<b>2.500.000.000,00</b>	<b>100</b>	<b>2.500.000.000,00</b>	<b>100</b>

(\*) Vakıfbank Genel Kurul Toplantı tarihi

(\*\*) Son Durum

5.3. ø KUD 0 0 | Ö Q H W L P K D N L P L \ H W L Q H V D K L S R O D Q O D U Ö Q D G Ö  
K D N L P L \ H W L Q L Q N D \ Q D ÷ Ö Y H E X J • F • Q N | W • \ H N X O O D Q Q  
W H G E L U O H U a) L W L E D U Ö \ O

2 U W D ÷ Ö Q 7 L F D U	Tutar (TL)	Pay (%)	. R Q W U . D \ Q D	Tedbirler
Vakıflar Genel Müdürlü ü nün dare ve Temsil Etti i Mazbut Vakıflar	1.075.058.639,56	43,00	Hisse Senedi	TTK Hükümleri dı ında alınmı bir tedbir yoktur.
Mülhak Vakıflar	386.224.784,72	15,45	Hisse Senedi	TTK Hükümleri dı ında alınmı bir tedbir yoktur.
Vakıfbank Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sa lık Yardım Sandı ı Vakfı	402.552.666,42	16,10	Hisse Senedi	TTK Hükümleri dı ında alınmı bir tedbir yoktur.

5.4. Sermayeyi tem V L O H G H Q S D \ O D U D L O L ú N L Q E L O J L

Grubu	Nama/Hamiline 2 O G X ÷ X	ø P W L \ D	Bir 3 D \ Ö Q 1 R ' H ÷ H U L 7	Toplam (TL) 2.500.000.000,00	Sermayeye 2 U D Q Ö
A	Nama	Var	1,00	1.075.058.639,56	43,0023
B	Nama	Var	1,00	390.835.66,89	15,6334
C	Nama	Var	1,00	404.116.479,58	16,1647
D	Nama	Yok	1,00	629.989.193,96	25,1996
			TOPLAM	2.500.000.000,00	100,00

A, B ve C gruplarının Yönetim Kuruluna aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. A grubunun 3, B grubunun 1, C grubunun ise 2 aday gösterme imtiyazı vardır. Tüm Yönetim Kurulu üyeleri gösterilen adaylar arasından Genel Kurul ca seçilir. Denetim Kurulu üyeleri ise A grubunun 1, C grubunun ise 1 olmak üzere belirleyece i adaylar arasından Genel Kurul ca seçilir.

5.5. ø K U D Ö 0 | Ö Q H W L P K D N L P L \ H W L Q G H O G H F H L N | L N O O B H İ P D R O O D U D 0 K D L  
bilgi

Yoktur.

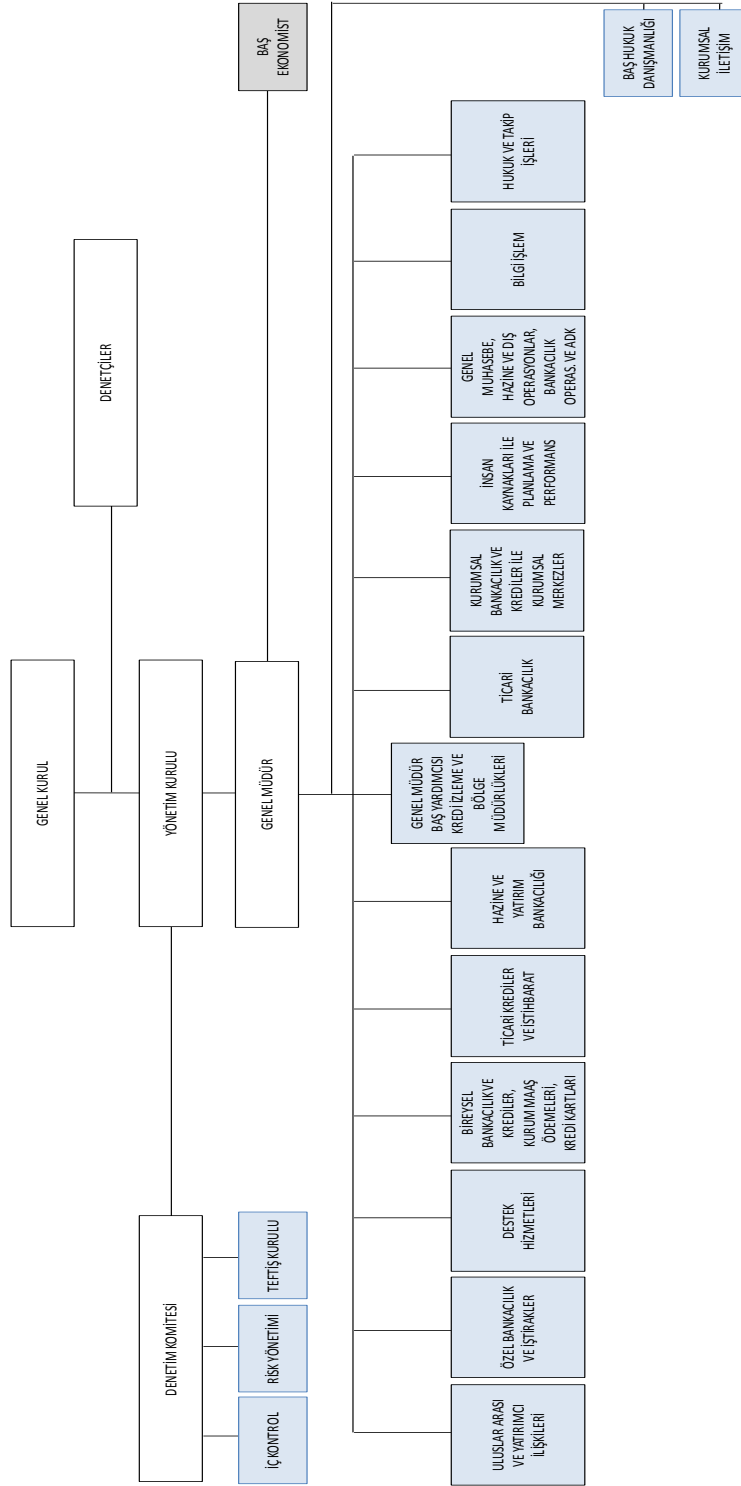
5.6. Sermayeyi temsil eden S D \ O D K U H Ü K D Q J L E L U E R | U V • S G J D U L P ü H O G H L P : L  
K D N N Ö Q G D E L O J L

6 H U P D \ H 3 \$ U D F Ö Q Ö C	. R W H ( G L L ú O H P *   U % D ú O D a G Ö	ø O J L O L 3 % R U V D % X O X Q G X	ø O J L C 3 L \ D V D % R U V D Q	3 L \ D V D Q % R U V D Q Q Ç 3 D ] D U Ç
Hisse Senedi	18.11.2005	Türkiye	MKB	Ulusal Pazar



6. <math>g(1(7\emptyset 0 9( 25 \* \\$ 1\emptyset = \\$ 6 < 21 < \\$ 3, 6, 1\\$ \emptyset / \emptyset \dot{\cup} . \emptyset 1 \% \emptyset / \* \emptyset</math>

### 6.1. KUD Genel Organizasyonu HPDVÖ



6.2. ø KUD o o Õ Q Õ Q U X Q D K W L P O N H X L Q H L O L ú N L Q E L O J L O H U

Ş G Ö 6 R \ D G	*   U H	ø ú \$ G U	Temsil ( W W L 7 • ] H . L ú L C	6 R Q < Õ O G D ' Ö ú Õ Q G D h V *   U H Y O H U	*   U	Sermaye	
					6 • U / Kalan *   U 6 • U	3 D \ C (TL)	(%)
Ahmet CANDAN	YK Ba kan Vekili ve Üyesi	T.Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlük  Hacı Adil Yolu, Çayır Çimen Sokak, No: 2, 1.Levent Be ikta / stanbul	T.Vakıflar Bankası T.A.O	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 01.11.2006 Ziraat Bankası A. . yönetim Kurulu Üyesi</li> <li>▪ 2010/03 Vakıf Finansal Kiralama A. . YK Ba kanı</li> <li>▪ 2010/04 Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ort. A. .-YK Ba kan vekili</li> <li>▪ 2010/04 Vakıf Finans Factoring Hizm. A. .-YK Ba kan Vekili</li> <li>▪ 2011/03 Güne Sigorta A. . YK</li> </ul>	3Yıl / 2 Yıl	-	-
Süleyman KALKAN	Genel Müdür ve YK Murahha -Tabii Üyesi	T.Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlük  Hacı Adil Yolu, Çayır Çimen Sokak, No: 2, 1.Levent Be ikta / stanbul	T.Vakıflar Bankası T.A.O	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 2006/062010/03 T. bankası A. . Balmumcu / STANBUL ube Müdürü</li> <li>▪ 03/2010 Güne Sigorta A. . - YK Ba kanı</li> <li>▪ 2010/03 Vakıfbank International AG -DK Ba kanı</li> </ul>	3Yıl/ 2Yıl	-	-

Halim KANATÇI	YK Üyesi	T.Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlük  Hacı Adil Yolu, Çayır Çimen Sokak, No: 2, 1.Levent Be ikta / stanbul	T.Vakıflar Bankası T.A.O	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 2004/042009/04 T.C. Maltepe Belediyesi Ba kan Yrd.</li> <li>▪ 2009/07 Vakıf Portföy Yönetimi A. - YK Ba kanı</li> <li>▪ 2010/12 Vakıf Finans Factorin Hizm. A. -YK Üyesi</li> <li>▪ 2011/01 Vakıf Emeklilik A. .- YK Üyesi</li> <li>▪ 2011/04 Vakıf Yatırım Menkul De . A. -YK Ba kan Vekili</li> </ul>	3 Yıl/ 1 Yıl	-	-
smail ALPTEK N	YK Üyesi	T.Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlük  Hacı Adil Yolu, Çayır Çimen Sokak, No: 2, 1.Levent Be ikta / stanbul	T.Vakıflar Bankası T.A.O	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 20022007 22.Dönem Ankara Milletvekilli i</li> <li>▪ 2009 Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklı ı A. . YK Ba kanı</li> <li>▪ 2010/03 Güne Sigorta A. . YK Üyesi</li> <li>▪ 2010/05 Vakıf Gayrimenkul De erleme A. . YK Ba kan Vekili</li> <li>▪ 2011/01Taksim Otelcilik A. .</li> </ul>	3 Yıl/ 1 Yıl	-	-

Adnan ERTEM	YK Üyesi	T.Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlük  Hacı Adil Yolu, Çayır Çimen Sokak, No: 2, 1.Levent Be ikta / stanbul	T.Vakıflar Bankası T.A.O	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 2002/012007/01 stanbul Vakıflar Bölge Müdürlü ü - Bölge Müdürü</li> <li>▪ 2007/012010/10 Ba bakanlık Müste ar Yrd.</li> <li>▪ 2010/10 Vakıflar Genel Müdürlü ü - Genel Müdür</li> <li>▪ 2011/03 Vakıf Emeklilik A. . YK Ba kanı</li> </ul>	3 Yıl/ 2,5 Yıl	-	-
Ramazan GÜNDÜZ	YK Üyesi	T.Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlük  Hacı Adil Yolu, Çayır Çimen Sokak, No: 2, 1.Levent Be ikta / stanbul	T.Vakıflar Bankası T.A.O	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 2011/01 Vakıf Finansal Kiralama A. .- YK Ba kan Vekili</li> <li>▪ 2011/01 Vakıf Finans Factoring Hizm A. .-YK Ba kanı</li> <li>▪ 2011/01 Vakıf Menkul Kıymet Yatırım Ort. A. .- YK Ba kan Vekili</li> </ul>	3 Yıl/ 1 Yıl	-	-
Selahattin TORAMAN	YK Üyesi	T.Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlük Hacı Adil Yolu, Çayır Çimen Sokak, No: 2, 1.Levent Be ikta / stanbul	T.Vakıflar Bankası T.A.O	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 2007/62007/10 Güne Sigorta A. . YK Üyesi</li> <li>▪ 2008/04 Vakıf Pazarlama ve Ticaret A. . - YK Ba kanı</li> <li>▪ 2010/04 Vakıf Gayrimenkul De erleme A. .- YK Ba kanı</li> <li>▪ 2010/04 Vakıf Sistem Pazarlama Yazılım A. .- YK Ba kanı</li> </ul>	3Yıl/ 2 Yıl	-	-

Serdar TUNÇB LEK	YK Üyesi	T.Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlük Hacı Adil Yolu, Çayır Çimen Sokak, No: 2, 1.Levent Be ikta / stanbul	T.Vakıflar Bankası T.A.O	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 2001/012007/01 T.M.S.F-Grup Koordinatörü</li> <li>▪ 2009/08 Vakıf Menkul Kıymet Yat. Ort. A. .- YK Ba kanı</li> <li>▪ 2010/03 Vakıf Portföy Yönetimi A. .- YK Ba kan Vekili</li> <li>▪ 2011/01 Vakıf Yatırım Menkul De erler A. - YK Ba kanı</li> </ul>	3 Yıl/ 2 Yıl 9 Ay	-	-
---------------------	----------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------	---	---

### 6.3. KUD o o Ö Q Ö Q G X I Q X I W \ H F O N X L Q H L O L ú N L Q E L O J L O H U

\$ G Ö 6 R \ D	ø ú \$ G U H	6 R Q < Ö O G D 2 U W D N O Ö L N *   U H Y O H U	*   U H 6 • U H Kalan *   U H 6 • U H
Mehmet HALTA	Vakıflar Genel Müdürlü ü Bayındır 1 Sok. No:3 Kızılay/ANKARA	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 1986/042009/11 Vakıflar Genel Müdürlü ü- Ba müfetti</li> <li>▪ 2009/11 Vakıflar Genel Müdürlü ü- Rehberlik ve Tefti Kurulu Ba kanı</li> </ul>	3 Yıl/2 Yıl
Yunus ARINCI	T.C. Ba bakanlık Tefti Kurulu Ba kanlı 1 Ba bakanlık Merkez Bina Zemin Kat No:1 Bakanlıklar/ANKARA	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 2007-2009 T.C. Ba bakanlık Ba Müfetti i</li> <li>▪ 2009 T.C. Ba bakanlık Tefti Kurulu Ba kanı</li> </ul>	3Yıl/2 Yıl

64. <| Q H W L P G Hbi V R | D N Q K S H U V R Q H O H L O L ú N L Q E L O J L O H U

Ş G Ö 6 R \	*   U H Y I	ø ú \$ G U H V I	6 R Q < Ö 2 U W D N O Ö N h V W O H Q *   U H Y O H	Sermaye	
				(TL)	3 D (%)
SÜLEYMAN KALKAN	Genel Müdür	Atatürk Bulvarı No:207 Kavaklıdere/ANKARA	T. Bankası Balmumcu ube Müdürü	-	-
MEHMET CANTEK N	Genel Müdür Ba Yrd.	Atatürk Bulvarı No:207 Kavaklıdere/ANKARA	BDDK Daire Ba kanı Vakıf Emeklilik A. .- Yönetim	-	-
AH N U UR	Genel Müdür Yrd.	Atatürk Bulvarı No:207 Kavaklıdere/ANKARA	Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ort. A. .- Yönetim	-	-
FEYZ ÖZCAN	Genel Müdür Yrd.	Sanayi Mah. Eski Büyük Dere Cad. Güler Sk. No:51 Ka ıthane stanbul	Güne Sigorta A. .- Yönetim	-	-
MET N RECEP ZAFER	Genel Müdür Yrd.	Atatürk Bulvarı No:207 Kavaklıdere/ANKARA	Güne Sigorta A. .- Yönetim	-	-
B RGÜL DENL	Genel Müdür Yrd.	Sanayi Mah. Eski Büyük Dere Cad. Güler Sk. No:51 Ka ıthane stanbul	Vakıfbank International AG.-Denetim	-	-
ÖMER ELMAS	Genel Müdür Yrd.	Atatürk Bulvarı No:207 Kavaklıdere/ANKARA	-	-	-
BRAH M B LG Ç	Genel Müdür Yrd.	Sanayi Mah. Eski Büyük Dere Cad. Güler Sk. No:51 Ka ıthane stanbul	Vakıf Finans Factoring Hizm. A. .-Yönetim	-	-
REMZ ALTINOK	Genel Müdür Yrd.	Sanayi Mah. Eski Büyük Dere Cad. Güler Sk. No:51 Ka ıthane stanbul	Vakıfbank International AG.-Denetim	-	-
HASAN ECESOY	Genel Müdür Yrd.	Sanayi Mah. Eski Büyük Dere Cad. Güler Sk. No:51 Ka ıthane stanbul	Halk Yatırım Menk. De . A. . Genel Müdür Vakıf Yatırım Menkul De erler A. .-Yönetim	-	-
SERDAR SATO LU	Genel Müdür Yrd.	Atatürk Bulvarı No:207 Kavaklıdere/ANKARA	MKB Takas ve Saklama Bankası A. . Yönetim Kurulu Üyesi Vakıf Portföy Yönetimi A. .-Yönetim	-	-
AL ENG N ERO LU	Genel Müdür Yrd.	Atatürk Bulvarı No:207 Kavaklıdere/ANKARA	Fintek Finansal Teknoloji A. . Genel Müd. Yrd.	-	-
M TAT AH N	Genel Müdür Yrd.	Atatürk Bulvarı No:207 Kavaklıdere/ANKARA	Vakıf Sistem Pazarlama Yazılım A. .-Yönetim	24,47	-
OSMAN DEMREN	Genel Müdür Yrd.	Sanayi Mah. Eski Büyük Dere Cad. Güler Sk. No:51 Ka ıthane stanbul	Taksim Otelcilik A. .- Yönetim	-	-

<|QHWLP YH GH QH W L P H N X | D G H X V | ] VDKLEL S O U D R Q H O I  
NDU ú Ö J | U H Y O H U L L O H ú D K V L o Ö N D U O D U Ö Y H \ D a r G L ÷ H U  
o D W Ö ú P D O D U Ö K D N N Ö Q G D E L O J L

Yoktur.

6.6. 6 R Q \ Ö O O Ö N V • U H F L N L K S U D D V D P Ö D Ö V L U F H N L X O G H O X • \ H O H  
\ | Q H W L P K O b l a n b e r s o n e l d e n D O Ö Q D O L L O G H O L K D N N Ö Q G D \ • ] N Ö ] D U  
G R O D \ Ö P X K D W D S N D O Ö Q P Ö ú F H ] D L N R Y X ú W X U P D Y H Y H \ D  
L O J L O L R O D U D N W D U D I R O X Q D Q G D Y D N R Q X V K • K X P X N L X  
bulunup bu O X Q P D G Ö ÷ Ö Q D L O L ú N L Q E L O J L

Yoktur.

6.7. K U D o o Ö Ö Q Ö W L P G H Q V R U X P O X N R P L W H V L Y H G L ÷ H U | O  
• \ H O H U L Q D G Ö V R \ D G Ö U Y H Y E X V N R Ö D W Ö O K H U N L Ö Q G D E L O J L

Denetim Komitesi

\$ G Ö 6 R \ D	*   U H Y L	ø ú \$ G U H V L
Halim KANATÇI	Komite Üyesi	T.Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlük Hacı Adil Yolu, Çayır Çimen Sokak, No: 2, 1.Levent Be ikta / stanbul
Serdar TUNÇB LEK	Komite Üyesi (Ba ımsız Üye)	T.Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlük Hacı Adil Yolu, Çayır Çimen Sokak, No: 2, 1.LevenBe ikta / stanbul

- Yönetim Kurulu adına Banka nın iç denetim sistemlerinin etkinli ini ve yeterlili ini, bu sistemler ile muhasebe raporlamasistemlerinin kanun ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde i leyi ini ve üretilen bilgilerin bütünlü ünü gözetmek,
- Ba ımsız denetim kurulu larının Yönetim Kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön de erlendirmeleri yapmak,
- Yönetim Kurulu tarafından seçilen ba ımsız denetim kurulu larının faaliyetlerini düzenli olarak izlemek,
- Konsolide denetime tabi kurulu ların iç denetim i levlerinin konsolide olarak sürdürülmesini ve e güdümünü sa lamak,
- Faaliyet raporu için iç denetim, iç kontrol ve risk yönetim sisteminin i leyi i hakkında rapor hazırlamak görevlerini üstlenmi tir.

## Kredi Komitesi

Ş G Ő 6 R \ D	*   U H Y L	ø ú \$ \$ U
Süleyman KALKAN	Komite Üyesi (Asil Üye)	T.Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlük Hacı Adil Yolu, Çayır Çimen Sokak, No: 2, 1.Levent Be ikta / stanbul
Ahmet CANDAN	Komite Üyesi (Asil Üye)	T.Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlük Hacı Adil Yolu, Çayır Çimen Sokak, No: 2, 1.Levent Be ikta / stanbul
Ramazan GÜNDÜZ	Komite Üyesi (Asil Üye)	T.Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlük Hacı Adil Yolu, Çayır Çimen Sokak, No: 2, 1.Levent Be ikta / stanbul
Adnan ERTEM	Komite Üyesi (Yedek Üye)	T.Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlük Hacı Adil Yolu, Çayır Çimen Sokak, No: 2, 1.Levent Be ikta / stanbul

- Bankacılık Kanunundaki görevleri Yönetim Kurulu nun tespit edece i esaslara göre yapmak,
- Kredi açılmasında Genel Müdürlü ün yazılı önerisini almak, hesap durumu belgesi alınması zorunlulu u bulunan kredilere ili kin yapılacak önerilerde, kredi talebinde bulunanların mali tahlil ve istihbarat raporlarını temin etmek,
- Komitenin faaliyetleri Yönetim Kurulunca denetlendi inden, Yönetim Kurulu üyelerinden her birinin Komitenin faaliyetleri hakkında isteyebilece i her türlü bilgiyi vermek ve her türlü kontrolü yapmalarında yardımcı olmak,
- Kredi Komitesi kararlarını günü gününe karar defterine kaydetmek ve Komite üyelerinin imzasını almaktır.

.XUXPVD O < | Q H W L P Ÿ i H \$ W D P D . R P L W H

Ş G Ő 6 R \ D	*   U H Y L	ø ú \$ G U H V L
smail ALPTEK N	Komite Üyesi (Ba ımsız Üye)	T.Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlük Hacı Adil Yolu, Çayır Çimen Sokak, No: 2, 1.Levent Be ikta / stanbul
Selahattin TORAMAN	Komite Üyesi	T.Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlük Hacı Adil Yolu, Çayır Çimen Sokak, No: 2, 1.Levent Be ikta / stanbul

- Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi Banka nın kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemekle sorumludur.
- Komite yılda en az iki kez toplanmaktadır.



Aktif -Pasif Komitesi

\$ G Ö \ D B Ö	*   U H Y L	ø ú \$ G U H V L
Süleyman KALKAN	Genel Müdür	T. Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlü ü Levent Mahallesi, Hacı Adil Yolu Çayır Çimen Sokak, No:2, 1.Levent Be ikta / stanbul
Hasan ECESoy	Hazineden Sorumlu Genel Müdür Yrd.	T.Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlük Ek Hizmet Binası, Sanayi Mahallesi, Eski Büyükdere Caddesi, Güler Sokak No:51 34416 Ka ıthane/ stanbul
Remzi ALTINOK	Ticari Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yrd.	T.Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlük Ek Hizmet Binası, Sanayi Mahallesi, Eski Büyükdere Caddesi, Güler Sokak No:51 34416 Ka ıthane/ stanbul
Feyzi ÖZCAN	Bireysel Kredilerden, Bireysel Bankacılıktan ve Kredi Kartlarından Sorumlu Genel Müdür Yrd.	T.Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlük Ek Hizmet Binası, Sanayi Mahallesi, Eski Büyükdere Caddesi, Güler Sokak No:51 34416 Ka ıthane/ stanbul
brahim B LG Ç	Kurumsal Kredilerden ve Kurumsal Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yrd.	T.Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlük Ek Hizmet Binası, Sanayi Mahallesi, Eski Büyükdere Caddesi, Güler Sokak No:51 34416 Ka ıthane/ stanbul
Osman DEMREN	Ticari Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yrd.	T. Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlü ü Levent Mahallesi, Hacı Adil Yolu Çayır Çimen Sokak, No:2, 1.Levent Be ikta / stanbul
Ömer ELMAS	Takip lerinden Sorumlu Genel Müdür Yrd.	Atatürk Bulvarı No:207 06683 Kavaklıdere/Ankara
Birgül DENL	Uluslararası ve Yatırımcı li kilerinden Sorumlu Genel Müdür Yrd.	T. Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlü ü Levent Mahallesi, Hacı Adil Yolu Çayır Çimen Sokak, No:2, 1.Levent Be ikta / stanbul
Mitat AH N	Planlama ve Performans Yönetiminden Sorumlu Genel	Atatürk Bulvarı No:207 06683 Kavaklıdere/Ankara
Serkan ÖZCAN	Ba ekonomist	T.Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlük Ek Hizmet Binası, Sanayi Mahallesi, Eski Büyükdere Caddesi, Güler Sokak No:51 34416 Ka ıthane/ stanbul
Zeki SÖZEN	Risk Yönetimi Ba kanı	Tunus Caddesi Büküm sok. No2 Bireysel Binası 1. Kat Kavaklıdere /Ankara
N.Ender MAMO LU	Planlama ve Performans Ba kanı	Celal Bayar merkezi No:211 Kat:5 Kavaklıdere /Ankara

øKUDooÖQÖQ NXUXPVD0 \|QHWLP LONHOHULQH X\JX  
DooÖNODPD NXUXPVD0 \|QHWLP LONHOHUL NDUúÖVÖQGDN  
uyum raporunun EXOXQG X÷X ZHE VLWHVL YH NXUXPVD0 \|QHWLP  
EXQXQ QHGHQLQH LOLúNLQ JHUHNöHOL DooÖNODPD

Vakıfbank, faaliyetlerini ba ta 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve Bankacılık Kanununa li kin Düzenlemeler olmak üzere bankaların tabii oldu u di er tüm mevzuat hükümlerine uygun ekilde yürütmektedir.

Vakıfbank SPK Kurumsal Yönetim lkeleri nde yer alan prensiplere uyum sa lanması konusunda azami özeni göstermektedir.

Vakıfbank SPK Kurumsal Yönetim lkelerine uyumu ile ilgili de erlendirme ve açıklamalarına, faaliyet raporu ve internet sayfasında bulunan Kurumsal Yönetim lkelerine Uyum Raporu nda yer vermektedir. İlgili internet sayfasına a a ıdaki linkten ula ılabilmektedir:

<http://www.vakifbank.com.tr/kurumsal-uyum-raporu.aspx>  
<http://www.kap.gov.tr>

Özel durumların kamuya açıklanmak üzere en hızlı ekilde Borsa ya iletilmesi ve kamuya açıklanmı olan bilgilere Bankanın internet sitesi üzerinden eri im imkanı sa lanması; Vakıfbank Ana Sözleşmesi, faaliyet raporları ve pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyecek di er her türlü bilgi ve belgenin güncel olarak elektronik ortamda pay sahiplerinin kullanımına sunulması, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim lkelerinde yer alan prensiplerin önemli bir kısmının uygulanması konusunda yürütülen ba lıca faaliyetlerdir.

7. \*583 +\$. ., 1 '\$ %ø/\*ø/(5

7.1. øKUDooÖQÖQ ROG X÷X JUXS KDNNÖQGD \JHW ELOJL  
NRQXQLKUDooÖRÖDQ LOKUNDLOÖÖLÖLÖLHULVLQGHNL NRQXP  
DooÖNODPD

øúWLUDNOHU YH %D÷OÖ 2UWDNOÖNODU

Vakıfbank ın i tirakleri ve ba lı ortaklıklarının (satılmaya hazır menkul de erler haricindekiler) 31.03.2011 tarihi itibarıyla bilgilerine a a ıdaki tabloda yer verilmi tir.

Ticari Unvan	g GHQPL Sermayesi (TL)	Sermayedeki 3 D\ 7 X V (TL)	Sermayedeki 3 D\ 2 U ( %)	1 HW '   Q . DU Ö = D (TL) (31.03.2011)
Vakıf Emeklilik A. .	26.500.000	14.283.500	53,90	2.161.774
Vakıf Finans Factoring Hizmetleri A. .	22.400.000	17.560.000	78,39	2.655.651
Güne Sigorta A. .	150.000.000	54.523.801,20	36,35	-5.277.009
Vakıf Finansal Kiralama A. .	25.000.000	14.678.051,76	58,71	6.082.000
Vakıfbank International AG (EURO)	45.000.000	40.500.000	90,00	1.425.298
Taksim Otelcilik A. .	97.150.000	49.547.471,50	51,00	(501.944,15)
Vakıf Yatırım Menkul De erler A. .	35.000.000	34.650.000	99,00	1.629.786

Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	20.800.000	5.747.404,55	27,63	780.595
Vakıf Enerji ve Madencilik A.Ş.	85.000.223,35	55.675.000	65,50	(62.858,66)
Vakıf Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	24.950.000	17.103.312,32	68,55	1.001.110
Vakıf Menkul Kıymetler Yat. Ort. A.Ş.	7.500.000	881.549,20	11,75	-152.424
Vakıf Sistem Pazarlama Yazılım A.Ş.	3.000.000	2.190.000	73,00	656.83677
Vakıf Gayrimenkul Değerleme A.Ş. (*)	3.500.000	1.900.000	54,29	5.146.572,62
Vakıf Portföy Yönetimi A.Ş.	3.000.000	2.999.988	99,99	321.968
World Vakıf UBB LTD. (USD)	500.000	410.000	82,00	-526.976
Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.	6.000.000	581.77860	9,70	1.588.603
Güçbirliği Holding A.Ş. (*)	30.000.000	21.059,27	0,07	(9.202.467,61)
TAKASBANK MKB Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	60.000.000	2.915.000	4,86	7.497.000
İzmir Enternasyonal Otelcilik A.Ş. (*)	120.000	6.000	5,00	(2.620.139,15)
Kıbrıs Vakıflar Bankası LTD.	40.000.000	6.000.000	15,00	1.766.000
Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.	7.425.000	675.000	9,09	4.175.001
Kredi Garanti Fonu A.Ş.	119.099.085	4.000.000	1,67	2.685.420
Roketsan Roket Sanayii ve Ticaret A.Ş. (*)	146.000.000	14.600.000	10,00	41.657.977
Türkiye Sınai ve Kalkınma Bankası A.Ş.	700.000.000	58.642.391,61	8,38	66.583.000

### YATIRIM PORTFÖYÜNE İLİŞKİN ÖZET BİLGİLER

* 5 8 3 ü L U N H	) D D O L \ H V	% \$ 1 . \$ ↑ Q	GRUP	Aktifler	g ] V H U P	Pazar
		' R ÷ U X G	3 D \ Ç	(bin ABD	(bin ABD	3 D (%)
		3 D \ Ö	(%)	' R O D U	' R O D U	
Vakıf Emeklilik A.Ş.	Bireysel Emeklilik faaliyetlerinde bulunmak	53,90	100	812.042	73.307	5,92
V. Finans Factoring Hizmetleri A.Ş.	Her türlü Faktoring hizmeti	78,39	100	370.600	50.295	2,84
Güne Sigorta A.Ş.	Sigortacılık	36,35	51,36	519.259	155.482	6,63 (**)
Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.	Her türlü leasing işlemleri	58,71	77,46	264.748	59.979	4,01
Vakıfbank International AG (EURO)	Bankacılık	90,00	100	735.092	108.268	-
Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Sermaye Piyasası aracılık faaliyetlerinde bulunmak	99,00	100	63.793.999,9	35.108.573,8	0,55
Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Gayrimenkul portföy yöneticiliği	27,63	40,97	56.678	83.434	0,6
Vakıf Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Menkul Kıymet Portföy yöneticiliği	11,75	54,37	10.656	15.354	2,1
Vakıf Portföy Yönetimi A.Ş.	Portföy yöneticiliği yapmak	99,99	100	4.106.793,6	3.203.492,2	1,66

World Vakıf UBB LTD. (USD)	Uluslararası bankacılık birimi olarak faaliyette bulunmak	82,00	100	1.593	-16.056	-
Bankalararası Kart Merkezi A. .	Kartlı Ödeme Sistemleri, Takas ve Provizyon i lemleri	9,70	9,70	13.388	11.361	-
TAKASBANK MKB Takas ve Saklama Bankası A. .	Takas ve saklama hizmetleri ile yatırım bankacılı ı faaliyetleri yapmak	4,86	4,86	1.049.338	181.879	-
Kıbrıs Vakıflar Bankası LTD.	Bankacılık	15,00	15	424.539	37.052	-
Kredi Kayıt Bürosu A. .	Kredi bilgilerinin alı veri ini sa lamak	9,09	9,09	29.321	12.937	-
Kredi Garanti Fonu A. .	Kredi kefaleti vermek.	1,67	1,67	91.728	88.388	-
Türkiye Sınai ve Kalkınma Bankası A. .	Yeni sanay kurulması, mevcudun modernizesi, yabancı sermayenin getirilmesi	8,38	8,38	5.421.631	832.583	-

(\*) 31.12.2010 verileridir.

(\*\*) 022011 verileridir

øKUDooÕQÕQ JUXS LoHULVLQGHNL GL÷HU ELU úLUNHV  
|QHPOL øDlenGeli duruPXQGD EX KXVXV KDNNÕQGD ELOJL

Yoktur.

8. \* \$5\$17g5( ø/øù.ø1 %ø/\*ø/(5 9( \* \$5\$17ø +h.h0/(5ø

Yoktur.

9 \*(d0øù 'g1(0 )ø1\$16\$/ 7\$%/2 9( %ö,06,= '(1(7ø0 5\$325/\$5

9.1. øKUDooÕQÕQXQ P XKDVHEH ILQDQVDO UDSRUODPD  
KD]ÕUODQDQ VRQ \ÕO YH VRQ DUD G|QHPH LOLúNLQ I  
ED÷ÕPVÕ] GHQHWLP UDSRUODUÕ

Banka'nın 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'na ili kin olarak 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerinin Saklanması li kin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümleri çerçevesinde, Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu tarafından yürürlü e konulan Türkiye Muhasebe Standartları ile Türkiye Finansal Raporlama Standartları ve bunlara ili kin ek ve yorumlara, BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ili kin yayımlanan di er

yönetmelik, tebli , açıklama ve genelgelere uygun olarak hazırlanan 31 Mart 2011, 31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibarıyla konsolide finansaltabloları ile bunlara ili kin ba ımsız denetim raporlarına [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr) ve [www.vakifbank.com.tr](http://www.vakifbank.com.tr) internet adreslerinden eri ilebilmektedir.

9 6 R Q L N L \ Ö O Y H Q H Ö G H O U L Q D Q V D O W D E O R O D U Ö Q E  
J H U o H N O H ú W L U H Q N X U X O X ú O D U Ö Q X Q Y D Q O D U Ö E D ÷ Ö P V Ö  
N X U X O X ú X Q X Q V R U X P O X R U W D N E D ú G H Q H W o L Q U L Q P L Q H ÷ L Ö  
Q H G H Q O H U L K D N N Ö Q G D E L O J L

31.03.2011, 31.12. Y H W D U L K O L I L Q D Q V D O W D E O R O D U  
G H Q H W L P U D S R U O D U Ö Q G D Q \$ N L V % D ÷ Ö P V Ö J ' H Q H W L P Y H  
V D S Ö O P D N M D N R Ö Q X V X W D U L K O H U O H L O J L O L R O X P O X J | U • ú O

Akis Ba ımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Mü avirlik  
Anonim irketi (KPMG)

Özkan Genç  
Sorumlu Ortak, Ba denetçi  
stanbul,  
10 Mayıs 2011

6 Ö Q Ö U O Ö % D ÷ Ö P V Ö J ' H Q H W L P 5 D S R U X

Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklı ı Yönetim Kurulu na:

Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklı ı nın (“Banka”) 31 Mart 2011 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide olmayan bilançosu ile aynı tarihte sona eren üç aylık ara hesap dönemine ait konsolide olmayan gelir tablosu, nakit akı tablosu ve özkaynak de i im tablosunu sınırlı denetime tabi tutmu bulunuyoruz. Rapor konusu finansal tablolar Banka yönetiminin sorumlulu undadır. Ba ımsız denetimi yapan kurulu olarak üzerimize dü en sorumluluk, gerçeikle tirilen sınırlı denetime dayanarak bu finansal tablolar üzerine rapor sunmaktır.

Sınırlı denetim, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu uyarınca yürürlü e konulan hesap ve kayıt düzeni ile muhasebe ve ba ımsız denetim ilkelerine ili kin düzenlemelere uygun olarak gerçeikle tirilmi tir. Bu düzenlemeler, sınırlı denetimin finansal tablolarda önemli bir yanlı lı ın bulunup bulunmadı ına dair sınırlı bir güvence verecek ekilde planlanmasını ve yapılmasını öngörür. Sınırlı denetim, temel olarak finansal tabloların analitik yöntemler uygulanarak incelenmesi, do rulu unun sorgulanması ve denetlenenin yönetimi ile görü meler yapılarak bilgi toplanması ile sınırlı oldu undan, tam kapsamlı denetime kıyasla daha az güvence sa lar. Tam kapsamlı bir denetim çalı ması yürütülmemesi nedeniyle bir denetim görü ü bildirilmemektedir.

Gerçeikle tirmi oldu umuz sınırlı denetim sonucunda, ili ikteki finansal tabloların, Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklı ı nın 31 Mart 2011 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren üç aylık ara hesap dönemine ait faaliyet sonuçlarını ve nakit akı larını 5411 sayılı Bankacılık Kanunu nun 37 nci maddesi gere ince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ili kin yayımlanan di er yönetmelik, açıklama ve genelgelere uygun olarak do ru bir biçimde yansıtmadı ına dair önemli herhangi bir hususa rastlanmamı tır.

Akis Ba ımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müavirlik  
Anonim Şirketi (KPMG)

Özkan Genç  
Sorumlu Ortak, Ba denetçi  
İstanbul,  
17 Şubat 2011

% \$ ö , 0 6 , = ' ( 1 ( 7 ø 0 5 \$ 3 2 5 8

Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı'nın Yönetim Kurulu na:

Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı'nın ("Banka") 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide olmayan bilançosu ile aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide olmayan gelir tablosu, nakit akı tablosu, özkaynak dağılımı tablosu ve önemli muhasebe politikaları ile diğer açıklayıcı notların bir özetini denetlemi bulunuyoruz.

Banka Yönetim Kurulunun Sorumluluğuna İlişkin Açıklama:

Banka Yönetim Kurulu, rapor konusu finansal tabloların 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İle İlgili Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Türkiye Muhasebe Standartları ile Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, açıklama ve genelgelere uygun olarak hata ya da suiistimal dolayısıyla önemlilik arz eden ölçüde yanlış bilgi içermeyecek şekilde hazırlanmasını ve sunulmasını sağlayacak bir iç kontrol sistemi oluşturulması, uygun muhasebe politikalarının seçilmesi ve uygulanmasından sorumludur.

Yetkili Denetim Kurulu'nun Sorumluluğuna İlişkin Açıklama:

Ba ımsız denetimi yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, denetlenen finansal tablolar üzerinde görüş bildirmektir. Ba ımsız denetimimiz, 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankalarda Ba ımsız Denetim Gerçekleştirecek Kuruluşların Yetkilendirilmesi ve Faaliyetleri Hakkında Yönetmelik ve uluslararası denetim standartlarına uyumlu olarak gerçekleştirilmiştir. Finansal tabloların önemlilik arz edecek ölçüde bir hata içermediğine ilişkin makul güvence sağlayacak şekilde ba ımsız denetim planlanmıştır ve gerçekleştirilmiştir. Ba ımsız denetimde; finansal tablolarda yer alan tutarlar ve finansal tablo açıklama ve dipnotları hakkında denetim kanıtı toplamaya yönelik denetim teknikleri uygulanmıştır; bu teknikler istihdam ettiğimiz ba ımsız denetçilerin inisiyatifine bırakılmıştır, ancak, duruma uygun denetim teknikleri, finansal tabloların hazırlanması ve sunumu sürecindeki iç kontrollerin etkinliği dikkate alınarak ve uygulanan muhasebe politikalarının uygunluğu değerlendirilerek belirlenmiştir. Aşağıda belirtilen ba ımsız denetim görüşünün oluşturulması için yeterli ve uygun denetim kanıtı sağlanmıştır.

Ba ımsız Denetçi Görüşü:

Görüşümüze göre, ilikteki konsolide olmayan finansal tablolar, bütün önemli taraflarıyla, Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı'nın 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla mali durumunu ve aynı tarihte sona eren yıla ait faaliyet sonuçları ile nakit akımlarını 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 37 nci maddesi gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına ve BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, açıklama ve genelgelere uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

Akis Ba ımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Mü avirlik  
Anonim irketi (KPMG)

Özkan Genç  
Sorumlu Ortak, Ba denetçi  
stanbul,  
18 ubat 2010

% \$ ö , 0 6 , = ' ( 1 ( 7 ø 0 5 \$ 3 2 5 8

Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklı ı Yönetim Kurulu na:

Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklı ı nın (“Banka”) 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide olmayan bilançosu ile aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide olmayan gelir tablosu, nakit akı tablosu, özkaynak de i im tablosu ve önemli muhasebe politikaları ile di er açıklayıcı notların bir özetini denetlemi bulunuyoruz.

Banka Yönetim Kurulunun Sorumlulu una li kin Açıklama:

Banka Yönetim Kurulu, rapor konusu finansal tabloların 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete de yayımlanan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması li kin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Türkiye Muhasebe Standartları ile Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (“BDDK”) tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ili kin yayımlanan di er yönetmelik, açıklama ve genelgelere uygun olarak ve hata ya da suistimal dolayısıyla önemlilik arzeden ölçüde yanlış bilgi içermeyecek ekilde hazırlanmasını ve sunulmasını sa layacak bir iç kontrol sistemi olu turulması, uygun muhasebe politikalarının seçilmesi ve uygulanmasından sorumludur.

Yetkili Denetim Kurulu unun Sorumlulu una li kin Açıklama:

Ba ımsız denetimi yapan kurulu olarak üzerimize dü en sorumluluk, denetlenen finansal tablolar üzerinde görü bildirmektir. Ba ımsız denetimimiz, 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete de yayımlanan Bankalarda Ba ımsız Denetim Gerçekle tirecek Kurulu ların Yetkilendirilmesi ve Faaliyetleri Hakkında Yönetmelik ve uluslararası denetim standartlarına uyumlu olarak gerçekleştirilmi tir. Finansal tabloların önemlilik arzedecek ölçüde bir hata içermedi ine ili kin makul güvence sa layacak ekilde ba ımsız denetim planlanmı ve gerçekleştirilmi tir. Ba ımsız denetimde; finansal tablolarda yer alan tutarlar ve finansal tablo açıklama ve dipnotları hakkında denetim kanıtı toplamaya yönelik denetim teknikleri uygulanmı ; bu teknikler istihdam etti imiz ba ımsız denetçilerin inisiyatifine bırakılmı , ancak, duruma uygun denetim teknikleri, finansal tabloların hazırlanması ve sunumu sürecindeki iç kontrollerin etkinli i dikkate alınarak ve uygulanan muhasebe politikalarının uygunlu u de erlendirilerek belirlenmi tir. A a ıda belirtilen ba ımsız denetim görü ünün olu turulması için yeterli ve uygun denetim kanıtı sa lanmı tir.

Ba ımsız Denetçi Görü ü:

Görü ümüze göre, ili kteki konsolide olmayan finansal tablolar, bütün önemli taraflarıyla, Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklı ı nın 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla mali durumunu ve aynı tarihte sona eren yıla ait faaliyet sonuçları ile nakit akımlarını 5411 sayılı Bankacılık Kanunu nun 37 nci maddesi gere ince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına ve BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ili kin yayımlanan di er yönetmelik, açıklama ve genelgelere uygun olarak do ru bir biçimde yansıtmaktadır.

9.3. Son 12 ayda LKUD o YÖHQÖD JUXEXQ ILQDQVDO GXUXPX YH\ |QHPOL HWNLVL ROPXú YH\D L]OH\HQ G|QHPÖKbataH HWNL LÖ YH WDKNLP LúOHPOHUL

Vakıfbank ile Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası arasında, Vakıfbank ın yurtdı ı ubeleri tarafından kullanılan sendikasyon kredileri ile ilgili olarak, TCMB nezdinde tesis edilen zorunlu kar ılıklara ili kin bir görü ayrılı ı söz konusu olmu tur.

Bankamız, geçmi yıllardaki uygulamasının ilgili tüm mevzuata uygun oldu u görü ünde olup, TCMB nin yurt dı ndan kullanılan kredilerle ilgili olarak zorunlu kar ılık ayrılmasına ve ilgili dönemlere ili kin zorunlu kar ılık cetvellerinin yeniden düzenlenerek gönderilmesine yönelik idare i leminin (öncelikle) yürütmesinin durdurulması ve iptaline karar verilmesi istemi ile dava açmı tur.

Bankamız söz konusu durum ile ilgili hukuki süreç devam etmektedir.

9.4. Son 12 ayda LKUD o YÖHQÖD JUXEXQ ILQDQVDO GXUXPX YH\ |QHPOL HWNLVL ROPXú YH\ Di lapaDebekHavale, hukurÖKbataH HWNL LÖ YH WDKNLP LúOHPOHUL

Yoktur.

10 . \$ 5 7 \$ + 0 0 1 / ( 5 0 9 ( % ( . / ( 1 7 0 / ( 5 0

10.1. ø KUD o NÖQÖE HNOHQWLOHUL LOH L o LQGH E x o x o XODQ Y LOLúNLQ NDU WDKPLQOHUL

Yoktur.

10.2. ø KUD o kaÖaÖiÖeri ve bek OHQWLOHULQH LOLúNLQ YDUVD\ÖPO

Yoktur.

10.3. Kar tahmin ve beklentilerine LOLúNLQ ED ÷ ÖPVÖ] J • YHQFH UDSRUX

Yoktur.

11 8 = 0 \$ 1 5 \$ 3 2 5 / \$ 5 , 9 ( h d h 1 & h . 0 ù 0 / ( 5 ' ( 1 \$ / , 1 \$ 1 % 0 / \* 0 / ( 5

zahnamede, sektör hakkında yer alan bilgiler Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yayımlanan sektör verileri kullanılarak hazırlanmıştır. Bunun yanı sıra Bankalararası Kart Merkezi, Merkezi Kayıt Kurulu verilerinden de faydalanılmıştır. Bu bilgilerin alındığı kurum ve kuruluşlar, zahnamede bu verilerin geçtiği bölümlerde yer verilmiştir. Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. bildirdiği ve ilgili üçüncü kişilerin yayımladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlı veya yanılıcı hale getirecek herhangi bir eksiklik bulunmadığını ve bu verilerin aynen alındığını beyan eder. Banka ayrıca Fitch Ratings, Standard and Poor's ve Moody's tarafından belirlenen derecelendirme notlarını aynen aldığı nı beyan eder.



Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu: [www.bddk.org.tr](http://www.bddk.org.tr)  
Merkezi Kayıt Kurulu u: [www.mkk.com.tr](http://www.mkk.com.tr)  
Fitch Ratings [www.fitchratings.com](http://www.fitchratings.com)  
Standard and Poors: [www.standardandpoors.com](http://www.standardandpoors.com)  
Moody s: [www.moodys.com](http://www.moodys.com)

12 01 & / ( 0 ( < ( \$ d , . % ( / \* ( / ( 5

A a ıdaki belgeler ve elektronik kayıtlar Sanayi Mahallesi Eski Büyükdere Cad. Güler Sok. No:51 Güney Plaza Ka ıtıhane/ stanbul adresindeki Türkiye Vakıflar Bankası Yatırım Bankacılı ı Ba kanlı ı ile ba vuru yerlerinde tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) zahnamede yer alan bilgilerin dayana ını olu turan her türlü rapor ya da belge ile de erleme ve görü ler (de erleme, uzman, faaliyet ve ba ımsız denetim raporları ile aracı kurulu larca hazırlanan raporlar, kredi derecelendirme notları, esas sözleşme, vb.).

2) Ortaklı ın ve konsolidasyon kapsamındaki irketlerin son 2 yıl ve son ara dönem itibarıyla finansal tabloları.

Söz konusu belgeler [www.vakifbank.com.tr](http://www.vakifbank.com.tr) ve [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr) internet adreslerinden de incelemeye açık tutulacaktır.

13. 0 = \$ + 1 \$ 0 ( 1 0 1 6 2 5 8 0 / 8 / 8 0 8 1 8 < h . / ( 1 ( 1 . 0 ù 0 / ( 5

Kanuni yetki ve sorumluluklarımız dahilinde ve görevimiz çerçevesinde bu izahname ve eklerinde yer alan sorumlu oldu umuz kısımlarda yer alan bilgilerin ve verilerin gerçe e uygun oldu unu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını de i tirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmi oldu unu beyan ederiz.

TÜRK YE VAKIFLAR BANKASI T.A.O.	Sorumlu Oldu u Kısım:
Adnan GÜZEL Ba kan	Nurullah ÇENSUR Müdür
	zahnamenin Tamamı

VAKIF YATIRIM MENKUL DE ERLER A. .	Sorumlu Oldu u Kısım:
Mehmet NAM Müdür	Yelda KURAL Müdür Yrd.
	zahnamenin Tamamı

14. EK

Hukuki Durum Beyanı