

# TÜRKİYE BÜYÜYOR VAKIFBANK DESTEKLİYOR



2015 MART  
ARA DÖNEM  
FAALİYET RAPORU

 **VakıfBank**

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O.



## İÇERİK

BÖLÜM	SAYFA NO
VAKIFBANK HAKKINDA	3
VAKIFBANK'IN ORTAKLIK YAPISI	3
KONSOLIDASYON KAPSAMINDAKİ İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR	4
YÖNETİM KURULU, DENETİM KURULU VE DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ	5
ÜST YÖNETİM	6
BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER	7
YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ	9
GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ	10
MALİ DURUM DEĞERLENDİRMESİ	12
İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR	13
KREDİ DERECELENDİRME KURULUŞLARI NOTLARI	14
DİĞER HUSUSLAR	14
YATIRIMCI İLİŞKİLERİ GÖREVLİLERİ	15



## VAKIFBANK HAKKINDA

Faaliyete Geçiş Tarihi	: 13 Nisan 1954
Merkezi	: İstanbul
Ödenmiş Sermayesi	: 2.500.000.000 TL
Personel Sayısı	: 15.044
Yurt İçi Şube Sayısı	: 897 (812 şube, 85 bağlı şube)
Yurt Dışı Şube Sayısı	: 3 (New York Şubesi, Bahreyn Şubesi, Erbil Şubesi)
İştirak ve Bağlı Ortaklık Sayısı	: 23
Bağımsız Denetim Kuruluşu	: Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Adres	: Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlüğü Sanayi Mahallesi, Eski Büyükdere Caddesi Güler Sokak No:51 Kağıthane/İstanbul
Telefon	: (0212) 398 15 15 - (0212) 398 10 00
Faks	: (0212) 398 11 55
İnternet Sitesi	: <a href="http://www.vakifbank.com.tr">http://www.vakifbank.com.tr</a>

## VAKIFBANK'IN ORTAKLIK YAPISI

GRUBU	ORTAK ADI	SERMAYE (TL)	YÜZDE %
A	Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün İdare ve Temsil Ettiği Mazbut Vakıflar	1.075.058.640	43,00
B	Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün İdare ve Temsil Ettiği Mazbut Vakıflar	386.224.784	15,45
B	Diğer Mülhak Vakıflar	3.095.383	0,13
B	Diğer Mazbut Vakıflar	1.453.085	0,06
C	Vakıfbank Mem.ve Hizm.Em. ve Sağ.Yard.San.Vakfı	402.552.666	16,10
C	Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	1.532.753	0,06
D	Halka Açık	630.082.689	25,20
<b>TOPLAM</b>		<b>2.500.000.000</b>	<b>100,00</b>



## KONSOLİDASYON KAPSAMINDAKİ İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

Konsolide finansal rapor çerçevesinde finansal tabloları konsolide edilen bağlı ortaklıklarımız ve iştiraklerimiz aşağıda gösterilmiştir.

BAĞLI ORTAKLIKLAR	İŞTİRAKLER
Güneş Sigorta A.Ş.	Kıbrıs Vakıflar Bankası Ltd.
Vakıf Emeklilik A.Ş.	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Vakıf Finans Faktoring Hizmetleri A.Ş.	
Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.	
Vakıf Portföy Yönetimi A.Ş.	
Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	
Vakıfbank International A.G.	
Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	
Vakıf Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı A.Ş.	



## YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	GRUBU	GÖREVE ATANMA TARİHLERİ
Ramazan GÜNDÜZ	Yönetim Kurulu Başkanı	C Grubu	29 Mart 2013
Mehmet Emin ÖZCAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	C Grubu- Bağımsız	29 Mart 2013
Halil AYDOĞAN	Genel Müdür Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	-	29 Mart 2013
İsmail ALPTEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	A Grubu	6 Nisan 2009
Halim KANATCI	Yönetim Kurulu Üyesi	A Grubu	28 Nisan 2009
Dr. Adnan ERTEM	Yönetim Kurulu Üyesi	A Grubu	28 Ekim 2010
Sabahattin BİRDAL	Yönetim Kurulu Üyesi	C Grubu- Bağımsız	31 Mart 2014
Öztürk ORAN	Yönetim Kurulu Üyesi	A Grubu- Bağımsız	30 Nisan 2014
Şeref AKSAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	B Grubu	30 Nisan 2014

## DENETİM KURULU ÜYELERİ

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	GÖREVE ATANMA TARİHLERİ
Mehmet HALTAŞ	Denetim Kurulu Üyesi	19 Mart 2010
Yunus ARINCI	Denetim Kurulu Üyesi	19 Mart 2010

## DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	GÖREVE ATANMA TARİHLERİ
Mehmet Emin ÖZCAN	Denetim Komitesi Üyesi	4 Nisan 2014
Sabahattin BİRDAL	Denetim Komitesi Üyesi	4 Nisan 2014



## ÜST YÖNETİM

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	BU GÖREVE ATANMA TARİHİ
Halil AYDOĞAN	Genel Müdür	29 Mart 2013
Metin Recep ZAFER	Genel Müdür Yardımcısı (Genel Muhasebe ve Mali İşler, Hazine ve Dış Operasyonlar, Bankacılık Operasyonları, Tüketici İlişkileri Koordinasyon Görevlisi)	13 Haziran 2006
Hasan ECESoy	Genel Müdür Yardımcısı (Hazine Başkanlığı, Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri, Yurtdışı Şubeler Koordinasyonu)	18 Haziran 2010
Serdar SATOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı (Özel Bankacılık, İştirakler)	2 Temmuz 2010
Ali Engin EROĞLU	Genel Müdür Yardımcısı (Uygulama Geliştirme Başkanlıkları, Sistem Yönetimi, BT Operasyon ve Destek, BT Servisleri Planlama, BT Süreç Yönetimi ve Uyum Müdürlüğü, Proje Yönetimi Müdürlüğü, Bilgi Güvenlik Müdürlüğü)	18 Ağustos 2010
Osman DEMREN	Genel Müdür Yardımcısı (Ticari ve Kurumsal Krediler, Bireysel ve KOBİ Kredileri, İstihbarat)	6 Nisan 2011
Muhammet Lütfü ÇELEBİ	Genel Müdür Yardımcısı (Ticari ve Kurumsal Bankacılık, KOBİ Bankacılığı, Nakit Yönetimi İşlemleri, Banka Sigortacılığı Müdürlüğü)	23 Ekim 2013
Mustafa SAYDAM	Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları, Destek Hizmetleri, Dağıtım Kanalları, Bireysel Bankacılık, Ödeme Sistemleri, Ödeme Sistemleri Operasyonları )	28 Ekim 2013
Mehmet Emin KARAAĞAÇ	Genel Müdür Yardımcısı (Kredi İzleme ve Risk Takip, Hukuk İşleri)	8 Kasım 2013

Bankamızın 61. Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında 30 Mart 2015 tarihinde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karar gereğince Yönetim Kurulu üyeleri görev dağılımında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

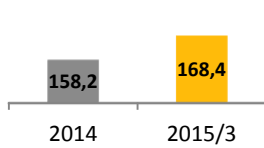
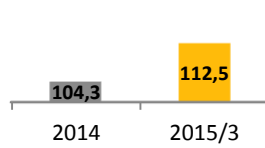
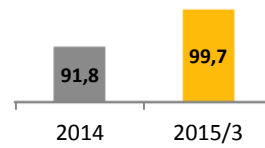
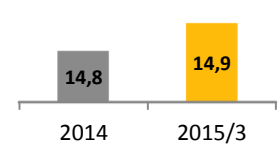
Yönetim Kurulu üyelerinden İsmail Alptekin'in Banka'nın halka açık olmayan kısmında 59 adet C grubu payı bulunmaktadır. Bu ismin dışında yukarıdaki tabloda yer alan kişilerin Banka'nın halka açık olmayan kısmında payı bulunmamaktadır.


**BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER  
(KONSOLİDE OLMAYAN)**

BİLANÇO ÖZETİ (Milyon TL)	MART 2015	ARALIK 2014	DEĞİŞİM(%)
MENKUL KIYMETLER PORTFÖYÜ	23.802	23.179	2,69
KREDİLER	112.489	104.343	7,81
-Ticari Krediler	78.457	71.493	9,74
-Bireysel Krediler	34.032	32.851	3,60
MEVDUAT	99.660	91.757	8,61
-Vadeli Mevduat	81.647	74.944	8,94
-Vadesiz Mevduat	18.013	16.813	7,14
ALINAN KREDİLER	15.168	14.927	1,61
SERMAYE BENZERİ KREDİLER	3.741	2.138	74,96
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER	10.904	10.458	4,27
ÖZKAYNAKLAR	14.919	14.772	1,00
TOPLAM AKTİFLER	168.362	158.218	6,41
GAYRINAKDİ KREDİLER	29.938	28.634	4,56

GELİR TABLOSU ÖZETİ (Milyon TL)	MART 2015	MART 2014	DEĞİŞİM(%)
FAİZ GELİRLERİ	3.029	2.710	11,78
FAİZ GİDERLERİ	1.789	1.651	8,37
NET FAİZ GELİRİ	1.240	1.059	17,09
NET ÜCRET KOMİSYON GELİRİ	229	145	57,60
TEMETTÜ GELİRLERİ	62	65	-4,35
NET TİCARİ KÂR/ZARAR	59	72	-17,90
DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	279	224	24,67
FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI	1.870	1.566	19,42
KREDİ VE DİĞER AL.DEĞER DÜŞ.KARŞ. (-)	449	376	19,54
DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	855	734	16,58
VERGİ ÖNCESİ KÂR	565	456	23,89
VERGİ KARŞILIĞI (-)	-130	-82	58,22
NET DÖNEM KÂR/ZARARI	434,6	374	16,33

GÖSTERGE RASYOLAR(%)	MART 2015	ARALIK 2014
KREDİ/TOPLAM AKTİFLER	66,81	65,95
KREDİ/MEVDUAT	112,87	113,72
TAKİBE DÖNÜŞÜM ORANI	3,57	3,67
SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI	14,18	13,96
ORT.AKTİF KÂRLİLİĞİ(ROA)	1,06	1,19
ORT.ÖZKAYNAK KÂRLİLİĞİ(ROE)	11,71	12,80
FAİZ GELİRİ/FAİZ GİDERİ	169,32	169,20
FAİZDİŞİ GELİR/FAİZDİŞİ GİDER	43,86	44,72

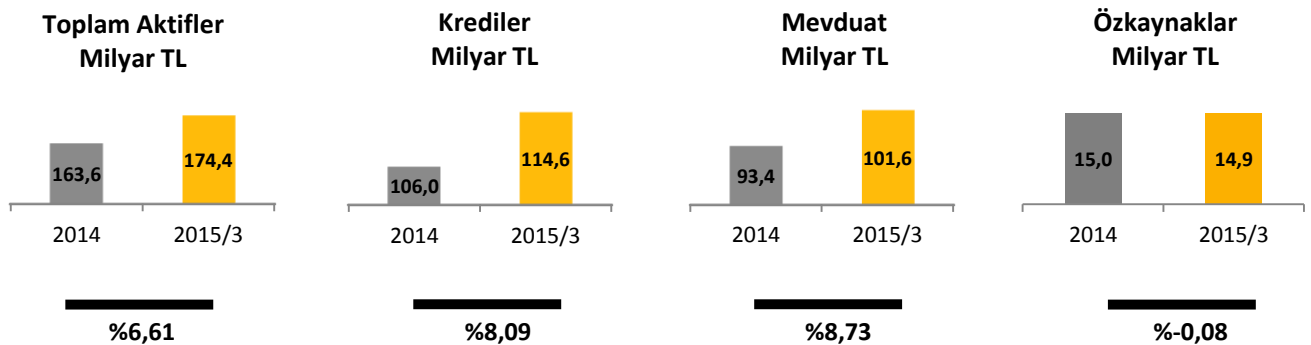
**Toplam Aktifler**  
Milyar TL

**%6,41**
**Krediler**  
Milyar TL

**%7,81**
**Mevduat**  
Milyar TL

**%8,61**
**Özkaynaklar**  
Milyar TL

**%1**


**BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER  
(KONSOLİDE)**

BİLANÇO ÖZETİ (Milyon TL)	MART 2015	ARALIK 2014	DEĞİŞİM(%)
MENKUL KIYMETLER PORTFÖYÜ	24.412	23.796	2,59
KREDİLER	114.611	106.035	8,09
-Ticari Krediler	80.570	73.174	10,11
-Bireysel Krediler	34.041	32.861	3,59
MEVDUAT	101.561	93.403	8,73
-Vadeli Mevduat	83.253	76.348	9,04
-Vadesiz Mevduat	18.308	17.055	7,35
ALINAN KREDİLER	16.748	16.261	3,00
SERMAYE BENZERİ KREDİLER	3.728	2.126	75,30
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER	10.839	10.385	4,38
ÖZKAYNAKLAR	14.949	14.961	-0,08
TOPLAM AKTİFLER	174.355	163.551	6,61
GAYRINAKDİ KREDİLER	29.981	28.675	4,55

GELİR TABLOSU ÖZETİ (Milyon TL)	MART 2015	MART 2014	DEĞİŞİM(%)
FAİZ GELİRLERİ	3.112	2.776	12,10
FAİZ GİDERLERİ	1.818	1.676	8,43
NET FAİZ GELİRİ	1.295	1.100	17,68
NET ÜCRET KOMİSYON GELİRİ	217	140	55,09
TEMETTÜ GELİRLERİ	10	11	-7,26
NET TİCARİ KÂR/ZARAR	78	73	7,01
DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	485	468	3,56
FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI	2.085	1.792	16,33
KREDİ VE DİĞER AL.DEĞER DÜŞ.KARŞ. (-)	458	413	10,80
DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	1.280	964	32,72
VERGİ ÖNCESİ KÂR	357	424	-15,82
VERGİ KARŞILIĞI (-)	-123	-81	51,68
NET DÖNEM KÂR/ZARARI	234	343	-31,76

GÖSTERGE RASYOLAR(%)	MART 2015	ARALIK 2014
KREDİ/TOPLAM AKTİFLER	65,73	64,83
KREDİ/MEVDUAT	112,85	113,52
TAKİBE DÖNÜŞÜM ORANI	3,68	3,79
SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI	13,74	13,73
ORT.AKTİF KÂRLİLİĞİ(ROA)	0,79	1,19
ORT.ÖZKAYNAK KÂRLİLİĞİ(ROE)	8,92	13,16
FAİZ GELİRİ/FAİZ GİDERİ	171,23	171,29
FAİZDİŞİ GELİR/FAİZDİŞİ GİDER	42,50	49,85







## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız,

2014 yılı Ukrayna ve Orta Doğu'da yaşanan gelişmeler olmak üzere bölgesel belirsizliklerin küresel ekonomiyi şekillendirdiği bir yıl olmuştur. Küresel ekonomide oluşan bu belirsizlik ortamı ve Amerikan Merkez Bankası'nın (FED) 2013 yılı Aralık ayında varlık alım programını azaltma kararını 2014'te uygulamaya başlaması ve önümüzdeki dönemde de faizleri artıracak beklenmesi özellikle gelişmekte olan ekonomileri olumsuz yönde etkilemiştir.

2015 yılı ilk çeyreğinde ABD'de iktisadi faaliyete ilişkin açıklanan göstergeler ekonomideki toparlanma eğiliminin sürdüğüne işaret etmektedir. FED 18 Mart'ta düzenlediği toplantısında daha önce açıklama notunda yer verdiği faiz artırımları konusunda "sabırlı" olunacağı ifadesini çıkarma kararı almıştır. Ancak büyüme ve enflasyon tahminlerinin aşağı yönlü revize edilmesi, son dönemde güçlü bir görünüm sergileyen tarım dışı istihdam artışının Mart ayında beklentilerin oldukça aşağıda kalması FED'in faiz oranlarının yükseltilmesinde acele etmeyeceği yönündeki düşüncemizi desteklemektedir.

Küresel ekonomi açısından önem arz eden bir diğer gelişme ise Euro alanında enflasyona ve iktisadi faaliyete yönelik endişelerin sürmesidir. Avrupa Merkez Bankası (ECB) 22 Ocak'ta gerçekleştirdiği para politikası toplantısında mevcut tahvil alım programı kapsamında Eylül 2016 tarihine kadar aylık bazda 60 milyar avroluk tahvil alımı gerçekleştirilmesi yönünde karar almış, Mart 2015'ten itibaren ise devlet tahvillerinin de program kapsamına dahil edileceğini duyurmuştur. Bu kapsamda ECB 9 Mart-27 Mart döneminde piyasadan toplam 41 milyar avro tutarında devlet tahvili, teminatlı tahvil alım programı ve varlığa dayalı menkul kıymet alım programı kapsamında ise sırasıyla 62,9 milyar avro ve 4,6 milyar avro tutarında alım yapmıştır. ECB bu üç kanal yoluyla toplamda 60 milyar avro tutarında alım gerçekleştirmiş olup bu programlar tahvil faizlerinin gerilemesinde etkili olmuştur. Çin ekonomisi ise 2014 yılının son çeyreğinde yıllık bazda %7,3 ile beklentilerin bir miktar üzerinde büyüme kaydetmiş olsa da son 24 yılın en zayıf ekonomik performansını sergilemiştir. Ekonomik aktivitenin ivme kaybetmeye devam etmesi Çin Merkez Bankası'nın yeni önlemler alabileceği beklentisini güçlendirmektedir.

2008 krizi sonrası dönemde gelişmiş ülke ekonomilerinde büyüme ivme kazanırken gelişmekte olan ülke ekonomilerinde yavaşlama eğilimi olduğu görülmektedir. Buna rağmen Türkiye ekonomisi 2014 yılının son çeyreğinde yıllık bazda %2,6 oranında büyüme kaydetmiş ve 2014 yılında yıllık büyüme %2,9 olmuştur. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) Ocak ayı Para Politikası Kurulu (PPK) toplantısında enflasyonda düşüş beklentilerinin desteğiyle, ekonomik büyümeye destek olmak amacıyla politika faiz oranını 50 baz puan indirerek %7,75'e çekmiştir. Ocak ayı enflasyonunun yıllık bazda %8,17'den %7,24'e gerilemesinin desteğiyle de Şubat ayı Para Politikası Kurulu (PPK) toplantısında politika faiz oranı ve faiz koridorunun alt bandını 25'er baz puan, faiz koridorunun üst bandını ise 50 baz puan indirdikten sonra Mart ayı toplantısında faiz oranlarında herhangi bir değişikliğe gitmemiştir. Böylece politika faiz oranı %7,50'de, faiz koridorunun alt bandı %7,25'de ve üst bandı %10,75 seviyesinde sabit bırakılmıştır.

Bankamız ise güç topladığı bir yılı geride bırakmıştır. Her geçen gün büyümeye devam eden Bankamız, 2015 yılına da güçlü bir giriş yaparak aktif büyüklüğünü %6,4 oranında artırarak 168.362 milyon TL'ye ulaştırmıştır. Toplam mevduatımızı 99.660 milyon TL'ye, toplam kredilerimizi ise 112.489 milyon TL'ye yükseltmiş, çalışanlarımızın özverili çalışmaları sonucu kârımız 434,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2015 yılının geri kalan döneminde de Bankamızın, müşterilerimiz ve hissedarlarımızın güveni ve çalışanlarımızın özverili katkılarıyla büyüme ve karlılık açısından daha da başarılı sonuçlar alacaktır. Bu vesileyle; başarılarımızda pay sahibi olan müşterilerimize, çalışanlarımıza, hissedarlarımıza ve yatırımcılarımıza Bankamız adına teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

**Ramazan GÜNDÜZ**  
Yönetim Kurulu Başkanı



## GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız,

2014 yılı küresel piyasalar için çok farklı parametrelerin izlendiği, jeopolitik risklerin dikkatle takip edildiği ve performans ayrışmalarının yaşandığı bir yıl olarak geride kaldı. Amerikan Merkez Bankası (FED) varlık alım programını adım adım kısarak 2014 yılı Ekim ayında sonlandırmış, 18 Mart 2015 tarihinde yaptığı toplantısında, daha önceki toplantılarındaki açıklama notlarında yer verdiği faiz artırımları konusunda "sabırlı" olunacağı ifadesini kaldırarak faiz artırımına gidileceği yönündeki endişeleri artırmıştır. Ancak FED'in ABD para politikası duruşunda gerçekleşen makroekonomik göstergeleri de dikkate alınacağını ifade etmesi, faiz artırımını konusunda erken hareket etmeyeceği yönündeki görüşleri de desteklemektedir.

Euro bölgesinde yavaş büyüme ve düşük enflasyon bağlamında aşağı yönlü riskler ekonomik görünüme ilişkin endişeleri artırmaktadır. Euro bölgesinde Mart ayında tüketici fiyatlarında yıllık bazda %0,1 oranında düşüş yaşanması art arda yaşanan dördüncü düşüş olması nedeniyle deflasyona işaret etmiştir. ECB'nin para politikasında attığı adımlara rağmen enflasyonun düşük düzeyini koruduğu görülmektedir. ECB, 9 Mart itibarı ile Eylül 2016 tarihine kadar devam edeceğini açıkladığı, kamu kesimi tahvillerini de içeren varlık alım programına başlamış, satın almaların son bulması için orta vadeli enflasyon hedeflerine yakın bir iyileşme yakalanmasını şart koşmuştur.

Bu belirsizliklere rağmen, 2002'den beri süregelen siyasi ve ekonomik istikrar sayesinde, ekonomik büyümesini sürdüren, cari açığını azaltan, 3. havalimanı ve 3. köprü başta olmak üzere katma değer yaratan yatırımlarına devam eden Türkiye, 2015 yılında da başarılı bir ekonomik performans sergilemektedir. Dış ticaret açığını Şubat ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre %10,2 azalarak 4,6 milyar dolar seviyesine indirmiştir. Cari işlemler açığı ise Şubat ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %4,4 daralarak 3,2 milyar dolar seviyesinde gerçekleşmiştir. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) Mart ayı Para Politikası Kurulu toplantısında, küresel piyasalardaki belirsizlikler ve gıda fiyatlarındaki artışlar nedeniyle faiz oranlarında bir değişikliğe gitmemiş, politika faiz oranı olan bir hafta vadeli repo ihale faiz oranını %7,5'de, faiz koridorunun alt bandını %7,25'de ve faiz koridorunun üst bandı olan marjinal fonlama oranını %10,75 seviyesinde sabit bırakmıştır.

Dünyada bu gelişmeler yaşanırken ülkemiz bankacılık sektörünün sağlıklı bir temel üzerine inşa edilmiş olmasının da etkisiyle sektörel dalgalanmalardan etkilenmeyen Bankamız güçlü büyümesini sürdürmeye devam etmiştir.

Bu dönemde Bankamız, Türkiye'de Basel III uyumlu ilk sermaye benzeri tahvil ihracını gerçekleştirmiştir. 10 yıl vadeli ve 5 yıl sonunda erken itfa opsiyonuna sahip olan 500 Milyon Amerikan Doları tutarındaki işlemin getirisi %6,95, kupon oranı %6,875 olmuştur.

17 ülkeden 35 Bankanın katılımıyla 204 Milyon ABD Doları ve 763 Milyon Avro olmak üzere toplam da 1 Milyar Doların üzerinde sendikasyon kredisi anlaşmasını imzaladık. Yüzde 122'lik yenileme oranı ile 2015 yılındaki ilk sendikasyon kredisi işlemimizi gerçekleştirmekten büyük mutluluk duyuyoruz. Söz konusu işlem Türk bankacılık sistemi ve VakıfBank'ın uluslararası piyasalardaki yüksek güvenilirliğini bir kez daha teyit etmektedir. Ayrıca ülke genelinde yapmış olduğumuz oda ve birlik üyelerine yönelik protokoller ile ekonomimizin itici gücü olan üreticilerimize ve KOBİ'lere uygun kredi paketleri sunarak özellikle de tarım faaliyetlerine yönelik çalışmalarını desteklemekteyiz.

Bankamızın hedeflerini gerçekleştirebilmek ve sektördeki konumunu güçlendirmek için 15.044 personelimizle birlikte çalışan büyük bir aileyiz. VakıfBank ailesi olarak, müşterilerimize daha yakın olma ve tabana yayılma stratejilerimiz doğrultusunda 2015 yılı Mart ayı itibarıyla açılışını gerçekleştirdiğimiz 900. şubemiz ile birlikte büyümeye devam ediyoruz.

Tüm bu gelişmelerin yanında finansal tablolarımızdaki göstergeler başarılarımızın kanıtı niteliğini taşımaktadır. 2015 yılı ilk çeyreğinde aktif büyüklüğümüzü %6,4 oranında artırarak 168.362 Milyon TL'ye ulaştırdık. Söz konusu büyümede kredilerle yaşanan artışın önemli payı bulunmaktadır. 2014 yılı sonu itibarıyla 104.343 Milyon TL olan toplam kredi büyüklüğümüzü 2015 yılı Mart ayı sonunda %7,8 artışla 112.489 Milyon TL'ye çıkardık.

Kaynaklarımızı sağlıklı bir şekilde büyüterek, güçlü mevduat tabanımızı da genişlettik ve toplam mevduatımızı %8,6'lık artışla 99.660 Milyon TL'ye yükselttik. Ayrıca kaynak çeşitlendirmesi ve kaynakların ortalama vadesinin uzatılabilmesi için çabalarımız da devam etmiştir. Bu kapsamda Mart ayı sonu itibarıyla toplam 1.432 Milyar TL bono ihracını gerçekleştirdik.



2015 yılının ilk çeyreğinde Bankamız özkaynaklarını artırarak, özkaynaklarımızı 14.919 Milyon TL'ye çıkardık. Karımız ise sektör ortalamasının üzerinde %16,3'lük bir artış sergileyerek 434,6 Milyon TL olarak gerçekleşti.

Bankamızın elde ettiği sonuçları 2015 yılının geriye kalanında daha da geliştireceğine ve yeni başarılarla imza atacağına inanıyorum.

Bu vesileyle, bankamıza güven duyan müşterilerimize ve hissedarlarımıza, başarımızda büyük emekleri bulunan özverili çalışanlarımıza ve desteklerini bizden esirgemeyen Yönetim Kurulumuza içtenlikle teşekkür ederim.

Saygılarımla,

**Halil AYDOĞAN**

**Genel Müdür ve**

**Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi**



## MALİ DURUM DEĞERLENDİRMESİ (KONSOLİDE)

Aktif kalitesinden ödün vermeden sürdürdüğü büyümesini 2015 yılının ilk çeyreğinde de devam ettiren Bankamız toplam aktiflerini %6,6 oranında arttırarak 174,4 Milyar TL'ye yükseltmiştir. Bu dönemde %8,1 oranında artarak 114,6 Milyar TL'ye ulaşan kredilerimiz aktifin büyümesine önemli katkı sağlamıştır. Ticari Kredilerini %10,1 oranında arttıran Bankamız, bireysel kredilerini, konut kredilerindeki %1,8 ve taksitli ihtiyaç kredilerindeki %5,7'lik artışın etkisiyle %3,6 oranında arttırmıştır.

Bankamız 2015 yılının ilk üç ayında aktif kalitesinin yanı sıra karlılık ve fonlama yapısı bakımından da güçlü konumunu devam ettirmiştir. Bu dönemde ortalama özkaynak karlılığı % 8,9 olarak gerçekleşirken, sermaye yeterlik rasyosu %13,74 oranındadır.

Ayrıca Bankamızca; fonlama kaynaklarının çeşitlendirilmesi, maliyet kontrolüne yardım edilmesi, faiz oranı riskinin azaltılması, ilave kaynak yaratılması, likidite yönetimine olumlu katkı sağlanması ve kredi büyümesini desteklemek amacıyla sermaye benzeri kredi ve farklı tür ve vadelerde yurtiçinde banka bonusu ihraç edilmiştir.

Bankamızca 119 gün vadeli bono, 12-13-14 Ocak 2015 tarihlerinde talep toplama yöntemiyle halka arz edilmiş olup; halka arza toplam 136.882.419 TL nominal talep gelmiştir. Bu çerçevede bireysel yatırımcı talepleri ile kurumsal yatırımcı taleplerinin tamamı karşılanmıştır.

119 günlük bononun 84.360.107 TL nominal tutardaki (%62) kısmı Yurtiçi Bireysel Yatırımcılara, 52.522.312 TL nominal tutardaki (%38) kısmı Yurtiçi Kurumsal Yatırımcılara tahsis edilmiştir.

Bankamızca 175 gün vadeli toplam 500.000.000 TL nominal değerli ve 238 gün vadeli 100.000.000 TL nominal değerli Banka Bonoları 09-10-11 Şubat 2015 tarihlerinde talep toplama yöntemiyle halka arz edilmiş olup; halka arza toplam 475.316.671 TL nominal talep gelmiştir. Bu çerçevede bireysel yatırımcı talepleri ile kurumsal yatırımcı taleplerinin tamamı karşılanmıştır.

175 günlük bononun 279.398.347 TL nominal tutardaki (%59) kısmı Yurtiçi Bireysel Yatırımcılara, 193.090.279 TL nominal tutardaki (%41) kısmı Yurtiçi Kurumsal Yatırımcılara tahsis edilmiştir. 238 günlük bononun 2.828.045 TL nominal tutardaki (%100) kısmı Yurtiçi Bireysel Yatırımcılara tahsis edilmiştir.

Bankamızca 84 gün vadeli toplam 200.000.000 TL nominal değerli ve 175 gün vadeli 500.000.000 TL nominal değerli Banka Bonoları 09-10-11 Mart 2015 tarihlerinde talep toplama yöntemiyle halka arz edilmiş olup; halka arza toplam 819.423.254 TL nominal talep gelmiştir. Bu çerçevede bireysel yatırımcı talepleri ile kurumsal yatırımcı taleplerinin tamamı karşılanmıştır.

84 günlük bononun 284.403.286 TL nominal tutardaki (%48) kısmı Yurtiçi Bireysel Yatırımcılara, 308.220.945 TL nominal tutardaki (%52) kısmı Yurtiçi Kurumsal Yatırımcılara tahsis edilmiştir. 175 günlük bononun 95.427.803 TL nominal tutardaki (%42) kısmı Yurtiçi Bireysel Yatırımcılara, 131.371.220 TL nominal tutardaki (%58) kısmı Yurtiçi Kurumsal Yatırımcılara tahsis edilmiştir.

Bankamız, Ocak 2015 tarihinde Türkiye'de ilk olarak Basel-III kriterlerine sahip ikincil sermaye benzeri borç hükmünü haiz Sermaye Benzeri Tahvil (Tier-II) ihracı gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda nominal tutarı 500 milyon ABD Doları, itfa tarihi 3 Şubat 2025 olan, 3 Şubat 2020 tarihinde erken itfa opsiyonu bulunan, sabit faizli, 10 yıl 1 gün vadeli ve yılda iki faiz ödemeli tahvillerin kupon oranı %6,875, ihracın getirisi %6,95 olan ikincil sermaye benzeri borç hükmünü haiz Sermaye Benzeri Tahvil (Tier-II) ihracı gerçekleştirmiştir.

2015 yılının ilk üç ayında Bankamız mevduatını %8,7 oranında arttırarak 101,6 Milyar TL olarak gerçekleştirmiş, pazar payını da buna paralel olarak %8,9'den %9,1'e yükseltmiştir. Bankamız, 2015 yılının ilk üç ayında 234 Milyon TL kâr elde etmiştir. Yılın ilk üç ayında faiz gelirlerinde geçen yılın aynı dönemine göre %12,1 ve faiz giderlerinde ise %8,4 oranında artış yaşanmıştır.

Bankamız önümüzdeki dönemlerde de özellikle özkaynağın güçlendirilmesi ve faiz dışı giderlerin azaltılmasına yönelik operasyonel iyileştirmeler ile faiz dışı gelirlerini artırıcı uygulamaları devreye sokarak büyüme odaklı stratejilerine devam edecek, mevcut pazar paylarını korumaya yönelik faaliyetlerini sürdürecektir. Büyüme ve gelirleri artırmanın yanı sıra verimlilik artışı ve etkin maliyet yönetimi ile maliyetleri azaltmak Bankamızın diğer önemli stratejileri olmaya devam edecektir.



## İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

VakıfBank'ın cari dönem içinde elden çıkardığı veya edindiği iştirak, bağlı ortaklık bulunmamaktadır. İştirak ve bağlı ortaklıklarımız hakkında bilgiler 2014 yılı Faaliyet Raporumuzda mevcuttur.

Çağdaş bankacılık hizmetleri yanında çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren iştirakleriyle de ülke ekonomisine katkıda bulunmayı sürdüren Bankamızın Mart 2015 itibarıyla iştirak ve bağlı ortaklık sayısı 23'tür. İştirak ve bağlı ortaklıklarının 5'i bankacılık, 2'si sigortacılık, 7'si diğer alanlarda olmak üzere 14'ü finans sektöründe, 9'u ise finans sektörü dışında faaliyette bulunmaktadır.

Cari dönemde Banka İştiraklerinden Türkiye Sınai Kalkınma Bankası AŞ'nin 26 Mart 2015 tarihinde gerçekleştirdiği Olağan Genel Kurul Toplantısında 1.500.000 TL tutarındaki sermayesinin 1.750.000 TL'ye artırılmasına karar verilmiştir.

Cari dönemde Banka iştiraklerinden Kredi Garanti Fonu AŞ'nin 31 Mart 2015 tarihinde gerçekleştirdiği Olağan Genel Kurul Toplantısında, 240.000 TL olan sermayesinin 29.000 TL'si iç kaynaklardan, 9.439 TL'si ise Şirkete katılan iki yeni ortak tarafından nakit olarak karşılanarak 278.439 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiş olup 10 Nisan 2015 tarihinde ticaret siciline tescil ettirilmiştir. Sermaye artışı sonrası, Bankanın mevcut 4.210 TL'lik nominal payı 509 TL bedelsiz artışla 4.719 TL'ye yükselmiş ve 10 Nisan 2015 tarihi itibarıyla hisse oranı ise iki yeni ortak katılması sebebiyle %1,75'ten %1,69'a düşecektir.

Cari dönemde Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin 31 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında, 203.320 TL olan sermayesinin 2.080 TL bedelsiz artırılarak 205.400 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Sermaye artışı sonrası, Bankanın mevcut 78.690 TL'lik nominal payı 805 TL artışla 79.495 TL'ye yükselmiş ve hisse oranı ise aynı (%38,70) kalmıştır.

Cari dönemde Vakıf Portföy Yönetimi A.Ş.'nin diğer gerçek kişi paydaşlarından toplam 12 tam TL'lik pay nominal değer üzerinden Banka tarafından satın alınmış olup, diğer gerçek kişi pay sahipleri ile Banka arasında 11 Şubat 2015 tarihinde pay devri sözleşmesi imzalanmıştır. Böylece, Banka nominal payı 2.999.988 tam TL'den 3.000.000 tam TL'ye yükselmiş, hisse oranı ise %99,99'dan %100,00'e ulaşmıştır.

Cari dönemde Vakıf Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin 20 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında 7.000 TL olan sermayesinin 7.000 TL bedelsiz artırılarak 14.000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Sermaye artışı sonrası, Banka'nın mevcut 3.800 TL'lik nominal payı 3.800 TL artışla 7.600 TL'ye yükselmiş ve hisse oranı ise aynı (%54,29) kalmıştır.



## KREDİ DERECELENDİRME KURULUŞLARI NOTLARI

Bankamızın uluslararası derecelendirme kuruluşlarına yaptırmış olduğu derecelendirmeye ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

<b>Nisan 2015 (*)</b>	<b>Moody's Investors' Service</b>
Finansal Güç Notu	D+ (ba1)
TP Mevduat Notu	Baa3 / P-3
TP Görünüm	Negatif
YP Mevduat Notu	Baa3 / P-3
YP Görünüm	Negatif

<b>Haziran 2014 (*)</b>	<b>Standard&amp;Poors</b>
Kredi Notu YP	BB+ / B
Kredi Notu TP	BB+ / B
Ulusal	trAA+ / trA-1
Süreklilik Notu	N.R

<b>Aralık 2014(*)</b>	<b>Capital Intelligence</b>
Finansal Güç Notu	BBB-
Kısa Vadeli YP	B
Uzun Vadeli YP	BB+
Destek Notu	2
YP Görünüm	Durağan

<b>Ocak 2015 (*)</b>	<b>Fitch Ratings</b>
Uzun Vadeli YP	BBB-
Kısa Vadeli YP	F3
YP Görünüm	Durağan
Uzun Vadeli TP	BBB
Kısa Vadeli TP	F3
TP Görünüm	Durağan
Ulusal Uzun Vadeli	AAA (tur)
Ulusal Görünüm	Durağan
Destek Notu	2
Destek Derecelendirme Tabanı	BBB-

(\*) Tarihler, son rapor tarihlerini göstermektedir.

## DİĞER HUSUSLAR

2015 yılının ilk üç ayında, Sapanca/Sakarya, Akçakoca/Düzce, Sarayköy/Denizli, Aksu/Antalya, Kutlukent/Samsun şubeleri ile Sayıştay Başkanlığı ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı bağlı şubeleri açılmıştır.

Sektörde yurt içi şubelerin yanı sıra yurt dışı şubeleriyle de hizmet vermekte olan Bankamız, Mart 2015 itibarıyla 3 yurt dışı şube, 812 yurt içi şube ve 85 bağlı şube olmak üzere toplam 900 şubesi ile hizmetlerini sürdürmektedir.



Banka'nın 30 Mart 2015 tarihinde yapılan Ortaklar 61. Genel Kurul Toplantısı'nda 2014 yılı kârının aşağıdaki tabloda gösterildiği şekilde dağıtılmasına karar verilmiştir.

Bin TL	2014 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu
<b>Banka'nın konsolide olmayan yasal finansal tablolarındaki net dönem kârı</b>	<b>1.753.273</b>
Ertelenmiş vergi geliri	-141.116
<b>Dağıtılabilir net dönem kârı</b>	<b>1.612.157</b>
Kanuni yedek akçeler	161.214
1. tertip kanuni yedek akçeler	80.607
Banka kanunu ve ana sözleşme gereği ayrılan yedek akçeler	80.607
<b>Ortaklara dağıtılabilir pay</b>	<b>1.450.943</b>
İştirak ve bağlı ortaklık hisseleri ile gayrimenkul satış kazançları	236.122
Olağanüstü yedek akçeler	1.114.821
<b>Ortaklara temettü</b>	<b>100.000</b>

Banka; Ocak 2015 tarihinde Türkiye'de ilk olarak Basel-III kriterlerine sahip ikincil sermaye benzeri borç hükmüne haiz Sermaye Benzeri Tahvil (Tier-II) ihracı gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda nominal tutarı 500 milyon ABD Doları, itfa tarihi 3 Şubat 2025 olan, 3 Şubat 2020 tarihinde erken itfa opsiyonu bulunan, sabit faizli, 10 yıl 1 gün vadeli ve yılda iki faiz ödemeli tahvillerin kupon oranı %6,875, ihracın getirisi %6,95 olan ikincil sermaye benzeri borç hükmüne haiz Sermaye Benzeri Tahvil (Tier-II) ihracı gerçekleştirmiştir.

## YATIRIMCI İLİŞKİLERİ GÖREVLİLERİ

ADI VE SOYADI	GÖREVİ	TELEFON NUMARASI	E-MAIL ADRESİ
Mustafa TURAN	Başkan	0 212 316 73 90	mustafa.turan@vakifbank.com.tr
Ali TAHAN	Müdür	0 212 316 73 36	ali.tahan@vakifbank.com.tr
Zeynep Nihan DİNCEL	Uzman	0 212 316 73 83	zeynepnihan.dincel@vakifbank.com.tr
Yasemin KEÇELİOĞLU	Uzman Yrd.	0 212 316 73 85	yasemin.kecelioglu@vakifbank.com.tr
Ece Seda YASAN	Uzman Yrd.	0 212 316 74 01	eceseda.yasan@vakifbank.com.tr
Yusuf YILMAZ	Uzman Yrd.	0 212 316 73 88	yusuf.yilmaz2@vakifbank.com.tr
Berna SELEM ARSLANTAŞ	Yetkili Yrd.	0 212 316 75 94	bernaselem.arslantas@vakifbank.com.tr

VakıfBank'ın 2014 Yılı Sonu ve Mart 2015 Ara Dönem Konsolide ve Konsolide Olmayan Bağımsız Denetim Raporları ile Ara Dönem Faaliyet Raporlarına <http://www.vakifbank.com.tr> adresinden Yatırımcı İlişkileri/Finansal Bilgiler linkinden ulaşabilmektedir.