

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O.  
1 OCAK 2010 - 31 MART 2010 ARA DÖNEM  
FAALİYET RAPORU**

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

VAKIFBANK HAKKINDA...

|   |  |
|---|--|
| <b>Faaliyete Geçiş Tarihi</b>           | : 13 Nisan 1954  |
| <b>Merkezi</b>                          | : Ankara   |
| <b>Ödenmiş Sermayesi</b>                | : 2.500.000.000 TL   |
| <b>Personel Sayısı</b>                  | : 10.378   |
| <b>Yurt içi Şube Sayısı</b>             | : 545 (447 şube, 98 bağlı şube )   |
| <b>Yurt dışı Şube Sayısı</b>            | : 2 (New York Şubesi, Bahreyn Şubesi)  |
| <b>İştirak ve Bağlı Ortaklık Sayısı</b> | : 24   |
| <b>Bağımsız Denetim Kuruluşu</b>        | : AKİS Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci<br>Mali Müşavirlik A.Ş.                                |
| <b>Adres</b>                            | : Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlüğü<br>Atatürk Bulvarı No:207 06683 Kavaklıdere/ANKARA |
| <b>Tel</b>                              | : (0312) 455 75 75   |
| <b>Fax</b>                              | : (0312) 455 76 90-91-92   |
| <b>Telex</b>                            | : 44428 (Vbum-Tr), 44429 (Vkfb-Tr)   |
| <b>Web-site</b>                         | : <a href="http://www.vakifbank.com.tr">http://www.vakifbank.com.tr</a>                              |

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## VAKIFBANK'IN ORTAKLIK YAPISI

Bankamızın Mart 2010 itibariyle ortaklık yapısı ve payları aşağıdaki tabloda gösterilmiş olup, bu dönemde ana sözleşmemizde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

| GRUBU  | ORTAK ADI   | SERMAYE (TL)  | YÜZDE % |
|--------|---|---------------|---------|
| A      | Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün idare ve temsil ettiği Mazbut Vakıflar | 1.075.058.640 | 43,00   |
| B      | Mülhak Vakıflar   | 387.719.473   | 15,51   |
| B      | Diğer Mülhak Vakıflar   | 3.186.364     | 0,13    |
| C      | Vakıfbank Mem.ve Hizm.Em. ve Sağ.Yard.San.Vakfı                     | 402.552.666   | 16,10   |
| C      | Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler                                       | 1.862.048     | 0,08    |
| D      | Halka Açık  | 629.620.809   | 25,18   |
| TOPLAM |   | 2.500.000.000 | 100     |

SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORUYÖNETİM KURULU ÜYELERİ, DENETÇİLER, GENEL MÜDÜR VE GENEL MÜDÜR  
YARDIMCILARI

| Adı Soyadı                      | Görevi  | Göreve Atanma Tarihleri | Öğrenim Durumu | Bankacılık ve İşletmecilik Dallarında İş Tecrübesi |
|---------------------------------|---|-------------------------|----------------|--|
| <b>Yönetim Kurulu</b>           |   |                         |                |  |
| Hasan SEZER                     | Başkan  | 19 Mart 2010            | Lisans         | 27 yıl   |
| Ahmet CANDAN                    | Başkan Vekili   | 19 Mart 2010            | Lisans         | 23 yıl   |
| Süleyman KALKAN                 | Üye – Genel Müdür   | 19 Mart 2010            | Lisans         | 27 yıl   |
| Serdar TUNÇBİLEK                | Üye   | 24 Temmuz 2007          | Lisans         | 27 yıl   |
| Sabahattin BİRDAL               | Üye   | 21 Ağustos 2008         | Lisans         | 26 yıl   |
| İsmail ALPTEKİN                 | Üye   | 3 Nisan 2009            | Lisans         | 12 yıl   |
| Ramazan GÜNDÜZ                  | Üye   | 3 Nisan 2009            | Lisans         | 32 yıl   |
| Halim KANATÇI                   | Üye   | 28 Nisan 2009           | Lisans         | 37 yıl   |
| Selahattin TORAMAN              | Üye   | 19 Mart 2010            | Lisans         | 33 yıl   |
| <b>Denetim Komitesi</b>         |   |                         |                |  |
| Sabahattin BİRDAL               | Üye   | 21 Ağustos 2008         | Lisans         | 26 yıl   |
| Serdar TUNÇBİLEK                | Üye   | 24 Temmuz 2007          | Lisans         | 27 yıl   |
| <b>Denetçi</b>                  |   |                         |                |  |
| Mehmet HALTAŞ                   | Denetçi   | 19 Mart 2010            | Lisans         | 33 yıl   |
| Yunus ARINCI                    | Denetçi   | 19 Mart 2010            | Lisansüstü     | 13 yıl   |
| <b>Genel Müdür Yardımcıları</b> |   |                         |                |  |
| Tanju YÜKSEL                    | Uluslararası İlişkiler ve Yatırımcı İlişkileri, Ticari Bankacılık, Kurumsal Bankacılık, Kurumsal İletişim ve Kurumsal Merkezleri ve Nakit Yönetim İşlemleri         | 1 Mayıs 2000            | Lisans         | 25 yıl   |
| Şahin UĞUR                      | Destek Hizmetleri   | 9 Ağustos 2004          | Lisans         | 24 yıl   |
| Feyzi ÖZCAN                     | Bireysel Bankacılık, Dağıtım Kanalları, Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı, Bölge Müdürlükleri, Bireysel Krediler, Kurum Maaş Ödemeleri                                | 20 Eylül 2005           | Lisans         | 20 yıl   |
| Dr. Metin Recep ZAFER           | Genel Muhasebe ve Mali İşler, Planlama ve Performans, İnsan Kaynakları, Yatırım Bankacılığı ve İştirakler   | 13 Haziran 2006         | Doktora        | 14 yıl   |
| Birgül DENLİ                    | Hazine, Özel Bankacılık   | 15 Haziran 2006         | Lisansüstü     | 16 yıl   |
| Dr. M. Kürşad DEMİRKOL          | Yazılım Geliştirme Başkanlıkları, Hazine ve Dış Operasyonlar, Bankacılık Operasyonları, Ebis Operasyonları, Ebis Destek ve İş Analizi, Alternatif Dağıtım Kanalları | 3 Aralık 2007           | Doktora        | 10 yıl   |
| Mehmet CANTEKİN                 | Takip işleri  | 28 Aralık 2007          | Lisansüstü     | 18 yıl   |
| Ömer ELMAS                      | Hukuk İşleri  | 5 Ocak 2009             | Lisansüstü     | 8 yıl  |

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

T.C. Devlet Bakanlığı ve Başbakan Yardımcılığı'nın 18 Mart 2010 tarihli yazısında belirtildiği üzere, Başbakanlık Makamının 17 Mart 2010 tarihli Olurlarıyla, Banka Genel Müdürü Bilal Karaman'ın görevinden istifası kabul edilmiş ve boşalan Genel Müdürlük görevine Süleyman Kalkan atanmıştır. Süleyman Kalkan 19 Mart 2010 tarihi itibarıyla görevine başlamıştır.

19 Mart 2010 tarihinde yapılan 2009 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında T. Vakıflar Bankası T.A.O. Ana Sözleşmesi'nin 48 inci maddesi gereğince 3 yıl süre ile görev yapmak üzere (A) Grubunu temsilen Hasan Sezer ve Ahmet Candan, (B) Grubunu temsilen Sabahattin Birdal, (C) Grubunu temsilen Selahattin Toraman ve bağımsız olarak İsmail Alptekin, Ramazan Gündüz ve Serdar Tunçbilek Yönetim Kurulu üyeliklerine atanmıştır.

19 Mart 2010 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında T. Vakıflar Bankası T.A.O. Ana Sözleşmesi'nin 52 nci maddesi gereğince yapılan seçim sonucunda Hasan Sezer'in Yönetim Kurulu Başkanı, Ahmet Candan'ın Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaları kararlaştırılmıştır.

Daha önce Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenen Yusuf Beyazıt, Yönetim Kurulu üyesi Hasan Özer ve Yönetim Kurulu üyesi ve aynı zamanda Denetim Komitesi üyeliği görevini sürdüren Ragıp Doğu görev sürelerinin bitimini müteakip Banka'daki görevlerinden ayrılmışlardır.

Ticari Bankacılık, Kurumsal Bankacılık, Kurum Maaş Ödemeleri, Kurumsal İletişim ve Kurumsal Merkezleri ve Nakit Yönetim İşlemleri'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdüren İhsan Çakır, 25 Mart 2010 tarihi itibarıyla istifa etmek suretiyle Banka'daki görevinden ayrılmıştır. Kurum Maaş Ödemeleri ile ilgili sorumluluk Feyzi Özcan, diğer işlemlerle ilgili sorumluluklar ise Tanju Yüksel tarafından üstlenilmiştir.

SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## BİLANÇO VE GELİR TABLOSU

## BİLANÇO AKTİF

| Bin TL                              | 31.03.2010 |            |            | 31.12.2009 |            |            |
|-------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                                     | TP         | YP         | Toplam     | TP         | YP         | Toplam     |
| NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI    | 1.492.759  | 1.449.414  | 2.942.173  | 1.656.694  | 1.392.941  | 3.049.635  |
| MENKUL DEĞERLER PORTFÖYÜ            | 18.033.188 | 3.865.445  | 21.898.633 | 14.828.933 | 3.652.716  | 18.481.649 |
| BANKALAR                            | 35.315     | 2.725.942  | 2.761.257  | 245.530    | 2.493.028  | 2.738.558  |
| PARA PİYASALARINDAN ALACAKLAR       | 2.800.638  | 0          | 2.800.638  | 3.400.614  | 0          | 3.400.614  |
| KREDİLER                            | 24.765.397 | 11.507.365 | 36.272.762 | 23.627.978 | 10.810.759 | 34.438.737 |
| Ticari Krediler                     | 14.146.521 | 11.507.365 | 25.653.886 | 14.999.181 | 10.810.759 | 25.809.940 |
| Bireysel Krediler                   | 10.618.876 | 0          | 10.618.876 | 8.628.797  | 0          | 8.628.797  |
| TAKİPTEKİ KREDİLER (NET)            | 267.086    | -          | 267.086    | 133.918    | -          | 133.918    |
| Takipteki Krediler                  | 2.329.233  | 0          | 2.329.233  | 2.118.967  | 0          | 2.118.967  |
| Özel Karşılıklar (-)                | 2.062.147  | 0          | 2.062.147  | 1.985.049  | 0          | 1.985.049  |
| İŞTİRAKLER (Net)                    | 162.694    | 0          | 162.694    | 142.008    | 0          | 142.008    |
| BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)             | 487.314    | 100.158    | 587.472    | 446.091    | 100.158    | 546.249    |
| MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)         | 1.076.629  | 689        | 1.077.318  | 1.082.464  | 655        | 1.083.119  |
| MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net) | 45.211     | 0          | 45.211     | 43.549     | 0          | 43.549     |
| VERGİ VARLIĞI                       | 75.907     | 0          | 75.907     | 79.899     | 0          | 79.899     |
| DİĞER AKTİFLER                      | 506.057    | 162.600    | 668.657    | 450.926    | 187.257    | 638.183    |
| TOPLAM AKTİFLER                     | 49.748.702 | 19.833.087 | 69.581.789 | 46.139.302 | 18.658.340 | 64.797.642 |

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## BİLANÇO PASİF

| Bin TL                                   | 31.03.2010        |                   |                   | 31.12.2009        |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|  | TP                | YP                | Toplam            | TP                | YP                | Toplam            |
| MEVDUAT                                  | 34.391.917        | 14.027.855        | 48.419.772        | 31.720.631        | 12.931.092        | 44.651.723        |
| Vadeli Mevduat                           | 29.409.505        | 13.085.610        | 42.495.115        | 26.842.927        | 11.880.184        | 38.723.111        |
| Vadesiz Mevduat                          | 4.982.412         | 942.245           | 5.924.657         | 4.877.704         | 1.050.908         | 5.928.612         |
| ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR | 14.323            | 30.980            | 45.303            | 9.549             | 30.259            | 39.808            |
| ALINAN KREDİLER                          | 40.598            | 5.670.002         | 5.710.600         | 43.875            | 4.322.235         | 4.366.110         |
| PARA PİYASALARINA BORÇLAR                | 4.283.292         | 1.116.763         | 5.400.055         | 4.640.658         | 1.502.724         | 6.143.382         |
| İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)      | 0                 | 0                 | 0                 | -                 | -                 | -                 |
| FONLAR                                   | 75.910            | 0                 | 75.910            | 83.383            | -                 | 83.383            |
| MUHTELİF BORÇLAR                         | 1.011.078         | 49.261            | 1.060.339         | 808.982           | 50.503            | 859.485           |
| DİĞER YABANCI KAYNAKLAR                  | 133.649           | 122.484           | 256.133           | 152.235           | 148.149           | 300.384           |
| FAKTORİNG BORÇLARI                       | 0                 | 0                 | 0                 | -                 | -                 | -                 |
| KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (Net)     | 0                 | 0                 | 0                 | -                 | 0                 | 0                 |
| KARŞILIKLAR                              | 744.023           | 21.743            | 765.766           | 787.429           | 20.926            | 808.355           |
| VERGİ BORCU                              | 183.778           | 3.927             | 187.705           | 160.238           | 3.833             | 164.071           |
| ÖZKAYNAKLAR                              | 7.501.738         | 158.468           | 7.660.206         | 7.226.323         | 154.618           | 7.380.941         |
| Ödenmiş Sermaye                          | 2.500.000         | 0                 | 2.500.000         | 2.500.000         | 0                 | 2.500.000         |
| Sermaye Yedekleri                        | 1.297.405         | 158.468           | 1.455.873         | 1.202.442         | 154.618           | 1.357.060         |
| Kar Yedekleri                            | 3.399.221         | 0                 | 3.399.221         | 2.272.675         | -                 | 2.272.675         |
| Kar veya Zarar                           | 305.112           | 0                 | 305.112           | 1.251.206         | -                 | 1.251.206         |
| Geçmiş Yıllar Kar/Zararı                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| Dönem Net Kar/Zararı                     | 305.112           | 0                 | 305.112           | 1.251.206         | -                 | 1.251.206         |
| <b>TOPLAM PASİF</b>                      | <b>48.380.306</b> | <b>21.201.483</b> | <b>69.581.789</b> | <b>45.633.303</b> | <b>19.164.339</b> | <b>64.797.642</b> |

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## GELİR GİDER YAPISI

| Bin TL                                       | 31 Mart 10 | 31 Mart 09 |
|--|------------|------------|
| FAİZ GELİRLERİ                               | 1.504.756  | 1.710.080  |
| FAİZ GİDERLERİ                               | 797.628    | 938.052    |
| NET FAİZ GELİRİ                              | 707.128    | 772.028    |
| NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ              | 102.792    | 100.683    |
| TEMETTÜ GELİRLERİ                            | 13.669     | 11.208     |
| NET TİCARİ KAR/(ZARAR) (Net)                 | 49.517     | 37.550     |
| Sermaye Piyasası İşlemleri Karı/Zararı       | 37.111     | 18.313     |
| Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar         | 2.882      | 3.328      |
| Kambiyo İşlemleri Karı/Zararı                | 9.524      | 15.909     |
| DİĞER FAALİYET GELİRLERİ                     | 106.448    | 35.041     |
| FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ TOPLAMI         | 979.554    | 956.510    |
| KREDİ VE DİĞER AL. DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-) | 207.371    | 186.665    |
| DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)                 | 390.954    | 402.438    |
| NET FAALİYET KÂRI/ZARARI                     | 381.229    | 367.407    |
| NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI             | 0          | 0          |
| SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z      | 381.229    | 367.407    |
| SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (-)   | 76.117     | 73.193     |
| Cari Vergi Karşılığı                         | 78.065     | 86.180     |
| Ertelenmiş Vergi (Geliri)/Gideri (-)         | 1.948      | -12.987    |
| SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z         | 305.112    | 294.214    |
| NET DÖNEM KAR VE ZARARI                      | 305.112    | 294.214    |



SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORUYÖNETİM KURULU BAŞKANI VE GENEL MÜDÜR'ÜN  
DEĞERLENDİRMESİ**YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ****Dünyada toparlanma başladı...**

1929 Büyük Buhran'ından sonraki en büyük resesyona olduğu söylenen küresel finansal krizin etkileri, Hükümetlerin ve Merkez Bankalarının hızlı bir şekilde aldığı önlemlerle hafiflemeye başlamıştır. Her ne kadar yürürlüğe konan teşvik paketleri bütçe dengelerinde ciddi bozulmalara yol açarak, yeni bir krizin kapıda olduğu şeklinde yorumlara neden olmuşsa da, 2010 yılının ilk çeyreğinden itibaren gelişmiş ülkeler başta olmak üzere tüm dünyada pozitif büyümeyle birlikte, toparlanmanın başladığı görülmüştür.

Bu gelişimin 2010 yılı boyunca devam etmesi beklenmesine karşın, ülke riskleri ve istihdam sektörüne ilişkin olumsuz gelişmelerin sürme ihtimali nedeniyle, büyüme oranlarının öngörüldüğü kadar yüksek olmama riski bulunmaktadır.

**Türkiye Ekonomisi 2009 yılında önemli ölçüde küçüldü...**

2009 yılına olumsuz bir performansla başlayan Türkiye ekonomisi, yurtiçi ve yurtdışı talepteki daralmanın yanı sıra, özel sektörün borçlanma olanaklarının daralması ve yatırım harcamalarındaki gerileme nedeniyle birinci çeyrekte %14.5 oranında daralmasının ardından uygulamaya konan para ve maliye politikaları sayesinde daralma hızını yavaşlatabilmiştir. 2009 yılının IV. çeyreğinde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre beklentilerin üzerinde bir artış göstererek %6.0 büyümüştür. Son çeyrek rakamları ile birlikte 2009 yılı genelinde %4.7 oranında daralma yaşanmıştır. 2008 yılında 10 bin 436 dolar olan kişi başına milli gelir ise 2009'da 8 bin 590 dolara gerilemiştir. 2009 yılını %13.5 düzeyinde sonlandıran işsizlik oranı ise Ocak 2010'da %14.5 olarak açıklanmıştır.

**Enflasyonda yaşanan yükseliş dikkat çekiyor...**

Krizle birlikte daralan talep nedeniyle düşüş trendine giren tüketici fiyatları, 2009 yılı boyunca gerilemiş, yılın son aylarında enerji ve gıda fiyatlarındaki artışla birlikte yeniden yükselme eğilimine girmişti. Açıklanan Mart ayı verileriyle yıllık bazda TÜFE %9.56 seviyesinde gerçekleşirken, önümüzdeki dönemde olumsuz baz etkisiyle de tekrar çift hanelere yükselebilecektir.

**2010 yılında ihracatın ithalattan daha hızlı toparlanması mümkün görünüyor...**

Küresel krizle birlikte petrol fiyatlarındaki gerileme, iç talebin daralması ve TL'nin değer kaybetmesi sonucu 2009 yılında gerileyen dış ticaret açığı 2010 yılının ilk üç ayında %175 oranında artış göstererek 12.1 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. İhracat yılın ilk üç ayında yıllık bazda %7.0 artarak 26.2 milyar dolar, ithalat ise %32.7 artışla 38.3 milyar dolar düzeyinde gerçekleşmiştir. 2009 yılında cari işlemler açığı da dış ticaret açığına paralel bir görünüm sergilemiş, yılın ilk iki ayında %595 oranında artarak 5.6 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiştir. 2010 yılı önümüzdeki dönemde petrol fiyatlarının

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

ve TL'nin seyri cari işlemler dengesinin seyrinde etkili olacakken, 2010 yılında küresel ekonomideki toparlanma beklentileri ve iç talepteki canlanma cari işlemler açığının yükselmeye devam etmesine neden olabilecektir.

**Merkez Bankası faiz indirimine başladığı 2008 yılı Kasım ayından bu yana 1025 baz puan faiz indirimi gerçekleştirdi...**

Küresel piyasalarda merkez bankalarının sert faiz indirimlerine gittiği bir ortamda TCMB de talepteki daralma ve enflasyonun yavaşlaması nedeniyle hızlı faiz indirimleri gerçekleştirmiş; 2008 yılı Kasım ayından itibaren kesintisiz olarak sürdürdüğü bu faiz indirimlerine Aralık 2009'daki toplantısında son vermişti. 2010 yılının ilk çeyreğinde faiz oranlarını değiştirmeyen TCMB yaptığı açıklamalarda, son dönemdeki verilerin iktisadi faaliyetteki ılımlı toparlanma sürecinin devam ettiğini belirtmiştir.

**Bütçe açığı 2010 yılının ilk çeyreğinde reel olarak %45.8 oranında azaldı...**

Merkezi yönetim bütçe açığı 2010 yılının ilk çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre reel olarak %45.8 azalarak 64.3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye ekonomisindeki canlanmanın dünya ekonomisindeki toparlanmaya bağlı olarak daha belirgin hale gelmesinin bütçe açığını daraltıcı etkisinin, önümüzdeki dönemde de devam etmesi beklenmektedir.

**İç borç stokunun artış hızındaki yavaşlama devam ediyor...**

2009 yıl sonunda 441.57 milyar TL olan merkezi yönetim toplam borç stoku 2010'un ilk çeyreği itibariyle 453.83 milyar TL'ye yükselmiştir. İç borç stoku Aralık 2009'a göre 10.68 milyar TL artışla 340.68 milyar TL'ye, dış borç stoku ise 1.66 milyar TL artışla 113.16 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Hazine Mart ayında, daha önce %99.5 olarak hedeflenen 2010 yılı borçlanma rasyosunun %90-95 arasına gerileyeceği öngörüsünde bulunmuştur. Bu durum ilk çeyrekte borçlanmada herhangi bir zorlukla karşılaşmayan Hazine'nin, 2010 yılının geri kalanında da bu konuda sıkıntı çekmeyeceğine işaret etmektedir.

**Bankacılık Sektörü 2010 yılının ilk çeyreğinde %3,19 oranında büyüdü...**

2010 yılının ilk üç ayında 49 bankanın faaliyet gösterdiği bankacılık sektöründe toplam aktifler, %3,19 oranında artarak 860.5 milyar TL'ye ulaşmıştır. Kredilerdeki artış %6.2 ile toplam aktifteki artışın çok üzerinde gerçekleşirken, sektörün kredi hacmi 416.8 milyar TL'ye yükselmiştir. Ekonomideki toparlanmanın daha da belirginleşmeye başlamasıyla birlikte kredi hacmindeki artışın devam etmesi beklenmektedir.

TCMB'nin faiz indirimlerinin sonuna gelindiği beklentisinin piyasalarda oluşmasına karşın menkul değerler cüzdanındaki artış, 2010 yılının ilk çeyreğinde de devam etmiştir. Böylece 2009 yıl sonuna göre %4.8 oranında artan menkul değerler portföyü bu dönemde 275.6 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bankacılık sektörünün fon kaynakları incelendiğinde, sektörün temel fon kaynağı olan mevduatın %3.8 oranında arttığı görülürken, özkaynaklardaki artış oranı %5.4 olarak gerçekleşmiştir. Sektörün mevduat dışı kaynakları ise bankalara borçlar kalemi artarken repo işlemlerinden sağlanan fonlar kalemindeki azalıştan dolayı %1.5 oranında gerilemiştir.

Sektörün net dönem karı, 2010 yılının ilk üç ayında 2009 yılının aynı dönemine göre %20.5 oranında artarak 6.3 milyar TL olarak gerçekleşirken, 2010 yılında 2009 yılındaki yüksek karlılığın devam etmesi zor görülmektedir. Merkez Bankası'nın faiz arttırmalarına başlayacak olması nedeniyle hem 2009 yılında sert bir şekilde gerileyen mevduat faizlerindeki yükseliş beklentisi hem de 2009 yılında kredi faizlerine fazla yansımayan faiz indirimlerinin 2010 yılında daha belirgin görülmeye başlanması karlılıktaki trendin devam etmemesinin temel nedenleri arasında sayılabilir.

Yurtiçi, yurtdışı ve sektörde meydana gelen tüm bu gelişmeler içerisinde Bankamız 2010 yılının ilk üç ayını başarılı bir şekilde tamamlamıştır. Bankamız, yukarıda belirtilen beklentilerimiz çerçevesinde itinalı, dikkatli ve tedbirli faaliyetlerini sürdürerek 2010 yılının tamamında aynı başarıyı gösterecektir.

Saygılarımla,

**Hasan SEZER**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ**

Küresel finansal krizin ABD kaynaklı olarak ortaya çıkması ve türev ürün piyasaları aracılığıyla hızla yayılması sebebiyle özellikle gelişmiş finansal yapıya sahip olan gelişmiş ülke ekonomilerinin daha sert bir şekilde daralmasına neden olmuştur. 2010 yılının ilk çeyreğinde ise, gelişmiş ülkeler başta olmak üzere tüm dünyada pozitif büyümeyle birlikte, toparlanmanın başladığı görülmektedir.

ABD finans sektöründe başlayan kriz, istihdamın ciddi oranlarda daralmasına neden olmuştur. Dünyanın yeniden resesyona gireceği düşüncelerinin en önemli dayanaklarından biri olarak gösterilen istihdam piyasası sorunlarının, piyasa yapısı nedeniyle 2010 yılı boyunca ve 2011 yılında da devam etmesi beklenmektedir.

Dünya ekonomisinin 2010 yılı ilk çeyreğindeki büyüme performansı toparlanmanın devam ettiği düşüncelerini desteklemesine karşın, ülke riskleri ve istihdam sektörüne ilişkin olumsuz gelişmelerin sürme ihtimali nedeniyle, büyüme oranlarının öngörüldüğü kadar yüksek olmama riski bulunmaktadır. Ayrıca gelişmiş ülkelerde artan borçluluk oranları da ekonomik toparlanmanın beklenenden daha geç gerçekleşmesine neden olabilecektir.

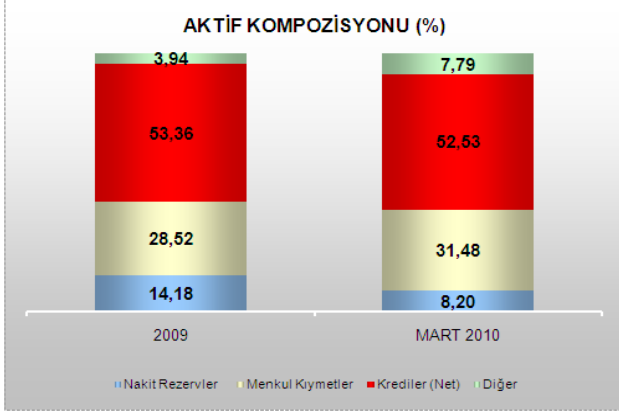
Ekonomik faaliyetlerdeki yavaşlama nedeniyle toplam talepteki daralma sonucu tüm dünyada düşüş eğilime giren enflasyonun 2010 yılı ve sonrasında tüm dünyada artması beklenmektedir.

Global piyasalardaki kritik gelişmelere karşın ekonomik ve mali göstergeleri ile sağlam bir duruş sergileyen ülkemizin 2009 yılının son çeyreğinde sağladığı büyüme potansiyelini 2010 yılının ilk çeyreğinde de sürdürdüğü tahmin edilmektedir. Gerek üretim ve kapasite göstergeleri, gerekse Türk bankacılık sektörünün büyüme rakamları bu gelişimi destekler niteliktedir. Nitekim bankacılık sektöründe toplam aktifler yılın ilk çeyreği itibariyle %3,2 oranında artarak 860,5 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bu dönemde de bilançodaki büyümeyi % 4,8 oranında artan menkul değerler portföyü ile %6,2 oranında artan krediler sağlamıştır.

Bankamız 2010 yılının ilk çeyreği itibariyle sektörün oldukça üzerinde bir büyüme göstermeyi başarmıştır. Söz konusu dönemde aktifleri %7,38 artışla 69,6 milyar TL'ye, kredileri %5,33 artışla 36 milyar TL'ye, Menkul Kıymet Portföyü %18,49 artışla 22 milyar TL'ye ulaşmıştır. Toplam mevduatını %8,44 artırarak 48 milyar TL'ye, özkaynaklarını %3,78 artışla 7,7 milyar TL'ye yükselten Bankamız net karını da geçen yılın aynı dönemine göre %3,70 artırarak 305 milyon TL'ye çıkarmıştır.2010 yılı ilk üç aylık dönemine ilişkin bazı bilanço büyüklüklerinin gelişimi şu şekildedir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

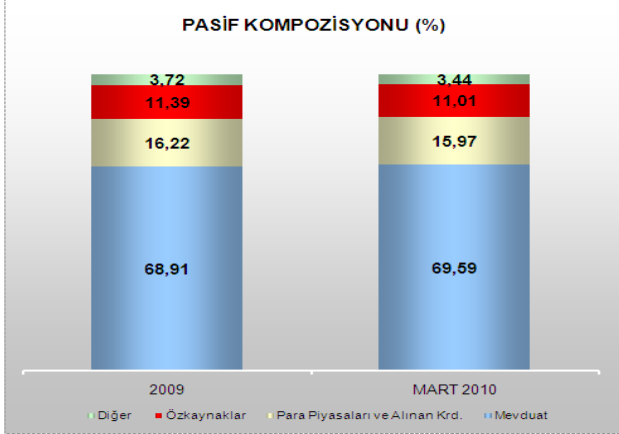
**Toplam Aktiflerimiz; 2010 yılının ilk çeyreğinde 2009 yılsonuna göre %7,38 oranında artarak 69,6 milyar TL'ye yükselmiştir.**



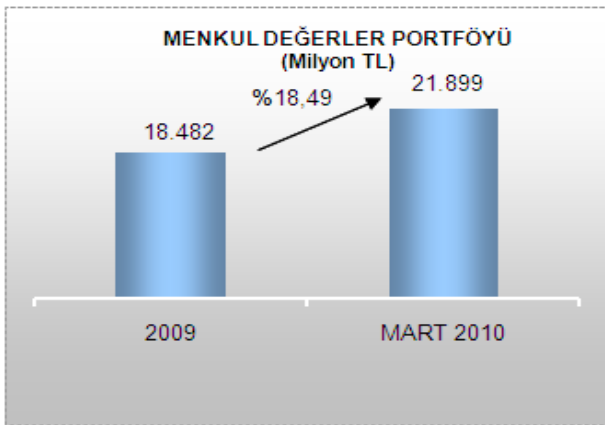
TP aktiflerimiz %7,82, YP aktiflerimiz ise %6,30 oranında artmıştır. Toplam aktifler içinde faiz getirili aktiflerin payı ise %95,11'den %95,48'e yükselmiştir.

Aktif içerisinde menkul kıymet portföyünün payı artarken kredi talebindeki düşüş neticesinde kredilerin payı azalmıştır.

**Toplam Pasifler içinde özkaynakların payı düşerken, mevduatın payı artmıştır.**



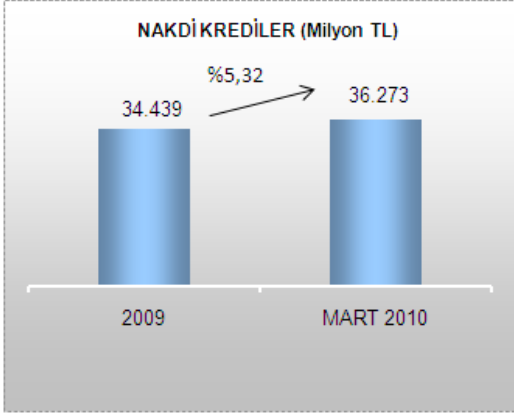
Toplam pasifler içinde TL pasiflerin payı 2009 yılsonuna göre %70,42'den %69,53'e düşerken, YP pasiflerin payı ise %29,58'den %30,47'ye yükselmiştir. Toplam pasifler içerisinde mevduatın payı %68,91'den %69,59'a yükselmiş, özkaynakların payı %11,39'dan %11,01'e, bankalararası ve yurtdışı bankalardan kullanılan kredi gibi mevduat dışı kaynakların payı ise %16,22'den %15,97'ye düşmüştür. Getirili aktiflerin maliyetli pasiflere oranı da bu dönemde %111,56'dan %111,46'ya düşmüştür.



**En fazla büyüme Menkul Değerler Portföyümüzde gerçekleşti.**

2010 yılının ilk çeyreğinde %18,49 oranında artarak 21,9 milyar TL'ye yükselen menkul kıymet portföyümüzün aktif içindeki payı %28,52'den %31,48'e yükselmiştir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



**Kredilerimiz %5,32 oranında arttı.**

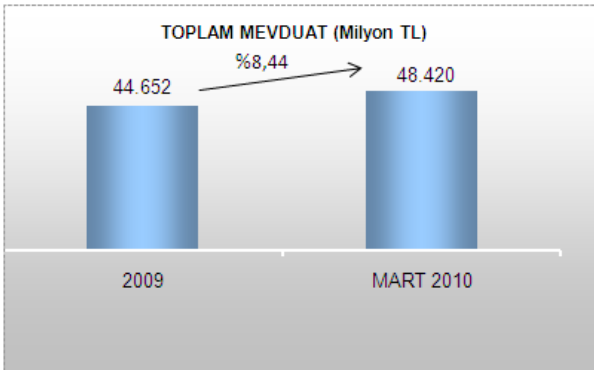
2010 yılının birinci çeyreği itibariyle %5,32 artarak 36.273 milyon TL'ye ulaşan kredilerimizin aktif payı aktifteki daha yüksek artış sonucu %53,15'ten %52,15'e düşmüştür. Bu dönemde mevduatın krediye dönüşüm oranı ise %77,43'den %75,46'ya düşmüştür.

**Kredilerin dağılımına bakıldığında;** 2010 yılının ilk üç ayında bireysel nitelikli kredilerimiz 2009 yılı sonuna göre %4,37 oranında bir artışla 10.174 milyon TL'den 10.619 milyon TL'ye yükselmiştir. Bireysel nitelikli kredilerimiz içerisinde taksitli ihtiyaç kredilerinin payı %48,52, konut kredilerinin payı %40,07, taşıt kredilerinin payı %1,28, kredi kartlarının payı ise %10,13'dür.

2010 yılının ilk çeyreğinde Bankamızın nakdi ticari ve kurumsal kredileri %5,72 oranında artarak 25.654 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu dönemde de Türk sanayiinden hizmet sektörüne, haberleşmeden ticarete kadar tüm sektörlerle destek verilmiş ve ekonomik kalkınmaya katkıda bulunulmuştur.

**Takipteki kredilerimiz artış göstermiştir.**

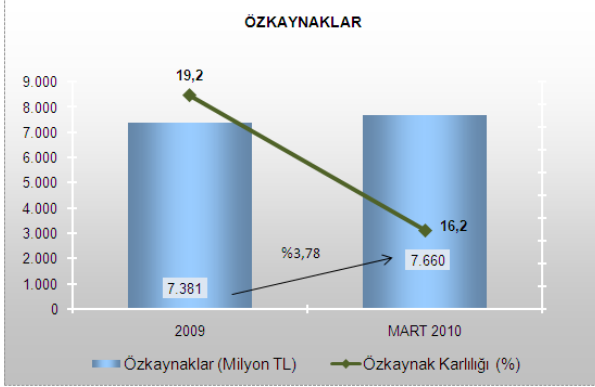
İlk üç aylık dönemde bankamızın takipli kredisi %9,92 oranında artarak 2.329 milyon TL, takipli kredilerimize ayrılan özel karşılık miktarı % 3,88 artışla 2.062 milyon TL'ye yükselmiştir. Takipteki kredilerimizin toplam kredilere oranı 0,2 baz puan artarak %5,8'den %6'ya çıkmıştır.



**Toplam Mevduatımız %8,44 oranı ile %3,82 artan sektör mevduatının üzerinde artış gösterdi.**

2010 yılının ilk üç ayında %8,44 oranında artan mevduatımız 48.420 milyon TL olmuştur. Toplam mevduat içinde TL mevduat payı %71,03, YP mevduat payı ise %28,97 olarak gerçekleşmiştir. 2010 Mart ayında vadesiz mevduatın toplam mevduat içerisindeki payı %12,24, vadeli mevduatın payı ise %87,76 olarak gerçekleşmiştir.

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

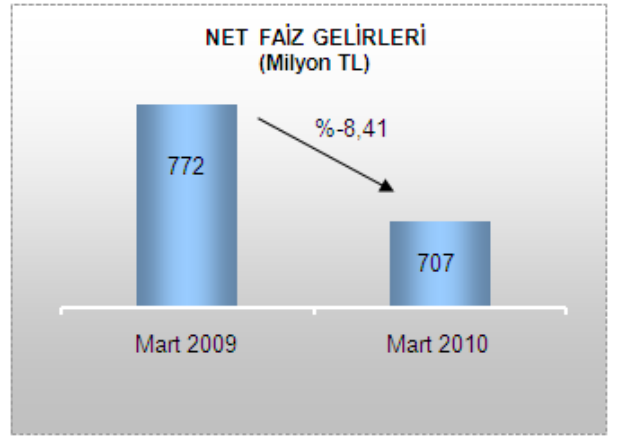


**Özkaynaklarda % 3,78 artış sağlandı.**

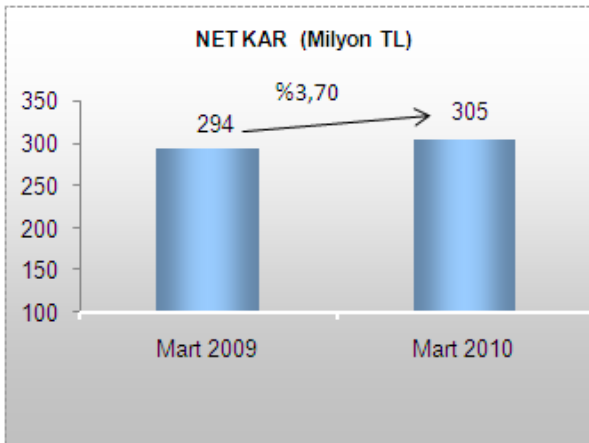
2010 Mart ayında %3,78 oranında artan özkaynaklarımız 7.660 milyon TL'ye ulaşmıştır. Bankamız özkaynaklarının toplam kaynaklar içindeki payı ise %11,39'dan %11,01'e düşmüştür. 2010 Mart ayı itibariyle sermaye yeterliliği rasyomuz %14,92 olarak gerçekleşmiştir.

**Faiz oranlarındaki düşüşün devam etmesi sonucu net faiz gelirlerimiz %8,41 oranında azalmıştır.**

Faiz oranlarındaki düşüş neticesinde 2010 Mart ayı itibariyle geçen yılın aynı dönemine göre faiz gelirlerimizin %12,01, faiz giderlerimizin ise %14,97 oranında azalması sonucunda net faiz gelirlerimiz %8,41 oranında azalarak 707 milyon TL olmuştur. Bu durumda faiz gelirlerinin faiz giderlerini karşılama oranı da %192,5'ten %188,7'ye düşmüştür.



2010 Mart ayında geçen yılın aynı ayına göre faiz dışı gelirlerimiz %47,67 oranında artarken, faiz dışı giderlerimiz %1,22 oranında artış göstermiş, bu doğrultuda 2009 yılının ilk üç ayında %35,76 olan faiz dışı gelirlerin faiz dışı giderleri karşılama oranı bu dönemde % 52,2'ye yükselmiştir.



**Tüm bu gelişmeler neticesinde dönem karımız 2010 Mart ayı itibariyle geçen yılın aynı dönemine göre %3,70 oranında artarak 305 Milyon TL olmuştur.**

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**Şube Değişimimiz**

2010 yılının ilk üç aylık döneminde, Dikkaldırım/Bursa, Ataşehir/İstanbul, Cevahir AVM/İstanbul, Kaynaklar/İzmir, Eskisanayi/Kayseri, Kumluca/Antalya Şubeleri ile Dicle Üniversitesi/Diyarbakır Bağlı Şubesi ve Alaçatı/İzmir Bağlı Şubesi faaliyete başlamıştır.

Aynı dönemde Buca Hal Kaynaklar/İzmir Bağlı Şubesi, Kartal Belediyesi/İstanbul Bağlı Şubesi, Atatürk Eğitim ve Araştırma Hastanesi Bağlı Şubesi, Eskisanayi/Kayseri Bağlı Şubesi, Edirne Bağlı Şubesi ve Polatlı Topçu ve Füze Okulu Bağlı Şubesi ise kapatılmıştır.

Böylece yılın ilk çeyreğinde Bankamız 2'si yurt dışı, 447'si yurt içi ve 98'i bağlı şube olmak üzere toplam 547 şube ile hizmetlerini sürdürmüştür.

2010 yılının ilk çeyreğinin başarılı sonuçlarını paylaşmaktan duyduğum kıvançla bize rehberlik eden Yönetim Kurulumuza, tüm çalışanlarımıza ve sosyal paydaşlarımıza teşekkür ederim.

Saygılarımla,

**Süleyman KALKAN**  
**Genel Müdür ve**  
**Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi**



SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**MALİ DURUM DEĞERLENDİRMESİ**

Global ekonomik toparlanmaya paralel olarak, 2008 yılının son çeyreğinden itibaren üst üste dört çeyrektir daralan Türkiye ekonomisi 2009 yılının son çeyreğinden itibaren yeniden büyüme eğilimine girmiştir. 2010 yılının ilk çeyreğinde sanayi üretimi rakamlarındaki artış ve beklentilerdeki olumlu yöneliş 2010 yılında da büyümenin sürdürülmesine işaret etmektedir.

Bankamız, ekonomik aktivitede söz konusu olan bu olumlu gelişme paralelinde 2010 yılının ilk çeyreğinde büyümesini devam ettirmiş ve % 7,38 oranında büyümüştür. Forbes dergisinin hazırladığı dünyanın en büyük ve hızlı gelişen şirketlerinin yer aldığı "Global 2000" listesinde 13 Türk şirketinden biri olarak yer alan Bankamız büyümedeki bu başarısını kanıtlamış bulunmaktadır.

Menkul değerlerde % 18,5, kredilerde % 5,3 artış kaydeden bankamızın ilk üç aylık dönemdeki aktif karlılığı % 1,8 olarak gerçekleşmiştir. Yılın ilk çeyreğinde takipteki kredilerimizin % 9,9 artmasına karşın güçlü sermaye yapısı ve kredilerimizin seyyalyeti sayesinde Bankamızın mali yapısı olumsuz etkilenmemiş ve sermaye yeterliliği, aktif kalitesi, karlılık ve fonlama yapısı bakımından güçlü konumunu devam ettirmiştir. Sermaye yeterlik rasyomuz halen %14,92 oranı ile yasal sınır olan %8'in oldukça üzerindedir.

2009 yılında faiz marjlarında oluşan artışın 2010 yılıyla birlikte yerini düşüşe bırakması bankaların faiz gelirlerini azaltarak kar rakamlarında görece düşük artışlara neden olmuştur. Bankamızın bu dönemde net faiz gelirleri % 8,4 azalmış, faiz gelirlerinin faiz giderlerini karşılama oranı % 193'ten % 189'a düşmüştür. Faiz dışı gelirlerimizdeki % 48 oranındaki artış ve faiz dışı giderlerimizdeki % 1'lik sınırlı artış faiz dışı gelirlerimizin faiz dışı giderleri karşılama oranını % 38'den % 52'ye yükseltmiştir. Bu gelişmeler neticesinde dönem karımız %3,70 oranında artarak 305 milyon TL.'ye ulaşmıştır.

Bankamız bu dönemden sonra da özellikle özkaynağın güçlendirilmesi ve faiz dışı giderlerin azaltılmasına yönelik operasyonel iyileştirmeler ile faiz dışı gelirlerini artırıcı uygulamaları devreye sokarak, büyüme odaklı stratejilerine devam edecektir.

Mali durumumuz hakkında önemli göstergelerden birisi olan Pazar paylarına bakıldığında ise bu dönemde toplam aktif Pazar payımızın %7,8'den %8,1'e yükseldiği görülmektedir. Yine Bankamız bu dönemde bireysel kredilerimizden konut, taşıt ve kredi kartı pazar payları ile menkul kıymet portföyü, mevduat ve alınan krediler Pazar paylarını artırmayı başarmıştır.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## RASYOLAR

| GÖSTERGE RASYOLAR (%)   | 2009  | MART 2010 |
|---|-------|-----------|
| Sermaye Yeterliliği Rasyosu                                     | 15,42 | 14,92     |
| Canlı Krediler/ Toplam Aktif                                    | 53,1  | 52,5      |
| Toplam Mevduat/ Toplam Pasifler                                 | 68,9  | 69,6      |
| Toplam Krediler/ Toplam Mevduat                                 | 77,4  | 75,5      |
| Menkul Değerler/ Toplam Aktif                                   | 28,5  | 31,5      |
| Takipteki Krediler(Brüt)/ Toplam Krediler(Brüt)                 | 5,8   | 6,0       |
| Özkaynaklar/ Toplam Pasifler                                    | 11,4  | 11,0      |
| Faiz Gelirleri/Faiz Giderleri                                   | 192,5 | 188,7     |
| Faiz Dışı Gelir/Faiz Dışı Giderler                              | 37,7  | 52,2      |
| Net Kar(Zarar)/Ortalama Özkaynak(Özkaynak Verimliliği)          | 19,2  | 16,2      |
| Net Kar(Zarar)/Ort. Toplam Aktifler(ROA-Aktif Karlılığı)        | 2,1   | 1,8       |
| Cost/Income(Diğer Faaliyet Giderleri/Faaliyet Gelirleri Toplam) | 37,8  | 39,9      |

## PAZAR PAYLARI

| PAZAR PAYI (%)            | 2009 | MART 2010 |
|---------------------------|------|-----------|
| MENKUL KIYMET PORTFÖYÜ    | 7,0  | 7,9       |
| KREDİLER                  | 8,8  | 8,7       |
| Ticari Krediler           | 9,2  | 9,2       |
| Bireysel Krediler         | 7,8  | 7,8       |
| TAKİPTEKİ KREDİLER (NET)  | 3,7  | 7,3       |
| Takipteki Krediler (Brüt) | 9,7  | 10,9      |
| Özel Karşılıklar (-)      | 10,9 | 11,6      |
| MEVDUAT                   | 8,7  | 9,1       |
| Vadeli Mevduat            | 8,9  | 9,3       |
| Vadesiz Mevduat           | 7,4  | 7,5       |
| ALINAN KREDİLER TOPLAMI   | 4,7  | 5,8       |
| GARANTİ VE KEFALETLER     | 6,8  | 6,3       |
| AKTİF TOPLAMI             | 7,8  | 8,1       |
| ÖZKAYNAKLAR               | 6,7  | 6,6       |
| NET DÖNEM KAR VE ZARAR    | 6,2  | 4,9       |

Sektör payları BDDK'nın Aylık Bülteni kullanılarak hesaplanmıştır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR**

Bankamızın cari dönem içinde elden çıkardığı veya edindiği iştirak, bağlı ortaklık bulunmamaktadır. İştirak ve bağlı ortaklıklarımız hakkında detaylı bilgiler 2009 yılı Faaliyet Raporumuzda mevcuttur.

Çağdaş bankacılık hizmetleri yanında çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren iştirakleriyle de ülke ekonomisine katkıda bulunmayı sürdüren Bankamızın 2010 yılının ilk üç ayı itibariyle iştirak ve bağlı ortaklık sayısı 24'tür.

Bankamız iştiraklerinin 5'i bankacılık, 2'si sigortacılık, 9'u diğer mali iştirakler olmak üzere 16'sı finans sektöründe, 8'i ise finans sektörü dışında faaliyette bulunmaktadır.

Banka Yönetim Kurulu'nun 3 Nisan 2008 tarihinde yapılan toplantısında alınan karar uyarınca Banka iştiraklerinden Roketsan Roket Sanayi AŞ'nin 146,000 TL sermayesinde sahip olunan %10 oranında 14,600 TL nominal değerli payının şirket ana sözleşmesinin hisse devrine ilişkin 7 nci maddesi çerçevesinde şirket ortakları veya üçüncü kişilere satılması çalışmalarına başlanmasına karar verilmiştir.

Banka Yönetim Kurulu'nun 11 Haziran 2009 tarihinde yapılan toplantısında; küçük ve orta ölçekli işletmelerin kredi teminatı bulmakla karşılaştıkları güçlüklerin aşılmasında bu işletmelerin işletme ekonomisi açısından liyakatları ölçüsünde ve şirketin imkanları çerçevesinde kendilerine yardımcı ve destek olunması amacıyla kurulan Kredi Garanti Fonu AŞ'ye iştirak edilerek ortak olunmasına karar verilmiştir. Banka bu karara istinaden 9 Eylül 2009 tarihinde Kredi Garanti Fonu AŞ'ye ait 1 adet hisseyi 50 TL (tam TL) kayıtlı bedelle Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nden satın almıştır. Kredi Garanti Fonu AŞ'nin 9 Eylül 2009 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, 60,000 TL olan şirket sermayesinin, 19,110 TL'si iç kaynaklardan, 160,890 TL'si nakit olmak üzere toplam 180,000 TL arttırılarak 240,000 TL'ye yükseltilmesi kararı alınmıştır. Bu sermaye artırımında Banka 4,000 TL taahhütte bulunmuş olup, 15 Ekim 2009 itibarıyla 2,000 TL'si ödenmiştir. Bakiye 2,001 TL ise 3 yıl içerisinde şirket yönetim kurulunca talep edildiği zaman ödenmek üzere nazım hesaplar tablosunda "iştirak ve bağlı ortaklıklar sermayesine iştirak taahhütleri" hesabında takip edilmektedir.

Banka Yönetim Kurulu'nun 4 Eylül 2009 tarihinde yapılan toplantısında, bağlı ortaklıklar arasında sınıflanan Vakıf Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ'nin sermayesinde Banka'nın sahip olduğu %31.0 oranındaki hisselerin 25 Ağustos 2009 tarihinde imzalanan satış anlaşması çerçevesinde Rhea Gayrimenkul Proje Geliştirme İnşaat Sanayi ve Ticaret AŞ'ye devredilmesine karar verilmiştir. Söz konusu payların devir izni için 7 Eylül 2009 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") başvuru yapılmış olup, SPK'nın 13 Kasım 2009 tarih ve 2009/49 sayılı bülteninde belirttiği üzere devir işlemine onay verilmiştir. Banka ve alıcının hisse devrinden beklenen ekonomik faydanın elde edilmesi için, 31 Aralık 2009 tarihinden itibaren şirketin girişim sermayesi faaliyet izninin 1 yıl daha uzatılarak ek süre verilmesi amacıyla SPK'ya başvuru yapılmış olup SPK'nın 4 Aralık 2009 tarih ve 2009/52 sayılı bülteninde belirtildiği üzere 1 yıl ek süre için izin verilmiştir. Hisse devri, söz konusu başvurunun SPK tarafından olumlu karşılanmasını müteakiben 10 Aralık 2009 tarihinde gerçekleşmiş olup, satıştan Banka payına düşen 2,140 TL nakit olarak tahsil edilmiştir. İlgili satış işlemi sonucunda Banka, finansal tablolarında 1,592 TL tutarında bağlı ortaklık satış kazancı kaydetmiştir.

Banka, "Bağlı Ortaklıklar" hesabında takip ettiği, defter değeri 0 TL olan iflas halindeki Ataköy Mağazacılık Ticaret AŞ hisselerini 30 Nisan 2009 tarihi itibarıyla tasfiye ederek kayıtlarından çıkarmıştır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Banka Yönetim Kurulu'nun 22 Ağustos 2006 tarihinde yapılan toplantısında, Vakıf Deniz Finansal Kiralama AŞ'nin Vakıf Finansal Kiralama AŞ ile birleştirilmesi kararlaştırılmıştır. Bu süreçte yapılan başvuruya istinaden Vakıf Deniz Finansal Kiralama AŞ'nin faaliyet izni Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından "Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik" in Geçici 1 inci maddesinin (4) numaralı fıkrasına istinaden 25 Haziran 2009 tarihinde iptal edilmiştir. Vakıf Finansal Kiralama AŞ'nin Vakıf Deniz Finansal Kiralama AŞ'yi devralması suretiyle birleşme başvurusuna Sermaye Piyasası Kurulu olumsuz yanıt vermiştir. Bu nedenle birleşmeye yönelik başlatılan çalışmalar durdurulmuştur. Bu gelişmelere müteakip Vakıf Deniz Finansal Kiralama AŞ'nin unvanı 29 Eylül 2009 tarihi itibarıyla Vakıf Pazarlama ve Ticaret AŞ olarak değiştirilmiştir.

Banka'nın bağlı ortaklıklarından World Vakıf Off Shore Banking Ltd.'nin unvanı 4 Şubat 2009 tarihi itibarıyla World Vakıf UBB Ltd. olarak değiştirilmiştir.

Banka Yönetim Kurulu'nun 15 Mayıs 2008 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, konsolidasyon kapsamındaki Güneş Sigorta AŞ ve Vakıf Emeklilik AŞ hisselerinin kısmen veya tamamen satışına yönelik çalışmaların başlatılması kararlaştırılmış, ancak sonrasında küresel piyasalarda yaşanan ekonomik kriz nedeniyle ilgili hisselerin satılması işleminin iptal edilmesine karar verilmiştir. Bu nedenle satışa yönelik başlatılan çalışmalar durdurulmuş ve bu konudaki süreç sona erdirilmiştir.

***DESTEK HİZMETİ ALINAN KİŞİ VE KURULUŞLAR***

Bankamız, hizmet kalitesini yükseltmek ve müşteri memnuniyetini maksimum düzeye çıkarmak amacıyla çeşitli firmalardan destek hizmeti almaktadır. Rapor dönemi itibarıyla 2009 yılsonunda destek hizmeti alınan firmalara; Reuters Enformasyon Ltd.Şti., BT Yazılım Donanım Danışmanlık Bilişim Tek.Tic.Ltd.Şti., ISB Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Ltd.Şti.,Hewlett-Packard Teknoloji Çözümleri Ltd.Şti.,Prota Bilgisayar A.Ş., Pixel İnternet ve Reklam Hizmetleri Ltd.Şti., Infina Yazılım A.Ş. olmak üzere 7 yeni firma ilave edilmiştir.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**KREDİ DERECELENDİRME NOTLARIMIZ...**

Mart 2010 itibariyle Moody's, Standard&Poor's ve Fitch Rating firmalarınca Bankamıza verilen en son kredi derecelendirme notları ve içerikleri aşağıda yer almaktadır.

| <b>Eylül 2009 (*)</b> | <b>Standard Poors</b> |
|-----------------------|-----------------------|
| Kredi Notu YP         | BB- / Durağan / B     |
| Mevduat Notu YP       | BB- / -- / B          |
| Ulusal                | trA+ / -- / trA-1     |
| Süreklilik Notu       | BBB- / -- / --        |

| <b>Ocak 2010 (*)</b> | <b>Moody's Investors' Service</b> |
|----------------------|-----------------------------------|
| Finansal Güç Notu    | D+                                |
| TP Mevduat Notu      | Baa3 / P-3                        |
| TP Görünüm           | Durağan                           |
| YP Mevduat Notu      | Ba3 / NP                          |
| YP Görünüm           | Durağan                           |

| <b>Aralık 2009 (*)</b>       | <b>Fitch Rating</b> |
|------------------------------|---------------------|
| Uzun Vadeli YP               | BB+                 |
| Kısa Vadeli YP               | B                   |
| YP Görünüm                   | Durağan             |
| Uzun Vadeli TP               | BB+                 |
| Kısa Vadeli TP               | B                   |
| TP Görünüm                   | Durağan             |
| Ulusal Uzun Vadeli           | AA+ (tur)           |
| Ulusal Görünüm               | Durağan             |
| Bireysel                     | C/D                 |
| Destek Notu                  | 3                   |
| Destek Derecelendirme Tabanı | BB+                 |

Diğer derecelendirme kuruluşlarının Bankamıza yönelik en son değerlendirme notları 2009 yılı Faaliyet Raporumuzda yer almıştır.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## DİĞER HUSUSLAR

Banka'nın, 19 Mart 2010 tarihinde yapılan Ortaklar 56. Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar uyarınca 2009 yılı kârı aşağıdaki tabloda gösterildiği şekilde dağıtılmıştır.

| 2009 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu   |                  |
|---|------------------|
| <b>Banka'nın konsolide olmayan yasal finansal tablolarındaki net dönem kârı</b> | <b>1,251,206</b> |
| Ertelenmiş vergi geliri   | (20,160)         |
| <b>Dağıtılabilir net dönem kârı</b>   | <b>1,231,046</b> |
| Kanuni yedek akçeler  | 123,104          |
| 1. tertip kanuni yedek akçeler  | 61,552           |
| Banka kanunu ve ana sözleşme gereği ayrılan yedek akçeler                       | 61,552           |
| <b>Ortaklara dağıtılabilir pay</b>  | <b>1,107,942</b> |
| İştirak ve Bağlı Ortaklık Hisseleri ile Gayrimenkul Satış Kazançları            | 3,895            |
| Olağanüstü yedek akçeler  | 983,282          |
| <b>Ortaklara dağıtılacak pay</b>  | <b>120,765</b>   |

## YATIRIMCI İLİŞKİLERİ GÖREVLİLERİ

| ADI VE SOYADI              | GÖREVİ                      | TELEFON NUMARASI | e-mail adresi                    |
|----------------------------|-----------------------------|------------------|----------------------------------|
| Dr. Adnan Güzel (Yurt içi) | <i>Başkan</i>               | 0312 – 455 88 00 | adnan.guzel@vakifbank.com.tr     |
| Nurullah Censur(Yurt içi)  | <i>Müdür</i>                | 0312 – 455 87 67 | nurullah.censur@vakifbank.com.tr |
| Hasan Coşkuner (Yurt içi)  | <i>Müdür</i>                | 0312 – 455 88 55 | hasan.coskuner@vakifbank.com.tr  |
| Deniz Varan (Yurt içi)     | <i>Müdür Yrd.</i>           | 0312 – 455 88 56 | deniz.varan@vakifbank.com.tr     |
| Vedat Paslı (Yurt içi)     | <i>Müdür Yrd.</i>           | 0312 – 455 89 29 | vedat.pasli@vakifbank.com.tr     |
| Kübra Şen (Yurt içi)       | <i>Uzman</i>                | 0312 – 455 89 27 | kubra.sen@vakifbank.com.tr       |
| Selçuk Gözüak (Yurt dışı)  | <i>Başkan</i>               | 0212 – 3167001   | selcuk.gozuak@vakifbank.com.tr   |
| Mustafa Turan (Yurt dışı)  | <i>Müdür</i>                | 0212 - 3167120   | mustafa.turan@vakifbank.com.tr   |
| Nergis Özer (Yurt dışı)    | <i>Uzman<br/>Yardımcısı</i> | 0212 - 3167385   | nergis.ozer@vakifbank.com.tr     |

**AKİS Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. firmasının hazırlanan Bankamızın 2009 Yıl Sonu ve Mart 2010 Ara Dönem Konsolide ve Konsolide Olmayan Bağımsız Denetim Raporları ile Ara Dönem Faaliyet Raporlarına <http://www.vakifbank.com.tr> adresinden Yatırımcı İlişkileri/ Finansal Bilgiler linkinden ulaşılabilmektedir.**