

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O.  
1 OCAK 2009 - 30 HAZİRAN 2009 ARA DÖNEM  
FAALİYET RAPORU**

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

VAKIFBANK HAKKINDA...

<b>Faaliyete Geçiş Tarihi</b>	: 13 Nisan 1954
<b>Merkezi</b>	: Ankara
<b>Ödenmiş Sermayesi</b>	: 2.500.000.000 TL
<b>Personel Sayısı</b>	: 9.493
<b>Yurt içi Şube Sayısı</b>	: 527 (427 şube, 100 bağlı şube )
<b>Yurt dışı Şube Sayısı</b>	: 2 (New York Şubesi, Bahreyn Şubesi)
<b>İştirak ve Bağlı Ortaklık Sayısı</b>	: 25
<b>Bağımsız Denetim Kuruluşu</b>	: AKİS Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
<b>Adres</b>	: Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlüğü Atatürk Bulvarı No:207 06683 Kavaklıdere/ANKARA
<b>Tel</b>	: (0312) 455 75 75
<b>Fax</b>	: (0312) 455 76 90-91-92
<b>Telex</b>	: 44428 (Vbum-Tr), 44429 (Vkfb-Tr)
<b>Web-site</b>	: <a href="http://www.vakifbank.com.tr">http://www.vakifbank.com.tr</a>

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**VAKIFBANK'IN ORTAKLIK YAPISI**

Bankamızın Haziran 2009 itibariyle ortaklık yapısı ve payları aşağıdaki tabloda gösterilmiş olup, bu dönemde ana sözleşmemizde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

GRUBU	ORTAK ADI	SERMAYE (TL)	YÜZDE %
A	Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün idare ve temsil ettiği Mazbut Vakıflar	1.075.058.640	43,00
B	Mülhak Vakıflar	386.224.785	15,45
B	Diğer Mülhak Vakıflar	4.681.052	0,19
C	Vakıfbank Mem.ve Hizm.Em. ve Sağ.Yard.San.Vakfı	402.552.666	16,10
C	Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	1.863.455	0,08
D	Halka Açık	629.619.402	25,18
TOPLAM		2.500.000.000	100

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE DENETÇİLER

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	BU GÖREVE BAŞLAMA TARİHİ
Yusuf BEYAZIT	Yönetim Kurulu Başkanı Yönetim Kurulu Üyesi (A) (Kredi Komitesi Yedek Üyesi)	30.04.2004 (21.03.2003)
Ragıp DOĞU <sup>(1)</sup>	Yönetim Kurulu Başkan Vekili Yönetim Kurulu Üyesi (A) (Denetim Komitesi Üyesi)	31.03.2006 (06.04.2005)*
Bilal KARAMAN	Genel Müdür Yönetim Kurulu Tabi Üyesi	22.06.2005 (30.04.2004)*
Halim KANATÇI <sup>(2)</sup>	Yönetim Kurulu Üyesi (A) (Kredi Komitesi Yedek Üyesi)	28.04.2009
İsmail ALPTEKİN <sup>(3)</sup>	Yönetim Kurulu Üyesi (A)-Bağımsız (Kurumsal Yön. ve Atama Kom. Üyesi)	03.04.2009
Sabahattin BİRDAL	Yönetim Kurulu Üyesi (B) (Denetim Komitesi)	21.03.2008
Hasan ÖZER	Yönetim Kurulu Üyesi (C) (Kurumsal Yön. ve Atama Kom. Üyesi)	30.04.2004 (07.02.2003)*
Ramazan GÜNDÜZ <sup>(4)</sup>	Yönetim Kurulu Üyesi (C)-Bağımsız (Kredi Komitesi Asil Üyesi)	03.04.2009
Serdar TUNÇBİLEK <sup>(5)</sup>	Yönetim Kurulu Üyesi (D)-Bağımsız (Kredi Komitesi Asil Üyesi)	03.04.2009 (24.07.2007)*
Ahmet TANYOLAÇ	Murakıp (A)	21.03.2003
Faruk EROĞLU	Murakıp (C)	21.03.2003

(\*)Bankamıza ilk kez Yönetim Kurulu Üyesi olarak atandığı tarih.

<sup>(1)</sup> 7 Nisan 2009 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar doğrultusunda Kredi Komitesi üyesi olan Ragıp Doğu'nun Denetim Komitesi üyeliğine atanmasına karar verilmiştir.

<sup>(2)</sup> Banka Kanunu'nun 15. maddesi uyarınca, Başbakanlık kontenjanından Vakıflar Genel Müdürlüğü'nü temsil etmek üzere Mehmet Çekinmez'den boşalan (A) grubu Yönetim Kurulu üyeliğine Halim Kanatçı atanmış ve 28 Nisan 2009 tarihi itibarıyla görevine başlamıştır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

<sup>(3)</sup> 3 Nisan 2009 tarihli Ortaklar 55. Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararla Vakıflar Genel Müdürlüğü'nü temsil etmek üzere (A) grubu Yönetim Kurulu üyeliğine İsmail Alptekin seçilmiş ve 3 Nisan 2009 tarihi itibariyle görevine başlamıştır.

<sup>(4)</sup> 3 Nisan 2009 tarihli Ortaklar 55. Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararla C grubu Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi ve Denetim Komitesi üyesi olan Cem Demirağ'ın yerine Ramazan Gündüz C grubu Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmiş ve 3 Nisan 2009 tarihi itibariyle görevine başlamıştır.

<sup>(5)</sup> 3 Nisan 2009 tarihli Ortaklar 55. Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararla D grubu Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi ve Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi üyesi olan Erkan Topal yerine daha önce A grubu Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi ve Kredi Komitesi üyesi olan Serdar Tunçbilek D grubu Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmiş olup Yönetim Kurulu üyeliği görevine devam etmektedir.

---

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## ÜST YÖNETİM

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	BU GÖREVE BAŞLAMA TARİHİ
Bilal KARAMAN	Genel Müdür	22.06.2005
Tanju YÜKSEL	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: (Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri)	01.05.2000
Şahin UĞUR	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: (Destek Hizmetleri )	09.08.2004
Feyzi ÖZCAN	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: (Bireysel Krediler – Bireysel Bankacılık - Dağıtım Kanalları - Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı - Bölge Müdürlükleri)	20.09.2005
Doğan PENÇE	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: (Ticari Krediler –İstihbarat)	07.06.2006
Metin R. ZAFER	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: ( Genel Muhasebe ve Mali İşler – Planlama ve Performans-Yatırım Bankacılığı ve İştirakler- İnsan Kaynakları)	13.06.2006
Birgül DENLİ	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: (Hazine)	03.07.2006
Mehmet Kürşad DEMİRKOL	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: (Yazılım Geliştirme , Hazine ve Dış Operasyonlar, Bankacılık Operasyonları -EBİS Operasyonları- EBİS Destek ve İş Analizi- Alternatif Dağıtım Kanalları)	30.11.2007
İhsan ÇAKIR	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: (Ticari Bankacılık, Kurumsal Bankacılık, Kurum Maaş Ödemeleri, Kurumsal İletişim - Kurumsal Merkezler ve Nakit Yönetim İşlemleri)	30.11.2007
Mehmet CANTEKİN	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: (Takip İşleri )	27.12.2007
Ömer ELMAS <sup>(1)</sup>	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: (Hukuk İşleri )	05.01.2009

<sup>(1)</sup> Bankamızda Baş Hukuk Danışmanlığı görevinde bulunan Ömer Elmas 5 Ocak 2009 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı görevine atanmış olup hukuk işlerinden sorumlu bulunmaktadır.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## BİLANÇO VE GELİR TABLOSU

## BİLANÇO AKTİF

Bin TL	30.06.2009			31.12.2008		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	2.016.818	1.215.290	3.232.108	825.741	1.279.045	2.104.786
MENKUL DEĞERLER PORTFÖYÜ	10.493.808	3.261.674	13.755.482	8.320.470	3.179.560	11.500.030
BANKALAR	93.024	4.877.003	4.970.027	2.648	2.554.652	2.557.300
PARA PİYASALARINDAN ALACAKLAR	2.500.608	0	2.500.608	3.201.333	-	3.201.333
KREDİLER	21.547.668	10.439.818	31.987.486	19.427.285	10.989.926	30.417.211
Ticari Krediler	12.285.527	10.439.818	22.725.345	10.798.488	10.989.926	21.788.414
Bireysel Krediler	9.262.141	0	9.262.141	8.628.797	0	8.628.797
TAKİPTEKİ KREDİLER (NET)	179.636	0	179.636	85.088	0	85.088
Takipteki Krediler	1.849.589	0	1.849.589	1.455.822	0	1.455.822
Özel Karşılıklar (-)	1.669.953	0	1.669.953	1.370.734	0	1.370.734
İŞTİRAKLER (Net)	69.393	0	69.393	56.780	0	56.780
BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)	425.308	100.158	525.466	382.431	100.158	482.589
MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	1.033.173	677	1.033.850	983.954	716	984.67
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	31.812	0	31.812	30.774	0	30.774
VERGİ VARLIĞI	96.923	0	96.923	86.057	0	86.057
DİĞER AKTİFLER	371.151	232.774	603.925	372.956	313.919	686.875
<b>TOPLAM AKTİFLER</b>	<b>38.859.322</b>	<b>20.127.394</b>	<b>58.986.716</b>	<b>33.775.517</b>	<b>18.417.976</b>	<b>52.193.493</b>

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## BİLANÇO PASİF

Bin TL	30.06.2009			31.12.2008		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
MEVDUAT	29.111.152	12.986.528	42.097.680	25.420.833	11.699.444	37.120.277
Vadeli Mevduat	24.842.595	11.910.322	36.752.917	21.197.003	10.600.908	31.797.911
Vadesiz Mevduat	4.268.557	1.076.206	5.344.763	4.223.830	1.098.536	5.322.366
ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	1.730	14.426	16.156	5.551	21.576	27.127
ALINAN KREDİLER	62.107	5.636.001	5.698.108	74.719	5.695.675	5.770.394
PARA PİYASALARINA BORÇLAR	1.884.500	680.237	2.564.737	1.023.695	663.407	1.687.102
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	0	0	0	0	0	0
FONLAR	93.609	0	93.609	99.056	0	99.056
MUHTELİF BORÇLAR	711.390	59.022	770.412	525.088	71.15	596.238
DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	193.214	171.030	364.244	116.652	234.306	350.958
FAKTÖRİNG BORÇLARI	0	0	0	0	0	0
KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (Net)	0	3.736	3.736	0	16.427	16.427
KARŞILIKLAR	701.592	20.560	722.152	653.999	20.508	674.507
VERGİ BORCU	204.144	6.631	210.775	177.913	2.495	180.408
ÖZKAYNAKLAR	6.404.199	40.908	6.445.107	5.683.305	-12.306	5.670.999
Ödenmiş Sermaye	2.500.000	0	2.500.000	2.500.000	0	2.500.000
Sermaye Yedekleri	1.036.482	40.908	1.077.390	909.517	-12.306	897.211
Kar Yedekleri	2.272.675	0	2.272.675	1.520.590	0	1.520.590
Kar veya Zarar	595.042	0	595.042	753.198	0	753.198
Geçmiş Yıllar Kar/Zararı						
Dönem Net Kar/Zararı	595.042	0	595.042	753.198	0	753.198
<b>TOPLAM PASİF</b>	<b>39.367.637</b>	<b>19.619.079</b>	<b>58.986.716</b>	<b>33.780.811</b>	<b>18.412.682</b>	<b>52.193.493</b>



SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## GELİR GİDER YAPISI

	30 Haziran 09	30 Haziran 08
<b>FAİZ GELİRLERİ</b>	3.304.606	2.986.426
<b>FAİZ GİDERLERİ</b>	1.773.692	2.037.191
<b>NET FAİZ GELİRİ</b>	1.530.914	949.235
<b>NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ</b>	218.761	231.856
<b>TEMETTÜ GELİRLERİ</b>	24.265	25.273
<b>NET TİCARİ KAR/(ZARAR) (Net)</b>	62.084	13.183
Sermaye Piyasası İşlemleri Karı/Zararı	30.569	4.208
Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar	11.976	-3.421
Kambiyo İşlemleri Karı/Zararı	19.539	12.396
<b>DİĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	85.648	170.738
<b>FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ TO PLAMI</b>	1.921.672	1.390.285
<b>KREDİ VE DİĞER AL. DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)</b>	444.544	215.379
<b>DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	752.300	580.647
<b>NET FAALİYET KÂRI/ZARARI</b>	724.828	594.259
<b>NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI</b>	0	0
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z</b>	724.828	594.259
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (-)</b>	129.786	121.523
Cari Vergi Karşılığı	145.176	128.588
Ertelenmiş Vergi (Geliri)/Gideri	-15.390	-7.065
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z</b>	595.042	472.736
<b>NET DÖNEM KAR VE ZARARI</b>	595.042	472.736

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORUYÖNETİM KURULU BAŞKANI VE GENEL MÜDÜR'ÜN  
DEĞERLENDİRMESİ

## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

2009 yılının ilk yarısında küresel ekonomilerde yaşanan krizin etkileri devam ederken, krize karşı alınan önlemlerin kısa ve uzun vadede yaratacağı sonuçlar, ekonomilerin durgunluktan ne zaman çıkacağı ve krizin ardından finansal sistemin nasıl şekil alacağı, temel tartışma konularını oluşturmuştur.

**Dünya Ekonomisi**

Ekonomilerin ilk çeyrekteki kötü performanslarının ardından dünya piyasalarında Mart ayından itibaren bir toparlanma yaşanmıştır. Başta ABD'de açıklanan bazı makroekonomik verilerin gördüğü dip seviyelerin ardından yükselişe geçmesi piyasalarda risk algılamalarının bir miktar azalmasına neden olmuştur. Ülkelerde hükümetlerin uygulamaya koydukları önlem paketlerinin ilk etkilerinin ortaya çıkması, merkez bankalarının düşük faiz politikalarına devam etmeleri, başta ABD olmak üzere dünya genelinde finansal piyasaların düzelmesini sağlamak amacıyla bankaların ellerindeki zehirli varlıkların (toxic asset) alımı gibi yeni önlem paketlerinin açıklanması piyasalardaki canlanmanın başlıca nedenleri olarak görülmektedir.

Küresel krize karşı ABD hükümetinin uygulamaya koyduğu sözkonusu önlem paketleri bütçe açıklarının önemli ölçüde yükselmesine neden olmuştur. ABD'de bütçe açığının rekor seviyelere yükselmesi ve kamunun kaynak ihtiyacının artması faiz oranları üzerinde de kendisini göstermiştir. ABD 10 yıllık Hazine tahvili getirisindeki yükseliş de ABD'nin uzun vadeli borçalanma imkanlarının daraldığını ve ABD Hazinesi'nin uzun vadeli kaynak için daha fazla faiz ödemesi gerekliliğini yansıtmıştır.

ABD'de beklentilerin üzerinde gelen makroekonomik veriler ABD ekonomisinin toparlanma eğiliminde olduğu beklentilerini desteklerken resesyondan çıkılmasının ardından ABD ekonomisinin ciddi bir enflasyon tehdidiyle karşılaşabileceği endişelerini artırmıştır. Haziran ayının ikinci yarısından itibaren ABD'de açıklanan verilerin karışık bir görünüm çizmesi resesyondan çıkış sürecine ilişkin soru işaretlerini de beraberinde getirmiştir. Mevcut durumda enflasyondaki düşüş trendinin devam ettiği bir ortamda ABD'nin gelecekte yüksek enflasyonla karşılaşabileceği algılamaları zayıflamıştır.

2009 yılının ilk yarısında hisse senedi piyasalarında da bir dönüş yaşanmıştır. Mart ayı başında 6,500 seviyesine kadar gerileyerek 1997 yılından bu yana en düşük seviyesini gören Dow Jones endeksi bu dip seviyesinin ardından Haziran ayının ortasına kadar %37 değer kazanmıştır. Ancak, daha sonra açıklanan verilerin resesyondan çıkış ile ilgili endişeleri arttırması hisse senedi piyasalarına satış gelmesine neden olmuştur.

ABD'de, Merkez Bankası'nın para arzını hızlı bir şekilde arttırmasının ardından doların uzun vadede değerine ilişkin oluşan endişeler, doların mevcut rezerv para olma özelliğini devam ettirip ettiremeyeceği yönündeki soru işaretlerini arttırmıştır. Özellikle Rusya ve Çin başta olmak üzere yüksek döviz rezervine sahip gelişmekte olan ülkeler, rezervlerinde ortaya çıkabilecek olası değer kayıplarının önüne geçmek amacıyla tüm dünyada rezerv para olarak kabul edilebilecek yeni bir

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

değer arayışına girmişlerdir. Ancak bu konuya ilişkin genel kabul görmüş bir fikir olmamakla birlikte, geleceğe ilişkin bir yol haritası da henüz bulunmamaktadır.

**Türkiye Ekonomisi 2008 yılı gerçekleştirmeleri ve 2009 beklentileri...**

2002 yılından itibaren aralıksız büyüyen Türkiye ekonomisi 2008 yılının son çeyreğinde %6.2 oranında küçülmüştür. Bu verilerle birlikte Türkiye ekonomisi 2008 yılının tümünde %1.1 büyüme kaydetmiştir. Böylece 2008 yılı sonunda büyümede sert bir düşüş yaşanırken, Türkiye ekonomisi 2009 yılına olumsuz bir performansla başlamıştır. -%6.2'lik sürpriz olmayan dördüncü çeyrek rakamlarının ardından 2009 yılının birinci çeyreğinde %13.8'lik gerileme ile büyümedeki kötü performans sertleşmiştir.

2009'un ilk çeyrek döneminde yaşanan daralmada hemen hemen bütün sektörlerde görülen küçülme etkili olurken, özellikle imalat sanayii üretiminde yaşanan sert gerileme belirleyici olmuştur.

2008 ortasından itibaren artmaya başlayan işsizlik oranı 2009 yılında önceki yılların oldukça üzerinde gerçekleşmiş, ancak Şubat ayından itibaren nispeten gerilemiştir. Şubat ayında yıllık bazda %16.1 artan işsizlik oranı, Mart ayında %15.8'e, Nisan ayında %14.9'a inmiştir. Mevsimsel etkilerden arındırılarak incelendiğinde ise, işsizlik oranındaki yükselişin sürdüğü görülmektedir.

**Enflasyonda durum...**

2009 yılının ilk yarısında TÜFE'de yıllık enflasyon %5.73 seviyesine yükselmiş, ÜFE'de ise, talep daralmasının etkisi daha sert bir şekilde hissedilmiştir. Haziran ayında yıllık enflasyon rakamlarında bir önceki aya göre yükseliş yaşanırken, bu yükselişin kalıcı olması beklenmemektedir. Diğer taraftan petrol fiyatlarında yaşanabilecek yükselişler, ÖTV indirimlerinin olumlu katkısının hafiflemesi, vergi oranlarının artırılması ihtimali ve yılın ikinci yarısında baz etkisinin desteğinin sınırlanması sebebiyle dezenflasyonun yavaşlaması mümkündür.

**Cari açığıdaki daralma devam ediyor...**

2008 yılının Ocak-Mayıs döneminde 29.4 milyar dolar olan dış ticaret açığı, 2009 yılının aynı döneminde %64.6 oranında gerileyerek 10.4 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. İhracattaki azalışa karşın ithalatın daha yüksek oranda azalması 2008 yılının Ocak-Mayıs döneminde %66 olan ihracatın ithalatı karşılama oranının %79.1'e çıkmasına neden olmuştur. Yurt dışı talepteki daralmanın yanı sıra yurt içi talepteki zayıf seyrin de güçlü bir şekilde devam ediyor olması ve TL'nin değer kaybının ithalatın zayıflamasına destek vermesi orandaki artışta önemli rol oynamıştır.

2009 yılının Ocak-Mayıs döneminde cari işlemler açığı da dış ticaret açığına paralel bir görünüm sergilemiştir. 2008 yılının Ocak-Mayıs döneminde 22.3 milyar dolar olan cari işlemler açığı 2009 yılının aynı döneminde %79.5'lik azalışla 4.6 milyar dolara gerilerken, Mayıs ayı itibarıyla son bir yıllık dönemde cari işlemler açığı ise 44.1 milyardan 23.8 milyara gerilemiştir. TL'deki değer kaybıyla birlikte ithalattaki daralmaya bağlı olarak dış ticaret açığındaki daralma cari işlemler açığının daralmasındaki en büyük etken olmuştur. Ayrıca küresel krizin etkilerinin 2009 yılında da devam ediyor olması, cari işlemler açığının finansman kalitesinin de bozulmasına yol açmıştır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Merkez Bankası yılın ilk yarısında faizleri 625 baz puan indirdi...**

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) 16 Haziran 2009 tarihinde yaptığı Para Politikası Kurulu (PPK) toplantısında borç alma faiz oranını %8.75'e; borç verme faiz oranı ise %11.25'e düşürmüştür. Böylece Merkez Bankası'nın hızlı faiz indirim sürecine başladığı 2008 yılı Ekim ayından bu yana yaptığı faiz indirimi 8 puanı; 2009 yılı başından itibaren yaptığı faiz indirimi ise 6.25 puanı bulmuştur.

Merkez Bankası son dönemde faiz indirimlerinin ardından yaptığı açıklamalarda yurtdışından toparlanmaya dair işaretlerin gelmeye başlamasına karşın iktisadi faaliyetteki toparlanmanın yavaş ve kademeli olacağını belirtmiştir. Merkez Bankası talepteki canlanmaya ilişkin soru işaretlerinin devam ettiğini vurgulamıştır. Merkez Bankası'nın işsizlik oranlarındaki yüksek seviyenin korunmasından dolayı enflasyonun düşüş seyrinin devam edeceğini öngörmesi faiz indirim politikasında önemli yer tutmaktadır.

Ancak, yılın son çeyreğine kadar uluslararası piyasalardaki olumlu havanın devam etmesi ve yurtdışındaki toparlanma belirtilerinin Türkiye ekonomisine de yansması sonucunda talebin toparlanmaya hızlı cevap vermesinin yaratacağı enflasyonist baskı ve emtia fiyatlarındaki olası yükseliş Merkez Bankası'nı bir miktar faiz artırımına zorlayabilecektir. Buna ek olarak, Eylül ya da Ekim aylarında ekonomilerin büyüme performanslarına ilişkin endişelerin yeniden canlanması ve resesyonun daha da derinleşebileceği algılamasının ön plana çıkması, gelişmekte olan ülkelerden hızlı bir fon çıkışına ve böylece kurlar üzerinde bir baskıya neden olduğu takdirde, Merkez Bankası yine faiz artırımına gitmek zorunda kalabilecektir.

**Bütçe açığı 2009 yılının ilk yarısında 13 kat arttı...**

Merkezi yönetim bütçe açığı; 2009 yılının ilk yarısında 13 kat artarak 23.205 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Böylece 48.3 milyar TL olması öngörülen yılsonu bütçe açığı hedefinin %48.04'ü kullanmıştır. Bu rakam bütçede ciddi bir bozulmaya işaret etmektedir. 2009 yılının ilk 6 ayı bütçe performansı açısından değerlendirildiğinde, yerel seçimler ile birlikte büyük ölçüde bozulmaya başlayan mali disiplinin diğer aylarda da bozulma trendini devam ettirdiği görülmektedir.

2009 yılının ilk yarısında bütçe gelirleri bir önceki yılın aynı dönemine göre reel olarak %6.1 oranında gerilemiştir. Bütçe harcamaları ise söz konusu dönemde reel olarak %17.1 artmıştır. Bütçedeki açığın ağırlıklı olarak bütçe harcamalarındaki artıştan kaynaklandığını söyleyebiliriz.

Küresel piyasalarda yaşanan krizin kamu dengelerinde yarattığı bozulmanın borçlanma ihtiyacını artırması faiz harcamalarında artışa neden olmuştur. Yurt dışı borçlanma imkanlarının azaldığı, maliyetlerinin arttığı, yurt içi ve yurt dışı talepteki daralmaya bağlı olarak vergi gelirlerinin azaldığı bir ortamda kamunun harcamalarını yurt içi borçlanmayla finanse etmesi beklenirken, kamunun borçlanma ihtiyacının artması faiz oranlarını da yükseltici bir etkiye neden olabilecektir. Büyümedeki daralma göz önüne alındığında vergi gelirleri ile ilgili riskler de devam etmektedir. Hükümet mali disiplini sağlamak amacıyla harcamaları kısımadığı için tütün mamulleri ile petrol ve doğalgaz ürünlerinden alınan ÖTV'nin artırılması, turistik işletmelerin KDV oranlarının %8'den %18'e çıkarılması yönünde bir takım yeni düzenlemelere gitmiştir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Artan borçlanma maliyetleri...**

2009 yılında iç borç stokunda Haziran ayına kadar 22.5 milyar TL artış yaşanmıştır. Bu artışın 2008 yılındaki toplam artıştan yüksek olduğu dikkat çekmektedir. Öte yandan, 2009 yılındaki dış borç stok değişimine baktığımızda 4.7 milyar TL azalma görmekteyiz. Bu azalmanın ise kurdaki hafif düşüşten kaynaklandığı söylenebilir. Bu veriler yanında, 2008 yılı sonunda 380.3 milyar TL olan merkezi yönetim toplam borç stoku ise 2009 Haziran itibariyle 408.9 milyar TL'ye yükselmiştir.

2008 yıl sonu itibariyle %16.2'lerden %19.2'lere kadar çıkan Hazine iskontolu tahvil ihalelerinin yıllık bileşik faiz oranları 2009 yılı başında TCMB'nin faiz indirimlerinin de etkisiyle en düşük %11.60'lara gerilemiştir. 2009 yılının Haziran ayına kadar Hazine iskontolu ihalelerinin ortalama bileşik faiz oranı %14.1 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2009 yılının ilk yarısı geçen yılın aynı dönemle karşılaştırıldığında söz konusu oranın 350 baz puan gerilediği görülmektedir. Bu durum önümüzdeki dönemler için borçlanma maliyetlerinin azalması açısından önem taşımaktadır.

**Bankacılık Sektörü****Bankacılık Sektöründe Başarılı Performans Devam Ediyor...**

Türk bankacılık sektörü Ağustos 2007'de yurt dışı piyasalarda başlayan ve 2008'de tüm dünyaya yayılarak devam eden küresel finans krizine rağmen, 2009 yılının ilk beş ayında da diğer ülkelere göre başarılı bir performans sergilemiştir.

49 bankanın faaliyet gösterdiği bankacılık sektöründe, toplam aktifler 2009 yılı Ocak- Mayıs döneminde 2008 yılının aynı dönemine göre, %20.44 oranında artış kaydederek 3.691 milyar TL'ye ulaşmıştır. Toplam aktiflerin GSYH'ya oranı 2008 yılının ilk çeyreğinde %77.1 olurken 2009 yıl sonunda bu oranın artması beklenmektedir.

**Zayıf İç ve Dış Talep Kredi Hacminin Büyümesini Engelliyor...**

Hükümetin Mart ayının sonuna doğru otomotiv, konut ve bilişim sektörlerinde KDV ve ÖTV indirimlerine gitmesi, bankacılık sektörünün kredi hacminde bir miktar artışa neden olmasına rağmen iç ve dış talebin hala zayıf olması ve tüketici harcamalarının düşük seviyelerde kalması kredi hacminin toplam aktifler içerisindeki payının azalmasına neden olmuştur. Kredi hacminin toplam aktifler içindeki payı 2008 Ocak- Mayıs döneminde %51 seviyesinde iken 2009 yılı Ocak- Mayıs döneminde %49.3 seviyesine gerilemiştir. Yurtdışında ve yurtiçinde belirsizliğin azalarak da olsa devam etmesi kredi hacmindeki yükselişleri sınırlayıcı bir faktör olarak karşımıza çıkmaktadır.

Sektörün kredi hacmi 2009 yılı Ocak-Mayıs döneminde geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre, %16.45 oranında artarak 1.82 milyar TL'ye yükselirken Mayıs döneminde geçen yılın aynı dönemine göre %10.45'lik artış dikkat çekmektedir.

**Menkul değerler, mevduat ve uluslararası kredilerin seyri...**

2009 yılının başından itibaren kamu kesimi borçlanma gereksiniminin belirgin şekilde artmasından dolayı, menkul değerler portföyünün bankacılık sektörü bilançosu içindeki payı artmaktadır. 2008 yıl sonunda menkul değerler cüzdanının toplam aktifler içerisindeki payı %26.5 iken 2009 yılı Mayıs ayı itibariyle %29.4'e yükselmiştir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bankacılık sektörü toplam mevduatı, 2009 Ocak-Mayıs döneminde 2008 yılının aynı dönemine göre %21.2'lik artışla 2.3 milyar TL'ye ulaşırken, mevduatın menkul değerlere dönüşüm oranı ise aynı dönemde %45.5'den %45.7'ye yükselmiştir. 2008 yıl sonunda YP mevduatın toplam mevduat içindeki payı %35.3 iken 2009 yılı Mayıs ayında söz konusu oran %35.9'a yükselmiştir.

2007 yılında başlayan ve 2008 ve 2009 yıllarında devam eden küresel kriz ile birlikte likidite daralmasına bağlı olarak uluslararası piyasalardan sağlanan sendikasyon kredilerinde yaşanan düşüşler 2009 yılında da devam etmiştir. Sendikasyon kredileri 2009 yılı Ocak-Mayıs döneminde 2008 yılının aynı dönemine göre %0.7 azalarak 81.5 milyar TL'ye gerilemiş, Mayıs ayında ise geçen yılın aynı ayına göre %9.3 oranında azalmıştır. Seküritizasyon kredilerinde ise Mayıs ayında geçen yılın aynı ayına göre, %21.48'lik artış dikkat çekmektedir.

Sektörün net dönem karı Ocak- Mayıs döneminde, geçen yılın aynı dönemine göre %30.4, bir önceki aya göre ise %28.8 oranında artmıştır. Böylelikle, 2008 yılı Ocak-Mayıs toplamında 20.1 milyar TL olan net dönem karı, 2009 yılının aynı döneminde 26.2 milyar TL'ye yükselmiştir. Geçtiğimiz yılın Mayıs ayına göre, toplam faiz gelirlerinde %16.2'lik artışa karşılık toplam faiz giderlerinin sadece %4.0 oranında artması, geçtiğimiz yıla göre net dönem karındaki yüksek artışta etkili olmuştur.

Sektör özkaynakları incelendiğinde, Mayıs ayında son bir aylık dönemde, geçmiş yıllardan kalan zararın %10 oranında artmasına rağmen, dönem karının %26'ya yakın artması ve yedek akçelerle ödenmiş sermayede görülen artışların etkisiyle, toplam özkaynaklar Mayıs 2009 itibariyle bir önceki aya göre %1.77 oranında artmıştır. Böylelikle toplam özkaynaklar 93.99 milyar TL'den 95.65 milyar TL'ye yükselmiştir.

2009 yılında da bilançoda büyümeyi sağlayacak en önemli kalem geçmiş yıllarda olduğu gibi yine kredi hacmindeki artış olmasına rağmen, 2009 yılı Ocak-Mayıs döneminde kredilerin zayıf kalması, 2009 yılının ilerleyen aylarında da söz konusu kalemde sınırlı artışlar görülebileceğine işaret etmektedir. Buna karşın, piyasalarda beklendiği gibi 2009 yılının son çeyreğinde güven ortamının yeniden oluşması durumunda kredi hacminde yeniden bir yükseliş görülebilir.

2009'un ilk çeyreğinde ekonomide ciddi bir daralma görülmesi ve bu durumun azalarak da olsa devam edeceği beklentisi, iç talepteki gerileme ve uluslararası piyasalardaki belirsizlikler kredi hacmi artış oranını sınırlandıran faktörler olarak öne çıkmaktadır. Sektör karlılığının ise 2008 yılına göre bir miktar artması beklenmektedir.

Yurtiçi, yurtdışı ve sektörde meydana gelen tüm bu gelişmeler içerisinde Bankamızın 2009 yılının ilk yarı sonuçları gayet başarılı olmuş ve her alanda sektörün üzerinde gelişim gösterilmiştir. Bankamız yukarıda belirtilen beklentilerimiz çerçevesinde itinalı, dikkatli ve tedbirli faaliyetlerini sürdürerek zorlu bir ekonomik süreçten 2009 yılını da büyük başarıyla tamamlayacağına olan inancımız tamdır.

Saygılarımla,

**Yusuf BEYAZIT**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ**

2009 yılının ilk çeyreği ve ikinci çeyreği gerek ülke ekonomileri gerekse piyasalar açısından farklı, birbirine zıt gelişmelerin yaşandığı dönemler olmuştur. Yılın ilk çeyreğinde krizin etkileri derinleşmiş, hemen hemen tüm ülkelerde büyük daralmalar yaşanmış, işsizlik oranları hızla artmış, finansal kesimdeki olumsuz şartlar ağırlaşmıştır. Mart ayından itibaren ise resesyondan çıkış sürecinin başladığını düşündürecek veriler açıklanmaya başlamıştır.

2009 yılında ekonomik krize karşı ülkelerin koordineli hareket etmeleri Mart ayından itibaren piyasalarda yaşanan düzelmeye önemli bir rol oynamıştır. 2009 yılı başında düzenlenen G-7 zirvesinin ardından yapılan açıklamada krizle mücadelede korumacılıktan kaçınılması çağrısında bulunulmuş, piyasalarda istikrarın yeniden tesis edilmesi ise G-7 ülkeleri açısından "en öncelikli mesele" olarak nitelendirilmiştir. Yine geçtiğimiz aylarda yapılan G-20 toplantısında, G-20 liderlerinin dünyayı krizden çıkarma, işsizliği önleme ve mali piyasaları daha sıkı denetlemeyi amaçlayan bir program üzerinde anlaştıkları açıklanmıştır.

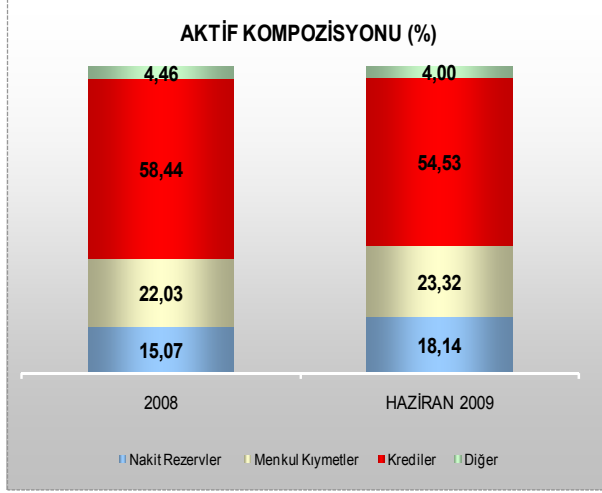
Birinci çeyrek büyüme rakamları küresel piyasalarda yaşanan krizin boyutlarının çok derin olduğunu göstermiştir. Yılın ikinci çeyreğinde açıklanan ekonomik verilerde bir miktar toparlanma görülmekle birlikte, söz konusu gelişme büyüme sürecinin başladığını söylemek için yeterli değildir. Beklentilerden daha büyük bir daralmaya işaret eden birinci çeyrek büyüme rakamlarının ardından yılın son çeyreğine kadar pozitif bir büyüme beklenmemektedir.

Ülkemizde de pozitif büyümeye ilişkin beklentiler için henüz erken olduğu düşünülmektedir. Nitekim yılının birinci üç aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre sabit fiyatlarla GSYİH %13.8'lik azalışla beklentilerin üzerinde azalarak 21,145 Milyon TL olmuştur. Böylece son iki çeyrektir daralan Türkiye ekonomisi resmen resesyona girmiştir. Bankacılık sektörü de bu doğrultuda çok düşük oranlı bir büyüme kaydetmiştir.

2009 yılının ilk yarısında Bankamız ise sektörün oldukça üzerinde bir büyüme göstermeyi başarmıştır. Söz konusu dönemde aktifleri %13,02 artışla 59 milyar TL'ye, kredileri %5,16 artışla 32 milyar TL'ye, Menkul Kıymet Portföyü %19,61 artışla 13.8 milyar TL'ye ulaşmıştır. Toplam mevduatını %13,4 artırarak 42 milyar TL'ye, özkaynaklarını %13,65 artışla 6,4 milyar TL'ye yükselten Bankamız net karını da geçen yılın aynı dönemine göre %25,87 artırarak 595 milyon TL'ye çıkarmıştır. 2009 yılı ilk altı aylık dönemine ilişkin bazı bilanço büyüklüklerinin gelişimi şu şekildedir.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**Toplam Aktiflerimiz; 2009 yılı Haziran ayında 2008 yılsonuna göre %13,02 oranında artarak 59 milyar TL'ye yükselmiştir.**

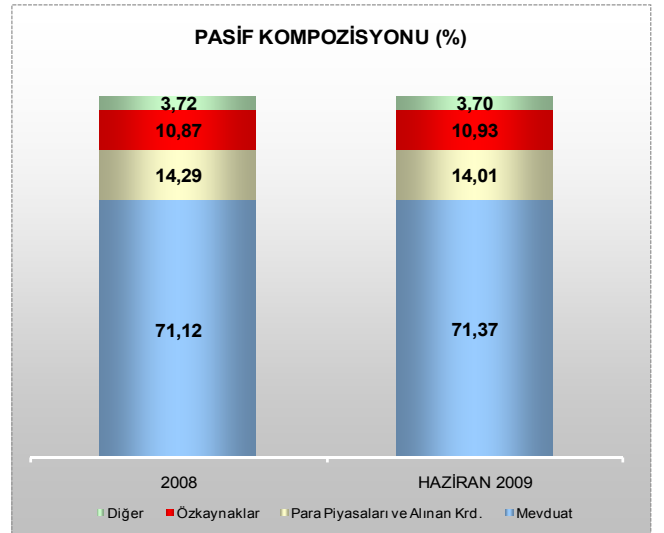


Aktif içerisinde menkul kıymet portföyünün payı artarken olumsuz ekonomik gelişmeler sonucu azalan kredi talebi sonucu kredilerin payı azalmıştır.

TP aktiflerdeki artış %15,05 olurken, YP aktiflerimiz %9,28 oranında artmıştır. Toplam aktifler içinde faiz getirili aktiflerin payı da %92,12'den %92,92'ye yükselmiştir.

**Toplam Pasifler içinde mevduat ve özkaynakların payı artmıştır.**

Toplam pasifler içinde TL pasiflerin payı 2008 yılsonuna göre %64,72'den %66,74'e yükselmiş, YP pasiflerin payı ise %35,28'den %33,26'ya düşmüştür. Toplam pasifler içerisinde mevduatın payı %71,12'den %71,37'ye, özkaynakların payı ise %10,87'den %10,93'e yükselirken bankalararası, yurtdışı bankalardan kullanılan kredi gibi mevduat dışı kaynakların payı %14,29'dan %14,01'e düşmüştür. Getirili aktiflerin maliyetli pasiflere oranı da bu dönemde %108,5'ten %109,2'e yükselmiştir.

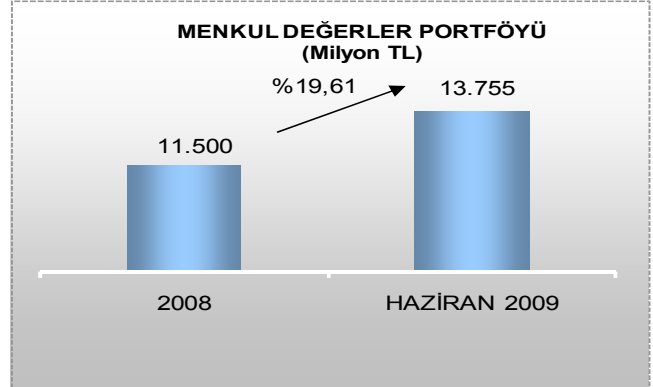




**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

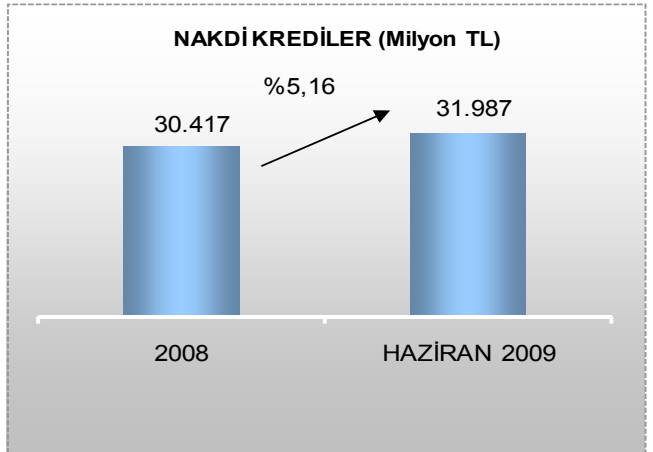
**En fazla büyüme Menkul Değerler Portföyümüzde gerçekleşti.**

2009 yılının ilk yarısında %19,61 oranında artarak 13.8 milyar TL'ye yükselen menkul kıymet portföyümüzün aktif içindeki payı %22,03'ten %23,32'ye yükselmiştir.



**Kredilerimiz %5,16 artışla %1,71 artış gösteren sektör kredilerinin üzerinde büyüme gösterdi.**

2009 yılının ilk yarısında %5,16 artarak 31.987 milyon TL'ye ulaşan kredilerimizin aktif payı aktifteki daha yüksek artış sonucu %58,44'ten %54,53'e düşmüştür. Bu dönemde mevduatın krediye dönüşüm oranı ise %82,17 iken %76,41 olarak gerçekleşmiştir.



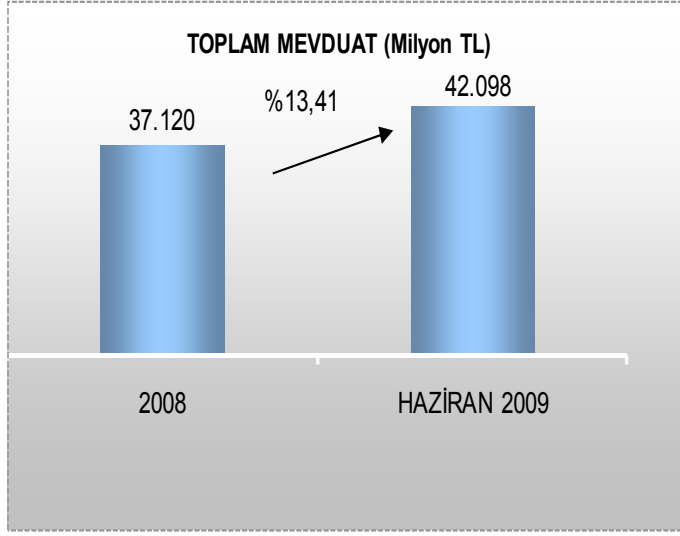
**Kredilerin dağılımına bakıldığında;** 2009 yılının ilk yarısında bireysel nitelikli kredilerimiz 2008 yılı sonuna göre %7,34 oranında bir artışla 8.629 milyon TL'den 9.262 milyon TL'ye yükselmiştir. Bireysel nitelikli kredilerimiz içerisinde taksitli ihtiyaç kredilerinin payı %53,63, konut kredilerinin payı %35,67, taşıt kredilerinin payı %1,53, kredi kartlarının payı ise %9,17'dir.

2009 yılının ilk yarısı itibariyle Bankamızın nakdi ticari ve kurumsal kredileri %4,30 oranında artarak 22.725 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu dönemde de Türk sanayiinden hizmet sektörüne, haberleşmeden ticarete kadar tüm sektörlerle destek verilmiş ve ekonomik kalkınmaya katkıda bulunulmuştur.

**Takipteki kredilerimiz sektörün altında artış göstermiştir.**

İlk altı aylık dönemde bankamızın takipli kredisi %27,05 oranında artarak 1.850 milyon TL olmuş, sektör takipli kredileri de bu dönemde %31,72 artış göstererek 18.511 milyon TL'ye ulaşarak ekonomik beklentiler çerçevesinde gelişim göstermiştir. Haziran 2009 sonu itibariyle takipli kredilerimize ayrılan özel karşılık miktarı 1.670 milyon TL'ye yükselmiştir. Takipteki kredilerimizin toplam kredilere oranı da %4,5'ten %5,5'e çıkmıştır. Sektörün sözkonusu rasyosu ise %3,7'den %4,7'ye çıkmıştır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



**Toplam Mevduatımız %13,4 oranı ile %6,8 artan sektör mevduatının üzerinde artış gösterdi.**

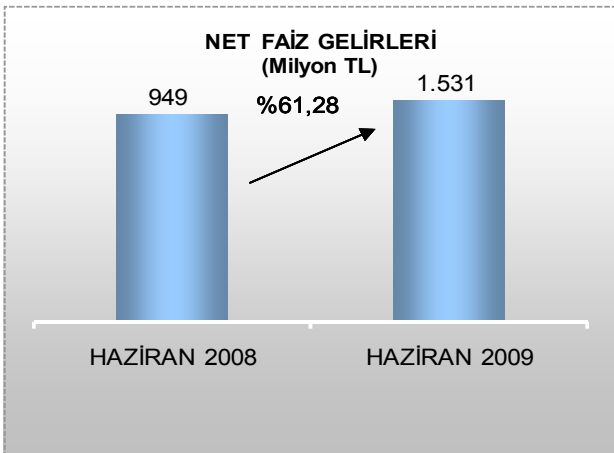
2009 yılının ilk altı ayında %13,41 oranında artan mevduatımız 42.098 milyon TL olmuştur. Toplam mevduat içinde TL mevduat payı %69,15, YP mevduat payı ise %30,85 olarak gerçekleşmiştir. 2009 Haziran ayında vadesiz mevduatın toplam mevduat içerisindeki payı %12,70, vadeli mevduatın payı ise %87,30 olarak gerçekleşmiştir.

**Özkaynaklarda sektör artış oranının üzerinde artış sağlandı.**

2009 Haziran ayında %13,65 oranında artan özkaynaklarımız 6.445 milyon TL'ye ulaşmıştır. Bankamız özkaynaklarının toplam kaynaklar içindeki payı ise %10,87'den %10,93'e çıkmıştır. 2009 Haziran ayı itibariyle sermaye yeterliliği rasyomuz % 14,62 olarak gerçekleşmiştir.



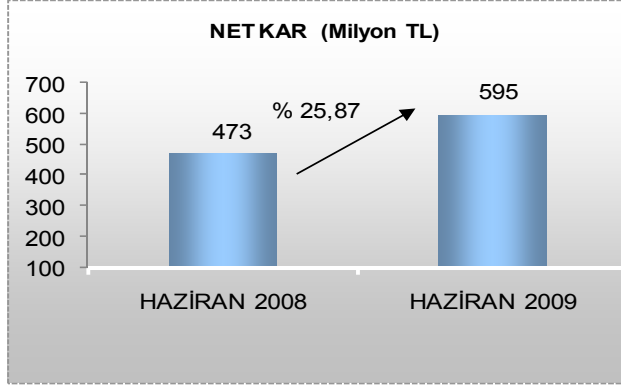
**Net faiz gelirleri Bankamızda %61,28 ile %35,2 artan sektörün üzerinde önemli bir artış gerçekleştirilmiştir.**



2009 Haziran ayında geçen yılın aynı dönemine göre faiz gelirlerimizin %10,65 oranında artış göstermesi faiz giderlerimizde de düşen faiz oranları nedeniyle %12,93 oranında azalma sağlanması sonucunda, net faiz gelirlerindeki artışımız %61,28 oranında gerçekleşmiş ve 1.531 milyon TL olmuştur. Böylece faiz gelirlerinin faiz giderlerini karşılama oranı da %146,60'dan %186,31'e yükselmiştir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

2009 Haziran ayında geçen yılın aynı ayına göre faiz dışı gelirlerimiz %12,17 azalırken faiz dışı giderler takibe aktarılan kredilere ayrılan karşılıkların da etkisiyle %39,4 oranında artış göstermesi sonucu net faiz dışı gelirimiz (-) 935 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu durumda 2009 yılının ilk yarısında faiz dışı gelirlerin faiz dışı giderleri karşılama oranı %33,13 olmuştur.



**Tüm bu gelişmeler neticesinde dönem karımız 2009 yılının ilk yarısında %25,87 oranında artarak 595 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.**

**Şube değişimimiz**

2009 yılının ilk yarısında Gebze Organize Sanayi, Çekmeköy/İstanbul Pratik, Sarıçam/Adana, Güngören Merkez/İstanbul Şubeleri ile Çorlu, Çorum Adliye Sarayı, Manisa ve Manisa Adliyesi Bağlı Şubeleri faaliyete başladı. Bornova ve Paşabahçe Bağlı Şubeleri ise şubeye dönüştürülmüştür.

Aynı dönemde Konya Tapu Kadastro Bağlı Şubesi, MTA Bağlı Şubesi ile Ömerli Belediyesi/İstanbul Bağlı Şubesi ise kapatılmıştır.

2009 yılının ikinci çeyreğinin başarılı sonuçlarını paylaşmaktan duyduğum kıvançla bize rehberlik eden Yönetim Kurulumuza, tüm çalışanlarımıza ve sosyal paydaşlarımıza teşekkür ederim.

Saygılarımla,

**Bilal KARAMAN**  
**Genel Müdür ve**  
**Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi**

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**MALİ DURUM DEĞERLENDİRMESİ**

2009 yılının ilk yarısı, küresel krizin reel ekonomiler üzerindeki etkisinin yavaşlamakla birlikte devam ettiği bir dönem olmuştur. Gelişmiş ekonomiler ekonomik ve finansal istikrarı sağlamak için bir çok ekonomik önlem paketi uygulamaya koymuştur. Alınan önlemler krizin etkilerini gidermekte yetersiz kalmış, ekonomilerin büyüme oranları önemli ölçüde düşmüştür. Bu yılın ikinci çeyreğinde açıklanan veriler ise ekonomilerin sınırlı da olsa bir toparlanma sürecine girildiğini, buna karşılık toparlanmanın yavaş ve zamana yayılarak gerçekleşeceğini göstermektedir.

Gelişmiş ülkelerin finansal piyasalarında 2008 yılının son çeyreğinde başlayan ve giderek yaygınlaşan bu kriz ülkemizin finans sektöründe de yılın ilk altı aylık döneminde etkisini sürdürmüştür. Ancak bankaların likidite ve kur riski yönünden tedbirli çalışmaları ve güçlü bankacılık yapısı sonucunda Ekim 2008 ayından bu yana global ekonomik krizin ülkemiz bankacılık sektörüne ve bankamıza etkisi sınırlı olmuştur. Yılın ilk altı ayında ise reel sektöre taşınan krizin etkisiyle bankalar bir miktar kredi riski ile karşı karşıya kalmıştır. Bankamızda da bu tür bir risk oluşmuş ancak güçlü sermaye yapısı ve kredilerimizin seyyaliyeti sayesinde bankamız mali yapısı olumsuz etkilenmemiştir. Bu gelişime rağmen aktifin ortalama vadesinin kaynaklarımızın ortalama vadesine göre uzun olması ve bu dönemde faiz oranlarının önemli ölçüde düşmesi neticesinde faiz marjlarında oluşan artış dönem karımızı önemli seviyede arttırmıştır. Bankamız bu dönemden sonra da özellikle özkaynağın güçlendirilmesi, faiz dışı giderlerin azaltılmasına yönelik operasyonel iyileştirmeler ve etkinliğin artırılması, faiz dışı gelirlerini artırıcı uygulamaları devreye sokarak, büyüme odaklı stratejilerine devam edecektir.

Mali durumumuz hakkında önemli gösterge niteliğindeki rasyolar ve Bankamız pazar payı gelişimi aşağıda verilmiştir. Bu tablolarda da görüleceği üzere; sermaye yeterlik rasyomuz halen %14,62 oranı ile yasal sınır olan %8'in oldukça üzerindedir. Ortalama özkaynak verimliliği 2008 yıl sonunda %13,82 iken Haziran 2009 ayında %20,30'a, ortalama aktif verimliliği de %1,59'dan %2,21'e yükselmiştir. Faaliyet giderlerimizin faaliyet gelirlerine oranı yine aynı dönemde %45,98'den %39,50'ye gerilemiş, faiz gelirlerinin faiz giderlerini karşılama oranı %144,60'dan %186,31'e yükselmiştir. Bu dönemde kredi, menkul kıymet, mevduat, alınan kredi pazar paylarımız artmıştır.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## RASYOLAR

GÖSTERGE RASYOLAR (%)	2008	HAZİRAN 2009
Sermaye Yeterliliği Rasyosu	14,30	14,62
Canlı Krediler/ Toplam Aktif	58,3	54,2
Toplam Mevduat/ Toplam Pasifler	71,1	71,4
Toplam Krediler/ Toplam Mevduat	82,2	76,4
Menkul Değerler/ Toplam Aktif	22,0	23,3
Takipteki Krediler(Brüt)/ Toplam Krediler(Brüt)	4,6	5,5
Özkaynaklar/ Toplam Pasifler	10,9	10,9
Faiz Gelirleri/Faiz Giderleri	144,5	186,3
Faiz Dışı Gelir/Faiz Dışı Giderler	46,5	33,1
Net Kar(Zarar)/Ortalama Özkaynak(Özkaynak Verimliliği)	13,8	20,3
Net Kar(Zarar)/Ort. Toplam Aktifler(ROA-Aktif Karlılığı)	1,6	2,2
Cost/Income(Diğer Faaliyet Giderleri/Faaliyet Gelirleri Toplamı)	46,0	39,2

## PAZAR PAYLARI

PAZAR PAYI (%)	2008	HAZİRAN 2009
MENKUL KIYMET PORTFÖYÜ	5,93	6,20
KREDİLER	8,27	8,69
Ticari Krediler	8,70	9,18
Bireysel Krediler	7,36	7,68
TAKİPTEKİ KREDİLER (NET)	3,01	4,70
Takipteki Krediler (Brüt)	10,49	9,85
Özel Karşılıklar (-)	12,40	11,16
MEVDUAT	8,17	9,00
Vadeli Mevduat	8,11	9,16
Vadesiz Mevduat	8,54	8,07
ALINAN KREDİLER TOPLAMI	5,85	5,81
GARANTİ VE KEFALETLER	6,36	6,66
AKTİF TOPLAMI	7,12	7,13
ÖZKAYNAKLAR	6,57	6,43
NET DÖNEM KAR VE ZARAR	5,65	4,36

*Not:Sektör payları BDDK Aylık Sektör Raporu kullanılarak hesaplanmıştır.*

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR**

Bankamızın cari dönem içinde elden çıkardığı veya edindiği iştirak, bağlı ortaklık bulunmamaktadır. İştirak ve bağlı ortaklıklarımız hakkında bilgiler 2008 yılı Faaliyet Raporumuzda mevcuttur.

Çağdaş bankacılık hizmetleri yanında çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren iştirakleriyle de ülke ekonomisine katkıda bulunmayı sürdüren Bankamızın 2009 yılının ilk yarısı itibariyle iştirak ve bağlı ortaklık sayısı 25'tir.

Bankamız iştiraklerinin 4'ü bankacılık, 2'si sigortacılık, 10'u diğer mali iştirakler olmak üzere 16'sı finans sektöründe, 1'i enerji, 3'ü turizm, 2'si imalat, 3'ü diğer ticari işletmeler sektöründe olmak üzere 9'u finans sektörü dışında faaliyette bulunmaktadır.

Bankamızın bağlı ortaklıklarından World Vakıf Off Shore Banking Ltd.'nin unvanı 4 Şubat 2009 tarihi itibariyle **World Vakıf UBB. Ltd.** olarak değiştirilmiştir.

Bankamız Yönetim Kurulu'nun 15 Mayıs 2008 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, konsolidasyon kapsamındaki Güneş Sigorta AŞ ve Vakıf Emeklilik AŞ hisselerinin kısmen veya tamamen satışına yönelik çalışmaların başlatılması kararlaştırılmış, ancak sonrasında küresel piyasalarda yaşanan ekonomik kriz nedeniyle ilgili hisselerin satılması işleminin iptal edilmesine karar verilmiştir. Bu nedenle **satışa yönelik başlatılan çalışmalar durdurulmuş ve bu konudaki süreç sona erdirilmiştir.**

Vakıf Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ'de Bankamızın sahip olduğu (A) grubu %25,00 ve (B) Grubu %6,00 olmak üzere toplam %31,00 oranındaki hisselerin tamamı Multinet Kurumsal Hizmetler AŞ'ye, Vakıf Finansal Kiralama AŞ'nin sahip olduğu (B) grubu %0,05 oranındaki hissesi, Vakıf Deniz Finansal Kiralama AŞ'nin sahip olduğu (B) grubu %0,05 oranındaki hissesi ve Güneş Sigorta AŞ'nin sahip olduğu (B) grubu %0,05 oranındaki hissesi olmak üzere toplam %0,15 oranındaki hisselerin ise CFK Kurumsal Finansman Danışmanlık AŞ'ye satılmasına yönelik satış sözleşmesi 7 Mart 2008 tarihinde imzalanmıştır. Sözü edilen hisse senetleri için satış fiyatı 3.129 TL olarak belirlenmiştir. Satış işleminin gerçekleştirilmesi için SPK'ya yapılan başvuruya istinaden; SPK'nın 24 Ekim 2008 tarih ve B.02.1.SPK.0.15-1027 sayılı yazısında "Talebin görüşüldüğü Kurulun 15 Ekim 2008 tarih ve 27 sayılı toplantısında, bu aşamada ilgili talebin değerlendirmeye alınmamasına karar verildiği" bildirilmiştir. SPK'nın bu kararına istinaden, ilgili hisselerin satışına yönelik çalışmaların sürdürülmesine, bu nedenle şirketin bu aşamada girişim sermayesi yatırım ortaklığı olarak faaliyetine devam etmesi, ancak girişim sermayesi portföyünün oluşturulması amacıyla SPK'nın 23 Eylül 2004 tarih ve 39/1206 sayılı kararının (B) bendi uyarınca 1 yıl ek süre alınmıştır. **15.01.2009 tarih ve 34 sayılı yazı ile SPK'ya hisselerin Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş. ve CFK Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. Ortak Girişim Grubuna devri talebinin yeniden değerlendirilmesi için müracaat edilmiştir.**

Banka Yönetim Kurulu'nun 3 Nisan 2008 tarihinde yapılan toplantısında alınan karar uyarınca Banka iştiraklerinden Roketsan Roket Sanayi AŞ'nin 146,000 TL sermayesinde sahip olunan %10 oranında 14,600 TL nominal değerli payının şirket ana sözleşmesinin hisse devrine ilişkin 7 nci maddesi çerçevesinde şirket ortakları veya üçüncü kişilere satılması çalışmalarına başlanmasına karar verilmiştir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Banka Yönetim Kurulu'nun 22 Ağustos 2006 tarihinde yapılan toplantısında, Vakıf Deniz Finansal Kiralama AŞ'nin Vakıf Finansal Kiralama AŞ ile birleştirilmesi kararlaştırılmıştır. Bu süreçte yapılan başvuruya istinaden Vakıf Deniz Finansal Kiralama AŞ'nin faaliyet izni Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından "Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik" in Geçici 1 inci maddesinin (4) numaralı fıkrasına istinaden 25 Haziran 2009 tarihinde iptal edilmiştir. Rapor tarihi itibarıyla, Vakıf Finansal Kiralama AŞ ile Vakıf Deniz Finansal Kiralama AŞ'nin birleşme çalışmaları devam etmektedir.

Banka Yönetim Kurulu'nun 23 Temmuz 2009 tarihinde yapılan toplantısında, Banka'nın bağlı ortaklıklarından Vakıf Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ'nin sermayesinde Banka'nın sahip olduğu %31 oranındaki hisselerin blok satışına karar verilmiştir.

***DESTEK HİZMETİ ALINAN KİŞİ VE KURULUŞLAR***

Bankamız, hizmet kalitesini yükseltmek ve müşteri memnuniyetini maksimum düzeye çıkarmak amacıyla çeşitli firmalardan destek hizmeti almaktadır. Rapor dönemi itibarıyla 2008 yılsonunda destek hizmeti alınan firmalara; Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş., Pro-G Proje Bilişim Güvenliği Araştırma Tic. San. Ltd.Şti., Banksoft Bilişim Bilgisayar Hiz.Ltd.Şti., Microsoft Bilgisayar Yazılım Hizmetleri Ltd.Şti., Sentim Bilişim Teknolojileri San. ve Tic.A.Ş. ve Sigma Danışmanlık ve Uygulama Merkezi A.Ş. olmak üzere 6 yeni firma ilave edilmiştir.

***KREDİ DERECELENDİRME NOTLARIMIZ...***

Bankamızca 2009 yılının ilk üç aylık döneminde her hangi bir kredi derecelendirme kuruluşuna rating çalışması yaptırılmamış olup Moody's, Standard&Poor's ve Fitch Ratings firmalarınca bankamıza verilen en son notlar ve açıklamaları 2008 yılı Faaliyet Raporumuzda yer almıştır.

***DIĞER HUSUSLAR***

Banka'nın, 3 Nisan 2009 tarihinde yapılan Ortaklar 55. Genel Kurul Toplantısı'nda 2008 yılı ortaklara dağıtılabilir 656.957.030,49 TL'lik kârın Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

Banka Yönetim Kurulu'nun 13 Ekim 2006 tarihinde aldığı, Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ'nin %6'sına sahip olduğu 9,000 TL sermayeli Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası AŞ hisselerinin nominal değer üzerinden 540 TL'ye satın alınması kararından 9 Temmuz 2009 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile vazgeçilmiştir.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## YATIRIMCI İLİŞKİLERİ GÖREVLİLERİ

ADI VE SOYADI	GÖREVİ	TELEFON NUMARASI	e-mail adresi
Dr. Adnan Güzel (Yurt içi)	<i>Başkan</i>	0312 – 455 88 00	adnan.guzel@vakifbank.com.tr
Nurullah Censur(Yurt içi)	<i>Müdür</i>	0312 – 455 87 67	nurullah.censur@vakifbank.com.tr
Hasan Coşkuner (Yurt içi)	<i>Müdür</i>	0312 – 455 88 55	hasan.coskuner@vakifbank.com.tr
Deniz Varan (Yurt içi)	<i>Müdür Yrd.</i>	0312 – 455 88 56	deniz.varan@vakifbank.com.tr
Vedat Paslı (Yurt içi)	<i>Müdür Yrd.</i>	0312 – 455 89 29	vedat.pasli@vakifbank.com.tr
Kübra Şen (Yurt içi)	<i>Uzman</i>	0312 – 455 89 27	kubra.sen@vakifbank.com.tr
Selçuk Gözüak (Yurt dışı)	<i>Başkan</i>	0212 – 3167500	selcuk.gozuak@vakifbank.com.tr
Mustafa Turan (Yurt dışı)	<i>Müdür</i>	0212 - 3167120	mustafa.turan@vakifbank.com.tr
Cihat Sobacı (Yurt dışı)	<i>Uzman Yardımcısı</i>	0212 - 3167383	cihat.sobaci@vakifbank.com.tr
Nergis Özer (Yurt dışı)	<i>Uzman Yardımcısı</i>	0212 - 3167384	nergis.ozer@vakifbank.com.tr

**AKİS Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. firmasının hazırlanan Bankamızın 2008 Yıl Sonu ve Haziran 2009 Ara Dönem Konsolide ve Konsolide Olmayan Bağımsız Denetim Raporları ile 2008 Yılı ve Haziran 2009 Ara Dönem Faaliyet Raporlarına <http://www.vakifbank.com.tr> adresinden Yatırımcı İlişkileri/ Finansal Bilgiler linkinden ulaşılabilmektedir.**